

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Дондэ Ольги Игоревны
«РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА И
ИНФРАСТРУКТУРЫ КАК ОСНОВА ИНТЕГРАЦИОННОГО
ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ЕАЭС»
по специальности 5.2.5 – Мировая экономика

Представленный автореферат диссертации Дондэ Ольги Игоревны посвящён одной из наиболее актуальных и комплексных проблем современной мировой экономики – развитию транспортно-логистического комплекса Евразийского экономического союза (ЕАЭС) как системообразующего фактора интеграционного взаимодействия. В условиях кардинальной трансформации глобальных логистических цепочек, усиления санкционного давления, переориентации торговых потоков и роста значимости международных транспортных коридоров «Север – Юг» и «Запад – Восток» тема исследования приобретает безусловную практическую и теоретическую востребованность.

Автор справедливо акцентирует внимание на том, что глубокая интеграция в рамках ЕАЭС невозможна без устранения административных, таможенных и нормативных барьеров, а также без формирования единой экосистемы, связывающей экономики стран-участниц через современную транспортно-логистическую инфраструктуру. Соискатель демонстрирует системное видение проблемы, опираясь на широкий круг отечественных и зарубежных исследований, при этом обоснованно подчёркивает необходимость адаптации существующих теоретических подходов к новым геоэкономическим реалиям.

Цель исследования – развитие теоретико-методических подходов и практических рекомендаций для функционирования транспортно-логистического комплекса ЕАЭС – сформулирована чётко и достигнута в ходе работы. Поставленные задачи охватывают как выявление текущих проблем (факторов и барьеров), так и формирование стратегических решений, что свидетельствует о логичной и завершённой структуре диссертационного исследования.

Научная новизна работы, отражённая в автореферате, заключается в разработке авторского методического подхода к оценке роли транспортно-логистического комплекса в интеграционных процессах на основе системы динамических индикаторов внешнеторговых отношений. Предложенный инструментарий позволяет не только фиксировать текущий уровень интеграции, но и отслеживать её динамику во времени, что является ценным вкладом в развитие методологии анализа региональных экономических объединений.

Особого внимания заслуживают положения, выносимые на защиту, в частности:

- стратегический подход к евразийской интеграции, где транспортно-логистический комплекс рассматривается не как вспомогательная, а как базовая структура, формирующая единое экономическое пространство;
- обоснование роли транспортно-логистического комплекса как инструмента обеспечения устойчивости интеграции в условиях внешних ограничений;
- разработка комплекса мер по развитию отрасли по шести стратегическим векторам (цифровизация, мультимодальность, конкурентоспособность, таможенное администрирование, экологичность, кадровое обеспечение).

Теоретическая значимость работы состоит в формировании нового концептуального подхода, связывающего инфраструктурное развитие с глубиной интеграционных процессов. Практическая ценность подтверждается внедрением результатов в деятельность коммерческих структур (ТОО «ЛУКОЙЛ Лубрикантс Центральная Азия», ООО «ЛЛК-Интернешнл», ООО «Артикос»), а также использованием материалов в учебном процессе Финансового университета.

Методологический аппарат соответствует сложности и уровню исследования: использованы как общенаучные методы (диалектика, анализ, синтез), так и специальные (экономико-статистический, графический, системный анализ). Информационная база включает данные ЕАЭС, ЕЭК, Всемирного банка, ВТО, национальных статистических служб, что обеспечивает высокую степень достоверности результатов.

Апробация результатов на международных конференциях и публикационная активность (5 работ в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК) соответствуют установленным требованиям. Структура автореферата логична, содержание изложено последовательно и аргументированно.

Однако, при общем положительном впечатлении от исследования, необходимо также указать на некоторые недостатки. В автореферате показано негативное влияние санкционных ограничений и дисбаланса экономических структур на интеграционные процессы. Однако хотелось бы увидеть более детальный анализ конкретных механизмов адаптации транспортно-логистического комплекса к этим вызовам: например, оценку эффективности альтернативных маршрутов (включая Транскаспийский маршрут), сравнительный анализ стоимости и сроков доставки по новым коридорам, а также количественные параметры диверсификации грузопотоков.

Предложенный автором комплекс мер по развитию транспортно-логистического комплекса ЕАЭС (таблица 5) охватывает широкий спектр направлений. Для усиления практико ориентированности работы целесообразно было бы ранжировать эти меры по приоритетности и предложить конкретные «дорожные карты» с указанием ответственных

исполнителей (национальные правительства, ЕЭК, бизнес-ассоциации), поэтапных сроков реализации и ожидаемых экономических эффектов (в виде прироста грузооборота, сокращения транзитного времени, роста взаимной торговли и т.п.). При этом, указанные замечания носят рекомендательный и уточняющий характер, не снижают общей высокой оценки диссертационной работы.

Аннотация диссертации Дондэ Ольги Игоревны производит целостное положительное впечатление. Исследование отличается актуальностью, научной новизной, методологической проработанностью и несомненной практической значимостью. Диссертационная работа вносит существенный вклад в развитие теории и практики транспортно-логистической интеграции в рамках ЕАЭС и полностью соответствует требованиям Положения о присуждении учёных степеней, предъявляемым ВАК при Минобрнауки России к кандидатским диссертациям. Дондэ Ольга Игоревна, несомненно, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 – «Мировая экономика».

Исполнительный директор АО «Газпромбанк»,
кандидат экономических наук (08.00.14 - Мировая экономика)

Нагорный Дмитрий Александрович

13.07.2026 *Д. Нагорный*

Подп.
удос.
Нач.
Деп.
Банк

[Подпись]

[]

[]

АО «Газпромбанк»
117420, г. Москва, ул. Нагатинская, дом 16, корпус 1
Тел.: +7 (495) 983-18-00
Email: Dmitry.nagorny@gazprombank.ru

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «ГАЗПРОМБАНК»

[]

[]