

РусРиск
Россия, Москва,
Никулинская ул., 27
Тел.: +7(916) 164-39-29



RusRisk
Russia, Moscow,
Nikulinskaya st., 27
Tel.: +7(916) 164-39-29

Г.Москва
1 июня 2026 г.

В диссертационный совет
Финансового университета
Д 505.001.108 по защите
диссертаций на соискание
ученой степени кандидата наук,
соискание ученой степени
доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Дудкиной Екатерины Владимировны на тему «Формирование эффективных инструментов управления рисками в компаниях поставщиков информационных продуктов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Процессы цифровой трансформации оказывают системное влияние на риск-профиль компаний, инициируя пересмотр стандартных подходов к риск-менеджменту, актуализируя критическую роль качества данных как драйвера эффективности управления рисками, выдвигая на передний план требования к непрерывности мониторинга и оперативности отчетности. В связи с этим тема исследования Дудкиной Е.В. представляет высокую актуальность и обладает выраженным научно-практическим интересом для повышения эффективности управленческих решений.

В автореферате автор демонстрирует уверенное владение современными инструментами управления рисками применительно к ИТ-рынку, включая управление проектными рисками. Анализ недостатков формирования дорожных карт мероприятий в области управления рисками с учетом практического опыта соискателя, раскрытие этапов внедрения управления рисками и временных ориентиров по их продолжительности – все это позволяет минимизировать проектные риски компании на этапе внедрения в целом, а также помогает синхронизировать все активности компании, исключить дублирующие мероприятия, оптимизировать программы цифровой трансформации. В условиях текущей экономической ситуации перечисленные аспекты представляются весьма ценными для практического применения.

К достоинствам исследования относятся:

1. Глубокая аналитическая база. Выполнен многоаспектный анализ практик управления рисками на основе материалов из международных и национальных баз данных, материалов конференций, аналитических отчетов профессиональных организаций и участников информационного рынка. Используются общенаучные и междисциплинарные методы исследования, технологии работы с большими данными, применено профессиональное

- программное обеспечение, что обеспечивает комплексность и адекватность подхода к решению поставленной цели.
2. Авторская модель управления рисками и методика оценки эффективности отличается целостностью, сформирована с учетом идентифицированных на профессиональном рынке проблем.
 3. Дифференцированная программа организационного обучения по управлению рисками в компании, сформированная с учетом норм риск-ориентированного управления данными и актуальных тенденций цифровизации. Программа учитывает различные уровни подготовки специалистов и их принадлежности к определенной линии защиты.
 4. Операционализация аспектов цифровой трансформации в контексте риск-менеджмента.
 5. Сервис мониторинга контрольной среды организации – практический инструмент, позволяющий в режиме, близком к реальному времени, отслеживать отклонения в контрольной среде и оперативно реагировать на возникающие риски.
 6. Разноформатная и широкая апробация согласно автореферату. Результаты исследования применяются в учебной деятельности по разным дисциплинам, материалы использованы в научно-исследовательской работе по государственному заказу. Кроме того, сделан существенный вклад в проактивный менеджмент и риск-менеджмент в компании поставщика информационных продуктов.

Однако, как и любое научное исследование, данная работа не лишена ряда недостатков и не полностью раскрытых вопросов:

1. Недостаточная характеристика компании, на примере которой приводится описание методики оценки эффективности и раскрытие результатов применения методики.
2. Потенциальное нарушение принципа МЕСЕ в методике оценки эффективности управления рисками. К примеру, отдельные критерии, используемые в методике оценки эффективности, в общем случае могут на практике дублировать друг друга. Это создаёт риски искажения измерения комплексной эффективности управления рисками.

Данные замечания не носят принципиального характера и могут быть устранены в ходе защиты.

В целом, исследование Дудкиной Е.В. демонстрирует планомерное, основательное достижение целей и задач, поставленных в работе. Рекомендации, сформулированные автором по результатам диссертационной работы и на основе практического опыта, являются обоснованными, характеризуются универсальностью и содержат элементы научной новизны.

Считаю, что диссертационная работа Дудкиной Екатерины Владимировны на тему «Формирование эффективных инструментов управления рисками в компаниях поставщиков информационных продуктов» является квалификационным научным исследованием, обладает внутренним единством, содержит решение актуальной научно-практической задачи и в полной мере соответствует критериям, установленным Положением о присуждении учёных степеней, утверждённым постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, а соискатель Дудкина Екатерина Владимировна заслуживает присуждения искомой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Президент, Председатель Правления
АРМ «РусРиск»,
Член совета директоров
Международной Федерации
ассоциаций риск-менеджмента (IFRIMA),
кандидат исторических наук




Верещагин Виктор Владимирович

С
ул

С
Е