

ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки)

Войтюка Валерия Николаевича

по теме «Развитие системы управления рисками проектов создания и
функционирования индустриальных парков»

доктора экономических наук, профессора

Календжяна Сергея Огановича,

включённого в списочный состав диссертационного совета

Финансового университета Д 505.001.108 по защите диссертаций

на соискание ученой степени кандидата наук,

на соискание ученой степени доктора наук

Актуальность темы диссертационного исследования. Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности является приоритетным направлением деятельности правительства любого развивающегося государства. В текущей геополитической ситуации для Российской Федерации необходимым представляется применение как лучших мировых практик по созданию и функционированию индустриальных парков, так и разработка новых инструментов управления ими. В сегодняшних реалиях особую значимость приобретают методы идентификации, анализа и оценки рисков, позволяющие оценить эффективность принимаемого решения в условиях неопределенностей до осуществления практически значимых действий: привлечение финансирования, проектирования и строительства объектов инженерной и транспортной инфраструктуры индустриального парка.

Несмотря на распространение разного рода промышленных агломераций в мире, в том числе индустриальных парков, наличие накопленного опыта их создания и функционирования, многие экономические аспекты их деятельности по-прежнему не описаны методологически, управленческие решения носят ситуативный характер, не опираются на

научные обоснования, а их конечная эффективность не соответствует возлагаемым на них ожиданиям заинтересованных сторон.

Таким образом, анализ и систематизация существующих методик обоснования необходимости создания индустриальных парков на конкретных территориях, идентификация рисков реализации данных проектов и их качественная и количественная оценка, а также разработка универсального алгоритма, позволяющего обосновать управленческое решение, являются актуальными задачами, как для теоретических изысканий, так и для практического применения полученных результатов.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Для решения поставленных задач в процессе проведения исследования автором применялся большой набор общенаучных и специальных методов. В работе систематизированы и представлены результаты теоретических изысканий зарубежных и отечественных исследователей по затрагиваемым в работе вопросам, приведены статистические данные и выводы аналитических материалов, представлен анализ нормативно-правовой базы. Используемые заимствованные материалы снабжены соответствующими ссылками на оригинальный источник.

В работе автор последовательно излагает теоретико-методические основы управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков, приводит анализ и методику измерения рисков данных проектов, предлагает механизмы совершенствования системы управления рисками.

В диссертации обоснована необходимость создания индустриальных парков в Российской Федерации как инструмента развития промышленности в качестве инструмента повышения социально-экономического потенциала регионов. Автор подчеркивает необходимость повышения качества обоснования экономической целесообразности данных проектов путем применения системного подхода к процессам идентификации, анализа и

оценки специфических рисков, связанных с использованием определенной формы организации индустриального парка, его отраслевым наполнением и территориальным размещением. Основным элементом подобного анализа должен являться алгоритм управления рисками основанный на предлагаемой автором методике. Для корректного применения алгоритма необходимо выделение типовых и специфических рисков, их потенциальных источников и последствий, к которым они могут привести для каждого этапа и процесса создания и функционирования индустриальных парков.

В рамках проведения исследования автором выделены этапы и последовательные процессы создания и функционирования индустриальных парков, требующие управленческого решения. Для каждого этапа и процесса сформирована соответствующая многоуровневая база данных, включающая источники рисков (типовых и специфических, в свою очередь, разделенные на внешние и внутренние риски, порожденными объектами и процессами); перечень рисков, соответствующих источникам их возникновения; методология количественной оценки каждого вида риска (на основе многообразия применяемых подходов и методов); последствия наступления того или иного риска.

Применение данной методики позволяет сформировать и оценить риск-профиль проекта, сконцентрировав внимание на рисках, имеющих критическое значение для конкретного проекта. Использование предложенного подхода может быть дополнением к оценке бюджетной и коммерческой эффективности на прединвестиционном этапе создания индустриального парка, а также инструментом управления эффективностью его функционирования.

Результаты апробации и внедрения результатов исследования подтверждают их практическое применение органами управления государственными индустриальными парками, коммерческими образовательными организациями, достоверность и эффективность выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Научная новизна положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

В представленной работе автором сформулировано пять положений, выносимых на защиту:

1) необходимость системного подхода к управлению рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков. Позиция автора по данному аспекту изложена на стр. 12-34 и базируется на необходимости повышения эффективности функционирования индустриальных парков в современных условиях, реализации концепции их создания в качестве точек роста и опережающего развития. При этом стремление как государственных, так и частных инвесторов следовать «модному тренду» без должного анализа рисков проекта создания индустриального парка приводит к низкому уровню заполняемости парка резидентами, низким показателям бюджетной и коммерческой эффективности;

