

## ОТЗЫВ

заместителя председателя диссертационного совета  
Финансового университета Д 505.001.114  
доктора экономических наук, профессора  
**Безденежных Вячеслава Михайловича**  
на диссертацию **Котанджян Аси Валентиновны**  
на тему: «Диагностика и обеспечение кадровой составляющей  
экономической безопасности региона в условиях цифровизации»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и  
отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки)

Котанджян Ася Валентиновна представила на защиту диссертацию на тему «Диагностика и обеспечение кадровой составляющей экономической безопасности региона в условиях цифровизации» на соискание ученой степени кандидата экономических наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки).

Содержание диссертации соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки) в части п. 13.3. «Типология проблем экономической безопасности. Угрозы и вызовы экономической безопасности», п. 13.5. «Критерии экономической безопасности. Пороговые значения критериев экономической безопасности и методы их определения», п. 13.11. «Методы мониторинга обеспечения экономической безопасности в условиях развития цифровых технологий», п. 13.12. «Разработка и применение методов, механизмов и инструментов повышения экономической безопасности».

Считаю, что соискатель ученой степени Котанджян А.В. может быть допущена к защите диссертации, исходя из следующих положений:

1) Котанджян А. В. В результате проведенных исследований получила значимые для науки и практики результаты исследования, направленные на решение и развитие актуальной в настоящее время научно-практической задачи по организационно-методическому обоснованию

формирования механизма диагностики и мониторинга кадровой составляющей экономической безопасности региона с учетом факторов цифровой трансформации.

2) Соискатель ученой степени кандидата наук Котанджян А.В. в ходе исследования ввела в научный оборот следующие научные результаты:

*теоретические результаты*, заключающиеся в формировании понятийного аппарата анализа кадровой составляющей на уровне экономической безопасности региона с учетом трансформации общественного и экономического уклада в сторону цифровизации, а также разработке соответствующих методов формирования системы классификации рисков и угроз с набором показателей и индикаторов, позволяющих идентифицировать опасные состояния рассматриваемой подсистемы безопасности;

*практические результаты*, заключающиеся в разработке комплексной методики диагностики и мониторинга состояния кадровой безопасности, основанной на синтезе индикативного подхода, метода ранжирования, метода нормировки показателей, а также разработке цифрового инструментария ранжирования и построения тепловых карт в разрезе регионов и проекций кадровой безопасности; в обосновании рекомендаций по внедрению механизма обеспечения кадровой безопасности региона с учетом факторов цифровой трансформации, представляющего собой синтез методологических и программно-технических инструментов управления региональным развитием.

3) Подготовленная Котанджян А.В. диссертация «Диагностика и обеспечение кадровой составляющей экономической безопасности региона в условиях цифровизации» обладает понятной научной логикой изложения материалов и внутренним единством. Структура работы обоснована целью и задачами исследования и раскрывается в ходе подготовки пояснительной записки. Название работы соответствует ее содержанию и раскрыто в тексте диссертации.

4) Достоверность результатов, обоснованность полученных выводов диссертации Котанджян А.В. подтверждается применением актуальных и современных методов исследования, теоретико-методологической базой в виде трудов авторитетных отечественных ученых, проверенными информационными ресурсами, достоверными результатами, подтвержденными математическими расчетами.

5) По материалам исследования в деятельность Управления профилактики коррупционных и иных правонарушений администрации Губернатора и Правительства Кировской области внедрена разработанная в диссертации комплексная методика диагностики и мониторинга состояния кадровой безопасности региона с учетом фактора цифровизации, позволяющая проводить объективную оценку состояния кадрового потенциала. Выводы и основные положения диссертации используются в практической и аналитической работе управления и способствуют повышению результативности деятельности. Также результаты диссертационного исследования вносят существенный вклад в развитие теоретико-методологических основ диагностики и обеспечения экономической и кадровой безопасности региона и используются в учебном процессе ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет» по дисциплинам: «Экономическая безопасность: национальные, региональные, отраслевые системы», «Кадровая безопасность организации», «Диагностика рисков и индикаторов экономической безопасности: национальные, региональные, отраслевые аспекты», «Информационно-аналитические системы обеспечения экономической безопасности».

Результаты исследования апробированы на значительном числе научно-практических конференций международного и всероссийского уровня.

6) Диссертация отражает данные о личном вкладе Котанджян Аси Валентиновны в науку, что выражено в следующем:

- постановке актуальной цели и установлении необходимых для реализации поставленной цели задач, формулировании научной гипотезы, выборе объекта, предмета, методов исследования;

- анализе и обобщении информации по теме диссертации в доступном научном обороте;

- умении применять методы исследования, обрабатывать, интерпретировать и излагать в отчетах полученные результаты;

- непосредственном участии автора диссертации на всех этапах процесса исследования;

подготовке основных публикаций по выполненной работе.

