

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

СОВЕТ ПО ЗАЩИТЕ ДИССЕРТАЦИЙ
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК,
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ ДОКТОРА НАУК
(ДИССЕРТАЦИОННЫЙ СОВЕТ)
Д 505.001.108

Решение диссертационного совета
от 27.01.2025
№ 1-25/108

Аттестационное дело № 3(108з-25)/41-10

З А К Л Ю Ч Е Н И Е

диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.108
по диссертации на соискание ученой степени кандидата наук
о присуждении Мингазову Ринату Илдаровичу,
гражданину Российской Федерации,
ученой степени кандидата экономических наук

Диссертация «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства» по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), профиль научной специальности, установленный в Финансовом университете «Управление экономическими системами и процессами. Управление организациями», принята к публичному рассмотрению и защите 11.11.2024 (протокол заседания № 7-24/108) диссертационным советом Д 505.001.108, созданным Финансовым университетом в соответствии с правами, предусмотренными в пункте 3.1 статьи 4 Федерального закона «О науке и государственной научно-технической политике» от 23 августа 1996 г. № 127-ФЗ, приказом Финуниверситета от 09.01.2019 № 0011/о. Изменения в полномочия и персональный состав совета внесены приказами Финуниверситета от 21.02.2022 № 0361/о; от 28.04.2022 № 1058/о; от 21.02.2023 № 0393/о; от 26.04.2023 № 1160/о.

Соискатель Мингазов Ринат Илдарович, 1996 года рождения, в 2024 году освоил программу подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре по направлению подготовки 38.06.01 Экономика с присвоением

квалификации «Исследователь. Преподаватель-исследователь» федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации». В настоящее время Мингазов Р.И. работает в должности главного специалиста отдела мониторинга и анализа инвестиционной деятельности Департамента инвестиционной политики Государственной компании «Российские автомобильные дороги» (Москва, Правительство Российской Федерации).

Диссертация выполнена на Кафедре финансового и инвестиционного менеджмента Факультета «Высшая школа управления» ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (Москва, Правительство Российской Федерации).

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Погодина Татьяна Витальевна, ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Факультет «Высшая школа управления», Кафедра финансового и инвестиционного менеджмента, профессор кафедры.

По месту выполнения диссертации выдано положительное заключение по диссертации от 09.10.2024 № 07372.

Соискатель имеет 5 опубликованных работ общим объемом 2,81 п.л. (авторский объем – 2,56 п.л.) в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России. Все публикации по теме диссертации.

В опубликованных научных работах раскрыты основные положения научной новизны, отраженные в диссертационном исследовании и выносимые на защиту, в которых представлены модели государственно – частного партнерства (далее – ГЧП), алгоритм выбора и применения конкретной формы государственно – частного партнерства при реконструкции объектов инфраструктуры, построена матрица управления рисками, позволяющая оценить эффективность инфраструктурных проектов на ранних стадиях жизненного цикла с учетом региональной специфики, разработана авторская методика оценки эффективности реализации ГЧП проектов, представляющая комплексный анализ рисков и инструменты

работы с ними на всех этапах реализации проектов, а также прогнозирования экономической целесообразности и эффективности проектов при строительстве объектов региональной инфраструктуры.

К наиболее значимым работам следует отнести: Мингазов, Р.И. Формы государственно-частного партнерства и их особенности при реализации инвестиционных проектов / Т.В. Погодина, Р.И. Мингазов // Инновации и инвестиции. – 2023. – № 4. – С. 25-28. – ISSN 2307-180X. (личный вклад 0,25 п.л. из 0,5 п.л.). (К2); Мингазов, Р.И. Особенности нормативно-правового регулирования инвестиционных проектов государственно-частного партнерства / Р.И. Мингазов // Инновации и инвестиции. – 2023. – № 7. – С. 124-127. – ISSN 2307-180X. (К2); Мингазов, Р.И. Выявление рисков и способы их минимизации при реализации инвестиционных проектов ГЧП / Р.И. Мингазов // Экономические науки. – 2023. – № 1 (218). – С. 259-263. – ISSN 2072-0858. (К2); Мингазов, Р.И. Инновационные подходы к управлению рисками в инвестиционных проектах на принципах государственно-частного партнерства: перспективы развития / Р.И. Мингазов // Экономические науки. – 2023. – № 11 (228). – С. 311-314. – ISSN 2072-0858. (К2).

