

## ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук  
Молодцова Кирилла Валентиновича  
по теме «Совершенствование инвестиционных стратегий российских энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран Африки»  
доктора экономических наук, профессора  
Пищика Виктора Яковлевича,  
включённого в списочный состав диссертационного совета  
Финансового университета Д 505.001.103 по защите диссертаций  
на соискание учёной степени кандидата наук,  
на соискание учёной степени доктора наук

Молодцов Кирилл Валентинович представил диссертацию на тему: «Совершенствование инвестиционных стратегий российских энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран Африки» на соискание учёной степени кандидата экономических наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.5 Мировая экономика.

Содержание диссертации полностью соответствует: п. 13 «Стратегии участия региональных и корпоративных структур в международном экономическом взаимодействии (глобальный, региональный и национальный аспекты)» Паспорта научной специальности 5.2.5. Мировая экономика (экономические науки).

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

Отмечаю, что:

1) Соискатель учёной степени Молодцов Кирилл Валентинович предложил значимые для науки и практики результаты исследования о развитии теоретических подходов к совершенствованию инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний в странах Африки и разработке практических рекомендаций по повышению эффективности инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран Африки

2) Соискатель учёной степени Молодцов Кирилл Валентинович ввел в научный оборот следующие новые научные результаты: выявлены особенности подходов компаний стран Запада, Китая и России к формированию инвестиционных стратегий в нефтяном секторе стран Африки; обоснован вывод о развитии инвестиционных стратегий нефтяных компаний под влиянием изменений во внешней среде и специфики нефтяной отрасли; определено, что государственная поддержка играет критически важную роль в успешном освоении новых нефтяных рынков; проведена систематизация макрорегиональных направлений развития рынка нефти и

нефтепродуктов стран Африки, определяющих риски и перспективы для российских инвесторов; определено, что африканский рынок характеризуется значительным ростом спроса на нефтепродукты и одновременно кризисом перерабатывающих мощностей и хроническим недоинвестированием в нефтепереработку; выявлена дифференциация инвестиционных возможностей отдельных африканских стран: в частности для таких стран, как Египет и ЮАР актуальны проекты в сфере нефтепереработки, а для Нигерии и Анголы более выгодны вложения в нефтедобычу; предложена авторская инвестиционная стратегия в реализации проектов в нефтяной отрасли, с учетом долгосрочной тенденции переориентации нефтедобывающей отрасли стран региона с экспорта на удовлетворение внутренних потребностей; разработан концептуальный подход автора к обеспечению благоприятной внешней среды для российских инвестиций в нефтяной сектор африканских стран; определены ключевые факторы глобального уровня, оказывающие влияние на развитие рынка нефти и нефтепродуктов в странах Африки; систематизированы благоприятные условия для освоения российскими инвесторами месторождений и развития переработки нефти в странах Африки на долгосрочную перспективу; разработана авторская программа формирования механизмов кооперации между российскими инвесторами в целях минимизации рисков и реализации инвестиционных проектов в условиях высококонкурентной среды; разработана «карта инвестора» для отечественных компаний нефтяной сферы в целях реализации инвестиционных проектов в странах Африки.

3) Диссертация Молодцова Кирилла Валентиновича на тему «Совершенствование инвестиционных стратегий российских энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран Африки» обладает внутренней взаимосвязанностью, обусловленной логикой исследования и предложенной структурой изложения материала работы.

4). Обоснованность положений и выводов диссертации Молодцова Кирилла Валентиновича на тему «Совершенствование инвестиционных стратегий российских энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран Африки» подтверждена следующими аргументами. Положение об особенностях инвестиционных подходов компаний стран Запада, Китая и России в нефтяном секторе стран Африки обосновано выявлением и систематизацией таких воздействующих на них факторов как внешняя среда, долгосрочная динамика спроса и предложения энергоносителей, правовое регулирование и социальные аспекты добычи и переработки нефти (С.29-37); положение о необходимости государственной поддержки нефтяной отрасли для успешного освоения новых рынков подтверждено особой чувствительностью энергетического сектора к колебаниям спроса и предложения на рынке энергоносителей, другими факторами (С. 37-41); положение о слабых возможностях африканского рынка

