



**ОБЩЕРОССИЙСКАЯ АССАМБЛЕЯ
РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ
И ОБЩЕСТВЕННОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ**

ул. Новый Арбат, дом 19, оф.1404, Москва, 119019
тел.: (495) 116-04-05, •e-mail: atos.rf@oatos.ru, •https://oatos.ru
ОКПО 03629106, ОГРН 1167700061275, ИНН/КПП 7728344680/770401001

« 19 » декабря 20 25 г.

№ 182

**В диссертационный совет Д 505.001.125
ФГБОУ ВО «Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации»**

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шалашниковой Валентины Юрьевны
«Социальные технологии совершенствования деятельности
сити-менеджера по развитию муниципальных образований России»,
представленной на соискание ученой степени кандидата социологических наук
по специальности 5.4.7. Социология управления

В условиях социально-экономических и политических перемен особое внимание привлекает изучение социального управления как с теоретической, так и с практической точки зрения, с целью внесения изменений в существующие процессы. Термин «сити-менеджер» ранее был использован учеными в зарубежной и отечественной литературе при изучении подходов и моделей управления крупными городами, однако стоит отметить, что Шалашниковой В.Ю. удалось, опираясь на анализ понятийно-категориального аппарата, дать авторскую интерпретацию понятия, сформулировать преимущества его деятельности, несмотря на имеющиеся ограничения. Выработка социальных технологий совершенствования деятельности сити-менеджера в муниципалитетах способствует устранению существующих институциональных дисфункций деятельности сити-менеджера. Актуальность диссертационной работы неоспорима, поскольку методические рекомендации по совершенствованию деятельности сити-менеджера, позволят избежать конфликта со стороны местной администрации, приведут к финансовой устойчивости бюджета, цифровизации муниципальных практик.

Научная и практическая стороны в диссертационном исследовании изложены на высоком уровне. Шалашниковой В.Ю. проанализированы и описаны труды отечественных и зарубежных ученых. Эмпирический материал, представленный в исследовании, позволит провести более детальный анализ проблематик инверсивного характера деятельности сити-менеджера. Автором были выделены некоторые проблематики: сужение горизонта планирования

деятельности сити-менеджера; упор на достижение быстрых, краткосрочных результатов; приоритет региональных задач в ущерб интересам местных сообществ. Также Шалашниковой В.Ю. опубликовано множество работ, связанных с изучением проблематики модели «сити-менеджер», в том числе в журналах рекомендуемых ВАК.

Научная новизна исследования отражается в дополнении и углублении знаний о возможностях и рисках реализации модели «сити-менеджер» в муниципалитетах. Также стоит отметить, что автор разработал научно-обоснованный комплекс социальных технологий совершенствования деятельности сити-менеджера и оптимизации конкурсных процедур отбора кандидатов, поскольку на данный момент процедура имеет ряд нюансов: отсутствует прозрачность системы отбора кандидатов.

Практической ценностью работы является разработка двух взаимосвязанных социальных технологий:

- 1) технологии совершенствования деятельности сити-менеджера через оптимизацию функций и трехуровневый контроль;
- 2) технологии интегральной оценки кандидатов, основанной на принципах ситуационной осведомленности, территориальной идентичности («оседлости»), прозрачности и тд.

В качестве рекомендации автору (с точки зрения развития территорий) – более детально проработать механизмы эффективного взаимодействия сити-менеджера с главой местного самоуправления, обосновать значимость данных акторов в системе муниципального управления.

Таким образом, практическая значимость диссертационной работы Шалашниковой В.Ю. неоспорима. Рекомендации, предложенные автором, позволят решать глобальные проблемы в области муниципального управления. Технологии, разработанные автором, будут полезны также для углубления теоретической и эмпирической базы некоторых дисциплин: социология управления, социальный менеджмент.

Диссертационная работа Шалашниковой В.Ю. является завершенным научным исследованием, обладающим научной новизной, теоретической и практической значимостью, а также в полном объеме отвечает предъявленным требованиям. Шалашникова В.Ю. заслуживает присуждения ученой степени кандидата социологических наук по специальности 5.4.7. Социология управления.

Директор



Юдин Захарий Геннадьевич