В диссертации Мингазова Р.И. отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных работах, в которых изложены научные результаты диссертации.

Лица, включенные в состав диссертационного совета, представили 10 письменных отзывов на диссертацию, из них 10 положительных, 0 отрицательных.

На диссертацию и автореферат диссертации поступили отзывы от:

1. Сафиуллина М.Р. (ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет», д.э.н., профессор). Отзыв положительный. Отмечается, что основное внимание уделено автодорожным ГЧП проектам, в то время как специфика реализации ГЧП проектов в социальной сфере и ЖКХ недостаточно учтена в общем контексте исследования.

2. Малкина Д.В. (ПАО «Сбербанк России»). Отзыв положительный. Отмечено, что в исследовании применение матрицы управления рисками

описывается лишь на ранних стадиях реализации ГЧП проекта и не затрагиваются этапы строительства и эксплуатации объекта.

3. Ларионовой Н.И. (ФГБОУ ВО «Поволжский государственный технологический университет», д.э.н.). Отзыв положительный. Отмечается, что в автореферате недостаточно раскрыт потенциал использования цифровых технологий, таких как искусственный интеллект, для повышения точности оценки и управления рисками в проектах ГЧП. Их интеграция могла бы усилить предложенный инструментарий и повысить его актуальность в условиях цифровизации экономики.

4. Леонтьевой И.А. (ФГБОУ ВО «Чувашский государственный университет имени И.Н. Ульянова», к.э.н., доцент). Отзыв положительный. Отмечается, что автор упоминает использование метода экспертных оценок, однако процесс выбора экспертов, их квалификация и критерии оценки рисков не раскрыты в деталях. Уточнение этих аспектов повысило бы достоверность и прозрачность предложенной матрицы.

5. Плахина А.Е. (ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»). Отзыв положительный. В качестве замечания отмечено, что в автореферате недостаточно раскрыты детали разработки матрицы управления рисками, а также процесс использования этой матрицы для принятия решений в рамках управления проектом.

6. Абрашкина М.С. (ФГБОУ ВО «Технологический университет имени дважды Героя Советского Союза, летчика-космонавта А.А. Леонова», д.э.н., доцент). Отзыв положительный. При этом отмечено, что в рамках пункта 3 научной новизны (С. 19) представлен алгоритм определения формы ГЧП, однако исходя из автореферата непонятно, почему и каким образом данный алгоритм позволяет на раннем этапе определить форму ГЧП, которая наилучшим образом подойдет для конкретного проекта.

В процессе защиты соискателем даны исчерпывающие ответы и необходимые разъяснения на замечания, содержащиеся в полученных отзывах.

В результате публичного рассмотрения и защиты диссертации Мингазовым Р.И. на тему «Разработка инструментария управления рисками

проектов государственно-частного партнерства» диссертационный совет установил, что:

1. Соискатель ученой степени Мингазов Р.И. соответствует установленным требованиям, предъявляемым к соискателям ученой степени, как лицо, подготовившее диссертацию на соискание ученой степени кандидата наук при освоении программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре.

2. Название темы и содержание диссертации Мингазова Р.И. соответствуют научной специальности 5.2.6. Менеджмент и отрасли науки - экономические науки, по которым проводится публичное рассмотрение и защита диссертации в диссертационном совете.

3. Соискатель ученой степени Мингазов Р.И. предложил значимое для науки и практики решение актуальной научной задачи, заключающейся в обобщении теоретико-методологических основ и обосновании практических рекомендаций для формирования эффективного инструментария управления рисками проектов ГЧП (на примере инфраструктурных проектов), позволяющего идентифицировать и оценивать риски на каждом из этапов жизненного цикла проекта, управлять ими, а также достоверно отображать информацию, позволяющую всем партнерам принимать рациональные и обоснованные решения, связанные с основными рисками проектов ГЧП, и на основе этого дать оценку эффективности разработанного инструментария.

