

6 ФИНАНСЫ

2025

Ежемесячный теоретический и научно-практический журнал. Издаётся с 1926 г.



Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору за соблюдением законодательства в сфере массовых коммуникаций и охраны культурного наследия.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации

ПИ № ФС77-24300 от 27 апреля 2006 г.

Учредители: Министерство финансов Российской Федерации и ООО «Книжная редакция «Финансы»
Издатель: ООО «Книжная редакция «Финансы»

Адрес редакции:
125375, Москва, ул. Тверская, 22Б, стр. 3
Тел.: 8 (495) 699-44-27, 699-43-33,
699-43-85, тел./факс: 8 (495) 699-96-16
www.finance-journal.ru
E-mail: finance-journal@mail.ru

Редакционная коллегия:

Ю.М. Артемов, С.И. Гализдра,
В.В. Гусев, А.Ю. Демидов, Б.И. Златкис,
В.В. Иванов, А.С. Колесов, А.М. Лавров,
Г.Г. Лалаев, И.Я. Лукасевич,
Ю.П. Никольская, В.Г. Пансков,
С.Е. Прокофьев, К.Е. Турбина

Главный редактор

Ю.М. Артемов, доктор экономических наук, профессор

Заместитель главного редактора, зав. отделом финансов и бюджета
С.И. Гализдра

Зав. отделом налогов и страхования
Ю.П. Никольская

Зав. отделом предпечатной подготовки
Л.А. Горлачев

Главный бухгалтер
Т.А. Кудрявцева

Менеджер по маркетингу
Ю.Е. Антропов

Референт
И.Г. Агапова

Корректор
Е.В. Ганюшкина

Водитель
О.И. Калатович

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных журналов ВАК от 09.12.2024, публикация в которых обязательна при защите докторских и кандидатских диссертаций по экономике. Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ).

В НОМЕРЕ:

ФИНАНСЫ И БЮДЖЕТ: ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ

- Афанасьев М.П. НОВЫЕ ВЫЗОВЫ БЮДЖЕТНОЙ
Шаш Н.Н. ПОЛИТИКИ РОССИИ
(О КОРРЕКТИРОВКЕ
ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА
НА 2025 ГОД) 3

НАЛОГИ: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА

- Фрыгин А.В. ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ
Макашина О.В. ТУРИСТИЧЕСКОГО НАЛОГА:
КАК ИХ РЕАЛИЗОВАТЬ? 11
- Смородина Е.А. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ
Торопова И.В. АСПЕКТЫ НАЛОГОВОГО
Бойтуш О.А. АДМИНИСТРИРОВАНИЯ
Анисимова К.Р. В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО
УПРАВЛЕНИЯ В НАЛОГОВОЙ СФЕРЕ 16
- Юлгушева Л.Ш. ПЕРСПЕКТИВЫ ГАРМОНИЗАЦИИ
ПОДОХОДНОГО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ
ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ В ЕАЭС 24

СТРАХОВАНИЕ

- Янова С.Ю. РЕАЛИЗАЦИЯ ПРИНЦИПОВ
Богоявленский С.Б. 4П-МЕДИЦИНЫ В ДОБРОВОЛЬНОМ
Стоноженко И.В. МЕДИЦИНСКОМ СТРАХОВАНИИ 28

ВНИМАНИЕ!

С 1 июля 2025 г. фактический адрес редакции изменится на: 125057, г. Москва, Ленинградский проспект, дом 57, подъезд 3, этаж 3.
Новый телефон редакции: +7 (499) 157-12-36.

Журнал «ФИНАНСЫ»

Мнение редакции и членов редколлегии может не совпадать с точкой зрения авторов публикаций.

Письменное согласие редакции при перепечатке, а также ссылки при цитировании на журнал «Финансы» обязательны.

Рукописи не возвращаются.

Редакция сохраняет за собой право использовать опубликованные статьи в других изданиях, в том числе и в электронных базах данных.

За содержание рекламы ответственность несут рекламодатели.

