

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

СОВЕТ ПО ЗАЩИТЕ ДИССЕРТАЦИЙ
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК,
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ ДОКТОРА НАУК
(ДИССЕРТАЦИОННЫЙ СОВЕТ)
Д 505.001.108

Решение диссертационного совета
от 12.10.2026
№ 16-26/108

Аттестационное дело № 58(108з-26)/41-07

З А К Л Ю Ч Е Н И Е

диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.108
по диссертации на соискание ученой степени кандидата наук
о присуждении Задедюриной Екатерине Константиновне,
гражданке Российской Федерации,
ученой степени кандидата экономических наук

Диссертация «Реализация ESG-стратегии российских компаний в условиях глобальных вызовов» по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), профиль научной специальности, установленный в Финансовом университете «Управление организацией, корпоративное управление», принята к публичному рассмотрению и защите 29.06.2026 (протокол заседания № 11-26/108) диссертационным советом Д 505.001.108, созданным Финансовым университетом в соответствии с правами, предусмотренными в пункте 3.1 статьи 4 Федерального закона «О науке и государственной научно-технической политике» от 23 августа 1996 г. № 127-ФЗ, приказом Финуниверситета от 09.01.2019 № 0011/о. Изменения в полномочия и персональный состав совета внесены приказами Финуниверситета от 21.02.2022 № 0361/о; от 28.04.2022 № 1058/о; от 21.02.2023 № 0393/о; от 26.04.2023 № 1160/о; от 09.06.2025 № 1603/о; от 26.12.2025 № 3258/о; от 27.04.2026 № 1132/о.

Соискатель Задедюрина Екатерина Константиновна, 1999 года рождения, в 2023 году освоила программу магистратуры с отличием по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» с присвоением квалификации «Магистр». С 2023 года по настоящее время

Задедюрина Е.К. является аспирантом по научной специальности 5.2.6. Менеджмент ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации». В настоящее время Задедюрина Е.К. работает в должности главного референта аппарата фракции Политической партии ЛДПР – Либерально-демократической партии России в Государственной Думе Федерального Собрания Российской Федерации (Москва).

Диссертация выполнена на Кафедре корпоративных финансов и корпоративного управления Факультета экономики и бизнеса ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (Москва, Правительство Российской Федерации).

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Беляева Ирина Юрьевна, ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Факультет экономики и бизнеса, Кафедра корпоративных финансов и корпоративного управления, профессор кафедры.

По месту выполнения диссертации выдано положительное заключение по диссертации от 21.05.2026 № 0019/02.01-08.

Соискатель имеет 5 научных работ, в том числе 4 публикации по теме диссертации общим объемом 3,9 п.л. (весь объем авторский), опубликованные в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

В опубликованных научных работах раскрыты основные положения научной новизны, отраженные в диссертационном исследовании и выносимые на защиту. В них рассматриваются концептуальные положения системного механизма внедрения ESG-критериев, в котором достижение целей зависит от качества реализации принципа сбалансированности между E, S и G критериями подхода. Обозначены ключевые показатели эффективности реализации программ ESG-стратегии. Рассмотрены особенности реализации ESG-повестки в условиях глобальных вызовов для российских компаний

К наиболее значимым работам следует отнести: Задедюрина, Е.К. Комплексный подход к внедрению ESG-критериев в стратегию компании

/ Е.К. Задедюрина // Индустриальная экономика. – 2023. – № 4. – С. 171-181. – ISSN 2712-7559 (K3); Задедюрина, Е.К. Реализация ESG-повестки в условиях глобальных вызовов для российских компаний / Е.К. Задедюрина // Экономические науки. – 2024. – № 4 (233). – С. 13-21. – ISSN 2072-0858 (K2); Задедюрина, Е.К. К вопросу о влиянии корпоративной ESG-стратегии компании на организационную идентификацию / Е.К. Задедюрина // Экономические науки. – 2025. – № 1 (242). – С. 628-634. – ISSN 2072-0858 (K2).

