

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

На правах рукописи

Анисимова Алина Игоревна

ВЛИЯНИЕ ESG-ФАКТОРОВ НА РАЗВИТИЕ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ В УСЛОВИЯХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика:
региональная экономика

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Научный руководитель

Цветков Валерий Анатольевич,
доктор экономических наук, профессор,
член-корреспондент РАН

Москва – 2025

Диссертация представлена к публичному рассмотрению и защите в порядке, установленном ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» в соответствии с предоставленным правом самостоятельно присуждать ученые степени кандидата наук, ученые степени доктора наук согласно положениям пункта 3.1 статьи 4 Федерального закона от 23 августа 1996 г. № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике».

Публичное рассмотрение и защита диссертации состоится 29 января 2026 г. в 15:00 часов на заседании диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.110 по адресу: Москва, Ленинградский проспект, д. 51, корп. 1, аудитория 1001.

С диссертацией можно ознакомиться в диссертационном зале Библиотечно-информационного комплекса ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» по адресу: 125167, Москва, Ленинградский проспект, д. 49/2, комн. 100 и на официальном сайте Финансового университета в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» по адресу: www.fa.ru.

Персональный состав диссертационного совета:

председатель – Фаттахов Р.В., д.э.н., профессор;
заместитель председателя – Пинская М.Р., д.э.н., доцент;
ученый секретарь – Попадюк Н.К., д.э.н., доцент;

члены диссертационного совета:

Богачев С.В., д.э.н., профессор;
Бурак П.И., д.э.н., профессор;
Костыгова Л.А., д.э.н., доцент;
Липина С.А., д.э.н.;
Макар С.В., д.э.н., доцент;
Рождественская И.А., д.э.н., профессор;
Смылова О.Ю., д.э.н., доцент;

Автореферат диссертации разослан 6 ноября 2025 г.

I Общая характеристика работы

Актуальность темы исследования. В последние годы наблюдается возросший интерес к нефинансовым показателям, в частности к экологическим, социальным и управленческим факторам, составляющим концепцию ESG (Environmental, Social and Governance). Концепция ESG позволяет провести комплексную оценку долгосрочной устойчивости, выходящую за рамки традиционных финансовых метрик. Разработка индикаторов для количественной оценки воздействия ESG-повестки предоставила возможность проведения обширных эмпирических исследований на микроуровне. Однако исследования, касающиеся влияния ESG на макроуровне, остаются недостаточными, что делает их крайне актуальными в контексте дальнейшего развития этой области.

Интеграция ESG-принципов в анализ устойчивого развития является важным инструментом для оценки экономики и управления регионами, оказывая значительное влияние на стратегическое развитие территорий и обеспечивая их устойчивый рост. Внедрение ESG-принципов на уровне региональных властей и крупных предприятий способствует решению комплексных задач, стоящих перед обществом и экономикой, улучшению качества жизни населения и созданию благоприятных условий для инвестиций.

В связи с началом с 2025 года реализации обновленных Национальных и Федеральных проектов, соответствующих положениям Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года», ключевыми направлениями государственной политики становятся: сохранение демографического потенциала, повышение уровня здоровья и благополучия населения, поддержка института семьи; раскрытие человеческого потенциала и формирование патриотически ориентированной, социально ответственной личности; создание комфортной и безопасной среды для проживания; обеспечение экологического благополучия; стимулирование устойчивого экономического роста; развитие технологического лидерства; цифровая трансформация

государственного и муниципального управления, экономических процессов и социальной сферы.

В соответствии с положениями Стратегии пространственного развития Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2036 года (Распоряжение Правительства Российской Федерации от 28.12.2024 № 4146-р), одной из приоритетных задач является формирование территорий экологического благополучия посредством реализации комплексных мероприятий по сохранению и восстановлению природных экосистем, обеспечению высокого качества окружающей среды, необходимого для комфортной и безопасной жизнедеятельности населения, а также устойчивого социально-экономического развития регионов.

В условиях усиливающегося внимания к концепциям устойчивого развития и целям ООН в области устойчивого развития, систематизированные ESG-индикаторы становятся ключевыми инструментами для проведения комплексного анализа экологических, социальных и экономических факторов. Необходимость внедрения интегрированных ESG-индикаторов обусловлена текущими вызовами, включая диспаритет в экономическом развитии регионов и неравномерное внедрение ESG-принципов в разных частях страны.

В России в настоящее время существует несколько методик оценки ESG для городов, разработанных российскими кредитными рейтинговыми агентствами, такими как «Эксперт РА», включенным в реестр кредитных рейтинговых агентств Банка России, а также Государственной корпорацией развития ВЭБ.РФ и Сбербанком, которые предложили методику составления ESG-индекса для регионов и городов. Однако ограничения представленных индексов заключаются в недостаточной научной и статистической обоснованности выбранных для расчета ESG-индекса показателей, а также в отсутствии данных о динамике изменения индекса за длительный период времени, что ставит под сомнение полноту и точность оценки.

В целях обеспечения объективного анализа достижения установленных национальных ориентиров требуется разработка единого методического

инструментария и комплексного научного подхода к оценке и мониторингу достигнутых результатов.

Таким образом, тема исследования признана актуальной в контексте развития национальных программ по стратегиям устойчивого развития и трансформации экономики регионов, а также ввиду необходимости усовершенствования существующих методик и инструментов для комплексного анализа и оценки воздействия ESG-принципов на макроэкономическом уровне.

