

Аннотации модулей программы повышения квалификации
**«Бизнес-анализ в управлении финансовыми потоками коммерческой
организации»**
(72 часа)

Модуль 1. Основы бизнес-анализа в управлении финансовыми потоками: цели, задачи, принципы, методы и методики.

Бизнес-анализ — одна из функций стратегического и оперативного управления организацией. Принципы, содержание, направления бизнес-анализа.

Понятие финансовых потоков. Виды финансовых потоков. Денежные потоки и их виды. Цели и задачи бизнес-анализа в управлении финансовыми потоками.

Методические основы бизнес-анализа, система методов и приемов. Нормативно-правовое внешнее и внутреннее регулирование финансовых потоков

Модуль 2. Информационно-аналитическое обеспечение системы управления финансовыми потоками.

Принципы формирования информационной базы бизнес-анализа финансовых потоков. Содержание системы информационного обеспечения управления финансовыми потоками организации. Управленческий, бухгалтерский, статистический, налоговый, оперативный учет и отчётность, вне учётная информация. Российский и международные аспекты раскрытия информации о финансовых потоках организации. Основные элементы финансовой отчетности — как объекты управления.

Модуль 3. Бизнес-анализ в формировании политики управления финансовыми потоками организации.

Основы разработки политики управления финансовыми потоками. Особенности управления финансовыми потоками по операционной деятельности. Основы разработки политики стратегического управления финансовыми операциями. Методы и методики управления финансовыми

потоками компании. Бизнес-анализ в формировании политики управления финансовыми потоками. Методы и методики факторного моделирования анализа в управлении финансовыми потоками. Система контролируемых показателей по управлению финансовыми потоками для внутреннего менеджмента и внешних стейкхолдеров. Формирование критериальных оценочных параметров контролируемых индикаторов использования финансовых ресурсов. Проблемы обеспечения ликвидности и платежеспособности компании. Анализ взаимосвязи деловой активности и эффективности финансовых потоков. Аналитические подходы к оценке риска банкротства и обоснование политики предотвращения неплатежеспособности компании.

Модуль 4. Планирование и бюджетирование финансовых потоков: операционный и стратегический аспекты бизнес-анализа.

Организация финансового планирования и стратегического прогнозирования в системе управления результативностью финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Методические подходы к формированию бюджета денежных средств по операционной, инвестиционной и финансовой деятельности компании. Методики оптимизации потребности финансирования операционной деятельности и формирование оптимальной структуры собственных и заемных источников финансовых ресурсов. Разработка стратегии управления финансовыми потоками по инвестиционной деятельности.

Директор Института

Финансового Менеджмента



В.Б.Павловская