4. Соискатель ученой степени Мингазов Р.И. ввел в научный оборот следующие новые научные результаты:

теоретические:

- определены принципиальные особенности и эффективность концессионных соглашений и других форм государственно-частного партнерства, которые могут быть использованы при выборе конкретной формы соглашения по созданию и/или реконструкции объектов инфраструктуры, установлены их ключевые аспекты и преимущества для использования в качестве базы при проведении сравнительного анализа при реализации региональных инфраструктурных проектов (С. 20-22; 25-27);

- выявлены ключевые риски реализации инфраструктурных проектов, систематизированы и конкретизированы критерии, применяемые при

классификации основных рисков реализации проектов ГЧП с учетом особенностей конкретного региона, а именно: сфера возникновения риска, стадия реализации проекта, местоположение проекта; предложенная классификация рисков позволяет всесторонне оценить экономическую целесообразность и эффективность проектов ГЧП в строительстве объектов автодорожной инфраструктуры (С. 36-49);

практические:

- сформированы модели ГЧП, реализуемые при создании и/или реконструкции объектов инфраструктуры, предложен алгоритм принятия решения, позволяющий определять формы ГЧП уже на начальной стадии его жизненного цикла, эффективные для конкретного проекта (С. 72-73; 79-81);

- предложена матрица управления наиболее значимыми рисками проектов строительства автодорожной инфраструктуры, позволяющая оценить степень воздействия потенциальных рисков на реализацию региональных проектов на ранних стадиях их жизненного цикла (С. 90-99);

- разработана методика оценки эффективности реализации ГЧП проектов, включающая инструменты для проведения комплексного анализа рисков на каждом этапе их реализации, определения возможностей смягчения и повышения качества управления проектами в контексте региональной специфики (С.103-106; 122-124; 131-134).

5. Диссертация Мингазова Р.И. на тему «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства» обладает внутренним единством, а полученные результаты исследования полностью соответствуют рассматриваемой теме и находятся в рамках заявленной специальности.

6. Обоснованность положений и выводов диссертации Мингазова Р.И. «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства» подтверждена всесторонним анализом отечественной законодательной базы, теоретическими взглядами отечественных исследователей и материалами анализа зарубежного опыта в сравнительных целях, эмпирическими данными использования инструментов управления рисками проектов ГЧП в российской и зарубежной практике.

Достоверность результатов, полученных Мингазовым Р.И. обусловлена использованием информации из открытых источников данных, а также проведенным анализом реализованных инфраструктурных проектов ГЧП, широкой апробацией на научных и научно-практических конференциях.

Выводы и результаты исследования Мингазова Р.И. докладывались и обсуждались на научно-практических мероприятиях международного уровня: на XIII Международном научном студенческом конгрессе «Цифровизация в поисках баланса: экономические возможности и социальные издержки» (Москва, Финансовый университет, 9-22 марта 2022 г.); на IV Международной конференции «Лучшие бизнес-практики 2022» (Москва, Финансовый университет, 21 декабря 2022 г.); на IV Международной научно-практической конференции «Операционный и проектный менеджмент: стратегия и тенденции» (Москва, Финансовый университет, 12-13 апреля 2023 г.); на III Международной научно-практической конференции «Актуальные вопросы современной науки» (г. Уфа, Уфимский университет науки и технологий, 21 ноября 2023 г.).

7. Результаты диссертации Мингазова Р.И. нашли практическое применение в Департаменте инвестиционной политики Государственной компании «Автодор». В частности, внедрен разработанный методический инструментарий для снижения рисков при управлении проектами автодорожной инфраструктуры, а также рекомендации по определению степени важности рисков с помощью матрицы возникновения наиболее значимых рисков на различных этапах реализации проектов государственно-частного партнерства в области строительства платных автомобильных дорог. Полученные в рамках исследования результаты привели к внедрению разработанного инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства в сфере строительства платных автомобильных дорог. Выводы и основные положения диссертации способствуют эффективному управлению рисками в рамках реализации проектов Государственной компании «Автодор».