В диссертации Задедюриной Е.К. отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных работах, в которых изложены научные результаты диссертации.

Лица, включенные в состав диссертационного совета, представили 12 письменных отзывов на диссертацию, из них 12 положительных, 0 отрицательных. Председатель диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.108, д.э.н., профессор Беляева Ирина Юрьевна, является научным руководителем Задедюриной Е.К., представила отзыв научного руководителя согласно второму абзацу п. 6.12 «Положения о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук».

На диссертацию и автореферат диссертации поступили отзывы от:

1. Абрамовича С.Ю. (ООО Страховая компания «Сбербанк страхование жизни», к.э.н.). Отзыв положительный. Отмечено, что со стороны теоретической значимости исследования углубленно и обоснованно представлены концептуальные положения системного механизма внедрения ESG-критериев, в котором достижение целей зависит от качества реализации принципа сбалансированности между E, S и G критерием подхода. Выделено применение автором экономико-математического инструментария, включающего в том числе глубокий анализ ESG-отчетности ведущих российских компаний различных отраслей, включающие институциональные решения и комплекс цифровых инструментов взаимодействия с розничными инвесторами, имеют выраженный прикладной характер и могут быть востребованы российскими публичными компаниями. Вместе с тем отмечены отдельные замечания, которые носят уточняющий характер. В

рамках формирования универсальной модели управления реализацией ESG целесообразно указать проектные решения по результатам прохождения этапов предлагаемой модели в целях обеспечения понимания ожидаемых результатов применения инструментов российскими компаниями. При применении экономико-математического и иных методов, повышающих точность исследований, следовало бы провести оценку не только на ведущих российских компаниях в различных отраслях рынка, что позволило бы оценить возможность применения инструментов в компаниях с условно-негативным либо отсутствующим опытом реализации ESG. Выказанные замечания носят рекомендательный характер и не уменьшают научной ценности проведенного исследования.

2. Комаровой Е.В. (ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», к.э.н., доцент). Отзыв положительный. Отмечено, что изложенные результаты диссертационного исследования обладают научной новизной, которая состоит в теоретико-методическом обосновании и разработке практических рекомендаций по использованию комплекса инструментов для повышения качества наиболее значимых этапов при реализации ESG-стратегии, т.е. ее создания, анализа и развития с учетом потребностей компании и стейкхолдеров в условиях глобальных вызовов, что несомненно является важным теоретическим приращением научных знаний и имеет практическую значимость для совершенствования реализации в современной компании. К наиболее значимым результатам работы следует отнести разработанную модель ключевых показателей эффективности с отражением их последовательного влияния, систематизированных, как отмечает автор, на основе более распространенных в процессе деятельности; обоснование необходимости системного подхода к формированию ESG-стратегии на основе принципа сбалансированности между фундаментальными критериями E, S и G. В качестве замечаний отмечено, что при разработке рекомендаций было бы целесообразно более подробно рассмотреть критерии формирования каждого из уровней индикаторов в экспресс-оценке. Это позволило бы обеспечить большую точность в применении предлагаемого инструмента. Относительно разработанного автором алгоритма трансформации ESG-стратегии отмечено,

что указание конкретных глобальных вызовов и подходов к их преодолению на каждом этапе реализации алгоритма позволило бы усилить инструментарий и обеспечить наибольшую надежность при применении российскими компаниями. Приведенные замечания не ставят под сомнение качество результатов, полученных автором, которые с учетом изложенных замечаний представляют готовый инструментарий для использования российскими компаниями, и не влияют на ценность диссертации.

