



В совет Финансового университета
Д 505.001.108 по защите диссертаций
на соискание ученой степени
кандидата наук, ученой степени
доктора наук

Отзыв на автореферат

**диссертационного исследования Суряднова Владислава Васильевича,
выполненного на тему: «Управление проектами с использованием
гибридных методов», представленного на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент**

Современное развитие экономики, цифровая трансформация организаций и возрастающая сложность реализуемых проектов предъявляют новые требования к системам управления проектной деятельностью. Использование исключительно традиционных либо исключительно гибких методов управления проектами во многих случаях уже не обеспечивает необходимой эффективности. В этой связи тема диссертационного исследования Суряднова Владислава Васильевича, посвященная вопросам применения гибридных методов управления проектами (ГПМ), является своевременной, актуальной и имеет существенное значение как для развития теории управления проектами, так и для практики деятельности организаций различных типов.

Особую актуальность исследованию придает рассмотрение применения ГПМ в зависимости от специфики органов публичной власти, коммерческих и некоммерческих организаций. Такой подход позволяет выйти за рамки универсальных рекомендаций и учитывать особенности организационной среды, уровень регламентации процессов, степень неопределенности, цели

проектной деятельности и требования заинтересованных сторон. Именно эти факторы сегодня во многом определяют успешность реализации проектов.

Для ПАО «МТС» вопросы выбора рациональной модели управления проектами имеют непосредственное практическое значение. Компания одновременно реализует масштабные инфраструктурные проекты, требующие высокой степени регламентации и прогнозируемости, и проекты по развитию цифровых продуктов и сервисов, для которых критически важны скорость принятия решений, гибкость и способность оперативно адаптироваться к изменениям внешней среды. Практика деятельности компании подтверждает вывод автора о том, что эффективное управление современной проектной деятельностью все чаще требует сочетания различных методологических подходов, а не использования какой-либо одной методологии в чистом виде.

Автором выполнено комплексное исследование существующих подходов к применению гибридных методов управления проектами, позволившее систематизировать их разновидности, определить особенности использования в различных организационных условиях и сформировать теоретическую основу для дальнейшего совершенствования механизмов проектного управления. Заслуживает положительной оценки стремление автора не ограничиваться анализом существующих концепций, а предложить собственный методический инструментарий, ориентированный на решение практических управленческих задач.

К числу наиболее значимых результатов исследования следует отнести разработку методики применения гибридных методов управления проектами, механизма управления проектами с использованием ГПМ, а также алгоритма выбора наиболее целесообразного варианта их применения в зависимости от характеристик проекта и особенностей организации. Предложенный подход основан на системе критериев оценки и использовании матрицы соответствия,

что позволяет снизить субъективность принимаемых управленческих решений и обеспечить более обоснованный выбор модели управления проектом.

Отдельного внимания заслуживает проведенное автором исследование вопросов совместного применения гибридных методов управления проектами с информационными системами управления проектами. В современных условиях цифровизации именно интеграция методологии управления и цифровых инструментов становится одним из ключевых факторов повышения качества управления проектной деятельностью. В этой связи, предложенные автором рекомендации, обладают высокой практической значимостью и могут быть востребованы как в коммерческих организациях, так и в государственном секторе.

Следует отметить, что результаты исследования имеют не только теоретическую, но и практическую ценность. Автором представлены результаты апробации разработанных положений, отраженные в научных публикациях, докладах на научно-практических конференциях, а также сведения о внедрении результатов исследования в практическую и образовательную деятельность, что подтверждает достоверность сделанных выводов и возможность их практического использования.

Вместе с тем по материалам автореферата представляется целесообразным получить дополнительные пояснения по отдельным вопросам.

Во-первых, автором подробно раскрываются подходы к выбору и внедрению гибридных методов управления проектами, однако вопросы управления рисками внедрения ГПМ освещены в меньшей степени. Представляется интересным уточнить, какие риски являются наиболее существенными при переходе организаций к использованию гибридных методов управления проектами и отличаются ли они для органов публичной власти, коммерческих и некоммерческих организаций.

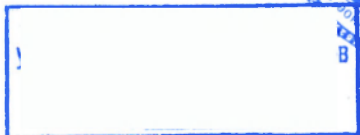
Во-вторых, в работе рассматривается взаимосвязь гибридных методов управления проектами с информационными системами управления проектами. Вместе с тем было бы полезно получить дополнительные пояснения относительно степени готовности наиболее распространенных отечественных информационных систем управления проектами к поддержке гибридных моделей управления и необходимости их адаптации при внедрении предложенного автором подхода.

Высказанные замечания носят дискуссионный и уточняющий характер, не снижают общей высокой оценки выполненного исследования и не влияют на его научную и практическую значимость.

В целом диссертационное исследование Суряднова Владислава Васильевича представляет собой самостоятельную завершенную научно-квалификационную работу, содержащую новые теоретико-методические положения и практические рекомендации, направленные на совершенствование управления проектной деятельностью посредством применения гибридных методов управления проектами. Полученные результаты обладают научной новизной, имеют теоретическое значение и практическую ценность.

Диссертация соответствует требованиям, предъявляемым Положением о присуждении ученых степеней к кандидатским диссертациям, а ее автор - Суряднов Владислав Васильевич - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Директор филиала
ПАО «МТС» в г. Тверь



10.08.2016

Окинча Дмитрий Сергеевич

