

**ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Нефедова Дениса Андреевича на тему  
«Формирование механизмов добавленной стоимости в международном деvelopeмента  
в условиях цифровизации»,  
представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.5 – Мировая экономика**

Актуальность диссертации определяется современными процессами глобальной цифровизации, которые трансформируют традиционные отрасли, включая международный деvelopeмента. Последний выступает важным каналом перераспределения мирового капитала и формирования новых центров экономического роста. В условиях нарастающей геополитической фрагментации и изменения инвестиционных потоков особую ценность приобретает анализ того, как цифровые инновации могут повысить добавленную стоимость проектов и обеспечить устойчивость компаний на внешних рынках.

В работе поставлена цель разработать теоретико-методический аппарат оценки использования цифровых продуктов для роста добавленной стоимости в международном деvelopeмента. Автор решил задачи по систематизации теоретических подходов, уточнению понятийного аппарата, анализу конъюнктуры мирового рынка недвижимости и разработке практических рекомендаций. Методология исследования базируется на сочетании фундаментальных экономических теорий (трудовая теория стоимости, теория дифференциальной ренты, концепция длинных волн) и современных эконометрических методов, что обеспечивает глубокую обоснованность основных результатов работы. Диссертация соответствует паспорту научной специальности 5.2.5 «Мировая экономика».

Научная новизна и основные результаты диссертации состоят в следующем:

1. Автор усилил теоретические аспекты в трактовке формирования добавленной стоимости в деvelopeмента: показал роль в этом процессе дифференциальной цифровой ренты I и II порядка;
2. Ввел в научный оборот новое понятие «потенциальная добавленная стоимость» и разработал классификацию международных девелоперских компаний;
3. Создал методику оценки результативности цифровизации на основе сопоставления уровня цифровой зрелости и финансовых показателей (выручка, EBITDA);
4. Построил прогнозную эконометрическую модель конъюнктуры рынка, которая позволила выделить перспективные страны для инвестиций и две группы инвесторов на рынке жилой недвижимости;

5. Разработал алгоритм внедрения цифровых продуктов и сформулировал на этой основе конкретные рекомендации для российских компаний.

Определённый недостаток работы, на наш взгляд, состоит в том, что в ней предложенная классификация цифровых продуктов и рекомендации по их внедрению не дополнены анализом специфики их применения в различных странах и, прежде всего в Европейском союзе, где существуют жёсткие регуляторные требования, особая специфика финансирования и где высокую значимость имеют ESG-факторы. Учёт данных особенностей усилил бы значимость работы для международных девелоперов, работающих в Европе. В целом же диссертация, судя по её автореферату, подготовлена на весьма высоком уровне, имеет значительную теоретическую и практическую ценность.

Содержание автореферата свидетельствует о том, что диссертация Нефедова Д.А. является завершённым научным исследованием, отвечает критериям Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, а её автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 – Мировая экономика.

**Руководитель Отдела экономических исследований  
ФГБУН «Институт Европы  
Российской академии наук»  
доктор экономических наук,**

**Бажан Анатолий Иванович**

Почтовый адрес: 125009, Москва, ул. Моховая, д. 11, стр. 3  
Телефон: + 7 (495) 692-29-36  
Эл. почта: aibazhan@bk.ru

С  
Л  
Е

25 февраля 2026 г

[

И,  
ОВ



Ли  
На

АН  
ЛЮ  
ЛЕ

20