Для подписки через редакцию необходимо

направить в редакцию заявку с перечнем изданий, на которые Вы хотите подписаться, копию платежного поручения об оплате, а также полный почтовый адрес, на который будет высылаться журнал.

Внимание авторов

Рукописи присылаются в редакцию предпочтительно по электронной почте: finance-journal@mail.ru

При этом необходимо сообщить:

ф.и.о., место работы, занимаемую должность, контактные телефоны; почтовый индекс, домашний адрес.

При публикациях статей предпочтение отдается авторам – подписчикам журнала «Финансы».

Более подробно см.: www.finance-journal.ru

Подписные индексы:

«Почта России» – ПМ067;

«Пресса России» – 71027, 73442;

«Урал-Пресс» – 71027, 73442,

014290, 014292.

ISSN-0869-446X

Подписано в печать 17.06.2025.
Формат 60x84 1/8. Офсетная печать.
Тираж 8200 экз. Заказ
Свободная цена.

ОТПЕЧАТАНО:

в ООО «Красногорская типография»,
143400, Московская область,
г. Красногорск, Коммунальный
квартал, д. 2.

© «ФИНАНСЫ»



КОРПОРАТИВНЫЕ ФИНАНСЫ

Древинг С.Р. Борисова О.В.	СОЦИАЛЬНЫЕ И ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ЭФФЕКТЫ ПРОЕКТОВ РОБОТИЗАЦИИ КОРПОРАЦИЙ ПРИ ПРИМЕНЕНИИ МЕР ГОСУДАРСТВЕННОЙ ФИНАНСОВОЙ ПОДДЕРЖКИ 36
-------------------------------	---

МНЕНИЯ

Балынин И.В.	ПРИМЕНЕНИЕ ЦИФРОВОГО РУБЛЯ ПРИ УПРАВЛЕНИИ ОБЩЕСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ 44
Нагимова А.З.	ЭКСПЕРИМЕНТ ПО ПАРТНЕРСКОМУ ФИНАНСИРОВАНИЮ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ ИТОГИ..... 52

НАУЧНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ АСПИРАНТОВ И СОИСКАТЕЛЕЙ

Салыкин А.А.	ОБЪЕМ СТРАХОВОГО ВОЗМЕЩЕНИЯ ПО ДОГОВОРУ СТРАХОВАНИЯ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ МЕДИЦИНСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 57
--------------	---

Информация о Петербургском международном экономическом форуме, который откроется 18 июня 2025 г., будет опубликована в июльском номере журнала.

АННОТАЦИИ, КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА
НА РУССКОМ И АНГЛИЙСКОМ ЯЗЫКАХ,
ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРАХ ДЛЯ ПЕРЕПИСКИ
РАЗМЕЩЕНЫ НА САЙТЕ
WWW.FINANCE-JOURNAL.RU

Применение цифрового рубля при управлении общественными финансами

И.В. Балынин, доцент кафедры общественных финансов Финансового факультета Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, кандидат экономических наук, доцент

Актуальность исследования вопросов использования цифровых валют не вызывает сомнения, так как они неоднократно поднимались в научных публикациях и в России, и за рубежом. Так, в частности, отмечается важность формирования доверенной цифровой среды при внедрении цифрового рубля [1]. Действительно, вопрос доверия важен не только к цифровой среде, но и непосредственно к самому инструменту, что требует обеспечения, во-первых, максимально прозрачного регулирования, а во-вторых, подробного распространения достоверной информации. В свою очередь, в ряде научных публикаций справедливо отмечается влияние цифрового рубля на повышение прозрачности проводимых операций [2–4], что, по сути, и является важнейшей предпосылкой использования цифрового рубля в бюджетном процессе. Представленное ниже исследование прежде всего базируется на данной предпосылке.

