В Диссертационный совет
Финансового университета Д 505.001.108
по защите диссертаций
на соискание ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

кандидата экономических наук, доцента *Глубоковой Людмилы Геннадьевны* на автореферат диссертации *Лосева Андрея Дмитриевича* на тему «Влияние цифровой трансформации бизнеса на управление ресурсами организации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент

Цифровая трансформация бизнеса является приоритетным направлением развития субъектов экономики. Особенно это касается наукоёмких и технологически сложных организаций, где управлять ресурсами без автоматизированных и цифровых систем становится сложно. Поэтому исследователи и практики всё больше интересуются тем, как цифровые технологии влияют на состав, структуру и эффективность использования ресурсов организации. В связи с этим, диссертационное исследование Лосева А.Д. выполнено на достаточно актуальную тему современного менеджмента.

Автором корректно использована методология менеджмента и экономических наук, в частности, обоснованы общие и специфические характеристики группировки факторов цифровой трансформации бизнеса по источнику происхождения. Новыми факторами предложены финансовые возможности цифровой трансформации, дифференциация управленческих и ролевых задач, ресурсная и операционная готовность. Также в ходе исследования уточнены понятия «цифровая трансформация бизнеса», «организационные ресурсы».

Отдельно следует остановиться на положениях новизны и практической значимости. В работе определены этапы управления ресурсами организации с учетом влияния цифровой трансформации бизнеса. Лосевым А.Д. предложены методические рекомендации по внедрению алгоритма и базовой архитектуры использования автоматизированных и цифровых систем управления ресурсами организации. В отличие от других исследований, в алгоритме управления ресурсами организации впервые уточнены и дифференцированы функциональные задачи применения цифровых инструментов.

Несмотря на положительное впечатление от автореферата диссертации, имеется следующее замечание: *в автореферате недостаточно подробно*

обоснованы количественные параметры эффективности реализации основных функций при использовании ЛПР конкретных цифровых инструментов (с. 19-20).

Высказанное замечание не снижает общей положительной оценки диссертационной работы, которая является законченным научным исследованием.

Диссертационное исследование Лосева Андрея Дмитриевича соответствует требованиям Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения учёных степеней». Её автор, Лосев Андрей Дмитриевич, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Доцент кафедры экономики, менеджмента и организации производства ФГБОУ ВО «Заполярный государственный университет им. Н.М. Федоровского»,
кандидат экономических наук, доцент — Глубокова Людмила Геннадьевна

Подпись заверяю:
«22» октября 2026

Контактная информация

Наименование организации, работником которой является лицо, представившее отзыв	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Заполярный государственный университет имени Н.М. Федоровского»
Почтовый адрес	663310, г. Норильск, ул 50 Лет Октября, д. 7
Телефон	8(391) 942-1632
Адрес электронной почты	GlubokovaLG@norvuz.ru
Официальный сайт вуза	https://polaruniversity.ru/