

В диссертационный совет Финансового университета
Д 505.001.103 по защите диссертаций на соискание
ученой степени кандидата наук, на соискание ученой
степени доктора наук по научной специальности
5.2.5 Мировая экономика

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Молодцова Кирилла Валентиновича
на тему: «Совершенствование инвестиционных стратегий российских
энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран
Африки», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.5 Мировая экономика
(экономические науки)**

Современная нефтегазовая отрасль Российской Федерации находится на этапе активного поиска новых направлений развития, что связано как с изменением глобального энергетического баланса, так и с задачами по расширению присутствия отечественных компаний на международных рынках дружественных государств, многие из которых сегодня находятся на африканском континенте. В этой связи вопросы формирования эффективных инвестиционных стратегий, учитывающих специфику нефтяного рынка Африки, приобретают как важное теоретическое, так и прикладное значение для российского ТЭК.

В автореферате диссертации Молодцова К.В. проанализированы теоретико-методологические основы формирования инвестиционных стратегий российских энергетических компаний на африканском рынке. В первой главе автор доказывает превалирующую значимость факторов внешней среды при осуществлении прямых иностранных инвестиций и их дополнительную важность для компаний энергетического сектора, проекты в котором имеют повышенную значимость от политической конъюнктуры и вопросов национальной безопасности. Кроме того, особое внимание уделено сравнительному анализу стратегий инвестирования в африканский рынок компаний крупнейших мировых игроков – компаний Запада, Китая и России, выделены их особенности и конкурентные преимущества.

Работа выделяется глубокой научной проработкой вопросов отраслевой специфики; анализом макрорегиональных трендов рынка нефти и нефтепродуктов, оказывающих значительное влияние на инвестиционный климат стран Африки; комплексным рассмотрением факторов, влияющих на принятие инвестиционных решений; разработкой научно обоснованных

рекомендаций, направленных на повышение эффективности деятельности российских компаний на рынке стран Африки. Дополнительным достоинством исследования можно назвать использование системного анализа при рассмотрении прямых иностранных инвестиций энергетических компаний через призму единой связки «корпорация – государство – международный рынок», обеспечивающей дополнительные конкурентные преимущества компаниям на иностранных рынках, а также опора на обширную эмпирическую и статистическую базу.

Среди научных результатов диссертации можно выделить:

1. сопоставительный анализ инвестиционных стратегий мировых энергетических компаний западных стран, Китая и России на африканском рынке;
2. систематизацию ключевых глобальных и макрорегиональных факторов развития рынка нефти и нефтепродуктов через призму их влияния на инвестиционные проекты на африканском континенте;
3. разработку и обоснование критериев отбора приоритетных стран для инвестирования с позиции специфики условий для российского ТЭК;
4. практические рекомендации по адаптации механизмов стратегического планирования к условиям высокой неопределённости и многослойности политико-экономической среды стран Африки.

Отдельно стоит отметить вывод о необходимости тесной интеграции отраслевой экспертизы с государственными мерами поддержки и механизмами кооперации, способными обеспечить российские энергетические компании необходимыми конкурентными преимуществами при реализации их инвестиционных проектов.

Диссертация представляет широкое поле для дальнейших исследований инвестиционных стратегий российских энергетических компаний. Работа представляет собой академическую ценность, а ее материалы могут быть использованы для развития образовательных программ и повышения квалификации управленческих кадров в области стратегического управления в топливно-энергетического комплексе.

При этом несмотря на комплексный характер работы, представляется целесообразным уделить в дальнейшем внимание рассмотрению инвестиционных стратегий отдельных компаний и тому, как особенности деятельности этих компаний влияют на их стратегию осуществления прямых иностранных инвестиций. Подобный учет «внутрикорпоративных» факторов формирования инвестиционных стратегий мог бы положительно дополнить детальный анализ факторов внешней среды.

В целом, автореферат диссертации К.В. Молодцова по теме «Совершенствование инвестиционных стратегий российских энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран Африки» обладает несомненной научной новизной, теоретической и практической значимостью. Работа соответствует всем требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям по специальности 5.2.5 – Мировая экономика (экономические науки), а её автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук.

**Декан факультета международного
энергетического бизнеса,
заведующий кафедрой стратегического управления
топливно-энергетическим комплексом
ФГАОУ ВО «РГУ нефти и газа
(НИУ) имени И.М. Губкина»,
член-корр. РАН, доктор экономических наук,
профессор**

23. 07. 2025

Почтовый адрес: 119991, г. Москва,
проспект Ленинский, дом 65, корпус 1
E-mail: mcb@gubkin.ru
Телефон: +7 (499) 507-81-87

Телегина Е.А.

Телегина Елена Александровна