

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шалашниковой Валентины Юрьевны
«Социальные технологии совершенствования деятельности сити-менеджера
по развитию муниципальных образований России», представленной на
соискание ученой степени кандидата социологических наук

Диссертационное исследование Шалашниковой В.Ю. посвящено одной из актуальнейших проблем управления в современной России. Административные процессы на муниципальном уровне характеризуются крайне сложной динамикой, дефицитом ресурсов, конфликтностью. От уровня профессионализма управленческих кадров зависит решение насущных проблем конкретного человека, проживающего на территории муниципального образования, состояние местной экономики, занятости, жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства. В данном контексте вектор государственной политики, связанный с привлечением профессиональных управляющих, является крайне важным шагом на пути решения муниципальных проблем. Однако, сити-менеджмент, как весьма эффективная модель местного самоуправления, при внедрении в российскую практику, не всегда соответствует социальным ожиданиям. Многочисленные проблемы, конфликты свидетельствуют о существенных проблемах, ограниченном успешном опыте. В связи с изложенным, научная задача, связанная с осмысливанием модели «сити-менеджмент», разработкой социальных технологий совершенствования деятельности сити-менеджера, имеет не только теоретическую, но и практическую значимость.

Ключевыми достоинствами работы выступают следующие. Во-первых, на высоком научном уровне представлено осмысливание деятельности сити-менеджера в фокусе социологических теорий. Во-вторых, Шалашникова В.Ю. сумела соблюсти логическую связь в взаимоувязке теоретического

осмыслиения, эмпирического анализа и практических рекомендаций. В-третьих, заслуживает внимания крайне обширная эмпирическая база исследования. Первый замер был произведен автором в 2018 году (опрос руководителей муниципальных образований, $N=582$), второй в 2023 году (опрос руководителей муниципальных образований, $N=188$). Следует отметить крайне сложную доступность данной категории респондентов. Также при участии автора в 2025 году проведен масштабный опрос муниципальных служащих ($N=3066$ респондентов). Таким образом, проведенный автором анализ опирается на фактический материал, мнения и оценки ключевых субъектов местного самоуправления. В-четвертых, разработанные Шалашниковой В.Ю. социальные технологии совершенствования деятельности сити-менеджера имеют высокую практическую значимость. Разработанные технологии детализированы, основаны на эмпирических данных, соответствуют реальным кадровым потребностям муниципалитетов. Социальная технология совершенствования деятельности сити-менеджера основана на дифференциации ее элементов по функциям планирования, организации, мотивации и контроля. Автор предлагает также весьма обоснованные, четкие рекомендации, позволяющие совершенствовать деятельность сити-менеджера: уделить внимание вопросам научно-методического обеспечения, обеспечить предотвращение деформаций профессиональной самоидентификации сити-менеджера, минимизировать потенциальные возможности конфликта с Главой муниципального образования, снизить риски организационного сопротивления и дефицита доверия к сити-менеджеру со стороны населения, местных элит и Главы муниципального образования. Каждая из указанных рекомендаций предельно детализирована и может быть использована на практике.

Автор в своей диссертации не только уделил внимание непосредственно деятельности сити-менеджера, но и весьма справедливо обратился к основам професионализации местного самоуправления – отбору кандидатов на должность сити-менеджера. В диссертации предложены

выверенные, научно обоснованные принципы кадрового отбора, предложена технология комплексного, многоуровневого отбора кандидатов на должность сити-менеджера.

Хотелось бы отметить, что все положения, выносимые на защиту, нашли свое отражения в многочисленных публикациях Валентины Юрьевны Шалашниковой. Статьи были опубликованы в высокорейтинговых журналах, таких, как «Вопросы государственного и муниципального управления», «Вестник Томского государственного университета. Философия. Социология. Политология», «Мониторинг общественного мнения: экономические и социальные перемены» и др.

В целом высоко оценивая научную и практическую значимость диссертационного исследования, хотелось бы высказать некоторые вопросы. Так, вызывает сомнение возможность обеспечения практико-ориентированного характера программ повышения квалификации сити-менеджеров, реализации тьюторской поддержки. Учитывая многочисленность муниципальных образований в Российской Федерации, сложность административных процессов на местном уровне, динамичность изменения правового поля, возникают вопросы, насколько реальна возможность повсеместного, качественного обучения сити-менеджеров с привлечением практиков, обладающих непосредственным опытом и компетенциями в сфере «инициативного бюджетирования, муниципально-частного партнерства, межмуниципального сотрудничества». Высказанное замечание не снижает общего хорошего впечатления от проделанной работы.

Рецензируемый автореферат свидетельствует о том, что диссертационное исследование проведено автором самостоятельно, обладает внутренней логикой и единством, содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты на основе эмпирических данных, полученных в ходе серии социологических исследований.

Работа выполнена на высоком теоретико-методологическом уровне и представляет большую ценность для научно-исследовательской и

преподавательской деятельности, выводы диссертации могут быть использованы в деятельности государственных органов, общественных и религиозных организаций, а также в научных исследованиях и преподавании целого спектра социологических, политологических и правовых дисциплин.

Представленная на защиту диссертация представляет собой завершенное, самостоятельное научное исследование, которое соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата социологических наук по специальности 5.4.7 – социология управления, а ее автору Шалашниковой В.Ю. может быть присвоена ученая степень кандидата социологических наук.

Бадмацыренов Тимур Баторович,

 доктор социологических наук, доцент,
 зам. председателя диссертационного совета 24.2.279.02,
 заведующий кафедрой политологии и социологии,
 ФГБОУ ВО «Бурятский государственный
 университет имени Доржи Банзарова»

ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет»,
 670000, Республика Бурятия, г. Улан-Удэ, ул. Смолина, д. 24 «а»
 Контактные телефоны: (301) 229-71-70; 229-71-40 (факс), e-mail: univer@bsu.ru