3. Поляковой М.И. (ФАНУ «Восточный центр государственного планирования», к.э.н.). Отзыв положительный. Отмечено, что сильными сторонами является осуществление комплексного анализа теоретических положений существующих исследований и выработка автором собственного взгляда и инструментов, образующих предметный теоретический и практический вклад. Автором выявлены ключевые показатели эффективности реализации программ ESG-стратегии, что способствует развитию подходов к реализации ESG в современном мире. Обоснован системный подход к формированию ESG-стратегии, который, в отличие от существующих, учитывает в первую очередь сбалансированность факторов E, S, G как необходимый критерий внедрения и реализации стратегических планов. В рамках практической значимости на основании многоаспектного исследования автором предложена модель анализа трансформации ESG-стратегии российских компаний с учетом необходимости выявления данных, ранее не исследуемых в подобных моделях, таких как формирование отдельных групп стейкхолдеров (по их количеству), а также анализ дружественных и недружественных государств, что наиболее актуально в рыночной конъюнктуре на данный момент с позиции и позитивного, и негативного подхода. Также выделены замечания и уточняющие элементы исследования. При формировании теоретических положений о системном подходе на основе сбалансированности следовало бы в практической части исследования провести анализ E, S и G критериев с позиции критической оценки в целях выявления отсутствия/наличия нуждаемости в балансе показателей российскими компаниями на текущем этапе, учитывая, что ряд компаний в России и за рубежом отказываются или частично отказываются

от концепции ESG. Это позволило бы при необходимости скорректировать методический подход. Также в рамках предлагаемой системы экспресс-оценки качества реализации ESG-стратегии рассмотрение показателей остается нерешенным вопросом об обоснованности и перспективах ее развития с учетом характерности деятельности различных российских компаний, особенно в условиях глобальных вызовов и отраслевой специфики. Так, апробация на различных отраслях рынка позволила бы выявить результаты в целях совершенствования инструментария и выявления применимости и особенностей в каждой сфере.

4. Мерзликиной Г.С. (ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный технический университет», д.э.н., профессор). Отзыв положительный. Отмечен системный подход к управлению внедрением и реализацией разработанных положений, базирующихся на принципе сбалансированности между экологической, социальной и управленческой составляющими ESG-стратегии. С позиций практического применения положительно оценена сформированная модель анализа трансформации стратегии российских компаний и алгоритм ESG-трансформации в условиях глобальных вызовов. В качественных дискуссионных вопросах отмечено, что при разработке алгоритма трансформации ESG-стратегии на основе модели многофакторного анализа трансформации следовало бы сформировать группы рисков в целях определения классифицированных актуальных вызовов, что повысило бы точность в использовании предлагаемого инструментария. Также целесообразно дополнительно обосновать выбор критериев экспресс-оценки анализа ESG-стратегии с указанием альтернатив в целях повышения универсальности использования инструмента российскими компаниями. Приведенные замечания рекомендуются к проработке как возможный вектор развития исследования.

5. Лаврова М.Н. (ФГАОУ ВО «Государственный университет просвещения», к.э.н., доцент). Отзыв положительный. Отмечено, что наиболее значимые практические результаты, позволяющие в процессе функционирования российских компаний обеспечить повышение качества управления ESG-стратегией на различных этапах от внедрения до трансформации в условиях стремительно возникающих и преобразующихся

вызовов и угроз, влекущих необходимость принятия своевременных решений менеджментом организации, состоят в разработке модели анализа трансформации ESG-стратегии с качественно новыми критериями оценки, актуальными применительно к современной конъюнктуре рынка, поэтапного алгоритма действий для адаптации ESG-стратегии, универсальной модели управления в разрезе по каждому направлению ESG и экспресс-оценки, обуславливающей незамедлительное реагирование компанией на изменение среды. В качестве дискуссионных вопросов отмечено следующее. При разработке модели анализа трансформации ESG-стратегии не конкретизированы критерии анализа приведенных факторов. Указание закрытого перечня оцениваемых данных обеспечило бы больший прикладной характер и повысило бы точность принимаемых управленческих решений, выработанных на основе предлагаемого инструмента. Также следовало бы рассмотреть порядок определения ключевых стейкхолдеров и их ожиданий, указываемых в качестве элементов модели управления реализацией ESG при наступлении угроз. Это позволило бы выявить существующие подходы к определению приоритетных заинтересованных сторон и определить основные принципы формирования выборки и стейкхолдер-менеджмента применительно к разработанной модели. Высказанные замечания не умаляют полученных результатов работы и могут быть реализованы в рамках дальнейших исследований.

