

В диссертационный совет ФГОБУ ВО
«Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации»
Д 505.001.103 по защите диссертаций на
соискание ученой степени кандидата
наук, на соискание ученой степени
доктора наук

**Отзыв на автореферат диссертации
Молодцова Кирилла Валентиновича на тему
«Совершенствование инвестиционных стратегий российских
энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран
Африки», представленную на соискание ученой степени кандидата
экономических наук (специальность 5.2.5 – Мировая экономика)**

Актуальность выбранной темы диссертационного исследования.
Увеличение участия российских компаний в нефтегазовых проектах в Африке представляет собой важное стратегическое направление, которое позволит диверсифицировать ресурсную базу, обеспечить новые рынки сбыта отечественных технологий и услуг в условиях санкций, укрепить политические позиции в Африке, получить ряд конкурентных преимуществ перед западными корпорациями.

Африка становится ареной борьбы за влияние между Россией, Китаем, США и ЕС. С помощью энергетических инвестиционных проектов, в которых участвует Российская Федерация, устанавливаются связи с местными элитами, появляется доступ к стратегической инфраструктуре, могут формироваться и лояльные политические режимы.

ЕС и США пытаются вытеснить Россию из Африки, используя давление посредством экономических и технологических санкций, продвижения ESG-стандартов, усложняющих финансирование проектов, поддержки прозападных режимов.

Африка остается высокодоходным, но рискованным регионом для нефтегазовых инвестиций. Успех зависит от умения работать в условиях нестабильности, договариваться с местными властями и гибко реагировать на

реактивные изменения и особенности региональных экономик отдельных африканских стран.

Совершенствование инвестиционных стратегий требует перехода от реализации точечных проектов к созданию комплексных программ, позволяющих формировать кластеры добычи, переработки, развития инфраструктуры, таким образом, представляется важным и развитие несырьевых активов.

Также следует отметить, что менеджменту российских нефтегазовых компаний необходимо закладывать основу для формирования эффективных партнерств с местными элитами. Под такими партнерствами понимается стратегия выстраивания взаимовыгодных и устойчивых отношений с ключевыми политическими и бизнес-группами в африканских странах, позволяющая минимизировать экономические риски и максимизировать отдачу от инвестиционных проектов в нефтегазовой сфере.

Научная новизна диссертационной работы заключается в уточнении теоретических основ и методических инструментов формирования инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний в африканских странах. Это достигается за счет комплексного анализа практики зарубежных корпораций, ведущих инвестиционную деятельность в регионе, а также учета специфики региональных факторов, влияющих на развитие рынка нефти и нефтепродуктов. В работе систематизирован международный опыт, выявлены ключевые закономерности и адаптационные механизмы, что позволило предложить усовершенствованные подходы к формированию инвестиционных стратегий с учетом экономических, политических и социально-культурных особенностей африканских рынков.

Диссертационное исследование вносит вклад в теорию и практику управления инвестициями, предлагая научно обоснованные решения для повышения эффективности деятельности российских компаний в условиях динамично развивающегося африканского нефтегазового сектора.

Основные научные результаты, полученные автором, заключается в следующем:

Определены ключевые особенности инвестиционных стратегий нефтегазовых компаний России, Китая, США, ЕС.

Проанализированы ключевые тенденции развития нефтяного рынка и рынка нефтепродуктов в африканских странах на макрорегиональном уровне.

К ключевым внутренним тенденциям автор относит растущий внутренний спрос, слаборазвитую инфраструктуру, высокую ориентацию на экспорт. При этом внешние факторы влияния на рынок определяются волатильностью цен и геополитическими аспектами. В целом нефтяной сектор Африки испытывает серьезное недоинвестирование.

Определены риски инвестирования проектов в Африке, среди которых политическая нестабильность, коррупция и непрозрачность нормативной правовой базы, угрозы безопасности, валютные ограничения, высокие налоги (в ряде стран), инфраструктурные проблемы.

Существует и ряд возможностей для российских нефтяных компаний, например, такие как:

- расширение присутствия в условиях санкций. Африка становится альтернативным рынком для российских нефтегазовых компаний (Лукойл, Роснефть, Газпром нефть), вытесняемых с западных рынков.

- получение доступа к неосвоенным месторождениям. В Африке остаются крупные запасы с высоким сырьевым потенциалом (Намибия, Мозамбик, Габон).

- реализация совместных проектов с китайскими компаниями и местными игроками. Возможность создания альянсов для снижения рисков (например, сотрудничество с CNPC в Южном Судане).

Сформирован комплекс мер, направленных на развитие механизмов государственной поддержки и повышение эффективности инвестиционной деятельности российских нефтегазовых компаний в Африке.

В качестве *замечаний* к автореферату диссертационной работы отметим следующее:

- представляется целесообразным более подробное описание, влияния факторов ESG на стратегии инвестирования российских компаний, каким образом они могут ограничивать инвестиционный потенциал нефтегазовых проектов Африки?;

- возможно, было бы интересно привести и обобщить данные о падении объема инвестиций вследствие нестабильности политических режимов в ряде странах Африки, для выявления трендов, оценки рисков и составлении прогнозов объема инвестиций в новые проекты.

– не хватает сценарного моделирования оценки нефтяных рынков и необходимых объемов инвестиций для выработки общих подходов к вариантам альтернатив в рамках выработки новых инвестиционных стратегий российских нефтегазовых компаний.

Указанные замечания не снижают научную ценность диссертационной работы.

Заключение. Представленная диссертация является законченной научно-квалификационной работой, которая отвечает всем требованиям, предъявляемым Положением о присуждении ученых степеней (утв. Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842) к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор Кирилл Валентинович Молодцов заслуживает присуждение ученой степени кандидата экономических наук по специальности: 5.2.5 – Мировая экономика.

Заведующий кафедрой организации и управления Санкт-Петербургского горного университета императрицы Екатерины II, доктор экономических наук, профессор



Череповицын Алексей Евгеньевич

Контактная информация:
 ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II»
 199106, Российская Федерация,
 г. Санкт-Петербург,
 Васильевский остров, 21 линия д.2
 тел. +7 (812) 328-8253
 e-mail: Cherepovitsyn_AE@pers.spmi.ru



08.07.2025