Степень разработанности темы исследования. Понятия устойчивого развития и ESG-принципов в мировой практике активно исследуются зарубежными и российскими учеными, среди которых Аникеева О.П., Баггио Д.К., Базавлуцкая Л.М., Богачев С.В., Борсатто А.Л., Брум А.Л., Бурак П.И., Виесек-Жанка Е., Гехман Ж., Гиллан С.Л., Глonti В., Евплова Е.В., Захматов Д.Ю., Зворыкина Т.И., Иванов М.О., Коняева Е.А., Костыгова Л.А., Коч А., Липина С.А., Макар С.В., Пинская М.Р., Рахман А.А., Рождественская И.А., Рукоосуева Ю.В., Сван Р., Свенссон Г., Сзевсзук С., Смыслова О.Ю., Срасе Л., Старкс Л.Т., Стоскер Ф., Томучат К., Фаузи Х., Фенг Г., Шарафутина С.Ф., Яндиева М.С. и другие.

Теоретические и эмпирические исследования об актуальности применения ESG концепции и отчетности как в российских, так и зарубежных компаниях представлены в работах таких ученых, как Адегбое А., Айдогмус М., Акбен С.Е., Алареени Б.А., Ахеарн А., Бунякова А.В., Вегнер-Козлова Е.О., Волков М.А., Вострикова Е.О., Галазова С.С., Гилай Г., Ергун К., Ефимова О.В., Завьялова Е.Б., Камалова А.О., Киймаз Х., Королева Д.А., Красильникова Е.В., Кротова Т.Г., Кузьминых Ю.В., Лонг Х., Мамедов С.С., Мешкова А.П., Никонова А.А., Попова Е.В., Степанова О.С., Стернберг Т., Стрих Н.И., Таибова Р.А., Тахмид Т., Хамдан А., Хуанфу Ш., Чернышова М.В., Шоегонова М.В. и другие.

Региональные вопросы развития повестки ESG рассмотрены в работах Журы С.Е., Загорновой В.Ю., Назарова П.В., Поповой Е.В., Стрих Н.И. и других.

О важности публичного представления ESG-информации есть работы исследователей Афанасьева Д.О., Батаевой Б.С., Гианнопоулоса Г., Карпова Н.А.,

Кокурина А.Д., Ледяевой С.В., Мацумуры Е. М., Нерсисян Р.Г., Пракаша Р., Сараоги А., Схах Р., Федоровой Е.А.

Различные методики рейтингования и методики оценки регионов по устойчивости развития представлены в работах Егоровой Н.Н., Лаврова В.В., Мироновой О.А., Мурзиной Э.Ф., Низамутдинова М.М., Никитиной Т.П., Орешникова В.В., Попадюка Н.К., Руденко Л.Г., Фаттахова Р.В., Филатовой О.В., Цой Р.А., Яппарова В.Р.

Вместе с тем, несмотря на богатый теоретический опыт, проблема интеграции ESG-индикаторов в разработку методологии оценки устойчивого развития регионов остается недостаточно рассмотренной. Только ряд зарубежных ученых занимались проблематикой эмпирического обоснования ESG-индексов для региональных политик: Берг Ф., Ванг Д., Гратчева Е., Колбел Дж.Ф., Ригобон Р. Кроме того, как указано во многих работах авторов, занимающихся исследованиями в области ESG, в настоящее время отсутствуют единые подходы и систематизация инструментов для оценки и сопоставления уровня устойчивого развития, в частности регионов.

Таким образом, недостаточная изученность и степень разработанности выбранной проблематики, с одной стороны, и актуальная научно-практическая значимость с другой – определили выбор темы диссертационной работы, позволив сформулировать цель и задачи исследования.

Цель исследования состоит в разработке и научном обосновании методического инструментария адаптации ESG-подхода для оценки устойчивости и инвестиционной привлекательности регионов Российской Федерации, основанного на экстраполяции принципов ESG-анализа, применяемых на корпоративном уровне, на уровень субъектов федерации.

Для достижения поставленной цели поставлены следующие **задачи**:

- разработать научно-методический подход к исследованию и интеграции ESG-принципов на региональном уровне;
- разработать концептуальную модель адаптации ESG для регионального уровня, интегрирующую мультидисциплинарные факторы устойчивости;

- систематизировать методические несоответствия в оценке ESG на региональном уровне;
- создать стандартизированную систему региональной оценки устойчивого развития, включающую ключевые экологические, социальные и управленческие индикаторы;
- разработать методический подход к формированию ESG-индекса на основе эконометрических моделей;
- разработать ESG индекс и построить ESG рейтинг для регионов Российской Федерации;
- сформировать дорожную карту внедрения ESG-индикаторов в систему стратегического планирования социально-экономического развития регионов.

Объектом исследования являются результаты социально-экономической и инвестиционной политики регионов, учитывающие методические основы адаптации ESG-концепции к системе оценки устойчивого развития.

Предмет исследования – экономические отношения, возникающие в процессе формирования, интеграции и применения ESG-индикаторов для оценки устойчивого развития и инвестиционной привлекательности регионов.

Область исследования соответствует п. 1.3. «Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов», п. 1.6. «Мониторинг социально-экономического развития регионов. Региональная экономическая динамика», п. 1.7. «Факторы устойчивости региональных экономических систем», п. 1.11. «Региональная экономическая политика: цели, инструменты, оценка результатов» Паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: региональная экономика (экономические науки).

Методология и методы исследования. Теоретико-методологическую основу исследования составляют труды отечественных и зарубежных ученых в области устойчивого развития, ESG повестки, ESG-индикаторов и регионального развития. В работе применялись методы анализа, синтеза, сравнительного анализа,

статистики, экономико-математического моделирования, экспертных оценок и ряд других. Для проведения эконометрических расчетов использовались программные средства STATA и Python, которые позволили построить модели для оценки воздействия ESG-факторов на экономическое развитие регионов. Python был использован для составления ESG-индекса, рэнкинга и рейтинга регионов, что обеспечило автоматизацию расчетов и надежность обработки больших объемов данных. Совокупность используемой методологической базы позволила обеспечить достоверность и обоснованность выводов и практических решений.

Информационную базу исследования составили нормативные документы и законодательные акты Российской Федерации, регулирующие деятельность в области устойчивого развития национальной экономики, официальные данные Федеральной службы государственной статистики, Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации, органов регулирования устойчивым развитием субъектов Российской Федерации; научные работы, опубликованные в ведущих российских и зарубежных журналах; данные отечественных и зарубежных рейтинговых агентств, с официальных сайтов российских и зарубежных компаний, включая публичную нефинансовую отчетность компаний. В качестве дополнительных источников использованы материалы международных организаций и региональные программы устойчивого развития, а также отчеты и исследования, связанные с ESG-повесткой и устойчивым развитием на макро- и микроуровнях.

Научная новизна исследования заключается в разработке и обосновании методического подхода к оценке и интеграции ESG-факторов на региональном уровне, что позволяет трансформировать ESG-подход из инструмента корпоративной отчетности в механизм стратегического планирования территориального развития и построить интегрированный ESG-индекс российских регионов.

Положения, выносимые на защиту:

1) Разработан научно-методический подход к исследованию и интеграции ESG-принципов на региональном уровне, основанный на синтезе корпоративных практик и концепций устойчивого развития (корпоративная социальная ответственность (далее – КСО), тройной итог, экономика замкнутого цикла).

На основе проведенного эмпирического анализа, была обоснована возможность трансформации ESG из инструмента корпоративной отчетности в элемент стратегического планирования территорий, что предполагает интеграцию экологических, социальных и управленческих критериев в региональные программы развития. Установлена взаимодополняемость ESG с другими теоретическими конструктами устойчивости, позволившая сформировать комплексную модель оценки, сочетающую глобальные стандарты (Цели устойчивого развития Организации Объединенных Наций (далее – ЦУР ООН), Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (далее – TCFD) с требованиями к адаптивности локальных стратегий. Предложенный подход восполняет пробел в исследованиях, ограниченных корпоративным контекстом, и задает основу для разработки ESG-ориентированных региональных стратегий, направленных на повышение инвестиционной привлекательности, прозрачности управления и социально-экологической сбалансированности (С. 28-44).

2) Разработана концептуальная модель адаптации ESG для регионального уровня, интегрирующая мультидисциплинарные факторы устойчивости. В отличие от существующих методологий, сфокусированных на корпоративном секторе, предложенная модель учитывает многомерность территориального развития, объединяя социально-экономические, экологические и институциональные параметры. Ее структура базируется на последовательности взаимосвязанных этапов — от анализа текущего состояния региона до формирования механизмов повышения его инвестиционной привлекательности, — с акцентом на цикличность процессов и адаптацию к динамике внешних условий. Ключевыми элементами модели выступают системная диагностика территориальных особенностей, включая ресурсный потенциал, инфраструктурную обеспеченность и демографические тренды; внедрение комбинированных показателей эффективности, сочетающих международные стандарты ESG с адаптированными критериями, отражающими специфику локальных процессов; и создание инструментов оперативной корректировки стратегий в условиях изменяющихся рисков.

Предложенная модель преодолевает ограниченность традиционных подходов, ориентированных преимущественно на корпоративный сектор, и адаптирована к специфике регионального развития, включая социально-экономические, экологические и институциональные аспекты. Наличие механизма корректировки стратегии позволяет не только минимизировать риски, но и создать условия для устойчивого экономического роста и повышения качества жизни населения (С. 94-99).

3) Систематизированы методические несоответствия в оценке ESG на региональном уровне. Выявлено, что ключевой проблемой внедрения ESG в регионы Российской Федерации является фрагментарность методологий оценки, проявляющаяся в: различиях в источниках данных (открытые государственные отчеты и верифицированные данные некоммерческих организаций); несопоставимости шкал и весовых коэффициентов (балльные системы RAEX и категориальные индексы АКРА); отсутствии единых критериев для учета отраслевой специфики (например, углеродный след в промышленных регионах и цифровизация в урбанизированных территориях) (С. 100-107).

4) Создана стандартизированная система региональной оценки развития устойчивого развития, включающая основные экологические, социальные и управленческие параметры. В качестве экологических показателей выбраны: расходы на охрану окружающей среды, в фактически действовавших ценах, миллионов рублей; объем оборотной и последовательно используемой воды, миллионов кубических метров; сброс загрязненных сточных вод в поверхностные объекты, миллионов кубических метров; использование свежей воды, миллионов кубических метров; выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух, отходящих от стационарных источников, тысяч тонн. К социальным показателям относятся: уровень зарегистрированной безработицы на конец года; численность населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума, в процентах от общей численности населения субъекта; среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников организаций, рублей; среднегодовая численность занятых, тысяч человек; потребительские расходы в среднем на душу населения в месяц, рублей. Управленческие показатели

включают: объем инновационных товаров, работ и услуг в процентах от общего объема отгруженных товаров, выполненных работ, услуг; инвестиции в основной капитал региона, млн рублей; численность населения на одну больничную койку, человек; ввод в действие зданий – общее количество зданий; удельных вес автомобильных дорог с твердым покрытием в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования, в процентах. Данная система дополняет методику Сбербанка по оценке устойчивого развития городов, АКРА и RAEX по оценке устойчивого развития регионов, обеспечивая комплексную оценку их экологической, социальной и управленческой ситуации на основе значимых и доступных данных. Авторским вкладом в методику является сформированный набор E,S,G показателей для российских регионов, позволяющий оценить результативность мер по внедрению практик ESG (С. 110-127).

5) Разработан методический подход к формированию ESG-индекса на основе эконометрических моделей, используемых для статистического обоснования отбора показателей, отражающих влияние ESG-факторов на устойчивость экономических систем регионов. В работе впервые использована эта методика для анализа взаимосвязи между экологическими, социальными и управленческими показателями и ключевыми экономическими индикаторами регионов, что позволило более точно оценить влияние ESG-факторов на экономическую устойчивость. Применение данной методики в рамках исследования региональных экономических систем дает возможность количественно оценить не только текущую устойчивость, но и прогнозировать ее изменение в долгосрочной перспективе, а также выявить ключевые драйверы роста и факторы риска в контексте устойчивого развития регионов (С. 128-159).