Важно отметить, что в настоящее время при управлении общественными финансами цифровой рубль не используется, но идет формирование соответствующей нормативно-правовой базы¹, что дополнительно актуализирует

¹ Законопроект № 924067-8 «О внесении изменений в Бюджетный кодекс Российской Федерации (об интеграции цифрового рубля в бюджетный процесс)». URL: <https://sozd.duma.gov.ru/bill/924067-8> (дата обращения: 12.06.2025).

практическую важность поднимаемых автором вопросов.

Цель исследования заключается в обосновании направлений использования цифрового рубля при управлении общественными финансами и потенциальных эффектов в контексте обеспечения социально-экономического развития Российской Федерации.

Обзор зарубежной научной литературы показал сосредоточение внимания на вопросах реализации цифровых валют, например в Китае (где запущен цифровой юань), Индии (где запущена цифровая рупия), Нигерии (где запущена цифровая найра) [5–7].

Мировое распространение цифровых валют представлено на рис. 1, из которого видно, что интерес к цифровым валютам крайне широкий. Большая часть стран мира в разных формах проявляет интерес к ним, но внедрение происходит осторожно. Аналогичная ситуация имеет место и в Российской Федерации: в настоящее время продолжается практика пилотирования данной формы рубля. Это очень важно для обеспечения и стабильности работы всех информационных систем, и для качественной организации взаимодействия между участниками, а также и в контексте формирования доверия со стороны граждан и бизнес-сообщества.



Рис. 1. Мировой опыт распространения цифрового рубля (апрель 2025 г.), количество стран

Источник: составлено автором по данным CBDC Tracker [8].

Участники (банки, а также некоторые их клиенты – юридические и физические лица)² проводимого в настоящее время в Российской Федерации эксперимента по тестированию внедрения цифрового рубля предоставляют сведения о результатах своего опыта осуществления операций с цифровым рублем в Банк России. С учетом анализа этой информации будут сформированы окончательные контуры первичного массового использования данной формы денег. По мнению автора, существует огромный потенциал

² См: Банк России. Цифровой рубль. URL: <https://cbr.ru/fintech/dr/> (дата обращения: 14.06.2025); Банк России. Зачем нужен цифровой рубль, станет ли он обязательным и что нам даст единый куар-код. URL: <https://cbr.ru/press/event/?id=24607> (дата обращения: 14.06.2025).

применения цифрового рубля при управлении общественными финансами, особенно в случае его сочетания со смарт-контрактами. Такая практика имеет ряд преимуществ. Во-первых, она позволяет заранее установить и максимально конкретно определить условие, при котором будет осуществлено движение денежных средств. Во-вторых, представляется возможным проводить такие платежи в автоматическом режиме, то есть и в выходные дни, и в ночное время: как только будет выполнено установленное условие, так сразу произойдет и осуществление финансовой операции. В свою очередь, благодаря применению цифрового рубля в совокупности с каждым

из приведенных эффектов, будет обеспечена высокая прослеживаемость данной финансовой операции. Соответственно, операции будут проходить быстро, удобно и безопасно. Как известно, в настоящее время в государственном секторе реализуется подход, направленный на клиентоцентричность. Следовательно, будет обеспечен позитивный вклад и в решение данной задачи.

Необходимо отметить прежде всего, что у цифрового рубля есть огромный потенциал практического применения в рамках осуществления государственных закупок, так как в этом случае крайне важно обеспечить надежность оплаты за оказанные услуги, поставленные товары и выполненные работы. Соответственно, маркировка, сопровождающая процесс применения цифрового рубля, позволит обеспечить рост отслеживаемости проводимых финансовых операций.

Одним из активно набирающих обороты форматов отношений органов публичной власти и бизнеса является государственно- и муниципально-частное партнерство. В рамках такого взаимодействия также будет эффективно применение цифрового рубля. Он позволит оптимизировать качество финансовых отношений между включенными в данный

процесс партнерами. Соответственно, облегчение и ускорение проведения финансовых операций окажут дополнительное позитивное воздействие на достижение потенциальных эффектов от реализации совместных проектов, реализуемых в рамках государственно-частного партнерства. Более того, при реализации инфраструктурных проектов, ввиду вложения большого объема денежных средств, особенно важно обеспечить надежность таких финансовых операций, что представляется возможным осуществить путем применения формы цифрового рубля. Также здесь возможны проведение шаблонизации процессов и формирование смарт-контрактов для однотипных операций, которых достаточно много даже при реализации разных проектов государственно- и муниципально-частного партнерства.

