

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**
(Финансовый университет)
Уфимский филиал
Кафедра «Экономика, менеджмент и маркетинг»

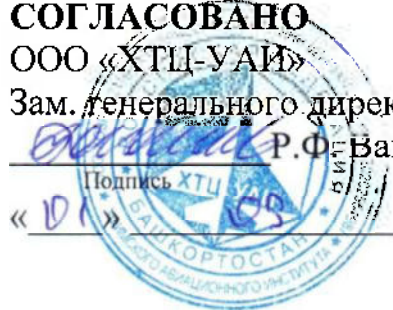
СОГЛАСОВАНО

ООО «ХТЦ-УАИ»

Зам. генерального директора

 Р.Ф. Багапов

Подпись ХТУ УАИ
« 01 » 2021 г.



УТВЕРЖДАЮ

Директор Уфимского филиала

 Р.М. Сафуанов

Подпись
« 02 » 2021 г.



ПРОГРАММА

НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА

для студентов, обучающихся по направлению подготовки
38.04.02 Менеджмент
направленность программы магистратуры «Проектный менеджмент»

*Рекомендовано Ученым советом филиала
(протокол № 39 от 31.08. 2021 г.)*

*Одобрено кафедрой
«Экономика, менеджмент и маркетинг»
(протокол № 1 от 27.08. 2021 г.)*

Уфа 2021

Автор составитель канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры «Экономика, менеджмент и маркетинг» Уфимского филиала Финансового университета Кожевников Е.В.

Содержание

1. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине	4
2. Место НИР в структуре образовательной программы	7
3. Объем НИР в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной и самостоятельной работы	7
4. Содержание НИР	8
5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся при проведении НИР	10
6. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	10
7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	12
8. Методические указания для обучающихся по выполнению НИР	13
9. Описание материально-технической базы, необходимой для выполнения НИР	15

1. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
ПKN-7	Способность самостоятельно принимать обоснованные организационно управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, и социальную значимость, обеспечивать их реализацию	<p>1. Реализует проекты по внедрению организационных изменений.</p> <p>2. Анализирует качество управления организацией.</p> <p>3. Учитывает при разработке управленческих решений их социальную значимость и ответственность, кросскультурные различия.</p> <p>4. Владеет методами и инструментами обоснования, принятия и реализации управленческих решений</p>	<p>1. Знать: основы методики внедрения организационных изменений, в том числе и для предупреждения кризисов и выхода из кризисного состояния. Уметь: разрабатывать и внедрять организационные изменения для предупреждения кризисов и выхода из кризисного состояния.</p> <p>2. Знать методики анализа качества управления организациями, в том числе и для антикризисной диагностики. Уметь: применять указанные методики анализа для решения практических задач в сфере антикризисного менеджмента и консалтинга.</p> <p>3. Знать: социальную значимость и ответственность, возникающую при разработке управленческих решений, в том числе и в сфере антикризисного управления. Уметь: применять методы и инструменты обоснования, принятия и реализации управленческих решений.</p> <p>4. Знать: теоретические основы обоснования, принятия и реализации управленческих решений. Уметь: анализировать и оценивать качество управления организациями, в том числе и в сфере антикризисного управления.</p>
ПKN-8	Способность анализировать, определять и эффективно использовать человеческий и социальный и интеллектуальный капитал, а также накопленные	1. Демонстрирует знания о роли и месте человеческого капитала в управлении организацией и его связи со стратегическими задачами	1. Знать: роль, место и значение человеческих способностей и ресурсов в управлении организациями, в том числе и при антикризисном управлении. Уметь: выявлять и анализировать связи человеческого капитала со стратегическими задачами организации

