

ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание ученой степени кандидата наук
Мингазова Рината Илдаровича
по теме «Разработка инструментария управления рисками проектов
государственно-частного партнерства»
доктора экономических наук, профессора
Стрижова Станислава Алексеевича,
включённого в списочный состав диссертационного совета
Финансового университета Д 505.001.108 по защите диссертаций
на соискание ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

Мингазов Ринат Илдарович представил диссертационное исследование на тему: «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства» на соискание ученой степени кандидата экономических наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Содержание диссертации соответствует п. 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)» Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Считаю возможным допустить соискателя ученой степени к защите диссертации.

На основе анализа представленных текстов диссертации и автореферата диссертации можно полагать, что:

1. Соискатель ученой степени Мингазов Р.И. предложил решение актуальной научной задачи, имеющей важное социально-экономическое значение – теоретическое обоснование и разработку инструментария управления рисками проектов ГЧП (на примере инфраструктурных проектов), позволяющего идентифицировать и оценивать риски на каждом из этапов жизненного цикла проекта, а также управлять ими.

2. Соискателем ученой степени Мингазовым Р.И. введены в научный оборот новые научные теоретические и практические результаты:

в части развития теории:

- выделены принципиальные особенности реализации инфраструктурных проектов посредством концессионных соглашений и различных форм ГЧП на основе сравнительного анализа эффективности управления инфраструктурными проектами (С. 20-22; 25-27);

- систематизированы и конкретизированы ключевые риски реализации

инфраструктурных проектов на основе ГЧП, сформирована классификация основных рисков реализации проектов ГЧП с учетом особенностей конкретного региона (С. 36-49);

в части развития практики:

- сформирован алгоритм, способствующий процессу определения формы ГЧП для конкретного проекта на начальной стадии его жизненного цикла (С. 79-81);

- построена матрица управления рисками, определяющая степень важности потенциальных рисков при проектировании и эксплуатации в части учета региональной специфики (С. 90-99);

- разработана методика оценки эффективности реализации ГЧП проектов, предоставляющая инструменты для оценки эффективности и результативности инфраструктурного проекта, проведения детального анализа рисков на каждом этапе его реализации и определения возможностей их смягчения, а также улучшения качества управления проектами в контексте региональной специфики (С. 103-106; 122-124; 131-134).

3. Диссертационное исследование обладает внутренним единством и логично выстроенной последовательностью изложения материала. Исследование основывается на проработке большого объема достоверной информации в рамках решения поставленных задач с использованием методов экономического, статистического анализа, синтеза, экспертного оценивания, графических методов исследования, моделирования.

Основные результаты исследования апробированы на 4-х научных и научно-практических конференциях и отражены в 5 работах общим объемом 2,81 п.л. (авторский объем – 2,56 п.л), опубликованных в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

4. Результаты диссертационного исследования Мингазова Р.И. используются в практической деятельности Департамента инвестиционной политики Государственной компании «Автодор». В частности, внедрен разработанный методический инструментарий для снижения рисков при управлении проектами автодорожной инфраструктуры, а также рекомендации по определению степени важности рисков с помощью матрицы возникновения наиболее значимых рисков на различных этапах реализации проектов государственно-частного партнерства в области строительства платных автомобильных дорог.

Материалы диссертации используются Кафедрой финансового и инвестиционного менеджмента Факультета «Высшая школа управления»

Финансового университета в преподавании учебных дисциплин «Инвестиционные стратегии и «Инвестиционные проекты: анализ и управление».

5. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Мингазова Р.И. в науку, который выразился в том, что соискатель:

- проявил необходимые общие теоретические знания по научной специальности 5.2.6. Менеджмент в соответствии с темой диссертации;
- овладел принципами, логикой и методологией научного познания;
- непосредственно участвовал в получении исходных данных, анализе и обобщении информации по теме диссертации, сборе эмпирических данных, их статистической обработке, апробации результатов исследования;
- выявить ключевые особенности основных форм ГЧП при реализации проектов по созданию и/или реконструкции инфраструктуры;
- систематизировал основные риски инфраструктурных проектов ГЧП и предложить классификацию этих рисков по характеру происхождения;
- предложил алгоритм принятия решения для выявления наиболее эффективных форм ГЧП на ранних этапах реализации проекта;
- разработал матрицу управления рисками, позволяющую определить степень воздействия потенциальных рисков на инфраструктурный проект ГЧП с учетом региональной специфики;
- разработал методику оценки эффективности реализации ГЧП проектов по созданию и/или реконструкции объектов инфраструктуры.

6. Анализ текста работы показал высокий уровень теоретических знаний соискателя, способность глубоко погружаться в проблемы и проводить полноценные научные исследования по выбранной специальности.

7. Все заимствованные из работ других авторов элементы текста оформлены соискателем в диссертационной работе должным образом с указанием источников заимствования.

При общей положительной оценке диссертации Мингазова Р.И. необходимо сделать ряд замечаний:

- Автор допускает неточности в отдельных выводах. Например, в таблице 2 (С.13 автореферата) изложено, что «после реализации проекта риски, которые могут возникнуть при эксплуатации объекта или в ходе предоставления результатов проекта услуг надлежащего качества, снижаются, поскольку право собственности остается за частным партнером» (автор имеет в виду условия ФЗ-224). Однако правильной будет формулировка, что после

реализации проекта *право собственности при определенных условиях может сохраниться за частным партнером.*

- В классификации основных рисков проектов ГЧП в строительстве автодорог (табл.2, с.15 автореферата) автор практически все риски на стадии проектирования относит к частному партнеру. Однако эта позиция правомерна в том случае, если имеет место частная коммерческая инициатива (ЧКИ). В иных случаях разработчиком проектов является публичный партнер, к нему и относится эта группа рисков.

При этом диссертация соискателя ученой степени Мингазова Рината Илдаровича представляет собой законченную научно-квалификационную работу, поставленные цель и задачи диссертации решены, автор исследования проявил себя хорошо подготовленным исследователем, способным к глубокому осмыслению проблем научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) и формированию теоретически и практически значимых научных результатов.

Исходя из вышеизложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация Мингазова Рината Илдаровича на тему «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства» подготовлена в соответствии с установленными критериями и требованиями, соответствует заявленной научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) и может быть допущена к защите.

Стрижов Станислав Алексеевич,
доктор экономических наук, профессор

05.12.2024



Стрижов С.А.

тета
кова
г.