

от 24.12.25 № δ/4

на № от

В диссертационный совет
Финансового университета

Отзыв

на автореферат диссертации Шалашниковой Валентины Юрьевны
«Социальные технологии совершенствования деятельности сити-менеджера по развитию муниципальных образований России»,
представленной на соискание ученой степени кандидата
социологических наук

Усложнение административных процессов, повышение социальной значимости решений, принимаемых на местном уровне, актуализирует вопросы профессионализации муниципального управления. В данном контексте привлечение сити-менеджеров, которые воплощают в своей деятельности принципы ответственности, профессионализма, компетенции и опыта, является вполне обоснованным решением. Однако, как показывает практика, зачастую привлечение сити-менеджеров не обеспечивает ожидаемых результатов, приводит к существенным рискам развития местной экономики и социальной сферы. В связи с указанными обстоятельствами, тема диссертационного исследования является не только актуальной, но и крайне востребованной с практической точки зрения.

Хотя в научной литературе представлено значительное количество работ, посвященных деятельности сити-менеджера, многие аспекты этого вопроса на сегодняшний день изучены недостаточно полно. Автор успешно раскрывает поставленную цель исследования, опираясь на обширный фактический материал. В работе предложена социальная технология улучшения функциональной деятельности сити-менеджера с разделением по основным управленческим функциям: планирование, организация, мотивация и контроль.

Научная ценность диссертации состоит в расширении теоретических знаний в исследуемой области, введении новых эмпирических данных о проблемах в процедурах отбора и профессиональной подготовке сити-менеджеров, а также в разработке обоснованного комплекса социальных технологий для совершенствования их деятельности и улучшения процедур конкурсного отбора.

Рекомендации, сформулированные в работе, носят практический характер и определяются возможностью использования как для оптимизации конкурсных процедур отбора кандидатов на должность Главы местной Администрации, так и в практиках профессиональной подготовки управленческих кадров. Разработанные автором рекомендации в части использования индивидуального тьюторского сопровождения процесса обучения, командных взаимодействий, проектной работы, формирования условий для обмена опытом представляют собой непосредственную практическую ценность.

Таким образом, материалы исследования расширяют предметное поле социологии управления, предоставляют широкие возможности для дальнейших научных изысканий, формируют собой базу для проведения других социологических исследований деятельности сити-менеджера. Отдельно хотелось бы отметить высокий уровень апробации авторских наработок. Часть авторских рекомендаций уже внедрены в муниципальную практику и были использованы для аналитических отчетов Всероссийской ассоциации развития местного самоуправления.

Несмотря на имеющиеся дискуссионные вопросы, диссертационная работа Шалашниковой В.Ю. представляет собой законченное научное исследование, выполненное на высоком профессиональном уровне. Представленная работа соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата социологических наук по специальности 5.4.7. – Социология управления.

Сопредседатель ВАРМСУ,
член президиума Совета при Президенте РФ
по развитию местного самоуправления

Гусева Ирина Михайловна

