

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
**«Финансовый университет при Правительстве Российской
Федерации»
(Финуниверситет)**

Тульский филиал Финуниверситета

Кафедра «Экономика и менеджмент»

СОГЛАСОВАНО

ООО «Каэтан»

Генеральный директор

28 мая 2026

А.О. Птачек



УТВЕРЖДАЮ

Директор

Г.В. Кузнецов

29 мая 2026



Е.А. Мелай

**Программа научно-исследовательского семинара
для студентов, обучающихся по направлению подготовки
38.04.02 - Менеджмент,
направленность программы магистратуры: Стратегия и финансы бизнеса
(очная форма обучения)**

*Рекомендовано Ученым советом Тульского филиала Финуниверситета
(протокол от 26 мая 2026 г. № 41)*

*Одобрено заседанием кафедры «Экономика и менеджмент»
(протокол от 18 апреля 2026г. № 9)*

Тула 2026

Содержание

1.Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы с указанием индикаторов их достижения, соотнесенных с планируемыми результатами проведения научно-исследовательского семинара (далее–НИС).....	3
2. Учебно-тематический план НИС	6
3.Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для выполнения НИС	7
4.Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения НИС.	8
5. Отчетность по НИС.	9

1.Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы с указанием индикаторов их достижения, соотнесенных с планируемыми результатами проведения научно-исследовательского семинара (далее – НИС)

Таблица 1

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
ПКН-7	Способность самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, и социальную значимость, обеспечивать их реализацию	1. Реализует проекты по внедрению организационных изменений.	Знать: методы принятия организационно-управленческих решений Уметь: осуществлять проекты по внедрению организационных изменений
		2. Анализирует качество управления организацией.	Знать: основные показатели оценки качества управления организацией Уметь: проводить анализ качества управления организацией
		3. Учитывает при разработке управленческих решений их социальную значимость и ответственность, кросс-культурные различия.	Знать: сущность социальной значимости и кросс-культурные различия Уметь: разрабатывать управленческие решения с учетом их социальной значимости и кросс-культурных различий
		4. Владеет методами и инструментами обоснования, принятия и реализации управленческих решений	Знать: методы и инструменты обоснования, принятия и реализации управленческих решений Уметь: применять соответствующие методы и инструменты при разработке и реализации управленческих решений
ПКН-8	Способность анализировать, определять и эффективно использовать человеческий и социальный и интеллектуальный капитал, а также накопленные организацией знания, применяя при этом необходимые лидерские и коммуникативные навыки	1. Демонстрирует знания о роли и месте человеческого капитала в управлении организацией и его связи со стратегическими задачами организации.	Знать: роль и место человеческого капитала в управлении организацией и его связи со стратегическими задачами организации. Уметь: эффективно использовать человеческий капитал во взаимосвязи со стратегическими задачами организации
		2. Владеет навыками анализа организационной культуры и инструментами её совершенствования.	Знать: методы анализа и инструменты совершенствования организационной культуры Уметь: применять соответствующие методы и инструменты при анализе и совершенствовании организационной культуры

		3.Оперирует инструментами управления знаниями для повышения эффективности деятельности организации	Знать: инструменты управления знаниями и направления их использования для повышения эффективности деятельности организации Уметь: применять инструменты управления знаниями для повышения эффективности деятельности организации
		4. Применяет коммуникативные и лидерские навыки.	Знать: методы коммуникаций и виды навыков лидерства Уметь: использовать методы коммуникаций и навыки лидерства для повышения эффективности деятельности
УК-6	Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	1.Применяет основные инструменты планирования проекта, в частности, формирует иерархическую структуру работ, расписание проекта, необходимые ресурсы, стоимость и бюджет, планирует закупки, коммуникации, качество и управление рисками проекта и др.	Знать: этапы жизненного цикла и основные инструменты управления проектом Уметь: применять основные инструменты планирования проекта, формировать иерархическую структуру работ, расписание проекта, изыскивать необходимые ресурсы, стоимость и бюджет, планирует закупки, осуществлять коммуникации, повышать качество управления
		2.Осуществляет руководство исполнителями проекта, применяет инструменты контроля содержания и управления изменениями в проекте, реализует мероприятия по обеспечению ресурсами, распределению информации, подготовке отчетов, мониторингу и управлению сроками, стоимостью, качеством и рисками проекта.	Знать: инструменты контроля и управления изменениями в проекте, виды и сущность мероприятий по обеспечению ресурсами, виды необходимой информации, структуру и содержание отчетов, методы мониторинга и управления сроками, стоимостью, качеством и рисками проекта Уметь: применять инструменты контроля управления изменениями в проекте, реализовывать мероприятия по обеспечению ресурсами, распределению информации, подготовке отчетов, мониторингу и управлению сроками, стоимостью, качеством и рисками проекта.

