

В Диссертационный совет
Финансового университета Д 505.001.108
по защите диссертаций на соискание
ученой степени кандидата наук, на
соискание ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационного исследования Жусупбекова Айбека
Советбековича, выполненного на тему: «Развитие методов оценки качества
корпоративного управления», представленного на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности наук по специальности
5.2.6. Менеджмент

Актуальность темы исследования обусловлена объективной потребностью в пересмотре подходов к оценке качества корпоративного управления в условиях цифровизации, усиления ESG-требований и роста значимости нематериальных активов. Автор справедливо отмечает, что существующие методы носят фрагментарный характер и не позволяют учитывать влияние множественных капиталов на долгосрочную устойчивость компаний, что делает разработанную им стратегическую модель своевременной и практически востребованной.

Научная новизна диссертации раскрывается через ряд положений, среди которых ключевое место занимает авторская классификация методов оценки качества корпоративного управления. Она построена по четырём критериям: уровень охвата (финансово-экономические, управленческие, рейтинговые), источники данных (внутренние, внешние, комбинированные), степень автоматизации (экспертные, автоматизированные, интеллектуальные) и интеграция ESG-факторов. Такая многомерная группировка позволяет систематизировать имеющийся инструментарий и выявить направления его развития.

Другим значимым результатом является организационно-методический инструментарий, включающий интегральный индекс качества, стратегическую карту и восьмиэтапный алгоритм оценки, который предусматривает итерационную обратную связь и превращает оценку в непрерывный процесс управления. Предложенная система метрик, охватывающая пять блоков (корпоративный контроль, эффективность совета директоров, прозрачность, финансовая устойчивость, ESG), интегрирует финансовые и нефинансовые показатели и адаптирована к российской специфике.

Практическая значимость работы состоит в том, что предложенный инструментарий может быть использован компаниями для самооценки, инвесторами – для принятия решений, а регуляторами – для мониторинга соблюдения принципов корпоративного управления. Рекомендации по цифровизации мониторинга и интеграции ESG-принципов являются конкретными и реализуемыми.

Между тем, хотелось бы обратить внимание на два аспекта.

Во-первых, в классификации критерии выделены как независимые, однако на практике между ними существуют пересечения: например, автоматизированные методы часто опираются на внешние данные, а экспертные – на внутренние. Содержание автореферата не раскрывает возникающую дилемму разрешения таких пересечений и не приводит ли это к неоднозначной идентификации метода. Возможно, это более подробно изложено в самой диссертации и приведены дополнительные пояснения (например, приоритетность критериев в зависимости от цели оценки).

Во-вторых, алгоритм оценки включает этап взвешивания стейкхолдеров (w_i) с использованием экспертных оценок, но не детализирует процедуру минимизации субъективизма, особенно в условиях конфликта интересов между разными группами экспертов (например, менеджмент и акционеры могут давать разные веса). Соискатель, судя по наличию формулы и упоминанию экспертных методов, вероятно, использует механизмы согласования (например, метод Дельфи или аналитическую иерархию), но в автореферате это не раскрыто. Тем не менее, это скорее вопрос к полноте изложения, чем к существу методики, поскольку алгоритм оставляет возможность для калибровки весов под конкретную компанию.

Указанные замечания не умаляют достоинств и не снижают общей положительной оценки работы, а лишь указывают на перспективы дальнейших исследований.

На основании вышеизложенного считаю, что диссертационная работа является завершённым научным исследованием, а её автор – Жусупбеков Айбек Советбекович – заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Член Коллегии (министр) по энергетике и
инфраструктуре Евразийской
экономической комиссии,
д.э.н., профессор

Кожошев Арзыбек Орозбекович

Москва,
Смоленский бульвар,
д. 3/5, стр. 1, 119121
+7(495) 669-24-29