Материалы диссертации используются Кафедрой финансового и инвестиционного менеджмента Факультета «Высшая школа управления» Финансового университета в преподавании учебных дисциплин

«Инвестиционные стратегии» и «Инвестиционные проекты: анализ и управление».

8. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Мингазова Р.И. в науку, который выразился определении целей и задач исследования, в комплексном рассмотрении исследуемой проблематики развития теоретических подходов и практики применения инструментов управления рисками проектов государственно-частного партнерства, в непосредственном участии соискателя на всех этапах проведения исследования и интерпретации результатов, в том числе сборе данных о использования методического инструментария для снижения потенциальных рисков при управлении проектами автодорожной инфраструктуры, а также в личном участии автора в апробации результатов исследования на научных конференциях разного уровня, подготовке и публикации основных положений диссертационного исследования.

9. Все материалы или отдельные результаты, заимствованные Мингазовым Р.И. из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Диссертационный совет отмечает, что соискателем ученой степени Мингазовым Р.И. лично получены следующие научные результаты:

- сформулирован новый взгляд на решение проблем формирования эффективного инструментария управления рисками, которые возникают при реализации инфраструктурных проектов в рамках различных форм государственно – частного партнерства с учетом особенностей конкретного региона;

- определены критерии и проведена классификация ключевых рисков реализации инфраструктурных проектов на основе ГЧП, которая, в отличие от известных в науке, позволяет учитывать региональные особенности, соотнести уровень потенциальных рисков и всесторонне оценить экономическую целесообразность и эффективность проектов строительства объектов автодорожной инфраструктуры;

- разработаны модели ГЧП, реализуемые при создании и/или реконструкции объектов инфраструктуры, отличающиеся от традиционных

алгоритмом определения формы ГЧП на начальной стадии жизненного цикла, эффективной для конкретного регионального проекта;

- построена матрица управления рисками, отличающаяся от аналогов наличием критериев оценки степени важности потенциальных рисков при проектировании и эксплуатации региональных автодорожных инфраструктурных ГЧП проектов;

- разработана методика оценки эффективности реализации проектов развития региональной инфраструктуры, которая, в отличие от существующих методик, содержит инструменты детального анализа рисков, определения возможностей их смягчения и повышения качества управления проектами в контексте региональной специфики.

10. Основные научные результаты диссертации опубликованы в пяти работах в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России, в качестве обязательных по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки). Все положения диссертации отражены в публикациях, неопубликованные научные результаты защищенной диссертации отсутствуют. В работе, опубликованной совместно с Погодиной Т.В. результаты, отраженные в этой работе и выносимые на защиту, принадлежат лично Мингазову Р.И. (справка о разделении авторского вклада представлена в аттестационном деле соискателя).

11. Соискатель ученой степени Мингазов Р.И. в ходе работы над диссертацией и ее публичной защиты показал себя квалифицированным исследователем, способным к самостоятельной научной деятельности: развил способности к решению в будущем любой актуальной научной задачи в сфере менеджмента; проявил необходимые общие теоретические знания по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки); овладел общенаучными принципами, логикой и методологией научного познания; продемонстрировал умение сжато, логично и аргументированно излагать материал по исследуемой проблематике; доказал наличие квалификационных способностей к дальнейшей научной деятельности в решении новых научных задач экономической отрасли науки.

На заседании 27 января 2025 года диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.108 принял решение присудить Мингазову Ринату Илдаровичу ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.108 в количестве 8 человек, из них 3 доктора наук по профилю (специализации) научной специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 10 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за присуждение ученой степени – 8, против присуждения ученой степени – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель диссертационного совета
Финансового университета Д 505.001.108.
доктор экономических наук, профессор


И.Ю. Беляева

Ученый секретарь диссертационного совета
Финансового университета Д 505.001.108.
доктор экономических наук, профессор


М.А. Измайлова

27.01.2025