

ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ
на Балакина Максима Сергеевича,
автора диссертации «Развитие налогового администрирования НДС в
условиях цифровизации экономики»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.4. Финансы

Балакин Максим Сергеевич в период с 2022 по 2025 г. обучался в аспирантуре Финансового университета, успешно справился со всеми заданиями в соответствии с учебным планом, сдал экзамены кандидатского минимума, участвовал в научных мероприятиях и учебном процессе, проводил семинарские и практические занятия, участвовал в мастер классах для студентов университета, преподавал на программах дополнительного профессионального образования.

М.С. Балакин выполнил научное исследование на тему «Развитие налогового администрирования НДС в условиях цифровизации экономики», в котором выявил современные проблемы цифровизация экономики и её влияние на развитие системы налогообложения, систематизировал теоретические аспекты налогового администрирования в условиях цифровизации экономики, разработал концептуальные положения проактивного налогового администрирования НДС в условиях цифровизации экономики РФ, определил особенности зарубежного и отечественного опыта налогового администрирования НДС в условиях цифровой трансформации экономики, разработал научно-методические подходы и рекомендации по совершенствованию механизма цифрового налогового контроля льгот по НДС в РФ, а также обосновал основные направления развития проактивного налогового администрирования НДС в условиях цифровизации экономики РФ.

Основные результаты активной исследовательской деятельности М.С. Балакина были представлены на международных и всероссийских конференциях. Печатные работы, опубликованные в рецензируемых научных изданиях, подтверждающие апробацию полученных научных результатов, демонстрируют самостоятельность и глубину проведенных им исследований.

Достоверность результатов исследования М.С. Балакина обеспечивается использованием значительного количества научных работ зарубежных и российских ученых по вопросам налогового администрирования НДС в условиях цифровизации экономики.

Теоретическая значимость выполненной диссертационной работы заключается в развитии основ налогового администрирования НДС в условиях цифровизации экономики. Существенный вклад в развитие теории составляет уточнённая и дополненная автором концепция «проактивного налогового администрирования» как инструмента упреждающего управления НДС. Важно также отметить разработанные положения по формированию проактивной системы управления налоговыми рисками с учётом отраслевой специфики, базирующиеся на использовании сценарного подхода и инструментов экономико-математического моделирования.

Практическая значимость диссертационного исследования проявляется в возможности применения разработанных научно-методических подходов и практических рекомендаций в деятельности органов государственной власти, направленной на повышение эффективности администрирования НДС. Особый интерес в прикладном аспекте представляют предложения по усовершенствованию порядка администрирования налоговых льгот, система мероприятий по улучшению ведения учёта и отчётности, а также предложения по развитию функционала системы АСК НДС-2.

В процессе выполнения диссертационной работы М.С. Балакин проявил себя как вдумчивый и ответственный исследователь, самостоятельно осуществивший масштабный объём научной работы, включая разработку и реализацию экономико-математических моделей.

Отмечу высокий уровень профессиональной подготовки соискателя, глубокие знания в сфере налогового администрирования, а также способность формулировать научно обоснованные и практически значимые выводы. Представленная диссертация отличается целостностью, логической

завершённой, наличием научной новизны и практической полезности результатов исследования.

Считаю, что диссертация Балакина Максима Сергеевича на тему «Развитие налогового администрирования НДС в условиях цифровизации экономики» соответствует требованиям «Положения о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук», утвержденного приказом Финансового университета от 30.08.2019 № 1714/о, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, и может быть рекомендована к защите по специальности 5.2.4. – Финансы.

Научный руководитель, заведующий
Кафедрой налогов и налогового
администрирования Факультета налогов,
аудита и бизнес-анализа Финансового
университета,
доктор экономических наук (08.00.05),
профессор

10.11.2025

127083, Москва,
ул. Верхняя Масловка, д. 15
Телефон: 8 (499) 553-1187
E-mail: DIRyahovskiy@fa.ru

ФАКУЛЬТЕТ НАЛОГОВ И НАЛОГОВОГО
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ
СТЕЛЬНОЕ БЮДЖЕТИ

ФАКУЛЬТЕТ НАЛОГОВ И НАЛОГОВОГО
АДМИНИСТРИРОВАНИЯ
СТЕЛЬНОЕ БЮДЖЕТИ

КО
.Е.