	<p>организацией знания, применяя при этом необходимые лидерские и коммуникативные навыки.</p>	<p>организации.</p> <p>2. Владеет навыками анализа организационной культуры и инструментами её совершенствования.</p> <p>3. Оперирует инструментами управления знаниями для повышения эффективности деятельности организации</p> <p>4. Применяет коммуникативные и лидерские навыки.</p>	<p>2. Знать: основные теории, являющиеся основой профессиональной деятельности антикризисного управляющего. Уметь: применять общенаучные знания при осуществлении профессиональной деятельности в сфере антикризисного управления.</p> <p>3. Знать: содержание методологии научно-исследовательской деятельности. Уметь: пользоваться методологией научно-исследовательской и практикоориентированной деятельностью в сфере антикризисного управления.</p> <p>4. Знать: значение и роль лидера в коллективе. Уметь: применять коммуникативные и лидерские навыки.</p>
УК-6	<p>Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.</p>	<p>1. Применяет основные инструменты планирования проекта, в частности, формирует иерархическую структуру работ, расписание проекта, необходимые ресурсы, стоимость и бюджет, планирует закупки, коммуникации, качество и управление рисками проекта и др.</p> <p>2. Осуществляет руководство исполнителями проекта, применяет инструменты контроля содержания и управления изменениями в проекте, реализует мероприятия по</p>	<p>1. Знать: методы, структуру и этапы планирования проектов, необходимые ресурсы. Уметь: ставить цели и задачи управления проектом на всех стадиях его осуществления, оценивать полученные результаты.</p> <p>2. Знать: инструментарий управления изменениями в проекте. Уметь: реализовывать мероприятия по обеспечению ресурсами, распределению информации, подготовке отчетов, мониторингу управления проектами.</p>

		обеспечению ресурсами, распределению информации, подготовке отчетов, мониторингу и управлению сроками, стоимостью, качеством и рисками проекта.	
УК-7	Способность проводить научные исследования, оценивать и оформлять их результаты	<p>1. Применяет методы прикладных научных исследований.</p> <p>2. Самостоятельно изучает новые методики и методы исследования, в том числе в новых видах профессиональной деятельности.</p> <p>3. Выдвигает самостоятельные гипотезы.</p> <p>4. Оформляет результаты исследований в форме аналитических записок, докладов и научных статей.</p>	<p>1. Знать: основные теории, являющиеся основой соответствующей профессиональной деятельности; - содержание методологии научно-исследовательской деятельности.</p> <p>Уметь: использовать общенаучные знания в профессиональной и научно-исследовательской деятельности.</p> <p>2. Знать: принципы получения знаний и их использования в научной и практической деятельности.</p> <p>Уметь: выявлять научные проблемы для исследования; - формулировать выдвигаемую гипотезу.</p> <p>3. Знать: принципы формирования научных гипотез и их подтверждения или отбраковки в ходе научных исследований.</p> <p>Уметь: использовать общенаучные знания в профессиональной и научно-исследовательской деятельности.</p> <p>4. Знать: требования к оформлению результатов исследований в форме аналитических записок, докладов и научных статей.</p> <p>Уметь: составлять аналитические записки, доклады и научные статьи и по результатам исследований.</p>

2. Место НИР в структуре образовательной программы

Научно-исследовательская работа (НИР) относится к блоку Б.2 «Практики, в том числе НИР» в структуре образовательной программы по направлению

подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленность программы магистратуры «Проектный менеджмент».

Проведение НИР в ходе изучения направленности программы магистратуры базируется на сумме знаний, полученных студентами в процессе изучения обязательных дисциплин и дисциплин по выбору, а также результатах самостоятельной работы студента, навыков и умений, получаемых при прохождении производственной практики.

Для успешной научно-исследовательской работы в рамках направленности программы магистратуры студент должен обладать глубокими знаниями мировой экономики, микро- и макроэкономики, статистики, финансового анализа, математического моделирования, менеджмента; владеть навыками работы с нормативными правовыми актами, сбора, обработки и анализа научной информации и статистических данных, использовать информационные технологии для получения результатов исследования, их публикаций и публичной защиты.

3. Объем НИР в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной и самостоятельной работы

Таблица 1

Вид учебной работы при проведении НИР	Всего (в зачетных единицах и в часах)	1 год (в часах)	2 год (в часах)	3 год (в часах)
Общая трудоемкость НИР	30/1080	12/432	12/432	6/216
Контактная работа - Аудиторные занятия (научно-исследовательский семинар)	40	16	16	8
Самостоятельная работа	1040	416	416	208
Вид промежуточной аттестации	Зачет: 4, 6, 8, 9 модули	Зачет: 4, 6 модули	Зачет: 8, 9 модули	Зачет: 9 модуль