6. Наумова С.А. (Аппарат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации, к.филос.н., доцент). Отзыв положительный. Среди достоинств исследования выделена разработка обоснованного системного подхода к формированию ESG-стратегии на основе принципа сбалансированности между каждым из критериев данной концепции, позволяющего относительно равномерно интегрировать их в текущую и стратегическую деятельность компаний. Также к наиболее значимым научным результатам отнесена последовательная выработка инструментария, позволяющего провести анализ трансформации ESG-стратегии в условиях глобальных вызовов, реализовать тактические и стратегические действия посредством применения алгоритма и обеспечить формирование, реализацию и своевременный контроль управленческих

решений на основе разработанной модели и методики экспресс-оценки эффективности ESG-стратегии компаний, что представляет наибольший практический интерес и может быть востребовано в ESG-практиках российских компаний. Отмечены отдельные замечания, которые носят уточняющий характер. При разработке модели анализа трансформации ESG-стратегии следовало бы указать динамичность факторов и порядок исключения стейкхолдеров из лиц, влияющих на выработку решений при проведении трансформации ESG-стратегии. Это позволило бы повысить практическую применимость предлагаемого инструмента в условиях глобальных вызовов. Также работа бы выиграла, если бы при формировании практических инструментов автором был проведен стресс-тест, направленный на выявление устойчивости предлагаемых решений. Приведенные замечания являются рекомендациями для проведения работы в последующих исследованиях и не ставят под сомнение качество результатов, полученных автором, которые с учетом изложенных комментариев представляют готовый инструментарий для использования российскими компаниями.

7. Раевского С.В. (ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», д.э.н., профессор). Отзыв положительный. В качестве научно-теоретической составляющей работы отмечено обоснование необходимости использования системного подхода и интеграции принципов ESG-стратегии, а также их реализации на основе принципа баланса между E, S и G, что дополняет, но не противоречит общей цели основополагающих «норм» устойчивого развития. Практические рекомендации автора имеют выраженный прикладной характер и позволяют обеспечить комплексное управление внедрением, реализацией, трансформацией и оценкой ESG-стратегии, что подтверждается, в том числе проведенной автором проверкой значимости использования разработанного инструментария на основе раскрываемых данных российских компаний за 2023-2024 гг. и метода сравнительного анализа. Изложенные результаты диссертационного исследования обладают научной новизной, которая состоит в теоретико-методическом обосновании и разработке практических

рекомендаций по использованию комплекса инструментов для повышения качества построения, реализации, анализа и трансформации ESG-стратегии с учетом потребностей компании и стейкхолдеров в условиях глобальных вызовов, что, несомненно, является важным теоретическим приращением научных знаний и имеет практическую значимость для повышения качества реализации ESG-стратегии в современной компании. Разработки автора расширяют научное представление о подходах к формированию ESG-стратегии и способствуют развитию методологической базы оценки ее формирования. В порядке научной дискуссии отмечено следующее. Автором в исследовании разработаны индикаторы экспресс-оценки качества реализации ESG-стратегии. Вместе с тем представляется возможным конкретизировать этапы реализации ESG-стратегии, на которых предусматривается применение данного инструмента. Это позволило бы обеспечить большую системность в использовании показателей. Также было бы полезно дополнительно конкретизировать группы глобальных вызовов, оказывающих влияние на один или совокупность ESG-критериев, а также их «подразделы», что позволило бы повысить точность разработки предлагаемого инструментария в целях использования российскими компаниями. Отмеченные замечания не ставят под сомнение обоснованность сделанных выводов и относятся к области возможного развития в рамках дальнейших исследований.

8. Ткаченко И.Н. (ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», д.э.н., профессор). Отзыв положительный. Отмечен значительный вклад автора в развитие теории и практики внедрения ESG в стратегию компании и управления ею в условиях глобальных вызовов. В качестве несомненного достоинства исследования выделена разработка универсальной модели управления реализацией ESG при наступлении угроз, позволяющей обеспечить системное управление в каждом конкретном случае и систематизировать принятие управленческих решений в зависимости от исходных значений и этапа развития компании. Кроме того, в диссертационном исследовании предложен новый инструмент оценки, позволяющий в краткие сроки выявить фундаментальные отклонения в реализации ESG-стратегии российских компаний, основываясь на

определенных параметрах, в целях фиксации степени достижения запланированных результатов и разработки, на их основе, дальнейших шагов воплощения и трансформации ESG-стратегии. Результаты апробации предложенной автором универсальной модели управления реализацией ESG-стратегии и экспресс-оценки реализации ESG-стратегии при влиянии глобальных вызовов, сопровождаются корректным использованием научного и математического аппарата. Практические рекомендации автора, включающие системный инструментарий управления ESG-стратегией, имеют выраженный прикладной характер и могут быть востребованы российскими публичными компаниями. Представленная к защите диссертация содержит дискуссионные моменты. Автором в исследовании разработана универсальная модель управления реализацией ESG-стратегии на основе анализа проблемных ситуаций, возникающих в процессе выполнения мероприятий, однако условия, в которых требуется использование составных частей модели автором не указаны. Четкое определение таких условий позволило бы более четко определить период применения компаниями каждого элемента предлагаемого инструмента. При формировании модели анализа трансформации ESG-стратегии и алгоритма трансформации было бы целесообразно указать обоснование каждого фактора и этапа, а также сценарий при его негативной/нейтральной/положительной реализации компаниями применительно к отдельным группам глобальных вызовов. Высказанные замечания носят рекомендательный характер и не уменьшают научной ценности проведенного исследования.

В процессе защиты соискателем даны исчерпывающие ответы и необходимые разъяснения на замечания, содержащиеся в полученных отзывах.

В результате публичного рассмотрения и защиты диссертации Задедюриной Е.К. на тему «Реализация ESG-стратегии российских компаний в условиях глобальных вызовов» диссертационный совет установил, что:

1. Соискатель ученой степени Задедюрина Е.К. соответствует установленным требованиям, предъявляемым к соискателям ученой степени, как лицо, имеющее высшее образование – магистратуру и подготовившее

диссертацию на соискание ученой степени кандидата наук при освоении программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре.

2. Название темы и содержание диссертации Задедюриной Е.К. соответствуют научной специальности 5.2.6. Менеджмент и отрасли науки – экономические науки, по которым проводится публичное рассмотрение и защита диссертации в диссертационном совете.

3. Соискатель ученой степени Задедюрина Е.К. предложила значимое для науки и практики решение актуальной научной задачи, заключающееся в теоретико-методическом обосновании и разработке практических рекомендаций по совершенствованию реализации ESG-стратегии российских компаний в условиях глобальных вызовов.

4. Соискатель ученой степени Задедюрина Е.К. ввела в научный оборот следующие новые научные результаты:

теоретические:

— выявлены ключевые показатели эффективности реализации программ ESG-стратегии, которые, в отличие от существующих, предполагают возможность оценки влияния и прогнозирование воздействия глобальных вызовов, возникающих на каждом определенном этапе деятельности российской компании, что способствует более эффективной реализации ESG-стратегии в современной практике (С. 23-25);

— доказано, что в условиях не в полной мере системного и последовательного интегрирования принципов ESG в стратегию компании возникает необходимость в использовании комплексного механизма внедрения ESG-критериев, учитывая фундаментальные планы ее развития; определен перечень основополагающих аспектов, подлежащих учету при использовании концептуальных подходов к включению ESG-критериев в корпоративную стратегию (С. 43-49);

