

В Диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.121 по защите диссертации на соискание ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Егорова Дмитрия Сергеевича на тему «Использование методов казначейского контроля в системе внутреннего контроля корпоративный структур», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика»

Трансформация отраслевой структуры, ускоренное развитие производства технологически сложной продукции, обеспечивающей суверенитет страны, укрепление базовых отраслей требуют существенного внимания к контролю, позволяющему получить информацию о тех изменениях, которые происходят, их своевременности, результативности и влиянии на эффективность не только отдельных организаций, но и на экономические результаты крупных хозяйственных систем и страны в целом. Этим определяется большое внимание к организации контроля на всех уровнях управления и во всех подразделениях экономических субъектов. Понимание сущности внутреннего контроля определяет все возрастающую его роль во всех функциях управления, поскольку он обеспечивает обратную связь непосредственно с производственными процессами, создающими добавочную стоимость, формирующими готовый продукт, удовлетворяющий потребности партнеров, и определяющими в решающей мере доходы и рентабельность деятельности организации. Усложнение структуры производства и сложность готовой продукции вызывает необходимость дальнейшего развития и появления новых направлений контроля, которые систематизируют информацию и являются ее источниками для всех

управленческих функций, а не только для экономической службы предприятия. В данных о состоянии, изменениях материально-технической базы и реальном использовании ресурсов нуждаются технические снабженческо-логистические и другие подразделения системы управления и стратегические органы управления самого анализируемого экономического объекта и его партнеров. Следовательно, анализ и состояние системы внутреннего контроля представляют интерес не только для предприятия, которое проверяется, но и для широкого круга заинтересованных лиц, включая клиентов, партнеров по бизнесу, органы регионального и отраслевого управления. Оценка организации внутреннего контроля в этой связи становится все более важным звеном в системе управления и является в значительной мере предпосылкой надежности информации об изучаемом объекте.

В настоящее время практически на всех предприятиях, не только крупных, но и на предприятиях среднего бизнеса, сформировались системы внутреннего контроля, ориентированные не только на текущий, но и на риск-ориентированный стратегический контроль, данные которого позволяют раскрыть потенциальные возможности и слабые стороны организации. Учитывая, что в последние годы при формировании совместных с зарубежными организациями структур и усилением корпоративных связей, значительная работа по развитию внутреннего контроля ориентировалась на реализацию требований международных стандартов внутреннего контроля, основная методология которых сформирована на положениях COSO, разработанной Комитетом спонсорских организаций Комиссии Тредуэя и ее последующими модификациями. Эти позиции помогли сформировать систему внутреннего контроля во многих организациях, но она не всегда позволяла учесть специфику структуры и экономических отношений в России. Это потребовало их определенной модификации, учитывающей особенности ряда нормативных документов России.

В текущий период развития страны с учетом изменения внешнеэкономических связей России и необходимости учета требований новых рынков, на которые она вышла, потребовалась определенная корректировка и изменение стандартов систем внутреннего контроля. В этой связи сейчас ведется активная работа по формированию национальных стандартов внутреннего контроля, расширяется их состав, обеспечивается большая гармонизация системы контроля коммерческих организаций и государственного сектора экономики, расширяются границы внутреннего контроля централизованных органов управления корпоративными структурами.

Отмеченное позволяет сделать вывод об актуальности темы исследования, проведенного Егоровым Д.С., ее методическом и практическом значении.

В работе хорошо показана роль внутреннего контроля в корпоративных структурах разного типа, проанализированы основные этапы развития внутреннего контроля в России, проведено сопоставление международных и российских нормативных документов, регламентирующих внутренний контроль, и предложен ряд весьма интересных рекомендаций по его развитию.

Автор достаточно убедительно доказал целесообразность разработки и использования самостоятельного стандарта по контролю за движением денежных потоков, разработал методику казначейского контроля в корпоративных структурах, систематизировал и определил порядок использования методов и процедур казначейского корпоративного контроля, предложил проект стандарта этого направления контроля и порядок использования результатов контрольных мероприятий данного направления при оценке финансового состояния предприятия, сбалансированности его развития, выборе приоритетных инвестиционных вложений и т.п. Ряд предложений автор принят к использованию при разработке национальных стандартов для коммерческих предприятий и уже используется в государственном секторе управления.

Основные рекомендации и выводы исследования изложены достаточно четко, хорошим литературным языком, достаточно всесторонне обоснованы и аргументированы. Аспирант продемонстрировал знание теоретических положений исследуемой темы, нормативных документов и практики организации и использования материалов контроля на конкретных предприятиях, то есть он, бесспорно, хорошо знает исследуемые процессы не только с научной, но и с практической позиции.

Это позволяет считать, что Егоров Д.С. представил завершённое научное исследование, содержащее интересные методические и практические рекомендации в области совершенствования внутреннего контроля корпоративных структур, в первую очередь подчеркивая необходимость усиления контроля за использованием выделяемых им государственным средств (использование государственной собственности и бюджетных средств).

Предложения и основные позиции исследования могут быть использованы не только при создании и обосновании направлений развития системы внутреннего контроля, но и аудиторами при проведении аудиторских проверок и консультационной деятельности.

Отмечая высокую аргументированность предложений автора о расширении использования методов казначейского контроля в рамках коммерческих организаций, представляется целесообразным показать, как выводы такого контроля могут быть использованы аудиторами при составлении аудиторского заключения, в котором не только оценивается достоверность представленной отчетности, но и выделяются сильные и слабые стороны в деятельности организации.

Учитывая все большее внимание к необходимости расширения консультационной деятельности в рамках аудиторских организаций, следовало бы более полно показать, как можно использовать материалы контрольных мероприятий по движению денежных средств в оценке экономической устойчивости организации, в частности, при оценке ее

кредитоспособности, оценке и оптимизации структуры источников финансирования и т.п.

Отмеченные пожелания позволяют усилить и более полно раскрыть предложения автора, но не меняют общей высокой оценки значимости рекомендаций автора.

Анализ содержания автореферата и основных методических предложений автора позволяет сделать вывод, что диссертация Егорова Д.С. является завершённым исследованием, имеющим методическое и практическое значение, полностью соответствующей требованиям, предъявляемым к работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика».

Заведующий кафедрой аудита
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего
образования «Ростовский государственный
экономический университет (РИНХ)»,
доктор экономических наук, профессор

06.11.2025

Кизилев
Александр
Николаевич

Контактная информация:

Адрес: 344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 69, к. 526.

Телефон: +7 (863) 237-02-56.

e-mail: audit@rsue.ru



ий
Ю
с
се
на
г

1,
)В

Т
г