6) Разработан ESG индекс и построен ESG рейтинг регионов Российской Федерации, позволяющие проводить межрегиональные сравнения устойчивости и инвестиционной привлекательности. Предложенные автором инструменты основаны на интеграции ключевых экологических, социальных и управленческих факторов и обеспечивают возможность объективной оценки регионов по заданным критериям. ESG индекс и рейтинг способствуют выявлению сильных и слабых сторон регионов, а также помогают определить эффективные

стратегии для повышения устойчивости и привлечения инвестиций. Интегрированные показатели предоставляют аналитическую основу для мониторинга изменений в устойчивом развитии регионов и служат важным инструментом для принятия управленческих решений на различных уровнях (С. 160-169).

7) Сформирована комплексная дорожная карта внедрения ESG-индикаторов в систему стратегического планирования социально-экономического развития регионов на период до 2029 года, которая позволила структурировать процесс реализации ESG-практик на уровне субъектов Российской Федерации, определяя последовательность ключевых этапов и необходимых мероприятий, а также обеспечила переход от методических положений исследования к их практической реализации. При разработке дорожной карты были определены стратегические приоритеты, а также рассмотрена необходимость координации усилий на федеральном и региональном уровнях. Полученная карта включает в себя нормативно-правовую основу, цифровизацию процессов, образовательные инициативы, механизмы экономического стимулирования, а также мониторинг и обновление данных. Поэтапное внедрение ESG-принципов с учетом предложенной стратегии обеспечит повышение эффективности регионального управления, усиление инвестиционной привлекательности и создание благоприятных условий для устойчивого развития территорий (С. 176-182).

Теоретическая значимость работы заключается в разработке и обосновании нового научного подхода к исследованию устойчивого развития российских регионов, основанного на интеграции ESG-факторов (экологических, социальных и управленческих) в экономику регионов. Работа расширяет существующие теоретические рамки и методологии оценки регионального развития, внедряя принципы комплексности, адаптивности, динамичности и масштабируемости в процесс выбора и применения ESG-показателей. Особую теоретическую ценность представляет усовершенствованное применение эконометрической методики оценки влияния ESG-факторов на экономическую устойчивость регионов, основанной на построении многовариантных регрессионных моделей. В работе впервые использована эта методика для анализа

взаимосвязи между экологическими, социальными и управленческими показателями и ключевыми экономическими индикаторами регионов, что позволило более точно оценить влияние ESG-факторов на экономическую устойчивость. Результаты настоящего исследования могут быть использованы как методический и учебный материал при преподавании в ВУЗах и учебных заведениях высшего и дополнительного профессионального образования по направлениям: региональная и отраслевая экономика, экономический анализ, планирование и прогнозирование экономики, экономика устойчивого развития.

Практическая значимость работы заключается в создании методического инструментария для оценки устойчивости и инвестиционной привлекательности регионов Российской Федерации на основе ESG-индикаторов, которые могут быть использованы органами государственной власти, местного самоуправления, инвестиционными и аналитическими компаниями. Результаты исследования направлены на практическую реализацию стратегического планирования и устойчивого развития на региональном уровне, что способствует повышению социальной, экономической и экологической устойчивости территорий. Предложенная система ESG-индикаторов и методика их применения для оценки устойчивости регионов предоставляют инструменты для проведения межрегиональных сравнений, выявления сильных и слабых сторон различных территорий и разработки рекомендаций по их улучшению. Усовершенствованное применение эконометрической методики оценки влияния ESG-факторов на экономическую устойчивость позволяет получить практические рекомендации для стратегического управления и оптимизации инвестиционного климата в регионах. Создание ESG-индекса и рейтинга регионов, а также дорожная карта по внедрению ESG-индикаторов в стратегическое планирование, могут быть использованы на уровне региональных администраций и инвесторов для оценки и выбора направлений для устойчивого экономического роста и повышения инвестиционной привлекательности территорий.

Степень достоверности, апробация и внедрение результатов исследования. Степень достоверности обеспечивается комплексным подходом к проведению научного анализа и расчетов, основанным на применении

апробированных эконометрических методов, использовании современных программных средств, таких как STATA и Python, а также информационной статистической базы Росстат. Все используемые эмпирические данные собраны из публичных, открытых источников.

Теоретические положения и практические выводы диссертационной работы обсуждались и положительно оценены на московском форуме и международных научно-практических конференциях: на II Международной научно-практической конференции молодых ученых и специалистов по устойчивому развитию, инвестициям и финансовым рискам «Финатлон форум» (Москва, Финансовый университет, 25 апреля 2023 года); на V Московском академическом экономическом форуме МАЭФ-2023 «Мировые тренды экономического развития: роль и место России» (Москва, Финансовый университет, 8 июня 2023 года); на XVI Международной научно-практической конференции «Образование и наука для устойчивого развития», посвященной 300-летию Российской академии наук (Москва, Российский химико-технологический университет имени Д.И. Менделеева, 16-19 апреля 2024 года).

Материалы диссертации используются в практической деятельности Частного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Центр корпоративного обучения» (далее – ЧОУ ДПО «ЦКО») – единого корпоративного центра АО «Интер РАО-Электрогенерация». В частности, используется разработанный в диссертации индекс ESG регионов для составления аналитической сводки по качеству экологического, социального и управленческого развития регионов, в которых представлена деятельность тепловых электростанций. По материалам исследования разработаны тренинги по практикам и технологиям, которые могут быть внедрены на производстве для улучшения ESG индекса в регионах. Результаты диссертации применяются при проведении семинаров для производственной деятельности. По описанной в исследовании методике ESG в компании разработана программа повышения квалификации для работников, направленная на улучшение их профессиональных навыков и знаний в области ESG, а также дополнен раздел программы по управлению отходами на станциях. Выводы и основные положения диссертации

используются в практической работе ЧОУ ДПО «ЦКО» и способствуют повышению привлекательности учебного центра за счет внедрения уникальных инициатив и выполнения национальных целей развития Российской Федерации на период до 2030 года.

