



МИНИСТЕРСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО
РАЗВИТИЮ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА И АРКТИКИ

**Федеральное автономное научное учреждение
«Восточный центр государственного
планирования»
(ФАНУ «Востокгосплан»)**

680000, г. Хабаровск, ул. Льва Толстого, д. 8
Тел./факс +7 (4212) 51-69-09,
info@vostokgosplan.ru

10.10.2025

№

На №

от

Отзыв на автореферат
диссертационного исследования
Бахаревой Д.О.

В Диссертационный совет
Финансового университета
Д 505.001.108
по защите диссертаций на
соискание ученой степени
кандидата наук,
на соискание ученой степени
доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационного исследования Бахаревой Дарьи Олеговны,
выполненного на тему: «Система корпоративного управления как стратегический
ресурс современной компании», представленного на соискание ученой степени
кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. Менеджмент

Диссертационное исследование Бахаревой Дарьи Олеговны посвящено разработке теоретико-методических основ и практических рекомендаций по повышению уровня корпоративного управления как стратегического ресурса современной компании. Актуальность темы определяется значимостью уровня развития корпораций и их результатов деятельности в экономическом росте страны.

Научная новизна исследования состоит в теоретико-методическом обосновании и разработке практических рекомендаций по повышению уровня корпоративного управления как стратегического ресурса современной компании.

Предложенная адаптивная модель корпоративного управления как стратегического ресурса, преимуществом которой является создание условий для соблюдения баланса интересов государства и других заинтересованных сторон, участвующих в корпоративном процессе, повышение самостоятельности органов корпоративного управления в акционерном обществе с государственным участием в принятии управленческих решений, учитывающих влияние розничных инвесторов, введена автором впервые и не имеет аналогов.

Следует положительно оценить полученные автором результаты по оценке целесообразности и эффективности использования корпоративного управления как стратегического ресурса в рассматриваемых компаниях.

Сильной стороной работы является ее целостность, грамотно поставленная цель и задачи исследования, решению которых подчинена вся логика диссертационной работы. Цель исследования достигнута, задачи решены в полном объеме. Изложенные в автореферате результаты соответствуют заявленным пунктам Паспорта специальности, основные положения работы отражены в научных статьях, опубликованных в изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

Существенные замечания по представленной диссертационной работе, способные снизить ее положительную оценку, отсутствуют. Вместе с тем, в автореферате следовало бы более подробно раскрыть предпосылки создания адаптивной модели корпоративного управления.

Основываясь на вышеизложенном, можно заключить, что автореферат и публикации по теме диссертации отражают главные научные идеи, полученные научные результаты, практические выводы соискателя. Диссертационная работа Бахарева Дарьи Олеговны имеет научную новизну и практическую значимость, является самостоятельным и завершенным научным исследованием, полностью соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», а ее автор, Бахарева Дарья Олеговна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

Руководитель направления
«Цифровая трансформация
и устойчивое развитие»
ФАНУ «Востокгосплан»,
кандидат экономических наук

10.10.2025

✓

М.И. Никишова

Никишова Мария Игоревна

Ф
Вх
«

Т
Л

у

1