



НОРНИКЕЛЬ

19.05.2026 № ГМК/4636-исх
На № 163/41-15 от 17.04.2026

**Ученому секретарю
Диссертационного совета
Д 505.001.108
Финансового университета**

М.А. Измайловой

**Отзыв на автореферат
диссертационной работы**

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Дудкиной Екатерины Владимировны на тему «Формирование эффективных инструментов управления рисками в компаниях поставщиков информационных продуктов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Автореферат диссертации Дудкиной Е.В. отражает исследование, имеющее существенное прикладное значение, которое не ограничивается рамками непосредственного объекта исследования, а распространяется на широкий круг компаний из различных секторов экономики, включая промышленный, высокотехнологичный и финансовый. Автор предпринял успешную попытку решить комплексную и нетривиальную для практики задачу - оценку эффективности управления рисками компании. В условиях высокой волатильности рынков весьма ценен предложенный автором гибкий подход к ее оценке. Разносторонний профессиональный опыт Дудкиной Е.В. позволяет утверждать, что выносимые на защиту положения адекватны практике и подтверждены результатами апробации как в компаниях разного профиля рисков, так и на многочисленных научных и практических конференциях разного уровня и географии.

Особо отмечу теоретическую целостность и комплексность модели управления рисками, которая позволяет выстроить полноценную систему управления рисками в компаниях с нуля. Учет поведенческих факторов и адаптивная гибкость модели делает ее работоспособной при сохраняющейся макроэкономической нестабильности, изменении внутренних параметров компании. Заслуживают внимания следующие конкретные прикладные разработки автора:

- методика оценки рисков, адаптивная для компаний поставщиков информационных продуктов и учитывающая интегральное влияние рисков на целевые установки компаний;
- методика оценки эффективности управления рисками компаний поставщиков информационных продуктов, которая органично синтезирует субъективные и объективные параметры, предусматривает процедуры контроля согласованности и обработки оценок. Тиражируемость методики обеспечена сочетанием ее базовых принципов (непротиворечивость элементов, следованию критерию целеполагания и другие) и универсальных прикладных положений (последовательность шагов, рекомендации по адаптации).

Структура автореферата выстроена логично и последовательно: от постановки проблемы и систематизации факторов с точки зрения управляемости к разработке авторской модели для поставщиков данных и подхода к ее верификации; автореферат аккуратно оформлен и не перегружен второстепенными деталями; пункты научной новизны четко сформулированы.

В автореферате рекомендуется более полно раскрыть используемый в работе математический аппарат анализа рисков, а также проиллюстрировать более детально чувствительность методики оценки эффективности управления рисками к различным факторам внутренней и внешней среды. Однако это не снижает ценности работы в теоретическом и практическом аспектах.

Диссертационная работа Дудкиной Е.В. является завершенным научным исследованием, выполненным на актуальную тему на высоком профессиональном уровне, и соответствует предъявляемым требованиям, а Дудкина Екатерина Владимировна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Настоящий отзыв отражает личную позицию автора и не является отражением официальной позиции ПАО «ГМК «Норильский никель».

**Руководитель
направления
прогнозирования
и финансовых рисков**

А.В. Иванов

Иванов Андрей Владимирович
+7 (495) 7877667 доб. 455707