Результаты исследования используются Кафедрой экономической теории Факультета международных экономических отношений Финансового университета в преподавании учебной дисциплины «Экономическая теория» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», образовательная программа «Управление финансами/Bachelor of Business Administration in Finance».

Апробация и внедрение результатов исследования подтверждены соответствующими документами.

Публикации. Основные положения исследования отражены в 8 работах общим объемом 5,86 п.л. (авторский объем – 5,16 п.л.), в том числе 6 работ общим объемом 4,21 п.л. (весь объем авторский) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

Структура и объем диссертации обусловлены целью и задачами исследования. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы из 233 наименований и двух приложений. Текст диссертации изложен на 227 страницах, содержит 29 таблиц, 8 рисунков и 8 формул.

II Основное содержание работы

В соответствии с целью и задачами исследования реализованы следующие научные результаты:

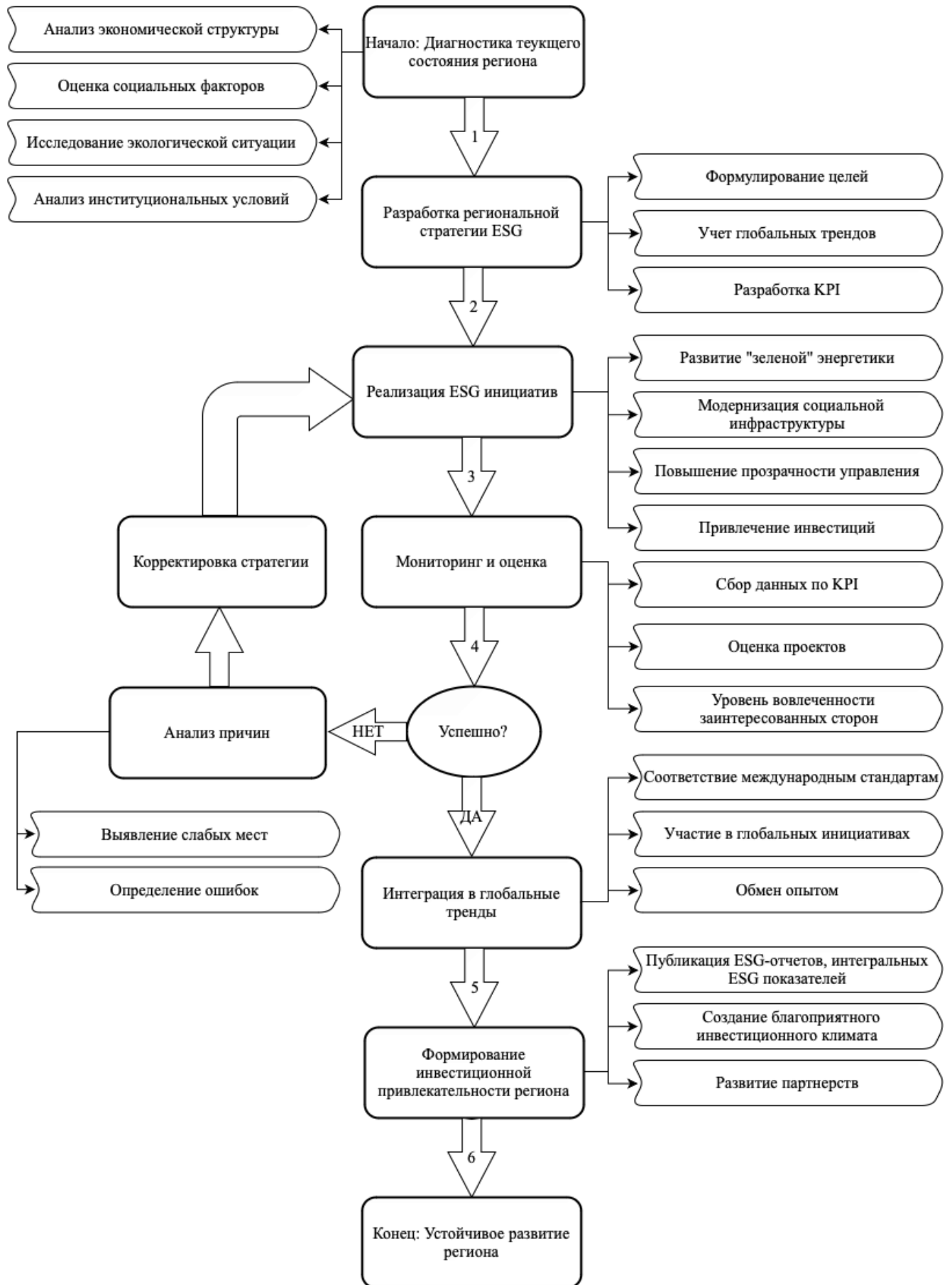
1) Разработан научно-методический подход к исследованию и интеграции ESG-принципов на региональном уровне, основанный на интеграции теоретических концепций устойчивого развития и эмпирического анализа. Данный подход представляет собой концептуально обоснованную систему научных положений, методов и инструментов, направленных на адаптацию принципов устойчивого развития, изначально сформированных в корпоративной

среде, к задачам территориального управления и стратегического планирования. В его основе лежит синтез корпоративных моделей устойчивого развития (КСО, тройной итог, экономика замкнутого цикла) с механизмами государственного и муниципального управления. Такой синтез позволяет рассматривать регион как активную систему, способную формировать собственную ESG-повестку с учетом специфики природно-ресурсного потенциала, институциональной среды и структуры заинтересованных сторон. Предложенный подход характеризуется междисциплинарным характером и опирается на системное сочетание глобальных и локальных компонентов с требованиями к адаптивности региональных стратегий.