удовлетворить значительный рост спроса на нефтепродукты, прогнозируемый на уровне 80% к 2045 году, подтверждено характеристикой специфики стран африканского региона с высокой степенью дифференциации между ними в инвестиционных возможностях (С. 64-68); положение о выявленной автором долгосрочной тенденции переориентации нефтедобывающей отрасли африканского региона с экспорта на удовлетворение внутренних потребностей и необходимости ее учета в деятельности инвестиционных компаний подтверждено положениями и выводами на основе разработанной автором инвестиционной стратегии, учитывающей опыт реализации как классических стратегий Downstream, так и более востребованных Midstream-проектов (С. 68-75); положение о благоприятной внешней среде для российских инвестиций в нефтяной сектор африканских стран подтверждено авторской концепцией реформатирования участия российских компаний в освоении месторождений и переработке нефти в странах Африки, с учетом макрорегиональных трендов развития рынка нефти в регионе, включая снижение доли экспорта нефти из африканских стран из-а роста спроса на нефтепродукты в самом африканском регионе (С. 83-95); положение о необходимости совершенствования инструментария государственной поддержки в реализации инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний в Африке подтверждено авторской программой разработки и использования механизмов кооперации между российскими инвесторами, позволяющих объединять конкурентные преимущества компаний и минимизировать риски при реализации проектов, в том числе путем преимущественного инвестирования российских компаний в перерабатывающие мощности (Downstream-проекты) в странах с наиболее высоким спросом на нефтепродукты, таких как Алжир, Египет и Нигерия (С. 131-134); положение о создании благоприятных условий для деятельности российских нефтяных компаний в африканском регионе, включая лоббирование выгодных изменений в нормативной базе, подтверждено предложениями по институционализации взаимодействия России с африканскими государствами (С. 145-152); положение о критериях выбора приоритетных африканских стран для реализации различных типов инвестиционных проектов, с учетом их экономического потенциала и уровня рисков, подтверждено разработанной автором «картой инвестора» в страны Африки для отечественных компаний нефтяной сферы, определяющей приоритетные и наиболее безопасные африканские страны для осуществления инвестиционных проектов, в частности Алжир, Египет, ЮАР, другие африканские страны (С. 136-144).

Достоверность и научная обоснованность результатов, положений, выводов и рекомендаций, содержащихся в диссертационном исследовании Молодцова Кирилла Валентиновича, подтверждается также их апробацией в установленном порядке.

5) Материалы исследования Молодцова К.В. используются в практической деятельности ФГБУ «РЭА» Минэнерго России. В частности,

используется разработанная в диссертации методика комплексной оценки актуального состояния внутренней и внешней среды в качестве прогнозного инструментария при оценке целесообразности реализации инвестиционных проектов в сфере энергетики стран Африки, а также при экспертно-аналитическом сопровождении реализации государственной энергетической политики, способствуя развитию экономических связей между Россией и Африкой на межгосударственном уровне.

Материалы диссертации используются кафедрой Мировой экономики и мировых финансов факультета Международных экономических отношений Финансового университета в преподавании учебной дисциплины «ESG-финансирование и управление международными проектами».

Апробация и внедрение результатов исследования подтверждены соответствующими документами.

6) Диссертация содержит сведения о личном вкладе Молодцова Кирилла Валентиновича в науку, который выразился в формулировании актуальности темы исследования, определении степени ее научной разработанности, определении целей, задач, объекта, предмета и области исследования, в развитии теоретико-методических подходов к совершенствованию инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний в странах Африки на основе систематизации опыта западных, китайских и российских компаний, выявления ключевых глобальных и региональных факторов развития рынка нефти и нефтепродуктов, а также оценки рисков и возможностей реализации инвестиционных проектов на африканском континенте.

