

В Диссертационный совет  
Финансового университета Д 505.001.108  
по защите диссертаций на соискание  
ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Карпова Никиты Андреевича,  
выполненной на тему: «Формирование системы взаимодействия со стейкхолдерами  
российских компаний в условиях ESG-трансформации», представленной на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

В условиях ESG-трансформации для компаний возрастает роль нефинансовых, в том числе стейкхолдерских, рисков, связанных с недостаточным учетом потребностей и интересов различных групп заинтересованных сторон. Следствием игнорирования запросов стейкхолдеров становятся конфликтные и кризисные ситуации, наносящие бизнесу как нефинансовый, так и финансовый ущерб. Согласно тексту автореферата, диссертация нацелена на анализ стейкхолдерских рисков и иных нефинансовых аспектов деятельности бизнеса и разработку практического инструментария, направленного на учет интересов заинтересованных сторон и предотвращение конфликтных ситуаций с их участием.

Проведенное исследование обладает как теоретической, так и практической значимостью. В частности, теоретический вклад автора заключается в обосновании необходимости анализа и учета стейкхолдерских рисков в условиях ESG-трансформации. Что же касается методического инструментария, то стоит отметить разработанную автором методику выявления компаниями потенциально конфликтных тем взаимодействия со стейкхолдерами на основе применения принципа двойной существенности с целью идентификации стейкхолдерских рисков. Применение данной методики позволяет бизнесу формировать релевантный перечень важных для стейкхолдеров вопросов, учитывать конфликтность интересов внутренних и внешних групп заинтересованных сторон, а также предотвращать возникновение кризисных ситуаций с участием стейкхолдеров компании.

Эмпирическая основа исследования заслуживает высокой оценки. Сформированная автором панельная выборка из 85 российских публичных компаний за период 2014-2024 гг. представляется достаточно обширной как по охвату эмитентов, так и по временному горизонту. По результатам проведенного регрессионного анализа панельных данных автору удалось установить статистически значимую роль государственного участия в акционерном капитале, наличия комитета по устойчивому развитию в составе наблюдательного совета, а также масштаба деятельности компании на системность и качество взаимодействия бизнеса с его заинтересованными сторонами.

Отдельного внимания заслуживает авторская методика количественной оценки уровня зрелости системы управления взаимодействием со стейкхолдерами, которая была апробирована на базе 599 нефинансовых отчетов российских корпораций. Как

следствие, можно говорить о том, что эмпирическая база диссертации обладает высокой степенью репрезентативности и методической обоснованности.

При всех достоинствах работы необходимо отметить, что в качестве эмпирической базы исследования практик управления взаимодействием с заинтересованными сторонами выступают исключительно российские публичные компании, в то время как компании иных организационно-правовых форм и юрисдикций не берутся во внимание.

Также стоит добавить, что алгоритм выбора антикризисных стратегий взаимодействия, представленный на рисунке 3 на стр. 23 автореферата, подразумевает учёт ряда параметров кризиса, при этом не берется во внимание стадия развития кризиса, при том что на разных стадиях требуется применение различных антикризисных инструментов. С целью улучшения данного алгоритма предлагается дополнить его классификацией стадий кризиса и перечнем рекомендуемых стратегий взаимодействия со стейкхолдерами.

Важно отметить, что высказанные соображения являются дискуссионными и не ставят под сомнение качество полученных автором результатов.

Считаю, что диссертационное исследование Карпова Никиты Андреевича представляет собой завершённое самостоятельное научное исследование, характеризуется научной новизной, а также теоретической и практической значимостью. Диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», и Положением о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук, а ее автор, Карпов Никита Андреевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

Заместитель заведующего кафедрой  
ИБМ-4 «Менеджмент»  
ФГАОУ ВО  
«Московский государственный  
технический университет  
имени Н.Э. Баумана  
(национальный исследовательский  
университет)»,  
кандидат экономических наук, доцент,

«18» августа 2026 г.

, Москва, 2-я Бауманская ул., д. 5, стр. 1  
Тел.: +7 (499) 267-17-31

Красникова Анастасия Сергеевна

Подпис

*Васильев С.*

И. В.