## ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.121 д.э.н., доцента Толмачева Михаила Николаевича (профиль (специализация) «Экономический анализ. Экономическая статистика») на диссертацию Гусева Дмитрия Альбертовича на тему «Аналитическое обеспечение внедрения систем электронного документооборота в консолидированных группах организаций», представленную на соискание ученой степени кандидата наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки)

Гусев Дмитрий Альбертович представил диссертацию тему «Аналитическое обеспечение внедрения систем электронного документооборота в консолидированных группах организаций» на соискание ученой степени кандидата наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.3. Региональная отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки).

Содержание диссертации соответствует полностью пунктам 11.4. «Комплексный экономический и финансовый анализ хозяйственной деятельности. Оценка эффективности деятельности экономических субъектов», 11.9. «Современные цифровые и информационные технологии в учете, анализе И контроле» Паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки).

Полагаю возможным допустить соискателя ученой степени к защите диссертации.

## Отмечаю, что:

1) соискатель ученой степени Гусев Д.А. предложил значимое для науки и практики решение актуальной научной задачи, имеющей важное

экономическое значение — разработка методического инструментария в области аналитического обоснования и оценки проектов внедрения систем электронного документооборота на основе принципов бизнес-анализа, что позволит повысить качество принимаемых решений по оптимизации, автоматизации и трансформации бизнес-процессов на базе IT-решений;

- 2) соискатель ученой степени Гусев Д.А. ввел в научный оборот следующие новые научные результаты:
- разработана методика оценки эффективности внедрения систем электронного документооборота в консолидированных группах организаций в контексте выбора оптимального варианта на основе стейкхолдерского подхода;
- для обоснования выбора системы автоматизации электронного документооборота в консолидированных группах разработана классификация стейкхолдеров по уровню влияния систем электронного документооборота на их деятельность;
- обоснованы направления анализа и предложен алгоритм аналитического обоснования выбора систем автоматизации электронного документооборота в консолидированных группах организаций с учетом требований их заинтересованных сторон;
- предложен алгоритм анализа этапов проекта внедрения систем электронного документооборота на основе требований стейкхолдеров для каждого этапа в консолидированных группах организаций.

Значение теоретических и практических результатов заключается в развитии методических положений в части организационного и методического инструментария аналитической поддержки внедрения систем электронного документооборота в консолидированных группах организаций, что будет способствовать решению задачи повышения эффективности деятельности консолидированных структур, масштабы деятельности которых оказывают непосредственное влияние на всю экономику государства;

- 3) диссертация «Аналитическое обеспечение внедрения систем электронного документооборота в консолидированных группах организаций» обладает внутренним единством, является структурированным, прослеживается логика и последовательность изложения материала;
- 4) обоснованность положений и выводов диссертации «Аналитическое обеспечение внедрения систем электронного документооборота в консолидированных группах организаций» обеспечивается полнотой, критическим анализом различных точек зрения, новизной концепции исследования, подтверждена расчетами, обеспечивается сопоставлением и обобщением различных подходов к анализу, доказательностью выводов.

Гусевым Д.А. систематизированы и развиты методические положения в области аналитического обеспечения проектов по внедрению систем электронного документооборота в консолидированных группах компаний и оценке их эффективности. Для решения поставленных задач автор применяет различный инструментарий, в частности, анализ и синтез, методы абстрагирования, сравнения, наблюдения, бизнес-анализа и др. Предлагаемые автором методические подходы апробированы и подтверждены конкретными данными и полученными результатами.

Достоверность результатов, полученных Гусевым Д.А., подтверждается их апробацией на научно-практических конференциях и основными положениями диссертации, опубликованными в рецензируемых научных журналах;

5) результаты диссертации нашли практическое применение 000 «ИТ-Экспертиза», частности используется деятельности В рекомендованная автором методика аналитического обоснования выбора систем электронного документооборота в соответствии с требованиями заинтересованных сторон бизнеса, а также модель проведения работ обоснованию выбора консалтинговыми организациями ПО систем электронного документооборота при внедрении В организациях-ИХ заказчиках, что способствуют повышению эффективности и качества консалтинговой деятельности при предоставлении услуг по оптимизации, автоматизации и трансформации бизнес-процессов на базе IT-решений;

- 6) диссертация содержит сведения о личном вкладе Гусева Д.А. в науку, который выразился в непосредственном участии автора диссертации на всех этапах процесса исследования: формулировке цели и задач исследования, установлении предмета и объекта, выборе методов исследования, сборе, обобщении и анализе информации, обосновании научной новизны исследования и положений, выносимых на защиту, теоретической и практической значимости исследования, апробации и публикации результатов исследования;
- 7) все материалы или отдельные результаты, заимствованные Гусевым Д.А. из чужих текстов, оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Соискатель ученой степени Гусев Д.А. указал, что лично им получены следующие результаты, значимые для теории, методики и практики:

- предложены авторские трактовки понятий «цифровая трансформация», «цифровая среда», «система электронного документооборота»;
- разработан механизм оценки эффективности интеграции системы электронного документооборота в цифровую среду консолидированной группы компаний для различных групп ее заинтересованных сторон;
- разработана классификация стейкхолдеров по уровню влияния СЭД на их деятельность;
- обоснованы направления анализа систем автоматизации электронного документооборота в консолидированных группах организаций для выбора их наиболее рационального варианта на основе стейкхолдерского подхода;
- предложены рекомендации по созданию механизма аналитического обоснования выбора систем автоматизации электронного документооборота в консолидированных группах с учетом требований их заинтересованных сторон;

- разработан алгоритм анализа фаз проекта внедрения системы электронного документооборота в консолидированных группах организаций на основе составления рейтинга стейкхолдеров для каждой фазы проекта;

- разработана система аналитического сопровождения рефакторинга СЭД в консолидированных группах организаций на основе регулярных анкетных исследований требований стейкхолдеров.

8) основные научные результаты диссертации опубликованы в 7 работах, в том числе 6 статьях в рецензируемых журналах, определенных перечнем ВАК при Минобрнауки России;

9) соискатель ученой степени Гусев Д.А. в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показал себя как ответственный и грамотный исследователь, способный самостоятельно решать научные задачи, доказал наличие квалификационных способностей к дальнейшей научной деятельности в решении новых научных задах в области аналитического обеспечения цифровой трансформации бизнеса.

Исходя из вышеизложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация:

- соответствует заявленной научной специальности и может быть допущена к защите;

- соответствует установленным критериям и требованиям.

Толмачев Михаил Николаевич доктор экономических наук, доцент

13 ноября 2024 г.

и ситета Јухова