7) Все материалы или отдельные результаты, заимствованные Молодцовым Кириллом Валентиновичем из текстов, принадлежащих другим авторам, оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Соискатель ученой степени Молодцов Кирилл Валентинович указал, что лично им получены следующие результаты:

- выявлены особенности инвестиционных подходов компаний стран Запада, Китая и России в нефтяном секторе стран Африки;

- обосновано положение о том, что инвестиционные стратегии нефтяных компаний формируются под значительным влиянием внешней среды, с учетом специфики отрасли, определяемой соотношением спроса и предложения правовым регулированием, социальными аспектами добычи и переработки нефти, другими факторами;

- систематизированы макрорегиональные тренды развития рынка нефти и нефтепродуктов стран Африки, определяющие перспективы и риски для российских инвесторов;

- доказано, что африканский рынок характеризуется значительным ростом спроса на нефтепродукты, кризисом перерабатывающих мощностей и хроническим недоинвестированием средств в нефтепереработку;

- предложена авторская инвестиционная стратегия в реализации как классических Downstream- проектов, так и более востребованных Midstream- проектов в соответствии с долгосрочной тенденцией переориентации нефтедобывающей отрасли африканского региона с экспорта на удовлетворение внутренних потребностей;

- разработан концептуальный подход к обеспечению благоприятной внешней среды для российских инвесторов в нефтяной сектор африканских стран;

- сформулировано авторское положение о наличии благоприятных условий для освоения месторождений и развития переработки нефти в странах Африки, что открывает возможности для российских инвесторов в регионе в долгосрочной перспективе;

- предложен комплекс практических рекомендаций по совершенствованию инструментов государственной поддержки и реализации инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний в Африке;

- предложено осуществлять государственную поддержку в формате государственно-частного партнерства, включающего финансовую помощь, организацию переговорных процессов с местными властями и содействие в реализации совместных инициатив;

- разработана «карта инвестора» в страны Африки для отечественных компаний нефтяной сферы;

- определены приоритетные страны для реализации различных типов инвестиционных проектов, с учетом их экономического потенциала и уровня рисков, связанных с осуществлением экономических инициатив.

8) Основные положения диссертации Молодцова Кирилла Валентиновича отражены в 4 научных работах общим объемом 1,8 п.л. (авторский объем – 1,6 п.л.), опубликованных в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

9). Соискатель учёной степени Молодцов Кирилл Валентинович в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите проявил себя как квалифицированный исследователь, способный сформулировать и решить научные задачи по развитию теоретико-методических подходов к совершенствованию инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний в странах Африки, с учетом зарубежного опыта, а также по разработке практических рекомендаций, направленных на повышение эффективности инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний на африканском континенте.

Вместе с тем ряд положений диссертации носит дискуссионный характер.

Во-первых, в проведенном в разделе 3.3 диссертации исследовании формулируются предложения по совершенствованию системы механизмов и инструментов инвестиционных стратегий российских энергетических компаний на нефтяном рынке африканских стран. Однако для более полного целостного представления о содержании и особенностях инвестиционной стратегии российских нефтяных компаний в Африке были бы полезны, во-первых, формулирование содержательного понимания инвестиционной стратегии компаний, с учетом региональных особенностей и, во-вторых, систематизация в наглядной табличной или иной форме рассматриваемых в тексте раздела 3.3 четырех направлений инвестирования, отдельных этапов, механизмов и инструментов инвестиционных стратегий (консорциумы, институты развития, другие элементы). Важность формулирования понятия инвестиционной стратегии российских нефтяных компаний в Африке и систематизации ее основных элементов обусловлены важностью более полного раскрытия выбранной темы и достижения научной цели исследования с акцентом на совершенствование инвестиционных стратегий российских энергетических компаний в африканском регионе. Во-вторых, во Введении на с.14 представлена общая, не конкретная формулировка практической значимости работы которая «состоит в комплексном характере выводов и рекомендаций, основанных на результатах обработки официальной статистической информации». В-третьих, в тексте работы имеются редакционные погрешности. В частности, в разделе 3.1 на с. 104 при рассмотрении экономических рисков российских энергетических компаний выделено, что для их оценки нужно учитывать, во-первых, дороговизну разработки и эксплуатации нефтяных месторождений в Африке, но не выделено далее, что нужно учитывать, во-вторых, возможно, в-третьих, и т.д.

В целом полагаем, что представленная к защите диссертация Молодцова Кирилла Валентиновича на тему: «Совершенствование инвестиционных стратегий российских энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран Африки»:

1) соответствует заявленной научной специальности 5.2.5 Мировая экономика и может быть допущена к защите;

2) соответствует установленным критериям и требованиям.

  
\_\_\_\_\_  
Пищик Виктор Яковлевич,  
\_\_\_\_\_  
доктор экономических наук, профессор

30.06.2025

и  
итета  
ухова  
25 г.