



Федеральное государственное образовательное бюджетное  
учреждение высшего образования  
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»  
(Финуниверситет)

Уральский филиал Финуниверситета

**П Р И К А З**

«22» июня 2026 г.

№ 38/0

г. Челябинск

**Об утверждении тем выпускных квалификационных  
работ для студентов, обучающихся по программам  
бакалавриата на 2026/2027 учебный год  
(кафедра «Экономика, финансы и управление»)**

В соответствии с Положением о выпускной квалификационной работе по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете, утверждённым приказом Финуниверситета от 18.10.2021г. №2203/о,

п р и к а з ы в а ю:

утвердить перечень выпускных квалификационных работ на 2026/2027 учебный год для студентов, обучающихся на очной и очно-заочной формам обучения от кафедры «Экономика, финансы и управление» по образовательным программам высшего образования:

программам бакалавриата (Приложения №1,2,3,4).

Основание: протокол заседания кафедры «Экономика, финансы и управление» от 28.04.2026 г. №9.

Директор

И.А. Кравченко

00-5976

**Направление подготовки 38.03.01 «Экономика»,  
профиль «Финансы и инвестиции»**

**I. Государственные и муниципальные финансы**

1. Особенности инвестиционной политики регионов России (на примере...).
2. Современные тенденции развития инноваций в регионах России (на примере...).
3. Совершенствование системы исполнения бюджета (на примере...).
4. Роль местных налогов и сборов в формировании доходов бюджета муниципального образования (на примере...).
5. Финансовые инструменты обеспечения сбалансированности бюджета (на примере...).
6. Организация и анализ эффективности контрольной работы налоговых органов (на примере...).
7. Повышение эффективности налогового контроля (на примере...).
8. Анализ доходов и расходов бюджета (на примере...)
9. Казначейское исполнение бюджета и его совершенствование (на примере...)
10. Особенности налогообложения отдельных видов деятельности (на примере...).
11. Финансовое обеспечение социальной политики государства (на примере...).
12. Управление государственным долгом субъекта Российской Федерации и его влияние на финансирование социальной сферы (на примере...).
13. Особенности инвестиционной политики регионов России (на примере...).

14. Развитие системы государственных закупок: проблемы и пути совершенствования при реализации IT-проектов (на примере...).

15. Казначейское исполнение бюджета и его совершенствование в деятельности бюджетного учреждения (на примере...).

## **II. Общие вопросы деятельности коммерческого банка (на примере конкретной банковской структуры)**

16. Анализ организации межбанковских расчетов и платежей в коммерческом банке (на примере...).

17. Анализ финансовой устойчивости коммерческого банка (на примере...).

18. Анализ инвестиционной деятельности коммерческого банка (на примере...).

19. Анализ кредитной политики коммерческого банка (на примере...).

20. Управление ссудной задолженностью в коммерческом банке (на примере...).

21. Анализ деятельности коммерческого банка в условиях цифровой экономики (на примере...)

## **III. Операции и услуги коммерческого банка (на примере конкретной банковской структуры)**

22. Анализ операций коммерческого банка по доверительному управлению (на примере...).

23. Расчетно-кассовые операции коммерческих банков и перспективы их развития (на примере...).

24. Анализ инноваций в деятельности коммерческого банка (на примере...).

25. Активные операции коммерческого банка: классификация и способы оценки (на примере...).

26. Инвестиционная деятельность коммерческих банков России на рынке ценных бумаг: проблемы и перспективы (на примере...).

#### **IV. Управление в коммерческом банке (на примере конкретной банковской структуры)**

27. Стратегия развития коммерческого банка: цель, содержание, роль в повышении конкурентоспособности (на примере...).

28. Совершенствование кредитной политики как инструмента управления финансами коммерческого банка (на примере...).

29. Стратегии управления процентным риском (на примере...).

30. Управления инвестиционным портфелем коммерческого банка (на примере...).