4. Содержание НИР

Таблица 2

Формы НИР	Содержание НИР	Отчетность по НИР
1-ый год обучения. Модули 1-4		
Изучение возможных направлений научно-исследовательской работы. Презентации руководителей НИС по направлениям исследований, авторских методик (практических разработок) и формулировке возможных тем ВКР.	Особенности научной работы и этика научного труда. Категории и понятия научной работы. Методологический аппарат научного исследования. Отбор и оценка фактического материала. Сбор первичной научной информации, ее фиксация и хранение. Структура научно-исследовательской работы. Требования к написанию и оформлению научно-исследовательских работ. Оформление научных работ.	Посещение семинара. Определение темы ВКР.
Разработка плана графика работы (перечень мероприятий и сроки выполнения) по подготовке ВКР. Закрепление темы ВКР.	Аналитическое обеспечение научно-исследовательской деятельности, математические и инструментальные методы и модели научного исследования. Базы данных и ресурсы Библиотечно-информационного комплекса Финансового университета. Работа с информационными источниками. Классификация научных и учебных изданий. Библиографический поиск литературных источников. Рекомендации по использованию источников научной информации. Электронные библиотеки для поиска научной литературы. Работа с информационными базами данных. Требования, предъявляемые к оформлению ВКР	Посещение семинара. Материалы об участии в работе семинара (презентации, тексты докладов, материалы по выполнению практических заданий и др.). Библиографический список по направлению исследования. Текст статьи по избранной теме. Зачет по НИР.
2-ой год обучения. Модули 5, 6, 7, 8		
Обоснование актуальности выбранной темы, постановка целей, задач ВКР, определение объекта и предмета исследования. Аналитический обзор литературы и информационных баз по направлению научного исследования.	Научная гипотеза исследования. Актуальность и новизна темы, общая информация о состоянии разработок по теме, связь данной работы с другими научно-исследовательскими работами, цель работы и решаемые задачи, объект и предмет исследования, методика исследования, обзор информационной базы	Обзор научной литературы по направлению научного исследования. Посещение семинара. Утвержденный план ВКР (структура ВКР).

	исследования	
Развернутый план ВКР (содержание).		
Характеристика современного состояния изучаемой проблемы, характеристика методологического аппарата, который предполагается использовать, подбор и изучение основных литературных источников, которые будут использованы в качестве теоретической базы исследования. Подготовка статьи, тезисов и докладов.	Научная статья как один из основных видов научной работы (объем, структурные элементы статьи). Составление тезисов. Подготовка презентации работы. Требования к докладу и электронной презентации. Рецензирование. Процедура публичного выступления на круглом столе, семинаре, конференции. Психологический аспект готовности к выступлению. Культура выступления и ведения дискуссии.	Опубликованные статьи по теме исследования. Тезисы и доклады для выступления на научных конференциях. Посещение семинара. Зачет по НИР.
3-ий год обучения. Модуль 9		
Сбор материалов аналитического и эмпирического характера по выбранному направлению исследования для подготовки научной статьи, тезисов и докладов для выступления на научных конференциях. Подготовка первой главы ВКР.	Обобщение результатов анализа проблемы в объекте научного исследования. Анализ специальной области исследования. Рубрикация текста. Построение гистограмм, диаграмм. Язык, стиль и оформление ВКР.	Посещение семинара. Результаты обзора теоретических положений, полученных ведущими специалистами в области проводимого исследования (в виде тезисов), оценка их применимости в рамках исследования с указанием личного вклада обучающегося в разработку темы. Проект первой главы ВКР.
Подготовка второй и третьей главы ВКР. Подготовка к публикации научной статьи по теме ВКР, тезисов и докладов для выступления на научных конференциях.	Разработка предложений и рекомендаций ВКР. Проектные рекомендации, оценка их эффективности. Обработка отдельных видов текста. Проверка уровня оригинальности работы. Использование цитат и оформление заимствований. Применение графиков, представление формул, написание символов и оформление экспликаций. Использование схем и чертежей. Работа над библиографическим аппаратом. Составление приложений и примечаний.	Опубликованная статья, тезисы. Посещение семинара. Материалы об участии в работе семинара (презентации, тексты докладов, материалы по выполнению практических заданий и др.). Проект второй и третьей главы ВКР. Зачет по НИР.
	Оформление сносок и	

	библиографического списка.	
Представление предварительного варианта ВКР руководителю. Предзащита основных положений ВКР	Подготовка презентаций по результатам исследований, их обсуждение, научные дискуссии.	Заключение руководителя о степени готовности ВКР - отзыв. Портфолио по итогам НИР за весь период обучения.

