

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Финансовый университет)

Центр дополнительного профессионального образования
Факультета «Высшая школа управления»

ОБСУЖДЕНО И ОДОБРЕНО
На Ученом совете институтов и
школ дополнительного
профессионального образования
Протокол от 19.02.2025 г. №47

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по дополнительному
профессиональному образованию
Е.А. Диденко
«19» 02 2025 г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН
программы дополнительного профессионального образования
«Мастер государственного управления»

Требования к уровню образования слушателей	Лица, имеющие высшее образование
Категории слушателей	Работники пенсионного и социального страхования Российской Федерации, руководящий состав (далее - СФР).
Срок обучения	500 академических ч., 6 мес.
Форма обучения	Очно-заочная с использованием ДОТ
Режим занятий	До трех учебных дней в неделю, не более 8 ак.ч. в день

Наименование дисциплины (модуля)	Трудоемкость, час	Аудиторные занятия			Дистанционные занятия			СРС, час	Текущий контроль (формы)	Промежуточная аттестация
		Всего, час.	в том числе		Всего, час.	в том числе				
			лекции и	прак. занятия, семинары		лекции и	прак. занятия, семинары			
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	
Модуль 1: Новые вызовы, технологии и инструменты в государственном управлении	142	40	0	40	30	10	20	72	Решение управленческих задач, разбор кейсов	
Тема 1.1. Национальные цели развития Российской Федерации на период до 2030 и на перспективу до 2036 г.: показатели достижения и инструменты выполнения поставленных задач	16				6	2	4	16	Решение управленческих задач, разбор кейсов	
Тема 1.2. Проблемы и задачи обеспечения устойчивого социально-экономического развития Российской Федерации	16				6	2	4	16	Решение управленческих задач, разбор кейсов	
Тема 1.3. Ключевые инструменты долгосрочного развития Российской Федерации: повышение уровня жизни граждан, обеспечение социальной справедливости и равенство возможностей граждан	16			6	2	4	10	16	Решение управленческих задач, разбор кейсов	
Тема 1.4. Совершенствование механизмов и инструментов современного государственного и муниципального управления в соответствии с изменением целей национального развития	16			6	2	4	10	16	Решение управленческих задач, разбор кейсов	
Тема 1.5. Современные тренды трансформации системы	14				6	2	4	8	Решение управленческих задач, разбор кейсов	

Наименование дисциплины (модуля)	Трудоемкость, час	Аудиторные занятия			Дистанционные занятия			СРС, час	Текущий контроль (формы)	Промежуточная аттестация
		Всего, час.	в том числе		Всего, час.	в том числе				
			лекции	прак. занятия, семинары		лекции	прак. занятия, семинары			
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	
взаимодействия стейкхолдеров системы государственного управления										
Тестирование по темам Модуля I	2							2		Тестирование
Практикум 1 «Формирование модели клиенто-ориентированного управления в Социальном фонде»	10	8		8				2	Решение управленческих задач, разбор кейсов	
Практикум 2: «Реформа контрольно – надзорной деятельности – реализация принципа «приоритет профилактики»	10	8		8				2	Решение управленческих задач, разбор кейсов	
Тренинг: «Профилактика выгорания»	10	8		8				2	Решение управленческих задач, разбор кейсов	
Сквозная проектная работа «Социальный проект системы государственных и общественных мер, направленных на обеспечение социального благополучия и поддержки граждан в различных сферах их жизни» (конкретизация темы по выбору слушателя программы).	32	16		16				16	Этап 1. Инициация проекта – формирование идеи проекта, генерирование проектной идеи, анализ рисков, стейкхолдеров	Проектное задание
Модуль 2. Глобальные тренды цифровой трансформации системы государственного управления	118	40		40	26	10	16	52	Решение управленческих задач, разбор кейсов	
Тема 2.1. Государственное управление в условиях цифровой трансформации экономики и управления	14				8	4	4	6	Решение управленческих задач, разбор кейсов	