Научная сущность данного подхода заключается в переосмыслении ESG как инструмента стратегического регулирования региональных процессов, выходящего за пределы корпоративной отчетности. Если в бизнес-контексте ESG ориентирован преимущественно на повышение инвестиционной прозрачности и снижение рисков, то в региональном измерении он становится инструментом управления устойчивостью территориального развития, обеспечивая баланс между экономическими, социальными и экологическими приоритетами.

Разработанный научно-методический подход восполняет существующий пробел в исследованиях, сосредоточенных преимущественно на корпоративном контексте ESG, и задает теоретико-прикладную основу для формирования ESG-ориентированных региональных стратегий, что позволяет перейти от локализованных бизнес-практик к системному региональному управлению устойчивым развитием, обеспечивающему согласование интересов государства, бизнеса и общества в рамках единого стратегического контура. Его применение способствует повышению инвестиционной привлекательности регионов, укреплению прозрачности управленческих процессов и обеспечению социально-экологического баланса в рамках долгосрочной устойчивости территориального развития.

2) Разработана концептуальная модель адаптации ESG для регионального уровня, интегрирующая мультидисциплинарные факторы устойчивости. Данная модель представлена на рисунке 1 и позволяет отслеживать ключевые показатели эффективности (далее – KPI).



Источник: составлено автором.

Рисунок 1 - Концептуальная модель адаптации ESG-показателей в регионы

Предлагаемая модель адаптации ESG-показателей в регионы представляет собой алгоритмическую последовательность этапов, начиная с диагностики текущего состояния региона и заканчивая формированием инвестиционной привлекательности. Каждый этап в модели включает подэтапы, которые детализируют процесс и обеспечивают его комплексность.

Научная новизна модели заключается в ее комплексности и гибкости. В отличие от традиционных подходов, ориентированных преимущественно на корпоративный сектор, данная модель адаптирована к специфике регионального развития.

3) Систематизированы методические несоответствия в оценке ESG на региональном уровне. Спектр инвестиционных философий требует разных наборов данных и подходов. Рисунок 2 иллюстрирует ключевые проблемы, возникающие на каждом этапе цепочки финансового посредничества. Она подчеркивает такие несоответствия, как разные форматы отчетов, источники данных, определения ESG, структуры и веса показателей, временные рамки и области применения.

Отчет	Несоответствующие форматы	Рейтинги и индексы	Разные источники данных	Условия для инвестора	Разные определения ESG
	Разные структуры		Собственные структуры		Разные источники данных
	Разные заинтересованные лица		Разные веса		Разные структуры
	Разная направленность		Разный временной интервал		Разные философии инвестирования
	Ежегодные обновления		Разные области применения		Разные цели инвесторов
	Неполные обновления		Разная направленность		Узкий фокус
	Разные временные рамки		Разные рейтинговые системы		Разные источники данных
	Предвзятость эмитента		Разные источники данных		Разные структуры

Источник: составлено автором.

Рисунок 2 – Несоответствие данных ESG по всей цепочке финансового посредничества

Данные различия делают стандартизацию и сравнение данных крайне сложными, особенно в условиях ежегодных и неполных обновлений, узкого фокуса и предвзятости эмитентов.

4) Создана стандартизированная система региональной оценки устойчивого развития, включающая ключевые экологические, социальные и управленческие индикаторы. Формирование интегрированных ESG-показателей требует использования доступных открытых данных, динамику которых можно отслеживать через ресурсы Федеральной службы государственной статистики. Допущением использования данной платформы является невозможность сопоставления всех имеющихся региональных показателей в историческом контексте из-за смены методики расчета ряда показателей. Однако, по мнению автора, существует возможность выделить те показатели, методики расчета которых оставались стабильными на протяжении всего десятилетия, что позволяет обеспечить необходимую консистентность для построения индикаторов.

Для анализа устойчивого развития регионов Российской Федерации были выбраны ключевые экологические и социально-экономические показатели, которые наиболее полно отражают влияние ESG-факторов на устойчивое развитие региона: расходы на охрану окружающей среды, в фактически действовавших ценах, миллионов рублей; объем оборотной и последовательно используемой воды, миллионов кубических метров; сброс загрязненных сточных вод в поверхностные объекты, миллионов кубических метров; использование свежей воды, миллионов кубических метров; выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух, отходящих от стационарных источников, тысяч тонн; уровень зарегистрированной безработицы на конец года; численность населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума, в процентах от общей численности населения субъекта; среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников организаций, рублей; среднегодовая численность занятых, тысяч человек; потребительские расходы в среднем на душу населения в месяц, рублей; объем инновационных товаров, работ и услуг в процентах от общего объема отгруженных товаров, выполненных работ, услуг; инвестиции в основной капитал региона, млн рублей; численность населения на одну больничную койку, человек; ввод в

действие зданий – общее количество зданий; удельных вес автомобильных дорог с твердым покрытием в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования, в процентах. Предложенные показатели позволяют всесторонне оценить уровень устойчивого развития и экономической привлекательности регионов, что является важным для принятия обоснованных управленческих решений и привлечения инвестиций. Источником данных показателей является Федеральная служба государственной статистики.

Для оценки практической применимости выбранных показателей произведено качественное сравнение с показателями, используемыми в публично представленной методике макроэкономической оценки ESG городов российского кредитного рейтингового агентства, которое включено в реестр кредитных рейтинговых агентств Банка России, «Эксперт РА». Сравнимость данных показателей позволяет утверждать, что предложенная методика расчета ESG-индикатора является обоснованной и дает комплексное представление о состоянии экологической, социальной и управленческой среды в регионе.