По мнению автора, цифровой рубль целесообразно применять для обеспечения целевого использования бюджетных средств, предоставляемых в форме социальных выплат, например при реализации гражданами права на использование средств семейного капитала. Более того, появится возможность ограничить использование гражданами средств, предоставляемых в форме социальных выплат (в частности, в рамках социальной поддержки семей с детьми), на приобретение алкогольной и табачной продукции. Соответственно, в таком случае будет обеспечена возможность не только адресного доведения средств до нуждающихся граждан, но и их целевого использования, в том числе в рамках реализации конституционно гарантированных прав по защите детства. Кроме того, автору представляется возможным осуществлять маркировку средств и в рамках предоставления мер поддержки субъектов предпринимательской активности с точки зрения определения направления дальнейшего использования средств, например концентрации на вкладе в стимулирование технологического и финансового суверенитета Российской Федерации. Это,

соответственно, обеспечит мультипликативный эффект от использования бюджетных средств в контексте стимулирования долгосрочного устойчивого экономического роста.

Наконец, внедрение цифрового рубля автор видит интересным и в рамках межбюджетных отношений, например при предоставлении межбюджетных трансфертов и бюджетных кредитов.

Как известно, в рамках реализации государственных программ Российской Федерации из федерального бюджета предоставляются субсидии региональным бюджетам. Соответственно, есть возможность алгоритмизировать процессы оценки регионов по критериям отбора, условиям их предоставления и эффективности использования данных средств в субъектах Российской Федерации. Из этого получаем, что снижается субъективность принятия решения о предоставлении субсидии, усиливается качество и ускоряется процесс предварительного и последующего финансового контроля за использованием данных средств. Отсюда возникают дополнительные предпосылки роста эффективности расходов бюджетов на реализацию государственных программ Российской Федерации и субъектов Российской Федерации.

Особое значение цифровой рубль будет играть при предоставлении казначейских инфраструктурных кредитов, предусмотренных постановлением Правительства Российской Федерации от 25.01.2025 № 48³, так как подразумевается дальнейшее использование бюджетных средств целевым образом. То есть это будет являться вкладом в обеспечение эффективности расходов бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, осуществляемых в

³ Постановление Правительства Российской Федерации от 25.01.2025 № 48 «Об утверждении Правил предоставления Федеральным казначейством бюджетам субъектов Российской Федерации бюджетных кредитов на финансовое обеспечение реализации инфраструктурных проектов за счет временно свободных средств единого счета федерального бюджета, а также их использования и возврата». URL: <http://static.government.ru/media/files/D8EeV8CbTuCij9FBFIcoO9hjxULc30aR.pdf> (дата обращения: 01.05.2025).

Оценка влияния практики использования цифрового рубля на реализацию принципов бюджетной системы Российской Федерации*

Наименование принципа бюджетной системы Российской Федерации	Направление влияния цифрового рубля на реализацию принципа бюджетной системы Российской Федерации
Эффективность использования бюджетных средств	Влияние будет проходить по двум каналам: – повышение результативности (за счет возможности сочетания автоматического режима и сценарного подхода к осуществлению бюджетных расходов); – обеспечение экономности (за счет снижения расходов на проведение самих операций)
Сбалансированность бюджета	Влияние будет проходить прежде всего по трем каналам: – сокращение расходов на проведение финансовых операций; – обеспечение повышения эффективности использования бюджетных средств за счет маркировки направлений использования и последующей прослеживаемости финансовых операций; – повышение результативности контрольных процедур за эффективностью использования бюджетных средств, предоставленных другим экономическим субъектам с указанием цели. В дальнейшем потенциально возможна отладка подходов к осуществлению в цифровых рублях в отдельных случаях некоторых обязательных платежей субъектами предпринимательства. Это гипотетически может обеспечить ускорение поступления средств и их дальнейшее использование
Адресность и целевой характер бюджетных средств	Влияние будет проходить по двум каналам: – доведение средств непосредственно до конечных получателей**; – маркировка средств в соответствии с предназначенными целями их использования

* В таблице приведены только те принципы бюджетной системы Российской Федерации, влияние на реализацию которых посредством применения цифрового рубля является наиболее сильным.

** Под конечными получателями имеются в виду не «получатели бюджетных средств», а граждане и субъекты хозяйствования, которым предоставляются меры поддержки из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации.

рамках реализации национального проекта «Инфраструктура для жизни».

Благодаря применению цифрового рубля при управлении общественными финансами открываются огромные возможности и для осуществления государственного финансового контроля, причем

его осуществление представляется возможным в автоматическом режиме. Посредством применения цифрового рубля получится обеспечить максимальную прослеживаемость всех осуществляемых финансовых операций.

С учетом полученных эффектов возможно также вы-

двинуть предположение о том, что практическое использование цифрового рубля будет вносить позитивный вклад и в обеспечение реализации принципов бюджетной системы Российской Федерации.

В таблице представлены результаты проведенной автором оценки влияния практики использования цифрового рубля на реализацию принципов бюджетной системы Российской Федерации. Автор считает, что внедрение цифрового рубля окажет позитивное воздействие на обеспечение их реализации и учет современной социально-экономической конъюнктуры.

По нашему мнению, важным является тот факт, что внедрение цифрового рубля при управлении общественными финансами обеспечит потенциально позитивное влияние на достижение национальных целей развития Российской Федерации. Во-первых, повысятся прозрачность и эффективность расходов бюджетов на осуществление государственных закупок, предоставление межбюджетных трансфертов и социальных выплат. Во-вторых, будет внесен позитивный вклад в рост производительности труда (автоматизация процессов работников государственного сектора сократит требуемые от них трудозатраты по проведению соответствующих операций).

В-третьих, внедрение цифрового рубля в практику управления общественными финансами станет позитивным триггером для повышения уровня успешности реализации национальной цели «Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы».

Представляется целесообразным по итогам 2025 г. и ежеквартально в 2026 г. выпускать обзоры лучших практик использования цифрового рубля в бюджетном процессе на региональном и муниципальном уровнях. Для этого следует организовать запрос информации от финансовых органов субъектов Российской Федерации. Более того, автор предлагает включить показатели использования цифрового рубля в бюджетном процессе в перечень показателей, которые применяются для оценки качества управления региональными финансами. Это станет одним из стимулов для субъектов Российской Федерации активизировать применение цифрового рубля в бюджетном процессе.

Для организации мониторинга внедрения цифрового рубля в бюджетный процесс на региональном и муниципальном уровнях, по мнению автора, необходимо сформировать отсутствующую в настоящее время систему показателей для проведения рейтинговой оценки. В частности, представляется возможным выделить следующие показатели:

- дата начала использования цифрового рубля в бюджетном процессе соответствующего публично-правового образования (логичнее всего такую оценку осуществить по дате первой финансовой операции с применением цифрового рубля);
- доля операций за период с использованием цифрового рубля в бюджетном процессе соответствующего публично-правового образования;
- темп роста операций с использованием цифрового рубля в бюджетном процессе соответствующего публично-правового

образования (к предыдущему аналогичному периоду);

- доля операций с ошибками при осуществлении финансовых операций с применением цифрового рубля (данный показатель логично использовать с финансового года, следующего за годом начала внедрения цифрового рубля: необходимо обеспечить возможность практического обкатывания инструмента);
- доля расходов бюджета публично-правового образования на осуществление государственных закупок с применением цифрового рубля в общем объеме расходов бюджета публично-правового образования на осуществление государственных закупок.

