



МИНИСТЕРСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО
РАЗВИТИЮ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА И АРКТИКИ

**Федеральное автономное научное учреждение
«Восточный центр государственного
планирования»
(ФАНУ «Востокгосплан»)**

680000, г. Хабаровск, ул. Льва Толстого, д. 8
Тел./факс +7 (4212) 51-69-09,
info@vostokgosplan.ru

б/н

№

от

10.09.2026 г.

Отзыв на автореферат

В Диссертационный совет
Финансового университета
Д 505.001.108
по защите диссертаций на
соискание ученой степени
кандидата наук,
на соискание ученой степени
доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Задедюриной Екатерины Константиновны,
выполненной на тему: «Реализация ESG-стратегии российских компаний
в условиях глобальных вызовов», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.6. Менеджмент

Диссертационная работа Задедюриной Екатерины Константиновны представляет собой комплексное исследование с целью разработки инструментария, позволяющего обеспечить управление ESG-стратегией российских компаний в условиях глобальных вызовов, которые формируются и содержат новые, динамичные факторы, вынуждающие менеджмент организаций принимать соответствующие решения и действия.

На основании рассмотренного автореферата следует отметить, что сильными сторонами является осуществление комплексного анализа теоретических положений существующих исследований и выработка автором собственного взгляда и инструментов, образующих предметный теоретический и практический вклад.

Так, автором выявлены ключевые показатели эффективности реализации программ ESG-стратегии, что способствует развитию подходов к реализации ESG в современном мире. Обоснован системный подход к формированию ESG-стратегии, который в отличие от существующих учитывает, в первую очередь,

сбалансированность факторов E, S, G как необходимый критерий внедрения и реализации стратегических планов.

В рамках практической значимости на основании многоаспектного исследования автором предложена модель анализа трансформации ESG-стратегии российских компаний с учетом необходимости выявления данных, ранее не исследуемых в подобных моделях, таких как формирование отдельных групп стейкхолдеров (по их количеству), а также анализ дружественных и недружественных государств, что наиболее актуально в рыночной конъюнктуре на данный момент с позиции и позитивного, и негативного подхода. Также предложены отдельные инструменты, характеризующиеся в качестве положений новизны и практической значимости: алгоритм трансформации ESG-стратегии, универсальная модель управления ESG-стратегией и система показателей для экспресс-оценки и формирования основ действий, призванные выступить в качестве комплексной программы совершенствования реализации ESG-стратегии, что следует отметить как глубокий взгляд автора на решение проблематики в условиях глобальных вызовов.

В порядке научной дискуссии следует выделить замечания и уточняющие элементы исследования:

При формировании теоретических положений о системном подходе на основе сбалансированности следовало бы в практической части исследования провести анализ E, S и G критериев с позиции критической оценки в целях выявления отсутствия/наличия нуждаемости в балансе показателей российскими компаниями на текущем этапе, учитывая, что ряд компаний в России и за рубежом, отказываются или частично отказываются от концепции ESG. Это позволило бы при необходимости скорректировать методический подход.

Также в рамках предлагаемой системы экспресс-оценки качества реализации ESG-стратегии рассмотрение показателей остается нерешенным вопросом об обоснованности и перспективах ее развития с учетом характерности деятельности различных российских компаний, особенно в условиях глобальных вызовов и отраслевой специфики. Так, апробация на различных отраслях рынка позволила бы выявить результаты в целях совершенствования инструментария и выявления применимости и особенностей в каждой сфере.

Приведённые замечания рекомендуются к проработке как возможный вектор развития исследования.

На основании изложенного представляется обоснованным вывод о том, что диссертация Задедюриной Екатерины Константиновны является завершённым самостоятельным научным исследованием, обладает научной новизной и характеризуется теоретической и практической значимостью. По содержанию и оформлению работа удовлетворяет требованиям,

предъявляемым к кандидатским диссертациям Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», и Положением о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук, в связи с чем ее автор, Задедюрина Екатерина Константиновна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

к.э.н.,

Директор научной
Лаборатории развития
Арктики и Дальнего
Востока;
Руководитель
направления
«Цифровая
трансформация и
устойчивое развитие»
ФАНУ
«Востокгосплан»

10 сентября 2026 г.

Адрес: Москва,
Новый Арбат 19, 2204

Мария Игоревна Полякова

Ф
В
«

Г
Л
:

Г
у

Г
Л
: