

В диссертационный совет
Финансового университета Д 505.001.108
по защите диссертаций на соискание
ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

**Отзыв на автореферат диссертации Суряднова Владислава Васильевича
на тему «Управление проектами с использованием гибридных методов»,
представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент**

Тема диссертационного исследования Суряднова Владислава Васильевича «Управление проектами с использованием гибридных методов» является актуальной, направлена на решение значимой научной задачи – разработки теоретических и методических положений управления проектами, обеспечивающих адаптивный баланс между гибкостью и регламентированностью в организациях различных типов. Проблематика гибридизации проектных подходов в настоящее время находится в фокусе внимания как исследователей, так и практиков менеджмента.

Научное исследование выполнено с учетом современных тенденций развития менеджмента и проектного управления и отвечает практическим потребностям организаций, стремящихся повысить результативность проектной деятельности за счет более точного выбора и настройки управленческих подходов.

Многоаспектность рассмотренных автором вопросов повышает актуальность исследования.

Во-первых, в работе проводится системный анализ условий, при которых использование классических (традиционных) или гибких методов управления проектами в «чистом» виде оказывается недостаточным. На этой основе автор делает вывод о необходимости формирования гибридных моделей управления проектами, учитывающих специфику организационной среды, уровень

регламентации процессов, цели проектной деятельности, требования заинтересованных сторон, степень неопределенности и зрелость системы управления, что непосредственно способствует достижению адаптивного баланса между гибкостью и регламентированностью.

Во-вторых, в диссертации последовательно реализуется дифференцированный подход к анализу проектной деятельности в организациях различного типа. Особого внимания заслуживает то, что автор исходит из различия целевых установок проектной деятельности в органах публичной власти, коммерческих и некоммерческих организациях. Такая дифференциация используется автором не как формальная классификация, а как основа для разработки методики выбора вариации гибридного метода и адресных методических рекомендаций для каждого типа организации.

В-третьих, в результате исследования автор предлагает методические положения и практические рекомендации по выбору и применению гибридных проектных методов в зависимости от типа организации и характеристик реализуемых проектов.

Ключевые результаты исследования четко структурированы и последовательно изложены в автореферате.

К числу наиболее значимых достоинств диссертационного исследования следует отнести его комплексный и системный характер, проявляющийся в последовательном изучении гибридных проектных методов в различных типах организаций. Автор расширил и уточнил классификацию гибридных проектных методов, обосновал свойство комплементарности между ними и информационными системами управления проектами, в рамках которых они взаимодополняют и улучшают друг друга.

Существенным научно-практическим результатом работы выступает разработка авторского методического инструментария, включающего методику выбора вариации гибридного метода, механизм управления проектами с

применением ГПМ и рекомендации по их организационной, методической, технологической и кадровой поддержке.

Особую ценность представляет прикладная направленность исследования: предложенные решения позволяют повысить управляемость, адаптивность и результативность проектной деятельности, снизить риски формального внедрения гибридных практик и могут быть использованы как в корпоративной среде, так и в системе публичного управления.

Работа имеет выраженную научно-методическую направленность. Автор не ограничивается описанием существующих методологий проектного управления, а стремится выявить условия и критерии их рационального сочетания. Это позволяет рассматривать гибридный подход не как механическое объединение классических и гибких инструментов, а как осознанную управленческую конфигурацию, зависящую от характеристик проекта и организации.

Следует отметить логичность построения диссертационного исследования, которое последовательно раскрывает заявленную тему: от анализа теоретических основ проектного управления – к выявлению факторов выбора гибридных методов и разработке прикладных рекомендаций. Такая логика обеспечивает целостность исследования и позволяет проследить связь между поставленными задачами, полученными результатами и сформулированными выводами.

Среди вопросов, требующих обсуждения, необходимо выделить, что в автореферате отмечены пять направлений по которым распределены теории и концепции проектного менеджмента и их влияние на развитие гибридных проектных методов. Следует уточнить, какие теории были выделены автором и почему важно учитывать данные теоретические основы при гибридизации методов.

Рекомендую уделить внимание экстраполяции полученных результатов на управление проектами в виртуальных и распределённых организациях – в

условиях растущей удалённости команд это направление особенно востребовано.

Данные замечания носят уточняющий и рекомендательный характер и не снижают научной ценности работы.

Оценивая работу с точки зрения соответствия требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, следует подчеркнуть, что диссертационная работа на тему «Управление проектами с использованием гибридных методов» выполнена на высоком научном уровне и отвечает действующим государственным стандартам, а ее автор, Суряднов Владислав Васильевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Профессор кафедры промышленного менеджмента,
директор Центра стратегического менеджмента
и конъюнктуры сырьевых рынков Горного института
Федерального государственного автономного
Образовательного учреждения высшего образования
«Национальный исследовательский
технологический университет «МИСИС»
доктор экономических наук, доцент
Стоянова Инна Анатольевна

22.09.2026

Контактная информация:

тел.: +7 495 955-01-53,

e-mail: stoyanova.ia@misis.ru,

адрес: Ленинский пр-кт, д. 4, стр. 1,

Москва, 119049



Им

Ф
В
«

СТ
Л.
Г.

От
утв