2) структура основных этапов и процессов создания индустриальных парков в рамках системы управления рисками. Точка зрения автора по данному вопросу изложена на стр. 35-49. Классификация типовых задач в рамках соответствующего этапа проекта основана на следующих классификационных признаках: наличие требований нормативно-правового регулирования функционирования индустриальных парков в Российской Федерации, отношение к структуре и характеристикам объектов инженерной и транспортной инфраструктуры проекта, особенностям организационно-экономической деятельности управляющей компании. Указанная выше структура была дополнена элементами, характеризующими риски на каждой выделенной ступени: описание риска, источник его возникновения и потенциальные последствия наступления рискованного события. Созданная автором база данных типовых рисков, их источников и последствий представляет практическую значимость и может быть использована в качестве универсального инструмента при формировании риск-профиля проекта создания любого индустриального парка;

3) классификация рисков проектов создания и функционирования промышленных парков. В основе разработанной автором иерархической системы классификации специфических рисков проектов создания и функционирования промышленных парков лежит анализ бизнес-ландшафта проекта, а в качестве классифицирующих признаков приняты: принадлежность объекта классификации к проекту (порождается проектом или существует независимо от проекта) и форма объекта классификации (объект или процесс). Данный подход к разделению совокупности элементов классификации (рисков) позволяет структурировать риски по степени их управляемости со стороны инициаторов и администраторов проекта.

4) методика управления рисками проектов создания и функционирования промышленных парков. На основе сформированных ранее структуре этапов и процессов создания промышленных парков, а также перечней характерных для каждого из них риска и его характеристики автором был предложен алгоритм управления рисками проекта, включающий идентификацию рисков, их качественный и количественный анализ, оценку рисков проекта (стр. 71-80). Особый интерес представляет описание завершающего элемента алгоритма – оценки рисков проекта. Автор излагает последовательность шагов: расчета значений рисков с учетом вероятности, построение карты рисков проекта, формирование реестра критических рисков проекта, расчет значения совокупного риска проекта и его сравнение с уровнем «риск-аппетита»;

5) рекомендации по развитию системы управления рисками проектов создания и функционирования промышленных парков. Основные предложения изложены в работе на стр. 143-173. Автор считает необходимым внедрение риск-ориентированного подхода в процессы принятия управленческих решений о создании промышленных парков, как обязательного дополнительного элемента наравне с методиками определения их бюджетной и коммерческой эффективности. Актуальным является

рекомендация о создании открытой базы данных рисков проектов, их источников и последствий, ее постоянной актуализацией для целей использования при формировании риск-профиля планируемых к реализации проектов создания и функционирования индустриальных парков. Общедоступная база позволит воспользоваться проверенным инструментом, основанным на эмпирических данных реализованных ранее аналогичных проектах и, как следствие, сократить временные и финансовые затраты на привлечение высококвалифицированных специалистов по управлению рисками на прединвестиционном этапе при формировании технико-экономического обоснования создания индустриального парка.

Исходя из изложенного, основные результаты, полученные автором, обладают достаточной научной новизной, достоверностью, теоретической и практической значимостью. Диссертация Войтюка В.Н. «Развитие системы управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков» соответствует п. 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)» Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Работа написана логично, изложена в научном стиле, содержит необходимые поясняющие схематические и графические. Поставленные перед исследованием задачи выполнены в полном объеме. Вместе с тем, на наш взгляд, можно выделить ряд замечаний:

1. Разработанные автором типологии, классификации и алгоритмы описывают явления, процессы и методики управления ими на прединвестиционном и инвестиционном этапах создания индустриальных парков, незначительно затрагивая эксплуатационный этап. В то же время, не вызывает сомнений, что риск-ориентированный подход при принятии управленческих решений должен распространяться и на процессы операционного этапа проекта.

2. Требуется дополнительная проработка предложения автора по

созданию единого автоматизированного информационного пространства в сфере управления рисками проектов создания индустриальных парков. Реализуемость указанного предложения могла быть подкреплена планом мероприятий по его созданию, включая предложения по альтернативным источникам финансирования подобного проекта, его правового статуса и техническим требованиям к системе. Несмотря на их значимость, к сожалению, данные вопросы не нашли своего отражения в исследовании автора.

Несмотря на изложенные замечания, диссертационная работа Войтюка В.Н. на тему «Развитие системы управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков» является законченным научным трудом, имеющим теоретическое и практическое значение. Ее автор – Войтюк Валерий Николаевич – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. «Менеджмент» (экономические науки).

21 февраля 2025 г.

Член совета Финансового университета
Д 505.001.108 по защите диссертаций
на соискание ученой степени кандидата
наук, на соискание ученой степени
доктора наук
д.э.н., профессор

С.О. Календжян

Календжян Сергей Оганович