Наименование дисциплины (модуля)	Трудоемкость, час	Аудиторные занятия			Дистанционные занятия			СРС, час	Текущий контроль (формы)	Промежуточная аттестация
		Всего, час.	в том числе		Всего, час.	в том числе				
			лекции и	прак. занятия, семинары		лекции и	прак. занятия, семинары			
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	
Тема 2.2. Механизмы и инструменты стратегического государственного управления и достижения целей и задач отраслевых документов стратегического планирования	12				6	2	4	6	Решение управленческих задач, разбор кейсов	
Тема 2.3. Проблемы и инструменты достижения экономического и технологического суверенитета как фактора поддержки устойчивой и динамической экономики	12				6	2	4	6	Решение управленческих задач, разбор кейсов	
Тема 2.4. Тенденции трансформации системы принятия государственных решений: цифровизация органов государственной власти и управления, риск и неопределенность, изменение системы поддержки принятия решений в государственном управлении	10				6	2	4	4	Решение управленческих задач, разбор кейсов	
Тестирование по темам Модуля 2	2							2		Тестирование
Практикум 1 «Цифровая трансформация государственного управления, экономики и социальной сферы»	12	8		8				4	Решение управленческих задач, разбор кейсов	
Практикум 2 «Портрет цифрового гражданина»	12	8		8				4	Решение управленческих задач, разбор кейсов	
Тренинг «Разработка инструментов повышения	12	8		8				4	Решение управленческих задач, разбор кейсов	

Наименование дисциплины (модуля)	Трудоемкость, час	Аудиторные занятия			Дистанционные занятия			СРС, час	Текущий контроль (формы)	Промежуточная аттестация
		Все-го, час.	в том числе		Всего, час.	в том числе				
			лекции и	прак. занятия, семинары		лекции и	прак. занятия, семинары			
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	
результативности труда и эффективности деятельности Социального фонда»										
Сквозная проектная работа «Социальный проект системы государственных и общественных мер, направленных на обеспечение социального благополучия и поддержки граждан в различных сферах их жизни» (конкретизация темы по выбору слушателя программы).	32	16		16				16	Этап 2. Формирование проекта – Трансформация проектной идеи в проектную цель. Оценка рисков и формирование бюджета	Проектное задание
Модуль 3. Эффективный государственный менеджмент	118	40		40	18	6	12	60	Решение управленческих задач, разбор кейсов	
Тема 3.1. Проектный подход в системе государственного управления как инструмент достижения эффективности и результативности в государственном управлении и государственных учреждениях	16				6	2	4	8	Решение управленческих задач, разбор кейсов	
Тема 3.2. Показатели и инструменты обеспечения экологического благополучия в контексте достижения целей устойчивого развития	14				6	2	4	8	Решение управленческих задач, разбор кейсов	

Наименование дисциплины (модуля)	Трудоемкость, час	Аудиторные занятия		Дистанционные занятия			СРС, час	Текущий контроль (формы)	Промежуточная аттестация	
		Все-го, час.	в том числе		Всего, час.	в том числе				
			лекции и	прак. занятия, семинары		лекции и				прак. занятия, семинары
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	
Тема 3.3. Сравнительный анализ мировой практики решения проблемы регулирования численности населения страны и повышения уровня жизни граждан	12				6	2	4	6	Решение управленческих задач, разбор кейсов	
Тестирование по темам Модуля 3	2							2		Тестирование
Практикум 1: «Цифровые инструменты обеспечения общественной безопасности»	14	8		8				8	Решение управленческих задач, разбор кейсов	
Практикум 2: «Оценка результативности государственной системы социального обеспечения»	14	8		8				8	Решение управленческих задач, разбор кейсов	
Тренинг: «Развитие инструментов обеспечения высокого уровня пенсионного и социального страхования и обеспечения»	14	8		8				6	Решение управленческих задач, разбор кейсов	
Сквозная проектная работа «Социальный проект системы государственных и общественных мер, направленных на обеспечение социального благополучия и поддержки граждан в различных сферах их жизни» (конкретизация темы по выбору слушателя программы).	32	16		16				16	Этап 3 Разработка мероприятий реализации проекта – формирование описания проекта, аналитическая записка, презентация. Отработка навыков публичных выступлений	Проектное задание
Модуль 4. Лидерство и управленческие технологии в государственно	118	40		40	36	12	24	42	Решение управленческих задач, разбор кейсов	