5) Разработан методический подход к формированию ESG-индекса на основе эконометрических моделей, используемых для статистического обоснования отбора показателей, отражающих влияние ESG-факторов на устойчивость экономических систем регионов. Подход позволяет количественно оценивать и прогнозировать влияние экологических, социальных и управленческих факторов на динамику экономической устойчивости регионов, что повышает точность оценки и аналитическую значимость ESG-индикаторов в региональной политике.

Для оценки статистической значимости выбранных показателей с помощью количественного метода моделирования и описательной статистики автором созданы три модели, отражающие влияние каждого фактора (экологического, социального, управленческого) в рамках концепции ESG на экономическую устойчивость 85 регионов Российской Федерации за девятилетний период (2015–2022 гг.). Количество наблюдений составляет 680, поскольку выборка охватывает 85 регионов (без Луганской Народной Республики, Донецкой Народной Республики, Запорожской и Херсонской областей) за период 2015–2022 годы.

Выбор данного периода и количества обусловлен необходимостью провести историческую оценку данных, где первый возможный год – 2015, поскольку за 2014 год по многим показателям отсутствуют данные по Республике Крым и Севастополю. Модели проектировались в 2023–2024 годах, данные Росстата за 2023 год появились позже, поэтому крайним был выбран 2022 год. Благодаря выбранной методике подтверждена качественная, статистическая и эконометрическая значимость сформированной автором стандартизированной системы показателей устойчивого развития регионов в рамках ESG-повестки.

б) Разработан ESG индекс и построен ESG рейтинг для регионов Российской Федерации. Сводный индекс ESG для каждого региона за период с 2015 года по 2022 год был рассчитан с использованием следующего уравнения (1)

$$ESG_{ij} = \sum_{k=1}^3 w_k p_{ijk}, \quad (1)$$

где ESG_{ij} – рейтинг i -го региона за j -период;

$w_k = w_{1,2,3}$ – соответствующие показателю веса;

$p_{ijk} = p_{ij1,2,3}$ – нормированное значение показателей i -го региона за j -период.

Неравномерное распределение весовых коэффициентов между компонентами ESG-индекса (экологический – 0,49, социальный – 0,25, управленческий – 0,26) детерминировано методологией энтропийного взвешивания, опирающейся на принцип максимизации информационной полезности.

Анализ динамики ESG-индекса на межрегиональном уровне выявляет значительную вариативность, обусловленную экономической и институциональной спецификой субъектов. Для систематизации выявленных дисбалансов целесообразным являлось дополнить анализ ESG-рейтингом – качественную оценку, которая присваивается регионам на основе анализа ESG-индекса и ранжирования. ESG-рейтинг необходим для стимулирования

конкуренции между регионами и создания ориентиров для улучшения показателей устойчивого развития. После ежегодных расчетов с 2015 года по 2022 год определен ESG-рейтинг для 85 регионов Российской Федерации. Топ-5 регионов из полученного рейтинга представлен в таблице 1.

Таблица 1 – ESG-рейтинг регионов Российской Федерации за 2015–2022 годы

Регион	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.
Москва	1	1	1	1	1	1	1	1
Ханты-Мансийский автономный округ – Югра	2	2	2	2	2	3	4	4
Красноярский край	3	4	4	4	3	2	3	2
Московская область	4	3	3	3	4	4	2	3
Свердловская область	5	5	5	5	5	5	6	5

Источник: составлено автором.

Разработанный в ходе исследования ESG-индекс имеет ряд концептуальных и методологических отличий от аналогичных инструментов, применяемых в отечественной практике. Его научная новизна заключается в интеграции эконометрического и аналитико-прогностического инструментария в процесс формирования индекса, что обеспечивает не только оценку текущего состояния устойчивости регионов, но и моделирование ее динамики во временной перспективе. В отличие от существующих индексов, основанных преимущественно на агрегировании статистических и экспертных оценок, предложенный индекс формируется на базе эконометрически обоснованного отбора показателей, что позволяет минимизировать субъективное влияние и повысить достоверность получаемых результатов. Каждый показатель в структуре индекса имеет весовой коэффициент, рассчитанный с использованием математических моделей, что обеспечивает адекватное отражение его вклада в совокупную оценку устойчивости. Кроме того, структура индекса обеспечивает высокую степень сопоставимости и прозрачности данных, что делает его инструментом не только аналитической, но и управленческой оценки.

7) Сформирована комплексная дорожная карта на период до 2029 года внедрения ESG-индикаторов в систему стратегического планирования социально-экономического развития регионов. Дорожная карта, представленная в таблице 2, позволяет структурировать процесс реализации ESG-практик на уровне субъектов Российской Федерации и выступает инструментом определения ключевых направлений стратегического развития и формирования механизма межуровневой координации.

Таблица 2 – Дорожная карта внедрения ESG индикаторов в регионы

Этап	Задачи	Срок (мес.)	Ответственные органы	Уровень риска	Обоснование уровня риска
1	2	3	4	5	6
1) Подготовительный этап	1 Формирование рабочей группы на федеральном уровне	0–3	Федеральные органы власти	Низкий	Требует административных решений, но не сопряжено с рисками реализации
	2 Определение состава рабочей группы	0–3	Министерства, научные учреждения	Низкий	Процесс организационный, не требует значительных ресурсов
	3 Анализ действующего законодательства	0–3	Аналитические центры, профильные комитеты	Средний	Возможны пробелы в законодательстве, требующие детальной проработки
2) Разработка нормативной базы	1 Разработка проекта федерального закона	3–9	Федеральные органы власти, эксперты	Средний	Согласование с регионами и бизнес сообществом может вызвать разногласия
	2 Унификация требований к ESG-отчетности	3–9	Министерства, экспертное сообщество	Средний	Требует учета специфики регионов
	3 Внесение изменений в действующее законодательство	6–9	Государственные органы	Средний	Включает процесс утверждения и возможные доработки
3) Создание информационной платформы	1 Определение функциональных возможностей платформы	6–12	Технологические компании, аналитические центры	Высокий	Высокая сложность разработки и интеграции с существующими системами
	2 Тестирование платформы в пилотных регионах	9–12	Региональные власти, ИТ-специалисты	Средний	Возможны технические неполадки

Продолжение таблицы 2

1	2	3	4	5	6
4) Академические программы	1 Разработка учебных модулей и курсов по ESG	6–18	Университеты, образовательные учреждения	Средний	Требует модернизации образовательных стандартов
	2 Проведение тренингов и семинаров	9–18	Академическое сообщество, бизнес-сектор	Средний	Важно адаптировать программы под целевые группы
5) Механизмы стимулирования	1 Формирование системы субсидий и налоговых льгот	9–18	Министерство финансов, экономические институты	Высокий	Требует перераспределения бюджетных средств и регуляторного согласования
	2 Запуск пилотных проектов	12 – 18	Бизнес-сообщество, регионы	Средний	Оценка эффективности программ требует времени и коррекции
6) Мониторинг и обновление данных	1 Разработка системы верификации ESG-отчетов	12 – 30	Аналитические центры, надзорные органы	Высокий	Сложность в обеспечении прозрачности и достоверности данных
	2 Регулярное обновление данных и аудит	18+	Федеральные и региональные органы	Высокий	Потребность в постоянном контроле и методическом совершенствовании
7) Масштабирование и развитие	1 Унификация ESG-оценки на федеральном уровне	18 – 36	Государственные органы, регионы	Средний	Требуется адаптация практик для различных регионов
	2 Развитие международного сотрудничества	18 – 36	Внеэкономические ведомства, инвесторы	Средний	Важно учитывать международные стандарты ESG
	3 Поддержка научных исследований	18+	Научные институты, университеты	Средний	Зависимость от финансирования и спроса на исследования

Источник: составлено автором.

Реализация рекомендаций, предложенных в дорожной карте, поможет регионам эффективно интегрировать принципы устойчивого развития в свои стратегии и обеспечит их конкурентоспособность в условиях глобальных вызовов.

III Заключение

В результате проведенного исследования достигнута поставленная цель работы. Данное исследование носит комплексный и системный характер и

направлено на формирование единой ESG-политики для всех субъектов Российской Федерации, повышение прозрачности и эффективности регионального управления, рост инвестиционной привлекательности территорий за счет внедрения принципов устойчивого развития. Внедрение данных инициатив позволит не только улучшить экологическую и социальную обстановку в стране, но и заложить основу для новой модели экономического развития, основанной на принципах ESG и долгосрочной устойчивости.

Полученные результаты могут быть использованы как в научных трудах, так и в практической деятельности органов государственной власти и бизнеса.

IV Список работ, опубликованных по теме диссертации

*Публикации в рецензируемых научных изданиях,
определенных ВАК при Минобрнауки России:*

1. Анисимова, А.И. Роль центральных банков и банков развития в «зеленом» финансировании / А.И. Анисимова // Международный научно-исследовательский журнал «Проблемы рыночной экономики». – 2023. – № 2. – С. 125-139. – ISSN 2500-2325. – Текст : электронный. – DOI 10.33051/2500-2325-2023-2-125-139. – URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_54336801_17003457.pdf (дата обращения: 30.06.2025).

2. Анисимова, А.И. Влияние изменения климата на корпоративную эффективность и цепочки поставок в компаниях: вызовы и возможности / А.И. Анисимова // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2023. – № 5. – С. 175-178. – ISSN 2412-883X.

3. Анисимова, А.И. Перспективы развития информационной прозрачности ESG: синергия технологий / А.И. Анисимова // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2024. – № 1. – С. 93-96. – ISSN 2412-883X.

4. Анисимова, А.И. Интеграция ESG-повестки в регионы Российской Федерации / А.И. Анисимова // Международный

научно-исследовательский журнал «Проблемы рыночной экономики». – 2024. – № 2. – С. 66-79. – ISSN 2500-2325. – Текст : электронный. – DOI 10.33051/2500-2325-2024-2-66-79. – URL: <http://www.market-economy.ru/archive/2024-02/2024-02-66-79-anisimova.pdf> (дата обращения: 30.06.2025).

5. Анисимова, А.И. ESG-открытость и бизнес-результаты: опыт публичных компаний России / А.И. Анисимова // Вестник Евразийской науки. – 2024. – № S2. Том 16. – ISSN 2588-0101. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://esj.today/PDF/60FAVN224.pdf> (дата обращения: 30.06.2025).

6. Анисимова, А.И. Роль элит и интеграция принципов ESG в контексте социально-экономической системы / А.И. Анисимова // Вестник Евразийской науки. – 2024. – № S3. Том 16. – ISSN 2588-0101. – Текст : электронный. – DOI отсутствует. – URL: <https://esj.today/PDF/35FAVN324.pdf> (дата обращения: 30.06.2025).

Публикации в других научных изданиях:

7. Анисимова, А.И. Risk Analysis and Innovative Product Management in Rosatom State Corporation: A Case Study of a Green Project Floating Nuclear Thermal Power Plant «Akademik Lomonosov» = Анализ рисков и управление инновационными продуктами в Госкорпорации «Росатом» на примере зеленого проекта плавучей атомной теплоэлектростанции «Академик Ломоносов» / М.А. Алленых, А.И. Анисимова // Review of Business and Economics Studies / Вестник исследований бизнеса и экономики. – 2023. – № 2. Том 11. – С. 27-37. – ISSN 2308-944X.

8. Анисимова, А.И. Преобразование финансовой системы: построение устойчивого будущего / А.И. Анисимова // Образование и наука для устойчивого развития : материалы XVI Международной научно-практической конференции, посвященной 300-летию Российской академии наук : в 2-х частях. Часть 2. – Москва : РХТУ им. Д.И. Менделеева, 2024. – С. 216-219. – 308 с. – ISBN 978-5-7237-2152-4.