Результаты такой оценки целесообразно размещать в государственной интегрированной информационной системе управления общественными финансами «Электронный бюджет» (прежде всего, в части единого портала бюджетной системы Российской Федерации). Представляется, что данная оценка должна стать частью проводимой в настоящее время оценки качества управления региональными финансами⁴.

Таким образом, на наш взгляд, использование цифрового рубля при управлении общественными финансами будет иметь огромное значение и в обеспечении повышения эффективности осуществляемых бюджетных расходов (причем как в части адресности и целевого использования бюджетных средств, так и непосредственно при осуществлении государственного финансового контроля и дальнейшего оперативного возврата денежных средств в бюджеты бюджетной системы Российской Федерации), и в контексте формирования предпосылок для получения дополнительных доходов бюджетов бюджетной системы Российской Федерации

⁴ Приказ Минфина России от 03.12.2010 № 552 «О Порядке осуществления мониторинга и оценки качества управления региональными финансами» (в ред. от 18.09.2024).

Федерации. Более того, в условиях незаконного санкционного давления со стороны зарубежных стран цифровой рубль представляется целесообразным применять и при осуществлении трансграничных расчетов с нашими партнерами (например, в странах БРИКС, Евразийского экономического союза и Шанхайской организации сотрудничества).

Обобщая все вышеизложенное, представляется возможным сформулировать несколько объективно существующих эффектов от использования цифрового рубля при управлении общественными финансами в Российской Федерации с включением инструмента смарт-контрактов. Они наглядно представлены на рис. 2. Благодаря повышению уровня прослеживаемости финансовых операций будут сформированы дополнительные предпосылки повышения эффективности использования бюджетных средств, что в настоящее время является одной из важнейших задач совершенствования управления общественными финансами.

Автоматизация рутинных операций будет способствовать как, собственно, ускорению их проведения, так и формированию возможностей для роста производительности труда должностных лиц (что в национальных целях развития Российской Федерации, определенных Президентом России, отмечено в качестве одной из предпосылок, способной обеспечить рост валового внутреннего продукта⁵). Более того, внедрение цифрового рубля будет способствовать достижению национальных целей по обеспечению технологического лидерства и цифровой трансформации государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы⁶. При этом, конечно, в рамках программного и аппаратного обеспечения процесса внедрения цифрового рубля в управление

общественными финансами необходимо использовать отечественные разработки.

Особенно ценно, что возможность использования сценарного подхода к осуществлению бюджетных платежей позволит заложить систему условий проведения той или иной финансовой операции (например, при осуществлении социальных выплат или государственных/муниципальных закупок). Кроме того, это также позволит автоматизировать отдельные процедуры при организации государственного финансового контроля, например при осуществлении санкционирования оплаты денежных обязательств.

Важно подчеркнуть, что использование цифрового рубля в совокупности со смарт-контрактами обеспечит возможность, во-первых, учета широкого спектра факторов, оказывающих влияние на условия предоставления тех или иных мер социальной поддержки гражданам, а во-вторых, варьирования объемом предоставляемых мер социальной поддержки с учетом специфики каждой конкретной ситуации. Аналогичные возможности открываются и в части оказания мер поддержки субъектам предпринимательства. Соответственно, внедрение цифрового рубля станет важной предпосылкой роста адресности оказываемых мер поддержки как физическим, так и юридическим лицам.

При этом получаемые при применении цифрового рубля в рамках управления общественными финансами эффекты имеют и взаимное влияние друг на друга, что формирует предпосылки синергии результатов. Например, улучшение уровня прослеживаемости финансовых операций способствует и росту качества государственного финансового контроля, и повышению эффективности использования бюджетных средств. В свою очередь сценарный подход к осуществлению бюджетных платежей обеспечивает и автоматизацию рутинных операций, и повышение производительности труда, которая также способствует росту эффективности использования бюджетных средств. В то

⁵ Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/50542> (дата обращения: 11.06.2025).

