

В Диссертационный совет
Финансового университета Д 505.001.108
по защите диссертаций на соискание
ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Карпова Никиты Андреевича,
выполненной на тему: «Формирование системы взаимодействия со стейкхолдерами
российских компаний в условиях ESG-трансформации», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Тема диссертационного исследования Карпова Никиты Андреевича отражает актуальную для российского бизнеса задачу, связанную с целенаправленным и контролируемым выстраиванием системы управления взаимодействием со стейкхолдерами в компании. В условиях актуализации ESG-повестки, со стороны заинтересованных сторон возрастает запрос на реализацию более проактивного и персонализированного характера взаимодействия с бизнесом, что требует от него развития инструментария стейкхолдер-менеджмента.

Содержание работы свидетельствует о завершенности проведенного исследования и его логической цельности всех его частей. Так, в качестве теоретической основой работы выступают теория корпоративной социальной ответственности и концепция заинтересованных сторон, а в качестве эмпирической базы – панельная выборка российских публичных компаний первого и второго уровней листинга, акции которых торговались на Московской бирже в период с 2014 по 2024 гг. Как следствие, полученные автором результаты исследования обладают как теоретической, так и практической значимостью.

Основной теоретический вклад автора заключается в обосновании применения бизнесом системного подхода к управлению взаимодействием с заинтересованными сторонами, а также в структурировании системы управления взаимодействием со стейкхолдерами, определении ее ключевых участников, процессов, инструментов и пр. Что же касается методического инструментария, то стоит отметить разработанную автором методику оценки уровня зрелости системы стейкхолдер-менеджмента, которая, в случае ее использования рейтинговыми агентствами в качестве дополнительных критериев в рамках ESG-рейтинга, может стать дополнительным драйвером развития практик управления взаимодействием с заинтересованными сторонами на российском рынке.

Не оспаривая достоинств работы, представляется возможным высказать следующие замечания. Несмотря на признание ключевой роли комитета совета директоров по устойчивому развитию в определении ESG-политики и политики в области взаимодействия со стейкхолдерами, автор лишь ограничивается рекомендацией по созданию подобного органа корпоративного управления, в то время как показателям эффективности и результативности его работы должного внимания не уделяется. В связи с этим в процессе формулирования способов улучшения системы стейкхолдер-

менеджмента автору следовало бы разработать перечень количественных и качественных показателей результатов деятельности совета директоров в целом и комитета по устойчивому совету в частности, включая, например, частоту заседаний комитета, индекс посещаемости и пр.

Кроме того, в рамках методики оценки зрелости системы стейкхолдер-менеджмента, представленной в таблице 1 на стр. 16-17 автореферата, учитывается главным образом сам факт раскрытия той или иной информации о взаимодействии со стейкхолдерами, при этом не оценивается качество, полнота и доступность данной информации для пользователей отчетности. Помимо этого, в составе разработанной методики не учитывается наличие независимого внешнего заверения отчетной информации. Было бы целесообразно дополнить данную методику указанными критериями.

Необходимо отметить, что данные замечания носят рекомендательный характер и не уменьшают научную значимость результатов проведенного исследования.

Совокупность изложенного дает основание заключить, что диссертационное исследование Карпова Никиты Андреевича представляет собой завершённое самостоятельное научное исследование, характеризуется научной новизной, а также теоретической и практической значимостью. Работа полностью соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», и Положением о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук. В связи с этим, автор диссертации, Карпов Никита Андреевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

Заведующая кафедрой менеджмента
ФГАОУ ВО
«Российский университет дружбы народов
имени Патриса Лумумбы»,
кандидат экономических наук, доцент

«13» августа 2026 г.

117198, Москва, ул. Миклухо-Маклая, д. 6
Тел.: +7 (495) 787-38-03 доб. 24-60
E-mail: vavilina-av@rudn.ru

Вавилина Алла Владимировна

Подпись А.В.Вавилиной заверяю:

Е.Ц.Норбоева

ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов»

у

ЦИИ,
сатов
3