5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся при проведении НИР

Основными формами самостоятельной работы обучающихся являются следующие виды внеаудиторной работы:

- работа с научной, учебной и справочной литературой, справочно-информационными ресурсами и системой Интернет, лабораториях Финуниверситета;
- работа с научной литературой в т.ч. в библиотечном фонде Финуниверситета и Российской государственной библиотеки;
- подготовка к дискуссии и диспуту по соответствующей теме;
- подготовка к оппонированию мнения коллег;
- подготовка к выступлениям с докладами в форме презентаций (подготовка доклада и презентации по докладу);
- подготовка плана ВКР;
- подготовка первой и второй глав ВКР;
- участие в научных конференциях и выступления на научных конференциях с докладами;
- публикации статей, тезисов докладов.

6. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Нормативные акты:

1. Гражданский кодекс Российской Федерации.
2. Конституция Российской Федерации.
3. Распоряжение Правительства РФ «Об утверждении Стратегии инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года» от

08.12.2011 № 2227-р.

4. Указ Президента Российской Федерации «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации до 2020 года» от 12 мая 2009 г. № 537.
5. Федеральный закон «О защите конкуренции» от 26.07.06 г. № 35-ФЗ.
6. Федеральный закон «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ.
7. Федеральный закон «Об основах государственного регулирования торговой деятельности в Российской Федерации» от 28.12.09 № 381-ФЗ.
8. Федеральный закон «Об охране окружающей среды» от 10.01.2002 № 7-ФЗ.
9. Федеральный закон «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» от 24.07.07 № 209-ФЗ.
10. Федеральный закон «О науке и государственной научно-технической политике» от 23.08.96 №127-ФЗ.
11. Федеральный закон «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28.06.14 № 172-ФЗ.

Основная литература

1. Черняк В.З. Принципы управления инновационными рисками на разных стадиях проекта: монография / В.З. Черняк. - Москва: Русайнс, 2018. - 202 с.— ISBN 978-5-4365-0870-2. —ЭБС BOOK.ru. - URL: <https://book.ru/book/926706>.
2. Управление проектом: основы проектного управления: учебник / под ред М.Л. Разу. — Москва : КноРус, 2018. — 755 с. — ISBN 978-5-40606104-6. — ЭБС BOOK.RU. - URL: <https://book.ru/book/927785>.
3. Тихомирова О.Г. Управление проектом: комплексный подход и системный анализ: монография / О.Г. Тихомирова. - Москва: Инфра-М, 2014. - 301 с. - Текст: непосредственный. - То же. - 2020. - ЭБС Znanium.com. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1064865>.
4. Магистерская диссертация: методы и организация исследований, оформление и защита: учебное пособие / под ред. В.И. Беляева. - Москва: Кнорус, 2012, 2014. - 264 с. - Текст: непосредственный. - Магистратура. - То же. - 2018. -

Дополнительная литература

1. Попов Ю.И. Управление проектами: учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. - Москва: Инфра-М, 2011, 2013. - 208 с. - (Учебники для программы MBA). - Текст: непосредственный. - То же. - 2019. - ЭБС Znanium.com. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/983557>. - Текст:

электронный.

2. Поташева Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент): учебное пособие/Г.А. Поташева. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 224 с. – (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 9785-16-102874-2. - ЭБС Znanium.com. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1055100>.

7. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Полнотекстовые базы данных

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/>
2. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
3. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>
4. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>
5. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» <https://www.biblio-online.ru/>
6. Деловая онлайн-библиотека Alpina Digital <http://lib.alpinadigital.ru/>
7. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>
8. Электронная библиотека <http://grebennikon.ru>
9. Национальная электронная библиотека <http://нэб.рф/>
10. Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки <https://dvs.rsl.ru/>