31. Управление кредитным портфелем коммерческого банка в современных условиях (на примере...).

32. Оптимизация процесса управления финансовыми ресурсами коммерческого банка (на примере...).

33. Управление деловой репутацией коммерческого банка (на примере...).

34. Управление финансовыми ресурсами коммерческих банков (на примере...).

#### **V. Кредитная деятельность банка (на примере конкретной банковской структуры)**

35. Структурный анализ качества кредитного портфеля коммерческого банка (на примере...).

36. Организация обслуживания физических лиц в коммерческом банке (на примере...).

37. Организация обслуживания юридических лиц в коммерческом банке (на примере...).

38. Кредитная политика банка, её составные элементы, факторы формирования и направления реализации (на примере ...).

39. Организация и проблемы кредитования субъектов малого и среднего бизнеса в российских коммерческих банках (на примере ...).

40. Организация и перспективы развития ипотечного кредитования в коммерческом банке (на примере .....).

41. Повышение эффективности потребительского кредитования коммерческого банка (на примере...).

## **VI. Банковские риски и управление ими (на примере конкретной банковской структуры)**

42. Построение и совершенствование бизнес-процессов риск-менеджмента в коммерческом банке (на примере...).

43. Операционные риски и управление ими в системе риск-менеджмента коммерческого банка (на примере...).

44. Риски банковской инвестиционной деятельности и управление ими (на примере ...).

45. Совершенствование системы управления кредитными рисками коммерческого банка (на примере...).

46. Управление валютными рисками в деятельности коммерческого банка (на примере...).

## **VII. Работа банка с клиентами (на примере конкретной банковской структуры)**

47. Комплексное обслуживание юридических лиц в коммерческом банке (на примере...).

48. Деятельность коммерческого банка как агента валютного контроля и пути ее совершенствования (на примере.....)..

49. Совершенствование расчетно-кассового обслуживания юридических лиц в банке (на примере...).

## **VIII. Инвестиционная деятельность банков (на примере конкретной банковской структуры)**

50. Проектное финансирование и перспективы его развития в современном универсальном банке (на примере...).

51. Оценка инвестиционных возможностей коммерческого банка для участия в проекте государственно-частного партнерства (на примере...).

52. Проектное финансирование как способ создания инновационных производств (на примере...).

## **IX. Дистанционное банковское обслуживание (на примере конкретной банковской структуры)**

53. Дистанционное обслуживание клиентов в коммерческом банке: понятие, содержание, формы и методы (на примере...).

54. Розничный электронный бизнес коммерческого банка (на примере...).

55. Обеспечение информационной безопасности коммерческого банка при использовании технологии электронного банкинга (на пример....).

56. Управление финансовыми рисками организации (валютными, процентными) в условиях неопределенности (на примере...).

57. Факторинг как инструмент управления финансовыми потоками организации (на примере...).

58. Управление стоимостью бизнеса как инструмент стратегического развития организации (на пример...).

59. Оптимизация финансовых бизнес-процессов организации с использованием цифровых технологий (на примере...).

#### **X. Страховое дело**

60. Конкурентные стратегии в страховом бизнесе (на примере .....

61. Управление инвестиционной деятельностью страховых организаций (на примере...)

62. Перестрахование как фактор повышения устойчивости страховой организации (на примере...)

#### **XI. Финансы организаций (на примере конкретной организации)**

63. Организация финансового контроля в организации (на примере ...).

64. Оценка эффективности финансовой политики организации (на примере ...).

65. Финансовое состояние как основа инвестиционной привлекательности организации (на примере ...).

66. Финансовая устойчивость организации и пути ее укрепления (на примере...).

67. Роль лизинга в инвестиционной деятельности предприятий (на примере...)

68. Формирование и использование прибыли организации (на примере...).

69. Формирование и использование финансовых ресурсов организации (на примере...).

