

В Диссертационный совет
Финансового университета Д 505.001.108
по защите диссертаций на соискание
ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Карпова Никиты Андреевича,
выполненной на тему: «Формирование системы взаимодействия со
стейкхолдерами российских компаний в условиях ESG-трансформации»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.6. Менеджмент

Представленный на отзыв автореферат Карпова Никиты Андреевича свидетельствует об актуальности выбранной и разработанной темы, так как в современных геополитических условиях основные вызовы, с которыми сталкивается российский бизнес, выходят за пределы исключительно финансового-экономического поля: в частности, причины кризисов и конфликтов все чаще оказываются связанными с репутационными, юридическими и иными нефинансовыми аспектами. Как следствие, возрастает роль стейкхолдер-менеджмента как инструмента управления стейкхолдерскими и иными рисками и драйвера роста стоимости бизнеса.

На основании автореферата можно говорить о том, что представленный в рамках диссертации материал сформулирован логично и последовательно. В частности, в исследовании систематизированы теоретические подходы к управлению взаимодействием с заинтересованными сторонами, раскрыта сущность ESG-трансформации и ее роль в формировании системы управления взаимодействием со стейкхолдерами, систематизированы подходы к оценке зрелости системы управления взаимодействием с заинтересованными сторонами, определены ключевые факторы, влияющие на формирование системы управления взаимодействием со стейкхолдерами для российских компаний.

На основании проведенного научного исследования автором предложен комплекс мер по совершенствованию системы управления взаимодействием со стейкхолдерами, который характеризуется высоким уровнем практической значимости. В частности, разработанный алгоритм выбора стратегий взаимодействия со стейкхолдерами в кризисных условиях позволяет бизнесу формировать оптимальный план антикризисных коммуникаций, учитывая как параметры кризисной ситуации, так и особенности самой компании.

Отдельного внимания заслуживает собранная автором выборка российских публичных компаний, насчитывающая 85 компаний и 599 наблюдений за период с 2014 по 2024 гг. С учетом широкого покрытия различных экономических отраслей можно судить о высокой статистической значимости полученных результатов, полученных в ходе проведения панельного регрессионного анализа. В частности, вызывает интерес выявление важной роли государства в целом и государственной собственности в частности как драйвера развития системы стейкхолдер-менеджмента в компании.

В отношении автореферата необходимо высказать следующие замечания. Во-первых, автором диссертационного исследования предполагается, что применение методического инструментария, направленного на улучшение управления взаимодействием со стейкхолдерами, в конечном итоге обеспечивает увеличение стоимости бизнеса. В то же время, данная взаимосвязь не находит однозначного эмпирического подтверждения в представленном автореферате. Было бы целесообразно использовать собранный автором массив финансовых и нефинансовых сведений о российских компаниях и обогатить его данными о рыночной капитализации компаний, чтобы эмпирически подтвердить либо опровергнуть значимость влияния стейкхолдер-менеджмента на рыночную стоимость российского бизнеса.

Во-вторых, в рамках эмпирического анализа автором применяется массив данных о российских компаниях за достаточно широкий временной период (с

2014 по 2024 гг.). В то же время, в исследовании в недостаточной степени было уделено внимание проведению тренд-анализу показателей стейкхолдер-менеджмента. Автору стоило бы провести тренд-анализ исследуемых переменных, в том числе отдельно рассмотреть влияние кризисных шоков 2020 и 2022 годов.

В-третьих, в рамках диссертационного исследования предлагается методика выявления потенциально конфликтных существенных тем с целью прогнозирования будущих кризисных ситуаций, при этом недостаточно подробно раскрывается алгоритм действий (в том числе коммуникационного характера) по сближению значимости различных финансовых и нефинансовых вопросов для внутренних и внешних групп стейкхолдеров. С целью повышения практической значимости предлагаемой методики следовало бы предложить отдельные рекомендации в зависимости от отраслевой принадлежности, типа собственности и иных значимых параметров.

Приведённые замечания не ставят под сомнение качество результатов, полученных автором, и не влияют на научную и практическую ценность диссертации. Их можно воспринимать как возможные векторы для последующего развития исследования.

Содержание рецензируемого автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертация Карпова Никиты Андреевича «Формирование системы взаимодействия со стейкхолдерами российских компаний в условиях ESG-трансформации» является актуальным, самостоятельным и завершённым научно-квалификационным исследованием. Диссертация соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», и Положением о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук. Автор диссертационного исследования, Карпов Никита Андреевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

Старший преподаватель
Школы финансов
Факультета экономических наук
и Международного института
экономики и финансов
ФГАОУ ВО
«Национальный исследовательский
университет «Высшая школа экономики»,

Малофеева Татьяна Николаевна

«13» августа 2026 г.

119415, Москва, Покровский б-р, д. 11
Тел.: +7 (495) 772-95-90
E-mail: tmalofeeva@hse.ru



26.1.

[]

И,
ОВ

Ф
В
«

тет
_л.
6г.