УК-7	Способность проводить научные исследования, оценивать и оформлять их результаты	1. Применяет методы прикладных научных исследований.	Знать: методы прикладных научных исследований. Уметь: применять соответствующие методы в процессе реализации прикладных научных исследований.
		2. Самостоятельно изучает новые методики и методы исследования, в том числе в новых видах профессиональной деятельности.	Знать: основные методики и методы научных исследований, методы их построения Уметь: применять новые методики и методы исследования, в том числе в новых видах профессиональной деятельности
		3. Выдвигает самостоятельные гипотезы.	Знать: сущность и виды научных гипотез, этапы их выдвижения и обоснования Уметь: самостоятельно выдвигать и обосновывать научные гипотезы
		4. Оформляет результаты исследований в форме аналитических записок, докладов и научных статей.	Знать: виды и формы оформления результатов научных исследований Уметь: оформлять результаты исследований в форме аналитических записок, докладов и научных статей

2. Учебно-тематический план НИС

Заочная форма обучения

Таблица 2

Наименование темы (раздела)	Трудоемкость в часах			Форма проведения семинара
	Всего	Аудиторная работа	Самостоятельная работа	
Первый год обучения				
Современные концепции стратегического финансового менеджмента	18	6	12	Научная дискуссия по результатам обзора научной литературы .
Ключевые показатели эффективности бизнеса: финансовый аспект	20	8	12	Научная дискуссия. Мастер-класс
Актуальные проблемы информационно-аналитической поддержки финансовых решений.	18	6	12	Научная дискуссия, кейсы
Проблемы финансирования организаций в России.	18	6	12	Круглый стол, дискуссия
Концепция риска и доходности. Проблемы управления финансовыми рисками в России	20	8	12	Дискуссия по результатам обзора научной литературы. Круглый стол
Современные финансовые инструменты: проблемы применения и перспективы развития в РФ	18	6	12	Научная дискуссия, презентации приглашенных практиков бизнеса
Управление финансовыми активами: теоретические и прикладные аспекты	18	6	12	Мастер-класс, тренинг, презентации приглашенных практиков бизнеса
Итого в первый год обучения	130	46	84	Зачет: 2, 6 модуль
Второй год обучения				
Ключевые факторы стоимости в современном бизнесе. Интеллектуальный капитал как фактор стоимости организации	14	4	10	14
Реальные и финансовые опционы в финансовом менеджменте	16	6	10	16

Финансовая структура российских организаций	14	4	10	Научная дискуссия. Разбор ситуационных задач
Теоретические и прикладные аспекты управления бизнесом	14	4	10	Научная дискуссия в рамках тематического круглого стола
Проблемы финансового управления малым бизнесом	14	4	10	Мастер-класс, по обсуждению материалов периодических отечественных и зарубежных научных изданий
Индикаторы эффективности стратегических решений бизнеса	14	4	10	Индикаторы эффективности стратегических решений бизнеса
Итого во второй год обучения	86	26	60	Зачет: 6, 8 модуль
Всего	1080	40	1040	Зачет: 2,4,6,8, модуль

3. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для выполнения НИС

Нормативные правовые акты

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. Ч.1: федер. закон от 30.11.1994 № 51-ФЗ (последняя ред.). [http:// www.garant.ru](http://www.garant.ru).
2. Гражданский кодекс Российской Федерации. Ч.2 [Электронный ресурс]: федер. закон от 26.01.1996 № 14-ФЗ (последняя ред.). [http:// www.consultant.ru](http://www.consultant.ru).
3. Налоговый кодекс Российской Федерации. Ч.2: федер. закон от 05.08.2000 №117-ФЗ (последняя ред.). [http:// www.consultant.ru](http://www.consultant.ru).
4. Об акционерных обществах [Электронный ресурс]: федер. закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ (последняя ред.). [http:// www.consultant.ru](http://www.consultant.ru).
5. О консолидированной финансовой отчетности [Электронный ресурс]: федер. закон от 27.07.2010 N 208-ФЗ (последняя ред.). [http:// www.consultant.ru](http://www.consultant.ru).
6. О рынке ценных бумаг [Электронный ресурс]: федер. закон от 22.04.1996 №39-ФЗ (последняя ред.). [http:// www.consultant.ru](http://www.consultant.ru).
7. О методических рекомендациях по анализу финансовой отчетности, составленной кредитными организациями в соответствии с МСФО [Электронный ресурс]: письмо Центробанка РФ от 6 июля 2007 г. № 102-т. [http:// www.consultant.ru](http://www.consultant.ru).

Основная литература

8. Морозко Н.И., Диденко В.Ю. Современные концепции финансового менеджмента: учебник для направлений магистратуры "Менеджмент" и "Экономика". Москва: Кнорус, 2021. 252 с. ЭБС BOOK.ru. URL: <https://book.ru/book/941832>. Текст: электронный.
9. Финансовый менеджмент: проблемы и решения в 2 ч. Часть 1: учебник для вузов / А. 3. Бобылева [и др.] ; под редакцией А. 3. Бобылевой. 4-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2022. 508 с. Образовательная платформа Юрайт. URL: <https://urait.ru/bcode/490818>. Текст: электронный.
10. Финансовый менеджмент: проблемы и решения в 2 ч. Часть 2: учебник для вузов / А. 3. Бобылева [и др.] ; под редакцией А. 3. Бобылевой. 4-е изд., перераб. и доп. Москва:

Издательство Юрайт, 2022. 291 с. Образовательная платформа Юрайт. URL: <https://urait.ru/bcode/490819>. Текст: электронный.

11. Брылев А. А., Турчаева И.Н. Основы научно-исследовательской работы : учебник для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 206 с. Образовательная платформа Юрайт [сайт].

URL: <https://ezpro.fa.ru:2058/bcode/509893> Текст: электронный

12. Емельянова И. Н. Основы научной деятельности студента. Магистерская диссертация: учебное пособие для вузов . Москва : Издательство Юрайт, 2023. 115 с. Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <https://ezpro.fa.ru:2058/bcode/516383> Текст: электронный

Дополнительная литература

13. Авдониная Л. Н., Гусева Т.В. Письменные работы научного стиля : учебное пособие. Москва: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2020. 72 с. URL: <https://znanium.com/catalog/product/1038577>. Текст: электронный.

14. Янковская В. В., Кукушкина В. В. Организация научно-исследовательской работы студентов (магистров): учебное пособие. Москва : ИНФРА-М, 2021. 264 с. URL: <https://znanium.com/catalog/product/1157859> Текст: электронный.

4.Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения НИС.

12. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/>

13. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>

14. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>

15. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» <https://urait.ru/>

16. www.garant.ru - нормативно-правовая система Гарант

17. www.consultant.ru - справочно-правовая система Консультант Плюс

18. www.minfin.ru - официальный сайт Министерства финансов РФ

19. www.cbr.ru - официальный сайт Банк России

20. www.rbc.ru – официальный сайт агентства «Росбизнесконсалтинг»

21. www.expert.ru – официальный сайт журнала «Эксперт»

22. www.fid.ru - официальный сайт журнала «Финансовый директор»

23. www.finman.ru - официальный сайт журнала «Финансовый менеджмент»

24. www.cfin.ru. – Корпоративный менеджмент /Информационный интернет-проект

25. www.akdi.ru. «Экономика и жизнь». Интернет-сервер

26. www.appraiser.ru. Портал для специалистов в области оценки

27. www.bibliotekar.ru. Электронная библиотека

28. www.big.spb.ru. Сайт компании БИГ-Петербург

29. www.cfin.ru. Корпоративный менеджмент – портал об управленческом менеджменте, консалтинге и маркетинге

30. www.cfo-russia.ru. CFO Россия - информационный портал независимого сообщества топ-менеджеров

31. www.expert.ru. Журнал «Эксперт»

32. www.finman.ru Журнал «Финансовый менеджмент»

33. www.risk-online.ru Журнал «РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция» - аналитический журнал

5. Отчетность по НИС

Отчетность студентов по НИС включает:

- посещение семинара,
- подготовка и утверждение индивидуального плана работы магистранта,
- утверждение темы ВКР (магистерской диссертации),

- определение концепции ВКР (мини-реферат) и плана ВКР и согласование их с научным руководителем,
- подготовка и выступление с презентациями по актуальным научно-практическим проблемам в рамках научных интересов,
- подготовка и выступление с презентациями по теме исследования,
- подготовка к опубликованию статей и их продвижение в научных изданиях,
- участие в научных и научно-практических конференциях и др.

Организационная схема научно-исследовательского семинара, отчетность и аттестация обучающихся

Период обучения	Примерный перечень видов научно-исследовательской работы в рамках научно-исследовательского семинара			Отчетная документация для аттестации, форма промежуточной аттестации
	Подготовка ВКР	Содержание НИС	Формы проведения НИС	
Первый год обучения				
1 модуль	Изучение возможных направлений научно-исследовательской работы. Презентации руководителей НИС по направлениям исследований, авторских методик (практических разработок) и формулировке возможных тем ВКР	Особенности научной работы и этика научного труда. Категории и понятия научной работы. Методологический аппарат научного исследования. Отбор и оценка фактического материала. Сбор первичной научной информации, ее фиксация и хранение. Структура научно-исследовательской работы. Требования к научно-исследовательским работам	Дискуссии по современным проблемам соответствующей области науки и философским проблемам развития общества. Мастер-классы по методологии исследований, видам и методам анализа	Журнал посещаемости учебной группы. Заявление обучающегося о выборе темы ВКР. Получение пароля удаленного доступа в библиотеку Финансового университета. Скриншот страницы личного кабинета на сайте научной электронной библиотеки elibrary.ru/
2 модуль	Закрепление темы ВКР и руководителя ВКР. Разработка плана (графика) работы над ВКР (перечень мероприятий и сроки выполнения)	Аналитическое обеспечение научно-исследовательской деятельности, математические и инструментальные методы и модели научного исследования. Базы данных и ресурсы Библиотечно-информационного комплекса	Мастер-классы презентации. и Кейсы, деловые игры и дискуссии по актуальным проблемам соответствующей области	Приказ о закреплении темы и руководителя ВКР. Журнал посещаемости учебной группы. Материалы об участии в работе семинара (презентации, тексты докладов, материалы

		Финансового университета. Работа с информационными источниками. Классификация научных и учебных изданий. Библиографический поиск литературных источников. Рекомендации по использованию источников научной информации. Электронные библиотеки для поиска научной литературы работа с информационными базами данных, требования (ГОСТ), предъявляемые к оформлению ВКР	науки и подготовки ВКР. Тренинги, коллоквиумы по обсуждению материалов периодических и отечественных и зарубежных научных изданий. Другие активные и интерактивные формы проведения занятий	по выполнению практических заданий и др.). Библиографический список по направлению исследования. Концепция исследования в виде мини-эссе. Текст статьи по избранной теме.
3 модуль	Обоснование актуальности выбранной темы, постановка целей, задач ВКР, определение объекта и предмета исследования. Аналитический обзор литературы и информационных баз по направлению научного исследования. Развернутый план ВКР (содержание)	Научная гипотеза исследования. Актуальность и новизна темы, общая информация о состоянии разработок по теме, связь данной работы с другими научно-исследовательскими работами, цель работы и решаемые задачи, объект и предмет, методика исследования, обзор информационной базы исследования		Обзор научной литературы по направлению научного исследования. журнал посещаемости учебной группы. Утвержденный план ВКР (содержание). Материалы об участии в работе семинара (презентации, тексты докладов, материалы по выполнению практических заданий и др.). Зачет по НИР
4 модуль	Характеристика современного состояния изучаемой	Научная статья как один из основных видов научной работы (объем,		Опубликованные статьи по теме исследования. Тезисы и доклады для

	проблемы, характеристика методологического аппарата, который предполагается использовать, подбор и изучение основных литературных источников, которые будут использованы в качестве теоретической базы исследования. Подготовка статьи, тезисов и докладов	структурные элементы статьи). Составление тезисов. Подготовка презентации работы. Требования к докладу и электронной презентации. Рецензирование. Процедура публичного выступления на круглом столе, семинаре, конференции. Психологический аспект готовности к выступлению. Культура выступления и ведения дискуссии		выступления на научных конференциях. Журнал посещаемости учебной группы. Материалы об участии в работе семинара (презентации, тексты докладов, материалы по выполнению практических заданий и др.). Зачет по НИР
Второй год обучения				
5 модуль	Сбор материалов и аналитические исследования по выбранному направлению исследования для подготовки научной статьи, тезисов и докладов для выступления на научных конференциях. Подготовка первой главы ВКР	Обобщение результатов анализа проблемы в объекте научного исследования. Анализ специальной области исследования. Рубрикация текста. Построение гистограмм, диаграмм. Язык, стиль ВКР	Дискуссии по актуальным проблемам соответствующей области науки подготовки ВКР. Круглые столы по обсуждению результатов анализа проблем исследования. Отчетные презентации и обучающиеся	Журнал посещаемости Учебной группы. Результаты обзора теоретических положений, полученных ведущими специалистами в области проводимого исследования (в виде тезисов), оценка их применимости в рамках исследования с указанием личного вклада обучающегося в разработку темы. Материалы об участии в работе семинара (презентации, тексты докладов, материалы по выполнению практических заданий и др.)

6 модуль	Подготовка второй главы (и третьей при наличии) ВКР. Подготовка к публикации научной статьи по теме ВКР, тезисов и докладов для выступления на научных конференциях	Разработка предложений и рекомендаций ВКР. Проектные рекомендации, оценка их эффективности. Обработка отдельных видов текста. Требования, предъявляемые к оформлению ВКР.		Опубликованная статья, тезисы. Проект первой главы ВКР. Журнал посещаемости Учебной группы. Материалы об участии в работе семинара (презентации, тексты докладов, материалы по выполнению практических заданий и др.). Зачет по НИР.
7-8 модуль	Представление предварительного варианта ВКР руководителю.	Обсуждение и анализ результатов проведенного исследования	Отчетные презентации студентов по результатам исследований, научные дискуссии.	Заключение руководителя о степени готовности ВКР отзыв. Зачет по НИР.