7) Все материалы или отдельные результаты, заимствованные соискателем ученой степени кандидата наук из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Соискателем учёной степени Котанджян А.В. отмечено, что лично ею получены следующие научные результаты:

- сформирован авторский подход к понятию кадровой безопасности региона с учетом позиции по отношению к обеспечению социально-экономической устойчивости регионального развития, предложена классификация основных рисков и угроз подсистемы с учетом изменений общественного уклада и экономического развития в сторону цифровизации (С. 33; 58–59; 141);

- разработан состав проекций и показателей основных структурных элементов кадровой безопасности региона (в отношении семи проекций), который позволяет рассматривать подсистему с нескольких позиций с определением уровня безопасности каждой и идентификацией факторов возникновения угроз на фоне цифровой трансформации (С. 93–96; 165);

- обоснована и предложена уникальная по составу система индикаторов, определяющая уровень кадровой безопасности региона с учетом

взаимозависимых индикаторов цифровизации на уровне бизнес-структур (33 индикатора), приведены пороговые значения индикаторов и направления оптимизации, а также модель рейтингования территорий (С. 102–104; 165);

– предложена поэтапная авторская методика диагностики и мониторинга состояния кадровой безопасности с применением математической модели нормирования индикаторов безопасности, что решает вопрос внедрения эффективного инструментария управления рассматриваемой подсистемой безопасности с учетом ранее выявленных уязвимых областей и недостатков существующих методик (С. 102–123);

– разработан интерактивный инструментарий ранжирования и построения тепловых карт в разрезе регионов и проекций кадровой безопасности для сравнения и мониторинга состояния кадровой безопасности субъекта государства, представляющий собой авторский взгляд на проблему визуализации и идентификации угроз региональной безопасности (С. 123–144);

– обоснованы методические рекомендации по внедрению механизма обеспечения кадровой безопасности региона с учетом факторов цифровой трансформации с целью проведения диагностики, мониторинга и обеспечения рассматриваемой подсистемы безопасности субъектами государственного управления (С. 143–144; 181–190).

8) Основные положения и результаты исследования отражены в 29 научных публикациях общим объемом 72,08 п.л. (авторский объем 35,01 п.л.), в том числе 6 работ общим объемом 6,22 п.л. (авторский объем 3,97 п.л.) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России, а также 7 работ общим объемом 3,58 п.л. (авторский объем 1,79 п.л.) опубликованы в изданиях, входящих в международную цитатно-аналитическую базу «Scopus».

9) Соискатель учёной степени Котанджян Ася Валентиновна в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показала себя как исследователь, владеющий необходимой теоретической базой по

специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность, а также навыками проведения исследования, критического анализа разработанных теоретико-методических положений, выдвижения и аргументации собственных научных идей.

К замечаниям диссертационной работы дискуссионного характера, не снижающим уровень и значимость исследования, стоит отнести ряд пожеланий.

Во-первых, при всей остроте и актуальности темы исследования и анализе всей картины кадрового потенциала региона и его изменений в условиях разноскоростных процессов цифровизации экономики и общества, наиболее важным, на наш взгляд, является оценка этого влияния на эффективность и производительность труда, на изменение рынков трудовых ресурсов в регионах. Именно из изучения механизмов этого влияния можно понять, как это происходит и предложить меры по обеспечению экономической безопасности на всех уровнях хозяйственных систем. Рисунок 4 автореферата (Механизм обеспечения и управления кадровой составляющей экономической безопасности региона) в блоке «Особенности и факторы цифровой трансформации общества» эти вопросы названы, но в тексте не раскрыты.

Во-вторых, некоторые из показателей можно было бы исключить с учетом темы исследования. Трудно понять, как цифровизация влияет на рождаемость, миграцию или смертность населения. Видимо, такое влияние есть, но очень косвенное и пока еще малозначимое.

В-третьих, в таблица 1 автореферата (Границы индикаторов кадровой безопасности региона) представлены многочисленные индикаторы, размерность которых различается (долевые, процентные, вещественные) и не указана в столбце 1 данной таблицы. Это затрудняет их восприятие и дальнейшую логику их формализации и обработки.

Учитывая обширность рассматриваемых вопросов, объем выполненного в диссертации анализа и полученные теоретические и практические научные

результаты, сделанные замечания на качество полученных выводов и предложений не влияют, не снижают общую высокую оценку диссертационного исследования соискателя.

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация Котанджян Аси Валентиновны на тему «Диагностика и обеспечение кадровой составляющей экономической безопасности региона в условиях цифровизации» соответствует заявленной научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность и может быть допущена к защите.

Диссертация соответствует установленным критериям и требованиям.

Безденежных Вячеслав Михайлович,  
доктор экономических наук, профессор

« 18 » ноября 2024 г.



*В.М.*

эта  
юва  
г.

ET  
Л.  
E.