

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Финансовый университет)

Кафедра налогов и налогового администрирования
Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа

Обсуждено и одобрено
на Ученом совете институтов и школ
дополнительного профессионального
образования

Протокол от 20.05.25 № 50



УЧЕБНЫЙ ПЛАН
программы профессиональной переподготовки
«Бизнес-аналитика и управление рисками»

Требования к уровню образования слушателей	лица, имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование, лица, получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование
Категория слушателей	руководители, главные бухгалтера, специалисты финансовых и юридических служб, налоговые консультанты
Новый вид профессиональной деятельности/ новая присваиваемая квалификация	деятельность по выявлению бизнес-проблем, выяснению потребностей заинтересованных сторон, обоснованию решений и обеспечению проведения изменений в организации
Срок обучения	290 часов, 25 недель
Форма обучения	очно-заочная, с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения
Режим занятий	не более 8 часов в день (4 часа в вечернее время)

№ № п/п	Название модуля, темы	Всего часов трудоемкости	В том числе				Форма контроля
			Контактная работа*			Самостоятельная работа	
			Всего часов	из них			
				Лекции	Практически е занятия		
1	Модуль 1. Бизнес-анализ	18	16	4	12	2	зачет
2	Модуль 2. Комплексный анализ рисков	36	20	8	12	16	зачет
3	Модуль 3. Налоги и налоговый комплаенс	36	16	8	8	20	зачет
4	Модуль 4. Структурирование бизнеса	36	20	8	12	16	зачет
5	Модуль 5. Анализ оптимизации бизнес-процессов и управление	36	16	4	12	20	зачет
6	Модуль 6. Стратегическое развитие бизнеса	36	16	8	8	20	зачет
7	Модуль 7. Инвестиционный менеджмент и обоснование инвестиционных решений	36	16	8	8	20	зачет
8	Модуль 8. Управление изменениями	36	16	8	8	20	зачет
9	Модуль 9. Контроллинг эффективности бизнеса	18	16	4	12	2	зачет
10	ВСЕГО	288	152	60	92	136	
11	Итоговая аттестация	2	-	-	2	-	Экзамен
12	Общая трудоемкость программы	290	154	60	94	136	

Разработчики программы:

Ряховский Дмитрий Иванович, д.э.н., доцент, профессор Кафедры налогов и налогового администрирования Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа.

Дмитриева Ольга Александровна, к.э.н., доцент, доцент Кафедры налогов и налогового администрирования Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа.

Заворыкин Алексей Алексеевич, к.э.н., ассистент Кафедры налогов и налогового администрирования Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа.

В реализации программы принимают участие эксперты и специалисты органов государственного управления, преподаватели Финансового университета, приглашенные ведущие специалисты в профильной сфере.

Заведующий Кафедрой налогов и
налогового администрирования
Факультета налогов, аудита и
бизнес-анализа

«__» _____ 2025 г.



Д.И. Ряховский

* С применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения

Учебно-тематический план
программы профессиональной переподготовки
«Бизнес-аналитика и управление рисками»

№ № п/п	Название модуля	Всего часов трудоемкости	В том числе				Форма контроля
			Контактная работа †			Самостоятельная работа	
			Всего часов	из них			
				Лекции	Практические занятия		
1	Модуль 1. Бизнес-анализ	18	16	4	12	2	Зачет
	Тема 1.1. Основы бизнес-аналитики	6	6	2	4	-	
	Тема 1.2. Сбор, обработка, и анализ данных в интересах бизнес-аналитики	8	8	2	4	2	
	Тема 1.3. Планирование и управление требованиями, оценка правильности решения	4	4	-	4	-	
2	Модуль 2. Комплексный анализ рисков	36	20	8	12	16	Зачет
	Тема 2.1. Основы аналитической деятельности в области идентификации, анализа и управления рисками	8	4	2	2	4	
	Тема 2.2. Выявление и оценка рисков	10	6	2	4	4	
	Тема 2.3. Методы анализа рисков	10	6	2	4	4	
	Тема 2.4. Управление рисками	8	4	2	2	4	
3	Модуль 3. Налоги и налоговый комплаенс	36	16	8	8	20	Зачет
	Тема 3.1. Налоговые риски: теоретические основы и причины возникновения	7	3	2	1	4	
	Тема 3.2. Методы оценки налоговых рисков	8	4	2	2	4	
	Тема 3.3. Управление налоговыми рисками	7	3	2	1	4	
	Тема 3.4. Концепция риск-менеджмента в деятельности налоговых органов	6	2	1	1	4	
	Тема 3.5. Налоговый риск-менеджмент в компании	6	2	1	1	4	
4	Модуль 4. Структурирование бизнеса	36	20	8	12	16	Зачет
	Тема 4.1. Основы структурирования бизнеса	10	4	2	2	6	
	Тема 4.2. Системы структуризации и систематизации бизнеса	12	6	2	4	6	
	Тема 4.3. Практикум по налоговому и финансовому структурированию бизнеса	14	10	4	6	4	
5	Модуль 5. Анализ оптимизации бизнес-процессов и управление	36	16	4	12	20	Зачет

[†] С применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения

	Тема 5.1. Основы оптимизации бизнес-процессов	10	6	2	4	4	
	Тема 5.2. Анализ целей оптимизации и предоптимизационного периода	12	4	-	4	8	
	Тема 5.3. Оценка оптимизации бизнес-процессов, возможные ошибки	14	6	2	4	8	
6	Модуль 6. Стратегическое развитие бизнеса	36	16	8	8	20	Зачет
	Тема 6.1. Стратегия развития компании, виды стратегий	16	6	4	2	10	
	Тема 6.2. Анализ ключевых факторов развития бизнеса	10	4	2	2	6	
	Тема 6.3. Инструментарий разработки стратегического развития	10	6	2	4	4	
7	Модуль 7. Инвестиционный менеджмент и обоснование инвестиционных решений	36	16	8	8	20	Зачет
	Тема 7.1. Теоретические основы инвестиционного менеджмента	10	2	2	-	8	
	Тема 7.2. Инвестиционный анализ и управление инвестициями	14	8	4	4	6	
	Тема 7.3. Стратегический инвестиционный менеджмент	10	4	2	2	6	
8	Модуль 8. Управление изменениями	36	16	8	8	20	Зачет
	Тема 8.1. Управление рисками и вероятностью успеха	8	4	2	2	4	
	Тема 8.2. Методы управления изменениями	14	8	4	4	6	
	Тема 8.3. Закрепление изменений	14	4	2	2	10	
9	Модуль 9. Контроллинг эффективности бизнеса	18	16	4	12	2	Зачет
	Тема 9.1. Основы контроллинга и информационно-аналитическое обеспечение	6	6	2	4	-	
	Тема 9.2. Методы стратегического и оперативного контроллинга	6	6	2	4	-	
	Тема 9.3. Формирование системы контроллинга эффективности бизнеса	6	4	-	4	2	
10	ВСЕГО	288	152	60	92	136	
11	Итоговая аттестация	2	2	-	2	-	Экзамен
12	Общая трудоемкость программы	290	154	60	94	136	