Интернет-ресурсы

Адрес	Название ресурса
http://www.lfd.ru/	Финансовая справочная система «Финансовый директор»
http://link.springer.com/	Электронная коллекция книг издательства Springer: Springer eBooks
https://ruslana.bvdep.com/	База данных электронной структурированной информации по частным и публичным компаниям России, Украины, Казахстана RUSLANA
https://orbisbanks.bvdinfo.com/	База данных электронной структурированной информации по банкам Orbis Bank Focus
http://search.ebscohost.com	Пакет баз данных компании EBSCO Publishing, крупнейшего агрегатора научных ресурсов ведущих издательств мира
http://www.sciencedirect.com	Электронные продукты издательства Elsevier. Коллекции: Business, management and Accounting; Economics, Econometrics and Finance
http://www.emeraldgroupublishing.com/products/collections/	Базы данных научных журналов издательства Emerald (Accounting, Finance & Economics Collection; Business, Management & Strategy Collection)
http://eduvideo.online/	Видеотека учебных фильмов «Решение» (тематические коллекции «Менеджмент», «Маркетинг. Коммерция. Логистика», «Юриспруденция»
http://jstor.org	JSTOR Arts & Sciences I Collection
https://ebookcentral.proquest.com/lib/faru/home.action	База данных Business Ebook Subscription на платформе Ebook Central компании ProQuest
https://academic.oup.com/journals/	Коллекция научных журналов Oxford University Press

8. Методические указания для обучающихся по выполнению НИР

Научно-исследовательской работой в рамках ОП магистерской подготовки студенты должны заниматься регулярно. При этом следует подготовить себя не только к творческой работе, но и достаточно большому объему документарной рутинной работы, связанной с выполнением требований ГОСТ по оформлению научных работ, требований образовательного стандарта и регламентов Финуниверситета о представлении отчетности о выполненных этапах НИР. Условием аттестации студентов по НИР являются своевременное и качественное выполнение заданий активная, работа на научно-исследовательском семинаре, публикация научных результатов, участие в конференциях и представление

отчетности, одобренной научным руководителем.

При выполнении НИР магистранты должны продемонстрировать способность логически мыслить, аргументированно обосновывать соответствующие выводы, самостоятельно работать с научной литературой, четко и однозначно излагать теоретические и практические результаты проведенного научного исследования.

Обязательным условием выполнения НИР является анализ современной концептуальной основы и практического опыта решения соответствующей проблемы, что сопровождается ссылками на нормативно- законодательные акты, научные статьи, другую специальную литературу.

Студенты должны познакомиться с информационными ресурсами библиотечного комплекса Финансового университета, режимом и условиями его работы. Список рекомендованной литературы в настоящей программе не является исчерпывающим, по проблематике научного семинара литература будет рекомендована в ходе проведения занятий.

Основное количество часов в соответствии с учебным планом образовательной программы в рамках НИР предусмотрено на самостоятельную работу студентов. Большая часть этого времени приходится на подготовку выпускной квалификационной работы. Основные регламенты этой работы и методические рекомендации представлены в регламентах Финуниверситета:

- «Положение о выпускной квалификационной работе по программе магистратуры в Финансовом университете», утвержденного приказом Финансового университета от 17.10.2017 № 1819/о;
- Методические рекомендации по подготовке и защите выпускной квалификационной работы по программе магистратуры «Проектный менеджмент».

Навыкам критического анализа результатов научных исследований во многом способствует подготовка рецензии на научную статью, автореферат. Во втором модуле 1 года обучения студентам будет предложено выполнить эту работу. Успешному написанию рецензии может предшествовать знакомство с научными рецензиями в периодических изданиях таких, как «Вопросы экономики», «Экономист», «Мировая экономика и международные отношения»,

«Управление проектами и программами», «Менеджмент сегодня», «Управление человеческим потенциалом» и др.

Результаты научных исследований должны быть апробированы и представлены общественности, поэтому в рамках НИР предусмотрена обязательная публикация научных статей и участие в конференциях. Студенту следует проконсультироваться с научным руководителем о выборе журнала для публикации, подготовить научную статью, получить одобрение и рецензию научного руководителя, подготовить другие сопровождающие документы и представить их в издательство. Очное участие в конференциях, конкурсах позволяет отточить ораторское мастерство и искусство научной полемики, но студенты могут выбрать и заочную форму участия, предлагаемые многими научными центрами и вузами.

Обязательным условием аттестации студентов и отличной оценки при защите ВКР является наличие опубликованных статей и участие в конкурсах и конференциях.

9. Описание материально-технической базы, необходимой для выполнения НИР

9.1. Комплект лицензионного программного обеспечения:

Продукты компании Microsoft, включая ОС Windows и Office.

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронное периодическое издание Справочная Правовая Система Консультант Бюджетные организации: версия Проф.

9.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации – не используются.

9.4. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Учебная аудитория для проведения всех видов учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения.