В диссертационный совет Д 505.001.108
Финансового университета
по защите диссертаций
на соискание ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

доктора экономических наук, профессора ***Салиенко Натальи Владимировны*** *на автореферат диссертации* ***Лосева Андрея Дмитриевича*** *на тему «Влияние цифровой трансформации бизнеса на управление ресурсами организации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент*

Цифровая экономика за последние годы стала одним из ключевых факторов интенсивного развития бизнеса и многих организаций. В связи с этим внимание исследователей и практиков к изучению влияния цифровизации на различные аспекты деятельности компаний, в том числе управление ресурсами, возрастает. Представленное диссертационное исследование выполнено на актуальную тему, решает научную задачу формирования эффективного инструментария управления ресурсами организации с учетом внедрения цифровых практик и технологий.

В автореферате диссертации Лосев А.Д. демонстрирует глубокое и системное понимание процессов управления ресурсами технологически сложных предприятий. На основе исследования содержания управления ресурсами организации автором разработаны методические подходы внедрения алгоритма и архитектуры использования автоматизированных и цифровых систем управления ресурсами организации, позволяющие повысить эффективность деятельности. На примере авиационных организаций доказана тесная системная взаимосвязь процессов цифровизации производства и ключевых показателей операционной и финансовой эффективности организации. Автор при выявлении проблем и разработке рекомендаций по выбранной теме исследования базируется на обширной базе данных и использовании эконометрических методов, что заслуживает высокой оценки.

Формулировка цели, задач и научной новизны диссертационной работы не вызывает сомнения. Автореферат диссертации логичен. В автореферате раскрыто основное содержание выполненного соискателем исследования. Согласно автореферату, результаты диссертационного исследования прошли

апробацию на конференциях разного уровня, практические рекомендации соискателя подкреплены актами внедрения.

Несмотря на общее положительное впечатление о содержании автореферата диссертации Лосева А.Д, имеется следующее замечание:

1. Требует более глубокого пояснения методика определения текущего уровня зрелости управления организацией для осуществления цифровой трансформации через реализацию изменений в способах управления.

Диссертационное исследование Лосева А.Д. полностью соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», а ее автор Лосев Андрей Дмитриевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

ФГАОУ ВО «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана» (национальный исследовательский университет), ИБМ 4 «Менеджмент», доктор экономических наук, профессор

Салиенко Наталья Владимировна

«29» октября 2026

ФИО лица, представившего отзыв на автореферат диссертации	Салиенко Наталья Владимировна
Наименование организации, работником которой является лицо, представившее отзыв	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Н.Э. БАУМАНА (НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ)"
Почтовый адрес	105005, Г.МОСКВА, Муниципальный Округ Басманный, ул 2-я Бауманская, д. 5 стр. 1

Должность в данной организации	Профессор кафедры ИБМ 4 «Менеджмент»
Ученая степень	Доктор экономических наук
Ученое звание	Профессор
Телефон	8(499) 267-1731
Адрес электронной почты	nvsalienko@internet.ru
Специальность, по которой лицом, предоставившим отзыв, была защищена диссертация	08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством