

ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание ученой степени доктора экономических наук **Колобова Александра Владимировича** по теме «Стратегическое управление структурными изменениями многопрофильных коммерческих организаций в промышленности» доктора экономических наук, доцента **Смирнова Владимира Михайловича**, включенного в списочный состав диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.102 по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук

Колобов Александр Владимирович представил диссертацию на тему «Стратегическое управление структурными изменениями многопрофильных коммерческих организаций в промышленности» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности (экономические науки).

Содержание диссертации соответствует пунктам п. 2.6. «Конкурентоспособность производителей промышленной продукции»; п. 2.15. «Структурные изменения в промышленности и управление ими»; п. 2.16. «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах» Паспорта научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности (экономические науки).

Полагаю возможным допустить соискателя ученой степени к защите диссертации.

По типологии диссертационного исследования его можно отнести к теоретико-методическим.

Разработка автором положений по стратегическому управлению структурными изменениями многопрофильных коммерческих организаций в промышленности в современных условиях хозяйствования позволят решить важную народнохозяйственную проблему обеспечения необходимого для многопрофильной компании баланса между устойчивостью и адаптационными способностями, проявляющийся в достижении экономической эффективности.

Отмечаю, что:

- 1) соискатель учёной степени Колобов Александр Владимирович разработал концепцию и методологию стратегического управления структурными изменениями многопрофильных промышленных организаций за счет внедрения инструментов и механизма согласования целей группы компаний (бизнес-единиц) и бизнесов (направлений деятельности), обеспечивающих необходимый для многопрофильной компании баланс между устойчивостью и адаптационными способностями, проявляющийся в повышении экономической эффективности
- 2) соискатель учёной степени Колобов Александр Владимирович ввел в научный оборот следующие новые научные результаты:
 - теоретические: предложено понятие многопрофильной коммерческой организации в промышленности (далее – МКОП); определены особенности, функциональные характеристики, роль центральной фирмы – ядра МКОП; выявлены и систематизированы ключевые отличия организационного развития МКОП; эмпирически выявлены и исследованы ключевые элементы стратегического управления структурными изменениями МКОП; выявлены факторы, оказывающие влияние на формирование корпоративного родительского стиля в МКОП; предложена классификация моделей организационного развития МКОП по типу стратегии развития входящих в нее бизнес-единиц («рост к ядру», «рост к пику», «рост к оптимуму»); доказано, что экономическая эффективность МКОП зависит от обеспечения хозяйственной близости входящих в нее бизнес-единиц.
 - практические: разработаны рекомендации по обеспечению необходимого уровня близости для успешного внедрения структурных изменений; разработана матрицы трансфера управленческих компетенций для каждой модели организационного развития; выполнены пилотные разработки проектов оценки создания конкурентных преимуществ российскими МКОП; выявлены факторы, определяющие выбор моделей организационного развития для МКОП; разработана методика оценки экономических эффектов моделей организационных преобразований МКОП; разработана авторская методика оценки организационной зрелости бизнес-единиц МКОП, включающая оценку возможности успешного внедрения структурных

изменений по критериям; разработана методика оценки выбора модели организационных преобразований многопрофильных промышленных организаций; предложена схема оценки создания конкурентных преимуществ при реализации моделей «рост к пику» и «рост к ядру», включающей оценку экономической эффективности; разработана методика оценки организационной зрелости бизнес-единиц МКОП с целью достижения экономической эффективности и конкурентоспособности; разработан механизм отбора и оценки эффективности портфеля инструментов для проведения структурных изменений с учетом достигнутого каждой бизнес-единицей уровня организационной зрелости; разработан механизм внедрения структурных изменений в многопрофильных коммерческих организациях в промышленности; предложена концепция комплексного стратегического управления структурными изменениями МКОП, позволяющая проводить выбор модели организационного развития, соответствующей условиям наибольшей эффективности.

3) диссертация на тему «Стратегическое управление структурными изменениями многопрофильных коммерческих организаций в промышленности» обладает логическим единством и целостностью, основывается на последовательном изложении материала, предусматривающего первоначальное исследование теоретических основ многопрофильных коммерческих организаций в промышленности, анализ основных методических подходов к проведению структурных изменений и обеспечению стратегической адаптации многопрофильных организаций, разработке общих моделей организационного развития МКОП и входящих в них бизнес-единиц, исследование достижения устойчивой конкурентоспособности МКОП и формирование механизма внедрения структурных изменений.

4) достоверность результатов исследования Колобова А. В. подтверждается использованием большого количества научных источников, посвященных формированию и развитию крупных диверсифицированных многопрофильных российских и зарубежных организаций, а также основана на изучении отчетных данных Министерства экономического развития Российской Федерации, отчетов

консалтинговых компаний, отраслевых обзоров Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации, данных, собранных в ходе проведения интервью и анкетирования участников исследования, материалов зарубежных и российских научных институтов, статистической информации для осуществления математических расчетов.

5) результаты диссертации Колобова А.В. нашли практическое применение в деятельности Правительства Вологодской области в целях стимулирования внедрения структурных изменений в промышленности региона, развития отечественных комплексных систем и технологий; разработанная в диссертации концепция комплексного стратегического управления структурными изменениями многопрофильных промышленных организаций была апробирована на ведущих многопрофильных коммерческих организациях в отраслях промышленности: металлургическое производство, производство химических веществ и химических продуктов, производство пищевых продуктов, производство машин и оборудования (АО «Силовые машины», АО «Стойленский ГОК», ООО «АИМ Менеджмент», АО «Северсталь Менеджмент»); материалы работы были использованы при формировании учебного контента по ряду дисциплин, реализуемых Департаментом менеджмента и инноваций Факультета «Высшая школа управления» ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».

Основные положения неоднократно представлялись на международных и всероссийских научных (научно-практических) конференциях в 2018-2023 гг.

6) диссертация содержит сведения о личном вкладе Колобова В.А. в науку, который выразился:

- в формулировке на основе общетеоретических компетенций по научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности целей и задач диссертационного исследования;
- в продемонстрированном умении аргументированно и четко излагать материал о подходах к исследованию рассматриваемых проблем;

- в продемонстрированном умении применять как общенаучные методы (анализ, синтез и сравнение), так и специальный научный инструментарий (метод DEMATEL, имитационное моделирование, метод интервью, метод анкетирования);
- в продемонстрированном наличии необходимых знаний, умений и навыков к дальнейшей научной деятельности;
- в непосредственном участии в получении исходных данных и обобщении материалов исследования;
- в непосредственном участии автора диссертации на всех этапах проведения исследования;
- в личном участии автора диссертации в апробации результатов исследования;
- в подготовке публикаций по выполненной работе.

7) все материалы или отдельные результаты, заимствованные Колобовым А.В. из чужих текстов (работ, статей, монографий), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

8) основные положения и результаты исследования отражены в 22 работах общим объемом 24,23 п.л. (авторский объем – 13,23 п.л.), в том числе 17 работ авторским объемом 11,4 п.л., опубликованных в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России. Всего по данным российского индекса научного цитирования Колобовым А.В. опубликовано более 55 научных работ, индекс Хирша – 7.

9) соискатель ученой степени Колобов Александр Владимирович в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показал себя как подготовленный в научном отношении ученый, способный решать современные практико-ориентированные и теоретико-методологические задачи, полученные результаты диссертационного исследования свидетельствует о достаточном уровне владения автором источниками по теме диссертационного исследования, умении анализировать и применять полученную информацию в научно-теоретических и практических целях.

Колобов Александр Владимирович показал достаточно высокий уровень владения категориальным аппаратом экономической теории и актуальными

методологическими положениями теории управления промышленностью, теории стратегического управления, обработки, анализа и имплементации информации, что позволило автору сформировать и обосновать предложения по разработке концепции и методологии стратегического управления структурными изменениями многопрофильных промышленных организаций за счет внедрения инструментов и механизма согласования целей группы компаний и бизнесов.

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация на тему «Стратегическое управление структурными изменениями многопрофильных коммерческих организаций в промышленности»:

- 1) соответствует заявленной научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности;
- 2) соответствует установленным критериям и требованиям;
- 3) может быть допущена к защите.



Смирнов Владимир Михайлович
доктор экономических наук, доцент
«03» марта 2025 г.



ста
ва
г.