Наименование дисциплины (модуля)	Трудоемкость, час	Аудиторные занятия			Дистанционные занятия			СРС, час	Текущий контроль (формы)	Промежуточная аттестация
		Все-го, час.	в том числе		Всего, час.	в том числе				
			лекции и	прак. занятия, семинары		лекции и	прак. занятия, семинары			
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	
м управлении и государственных учреждениях										
Тема 4.1. Инструменты реализации потенциала каждого человека, развития его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности в Российской Федерации	9				6	2	4	3	Решение управленческих задач, разбор кейсов	
Тема 4.2. Современные модели мотивации деятельности в государственном управлении и государственных учреждениях	9				6	2	4	3	Решение управленческих задач, разбор кейсов	
Тема 4.3. Тенденции управления изменениями, качеством и результативностью в государственном управлении и государственных учреждениях	9				6	2	4	3	Решение управленческих задач, разбор кейсов	
Тема 4.4. Актуальные проблемы формирования и развития эффективной управленческой команды в государственном управлении и государственных учреждениях	9				6	2	4	3	Решение управленческих задач, разбор кейсов	
Тема 4.5. Сравнительный анализ инструментов обеспечения личной эффективности руководителя в условиях необходимости достижения целей национального развития	9				6	2	4	3	Решение управленческих задач, разбор кейсов	

Наименование дисциплины (модуля)	Трудоемкость, час	Аудиторные занятия			Дистанционные занятия			СРС, час	Текущий контроль (формы)	Промежуточная аттестация
		Все-го, час.	в том числе		Всего, час.	в том числе				
			лекции и	прак. занятия, семинары		лекции и	прак. занятия, семинары			
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	
Российской Федерации										
Тема 4.6. Модели управления сложными коммуникациям и в принятии государственных решений	7				6	2	4	1	Решение управленческих задач, разбор кейсов	
Тестирование по темам Модуля 4	2							2		Тестирование
Практикум 1 «Разработка критериев эффективности и результативности деятельности структурных подразделений Социального фонда»	11	8		8				3	Решение управленческих задач, разбор кейсов	
Практикум 2 «Формирование инструментов современной кадровой политики в Социальном фонде»	11	8		8				3	Решение управленческих задач, разбор кейсов	
Тренинг «Укрепление кадрового потенциала и совершенствование кадровой политики Социального фонда»	10	8		8				2	Решение управленческих задач, разбор кейсов	
Сквозная проектная работа «Социальный проект системы государственных и общественных мер, направленных на обеспечение социального благополучия и поддержки граждан в различных сферах их жизни» (конкретизация темы по выбору слушателя программы).	32	16		16				16	Этап 4 Защита проекта	Проектное задание
Всего	496	160		160	112	40	72	224		

Наименование дисциплины (модуля)	Трудоемкость, час	Аудиторные занятия			Дистанционные занятия			СРС, час	Текущий контроль (формы)	Промежуточная аттестация
		Все -го, час.	в том числе		Всего, час.	в том числе				
			лекции и	прак. занятия, семинары		лекции и	прак. занятия, семинары			
1	2	3	4	6	7	8	9	10	11	
Итоговое тестирование и защита проектной работы	4	4		4						Защита проектного задания
Всего:	500	164		164	112	40	72	224		

Авторы программы:

Панина Ольга Владимировна – кандидат экономических наук, заведующий кафедрой «Государственное и муниципальное управление» Финансового университета при Правительстве РФ.

Еремин Сергей Геннадьевич – кандидат юридических наук, доцент, доцент кафедры «Государственное и муниципальное управление» Финансового университета при Правительстве РФ.

Харченко Константин Владимирович – кандидат социологических наук, доцент, доцент кафедры «Государственное и муниципальное управление» Финансового университета при Правительстве РФ.



Заведующий кафедрой
«Государственное и муниципальное
управление»
Факультета «Высшая школа управления»

О.В. Панина