

**Федеральное государственное образовательное бюджетное  
учреждение высшего образования  
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**Институт развития профессиональных  
компетенций и квалификаций**

Обсуждено и одобрено  
на Ученом совете институтов и школ  
дополнительного профессионального  
образования

Протокол № 46  
« 21 » 01 2025 г.

**УТВЕРЖДАЮ**  
Проректор по дополнительному  
профессиональному образованию  
 Е.А. Диденко  
« 21 » 01 2025 г.

## УЧЕБНЫЙ ПЛАН

программы повышения квалификации  
Основы бережливого производства

|                                                   |                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Требования к уровню образования слушателей</b> | лица со средним профессиональным, высшим образованием                                                                |
| <b>Категория слушателей</b>                       | Работники системы СФР, занимающиеся вопросами внедрения технологий бережливого производства (бережливого управления) |
| <b>Срок обучения</b>                              | 72 а. ч.                                                                                                             |
| <b>Форма обучения</b>                             | Очно-заочная, с применением дистанционных образовательных технологий                                                 |
| <b>Режим занятий</b>                              | 2/4 а. ч. в день.                                                                                                    |

| №<br>п/п | Наименование темы                                                                                                                                      | Всего часов трудоемкости | в том числе       |        |                                    |                        | Форма контроля                |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|--------|------------------------------------|------------------------|-------------------------------|
|          |                                                                                                                                                        |                          | Контактная работв |        |                                    | Самостоятельная работа |                               |
|          |                                                                                                                                                        |                          | Всего часов       | лекции | практические и семинарские занятия |                        |                               |
| 1        | 2                                                                                                                                                      | 3                        |                   | 4      | 5                                  |                        | 6                             |
| 1        | Тема 1 Современная модель государственной организации, оказывающей социальную поддержку населению                                                      | 12                       | 6                 | 2      | 4                                  | 6                      | Тестирование                  |
| 2        | Тема 2<br>Ценности лидеров бережливости и перемен<br>Команда внедрения новых подходов в организацию                                                    | 10                       | 6                 | 2      | 4                                  | 4                      | Тестирование                  |
| 3        | Тема 3<br>Бережливое производство – основной тренд современной экономики и управления<br>Классификация инструментов и методов бережливого производства | 8                        | 6                 | 2      | 4                                  | 2                      | Тестирование                  |
| 4        | Тема 4<br>Процессный менеджмент                                                                                                                        | 12                       | 8                 | 2      | 6                                  | 4                      | Решение практического задания |
| 5        | Тема 5<br>Потери их виды и природа<br>Стандартизация работы.<br>Методы поиска потерь и устранения причин                                               | 12                       | 8                 | 2      | 6                                  | 4                      | Решение практического задания |
| 6        | Тема 6<br>Основы использования системы «точно вовремя». Инструменты управления поставками и запасами<br>Канбан – как способ организации работ          | 8                        | 6                 | 2      | 4                                  | 2                      | Решение практического задания |
| 7        | Тема 7                                                                                                                                                 | 8                        | 6                 | 2      | 4                                  | 2                      | Тестирование                  |

|                                                               |           |           |           |           |           |       |
|---------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|
| Эффективные коммуникации как инструмент бережливых технологий |           |           |           |           |           |       |
| <b>Итоговая аттестация</b>                                    | <b>2</b>  | <b>2</b>  | <b>-</b>  | <b>2</b>  |           | Зачет |
| <b>ИТОГО</b>                                                  | <b>72</b> | <b>48</b> | <b>14</b> | <b>34</b> | <b>24</b> |       |

Разработчики программы: Полевой Сергей Анатольевич – профессор кафедры общего и проектного менеджмента, д.т.н, доцент.

Директор ИРПКК



Т.А. Болтенко