⁶ Там же.

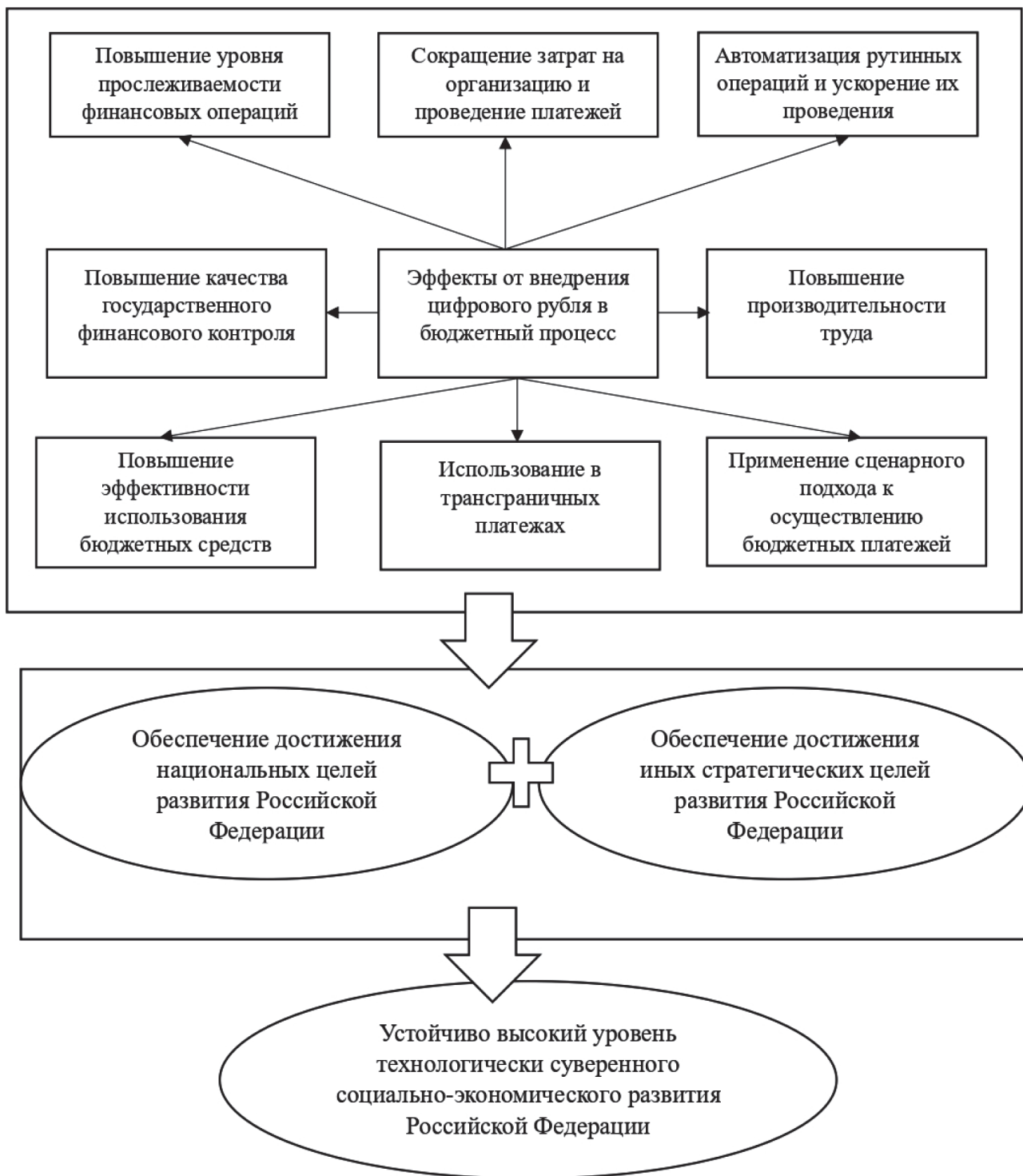


Рис. 2. Эффекты от использования цифрового рубля при управлении общественными финансами в Российской Федерации

же время это окажет влияние на достижение абсолютно всех национальных целей развития Российской Федерации, определенных Президентом России в мае 2024 г.⁷.

