

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Нефедова Дениса Андреевича на тему  
«Формирование механизмов добавленной стоимости в международном деvelopeмента  
в условиях цифровизации»,  
представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.5 – Мировая экономика

Диссертационное исследование выполнено в соответствии с паспортом специальности 5.2.5 «Мировая экономика».

Актуальность темы исследования обусловлена двойственной ролью деvelopeмента в мировой экономике: с одной стороны, это значимый сектор формирования ВВП, с другой – источник долгосрочных инвестиционных ресурсов для других отраслей. В связи с этим в условиях цифровой трансформации и ужесточения монетарной политики ведущих стран понимание механизмов создания добавленной стоимости в международном деvelopeмента приобретает особое значение для обеспечения конкурентоспособности как отдельных компаний, так и национальных экономик. Практическая значимость работы для российских деvelopeперов, стремящихся к экспансии на зарубежные рынки, также не вызывает сомнений.

В ходе исследования автором решён широкий круг задач: проведён анализ эволюции понятия «добавленная стоимость», уточнён категориальный аппарат, разработаны классификации цифровых продуктов и типов деvelopeперских компаний, выполнено эмпирическое исследование конъюнктуры рынка и предложены практические рекомендации по формированию механизмов создания добавленной стоимости в международном деvelopeмента. Методологическая база включает общенаучные и специальные методы (историко-логический анализ, статистическое моделирование, корреляционный и кластерный анализ), что обеспечивает достоверность полученных выводов.

Научная новизна и основные результаты представлены пятью положениями, выносимыми на защиту:

1. Обогащение теоретических подходов к повышению добавленной стоимости за счёт использования цифровых продуктов и разработка методических подходов к их отбору применительно к международному деvelopeмента.

2. Расширение понятийно-категориального аппарата (введение авторского определения международного деvelopeмента, понятия «потенциальная добавленная стоимость», классификации деvelopeперских проектов, терминов «цифровизация» и «цифровая зрелость»).

3. Разработка авторской методики оценки результативности внедрения цифровизации через сопоставление уровня цифровой зрелости и созданной добавленной стоимости.

4. Построение прогнозной эконометрической модели конъюнктуры рынка недвижимости, позволившей выявить тенденции опережающего роста жилого сегмента и стратифицировать группы международных инвесторов.

5. Создание алгоритма внедрения цифровых продуктов в деятельность международных деvelopeперов с учётом рыночных тенденций и разработка рекомендаций для российских компаний по выходу на зарубежные рынки (на примере ОАЭ).

Все положения обладают научной новизной и вносят вклад в развитие теории мировой экономики.

В то же время, судя по автореферату, в работе можно было бы более детально раскрыть механизм влияния конкретных цифровых продуктов на структуру добавленной стоимости на различных этапах девелоперского проекта (предынвестиционном, инвестиционном, эксплуатационном). Это позволило бы точнее обосновать выбор приоритетных направлений цифровизации для разных типов девелоперов. Однако указанное замечание не снижает общей положительной оценки исследования.

**Заключение.** Судя по автореферату, диссертация Нефедова Д.А. является самостоятельным, завершённым научным трудом, соответствует требованиям Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, а её автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 – Мировая экономика.

26 февраля 2026 г.

**Заведующий кафедрой финансового менеджмента  
факультета государственного управления  
ФГБОУ ВО**

**«Московский государственный университет  
имени М.В. Ломоносова»**

**доктор экономических наук, профессор**

 **Бобылева Алла Зиновьевна**

*Почтовый адрес:*

119991, Москва, Ленинские горы, д. 1, стр. 46

Телефон: +7 (495) 939-11-01

Эл. почта: Bobyleva@spa.msu.ru

[  
у

[  
08

[  
[  
[

По,  
6  
3  
За  
1