— обоснован системный подход к формированию ESG-стратегии, признающий приоритетным принцип баланса между экологическим, социальным и управленческим аспектом сущности ESG-стратегии для достижения эффекта как в части намеченных целей компании, так и для обеспечения удовлетворения требований стейкхолдеров (С. 50-54);

практические:

– разработана модель многофакторного анализа трансформации ESG-стратегии, которая в отличие от существующих содержит инструмент long и short-листа стейкхолдеров с возможностью их включения и исключения при различных условиях деятельности, а также предполагает взаимное исследование влияния лиц, относящихся к категории как дружественных, так и недружественных государств, обеспечивая возможность анализировать реакцию компании, реализующей ESG-стратегию, а также формировать оценку ESG-стратегии с точки зрения комплекса полученных данных (С. 89-90);

– предложена универсальная модель управления реализацией ESG-стратегии при влиянии глобальных вызовов, основанная на экстраполяции данных в результате проведенного анализа масштабных «провалов» в зарубежной и российской практике для прогнозирования действий в случае возникновения проблемных вопросов в будущем. Данная модель, в отличие от существующих, выделяет управление реализацией ESG-стратегии в разрезе E, S и G отдельно по каждому направлению, что позволит руководить процессами реализации ESG-стратегии, учитывая различия стейкхолдеров и их ожидания, а также вызовы, влияющие на них. Определены индикаторы качества реализации ESG, позволяющие обеспечивать возможность проведения экспресс-оценки стратегии в условиях глобальных вызовов (С. 124-126; 134-136);

– разработан алгоритм трансформации ESG-стратегии российских компаний, призванный подготовить и обеспечить комплексный процесс модернизации, включающий формирование образа компании с определением основных драйверов, выступающих основанием принятия решения о корректировке стратегии, оценке рисков, разработке конкретизированных стадий при реализации мероприятий, распределении ответственности (С. 99-115).

5. Диссертация Задедюриной Е.К. на тему «Реализация ESG-стратегии российских компаний в условиях глобальных вызовов» обладает внутренним единством, а полученные результаты исследования полностью соответствуют рассматриваемой теме и находятся в рамках заявленной специальности.

6. Диссертационное исследование Задедюриной Е.К. «Реализация ESG-стратегии российских компаний в условиях глобальных вызовов» основано на использовании современных методов научного познания, фундаментальных положений теории корпоративного управления, анализе значительного массива отечественных и зарубежных публикаций, применении экономико-математического инструментария, а также использовании эмпирической базы, сформированной по ведущим российским компаниям различных отраслей.

Обоснованность положений и выводов диссертации Задедюриной Е.К. «Реализация ESG-стратегии российских компаний в условиях глобальных вызовов» подтверждена следующими аргументами:

- доказана необходимость в использовании комплексного механизма внедрения ESG-критериев, учитывая фундаментальные планы ее развития;
- обоснован системный подход к формированию ESG-стратегии, признающий приоритетным принцип баланса между экологическим, социальным и управленческим аспектом сущности ESG-стратегии;
- определены: перечень основополагающих аспектов, подлежащих учету при использовании концептуальных подходов к включению ESG-критериев в корпоративную стратегию; индикаторы качества реализации ESG, позволяющие обеспечивать возможность проведения экспресс-оценки стратегии в условиях глобальных вызовов;
- разработаны: модель многофакторного анализа трансформации ESG-стратегии, которая в отличие от существующих содержит инструмент long и short-листа стейкхолдеров с возможностью их включения и исключения при различных условиях деятельности; алгоритм трансформации ESG-стратегии российских компаний, призванный подготовить и обеспечить комплексный процесс модернизации, включающий формирование образа компании с определением основных драйверов.

Достоверность результатов, полученных Задедюриной Е.К., обусловлена и обеспечивается данными из авторитетных источников, а также официальными данными финансовой и нефинансовой отчетности.