В заключение следует отметить, что роль цифрового рубля при управлении общественными финансами невозможно переоценить. Благодаря его использованию будут обеспечены качественные модернизация и организация бюджетного процесса как в целом, так и отдельных процедур. При этом автор статьи считает, что особое внимание должно быть уделено внедрению цифрового рубля не только на федеральном уровне, но также и на региональном и местном. Это обеспечит позитивный вклад в стимулирование социально-экономического развития нашего государства как в краткосрочном периоде, так и в долгосрочном измерении. В целях обеспечения заинтересованности субъектов Российской Федерации и муниципальных образований в использовании цифрового рубля при управлении общественными финансами необходима организация мониторинга внедрения цифрового рубля в бюджетный процесс на региональном и муниципальном уровнях. В случае

если показатели данного мониторинга будут включены в оценку качества управления региональными финансами, у субъектов Российской Федерации и муниципальных образований будет заинтересованность в использовании цифрового рубля в бюджетном процессе⁸.

Представляется, что в целях обеспечения скоординированного и системного подхода к внедрению цифрового рубля в бюджетный процесс целесообразно разработать соответствующую концепцию с отражением в ней предпосылок, целей и задач, а также конкретных ожидаемых эффектов. Данная концепция должна содержать следующие разделы: «Введение»; «Предпосылки внедрения цифрового рубля в бюджетный процесс»; «Направления применения цифрового рубля при управлении общественными финансами»; «Инструменты мотивации субъектов Российской Федерации и муниципальных образований к использованию цифрового рубля в бюджетном процессе». Альтернативный вариант – включение специального раздела в рамках разработки концепции повышения эффективности бюджетных расходов до 2030 г.

⁷ Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/50542> (дата обращения: 11.06.2025).

⁸ Приказ Минфина России от 03.12.2010 № 552 «О Порядке осуществления мониторинга и оценки качества управления региональными финансами» (в ред. от 18.09.2024).

Литература

1. *Абрамова М.А.* Перспективы внедрения цифрового рубля в денежный оборот России: атрибуты и принципы формирования доверенной цифровой среды / М.А. Абрамова, Н.Н. Куницына, Е.И. Дюдикова // *Финансы: теория и практика.* 2023. Т. 27. № 4. С. 6–16.
2. *Болонина С.Е.* Цифровые валюты центральных банков: зарубежный опыт и российская практика / С.Е. Болонина, В.А. Булеев // *Экономическая безопасность.* 2024. Т. 7. № 3. С. 559–576.
3. *Ордынская М.Е., Силина Т.А., Тхаркахова И.Г.* Цифровой рубль как новая форма денег // *Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования.* 2022. № 4. С. 93–98.
4. *Тертычный Д.А.* Цифровой рубль: история развития и его специфические особенности / Д.А. Тертычный // *Финансы и кредит.* 2024. Т. 30. № 10 (850). С. 2384–2402.
5. *Abdullahi M. et al.* Digital currency adoption: a comparative analysis of global trends and the nigerian enaira digital currency // *SN Computer Science.* 2024. Vol. 5. No. 5. P. 602.
6. *Liu M., Li R.Y.M., Deeprasert J.* Factors that affect individuals in using digital currency electronic payment in China: SEM and fsQCA approaches // *International Review of Economics & Finance.* 2024. Vol. 95. P. 103418.
7. *Rafee M., Kumar A.* Emergence of Digital Rupee: Challenges and Opportunities // *Int. J. Soci. Sci.* 2024. Vol. 1. No. 1. Pp. 7–11.
8. Today's Central Bank Digital Currencies Status. URL: <https://cbdctracker.org/> (дата обращения: 14.05.2025).