7. Результаты диссертации Задедюриной Е.К. нашли практическое применение в АНО «Центр социальных, креативных и законотворческих

проектов «Инициатива», в частности используется разработанная универсальная модель поведения компании по реализации ESG-стратегии при влиянии глобальных вызовов. По материалам исследования внедрен обоснованный в диссертации системный подход к формированию ESG-стратегии, позволяющий существенно сократить риски от взаимодействия с различными типами стейкхолдеров организации. Используется описанный в исследовании алгоритм трансформации ESG-стратегии. Выводы и основные положения диссертации используются в практической работе Центра и способствуют повышению эффективности системы управления при разработке ESG-стратегии деятельности.

Материалы диссертации используются Кафедрой корпоративных финансов и корпоративного управления Факультета экономики и бизнеса Финансового университета в преподавании учебной дисциплины «Теория и практика корпоративного управления» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленность программы магистратуры «Корпоративное управление».

Выводы и результаты исследования Задедюриной Е.К. докладывались и обсуждались на научных мероприятиях различного уровня.

8. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Задедюриной Е.К. в науку, который выразился в постановке научной задачи, определении цели и задач исследования, разработке теоретических положений, проведении эмпирических исследований, интерпретации полученных результатов, разработке практических рекомендаций, их апробации и внедрении.

9. Все материалы или отдельные результаты, заимствованные Задедюриной Е.К. из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования. Недобросовестные заимствования и некорректные самоцитирования отсутствуют.

Диссертационный совет отмечает, что соискателем ученой степени Задедюриной Е.К. лично получены следующие научные результаты:

- выявлены ключевые показатели эффективности реализации ESG-стратегии;

- доказана необходимость использования комплексного подхода к внедрению ESG-критериев в стратегию компании;
- предложен системный подход на основе сбалансированности между E, S и G по каждому направлению;
- разработана модель многофакторного анализа трансформации ESG-стратегии;
- определен алгоритм трансформации ESG-стратегии российских компаний с поэтапным описанием проведения мероприятий;
- сформирована универсальная модель управления реализацией ESG-стратегии на основе контроля осуществления в разрезе E, S и G исходя из различий ожиданий стейкхолдеров;
- предложен инструмент экспресс-оценки ESG-стратегии российскими компаниями в условиях глобальных вызовов.

10. Основные научные результаты диссертации опубликованы в четырех работах в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России в качестве обязательных по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки). В тексте диссертации приведены ссылки на данные работы. Результаты, отраженные в этих работах и выносимые на защиту, принадлежат лично Задедюриной Е.К. Все положения диссертации отражены в публикациях, неопубликованные научные результаты защищенной диссертации отсутствуют. Все публикации выполнены автором самостоятельно.

11. Соискатель ученой степени в ходе работы над диссертацией и ее публичной защиты показала себя квалифицированным исследователем, способным к самостоятельной научной деятельности, развила способности к решению в будущем любой актуальной научной задачи в сфере менеджмента; проявила необходимые общие теоретические знания по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки); овладела общенаучными принципами, логикой и методологией научного познания; продемонстрировала умение сжато, логично и аргументированно излагать материал по исследуемой проблематике; доказала наличие квалификационных способностей к дальнейшей научной деятельности в решении новых задач экономической отрасли науки.

На заседании 12 октября 2026 года диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.108 принял решение присудить Задедюриной Екатерине Константиновне степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.108 в количестве 13 человек, из них 8 докторов наук по профилю (специализации) научной специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 13 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за присуждение ученой степени – 13, против присуждения ученой степени – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председательствующий, зам. председателя
диссертационного совета

Финансового университета Д 505.001.108
доктор экономических наук, профессор

О.В. Данилова

Ученый секретарь диссертационного совета
Финансового университета Д 505.001.108
доктор экономических наук, профессор

М.А. Измайлова

12.10.2026