70. Оптимизация затрат организации (на примере...).
71. Анализ и оценка эффективности деятельности организации (на примере...).
72. Пути повышения конкурентоспособности организации (на примере...).
73. Эффективность использования основных средств (на примере...).
74. Анализ источников финансирования деятельности организации (на примере...).
75. Анализ платежеспособности организации (на примере...).
76. Анализ финансового состояния организации (на примере...).
77. Повышение инвестиционной привлекательности организации (на примере...).
78. Анализ финансовых показателей эффективности организации (на примере...).
79. Пути повышения кредитоспособности организации (на примере...).
80. Совершенствование системы инвестиционного планирования на предприятии (на примере...).

*Инициативная тема с обоснованием целесообразности ее разработки по согласованию с заведующим кафедрой.*

Заведующий кафедрой



Н.В. Угрюмова

**Направление подготовки 38.03.01 «Экономика»,  
профиль «Учет, анализ и аудит»**

1. Организация учета, анализ внеоборотных активов (на примере...).
2. Формирование и совершенствование учетной политики организации для целей бухгалтерского и налогового учета (на примере...).
3. Анализ финансового состояния и эффективности использования капитала предприятия (на примере...).
4. Учет, анализ и аудит дебиторской и кредиторской задолженности: пути оптимизации (на примере...).
5. Анализ движения денежных средств и оптимизация управления ими (на примере...).
6. Организация системы внутреннего контроля и аудита в системе управления рисками (на примере...).
7. Автоматизация бухгалтерского учета и влияние цифровизации на эффективность учетных процессов (на примере...).
8. Применение облачных технологий и искусственного интеллекта в аудите и бухгалтерском учете (на примере...).
9. Учет амортизации основных средств в организации и методы ее начисления: бухгалтерский и налоговый аспекты (на примере...).
10. Учет и анализ незавершенного строительства (на примере...).
11. Учет и аудит нематериальных активов и их амортизации в организации (на примере...).
12. Бухгалтерский учет движения материальных ресурсов и анализ их использования в организации (на примере организации).
13. Синтетический и аналитический учет материалов и контроль за их использованием в организации (на примере ...).
14. Учет и анализ процесса заготовления материально-производственных запасов и расчетов с поставщиками (на примере...).

15. Организация бухгалтерского учета запасов и их влияние на финансовый результат (на примере...).
16. Учет и контроль организации расчетов с бюджетом и внебюджетными фондами в организации (на примере...).
17. Бухгалтерский учет и анализ финансовых вложений в организации (на примере...).
18. Учет и контроль расчетов с дебиторами и кредиторами (на примере...).
19. Учет и анализ расчетов с покупателями и заказчиками за выполненные работы и оказанные услуги (на примере...).
20. Бухгалтерский учет и анализ расчетов с работниками по оплате труда и прочим операциям (на примере...).
21. Учет и контроль прямых расходов на производство продукции (на примере...).
22. Учет и контроль косвенных расходов организации на производство продукции (работ, услуг) (на примере...).
23. Учет расходов, калькулирование и анализ себестоимости продукции, работ, услуг (на примере...).
24. Организация учета и контроль готовой продукции (работ, услуг) и расчетов с покупателями и заказчиками (на примере...).
25. Бухгалтерский учет и анализ продажи продукции, работ, услуг и прочих активов организации (на примере...).
26. Учет кредитов, займов и контроль за их использованием в организации (на примере...).
27. Учет и аудит формирования прибыли и направлений ее использования (на примере...).
28. Бухгалтерский учет и анализ прочих доходов и расходов организации (на примере...).
29. Бухгалтерский учет и анализ резервов организации и анализ их использования (на примере...).
30. Бухгалтерский учет и контроль расчетов внутри группы взаимосвязанных организаций (на примере...).
31. Учет и контроль фактов хозяйственной деятельности по экспорту (импорту) товаров (на примере...).

32. Бухгалтерский учет и контроль операций по исполнению посреднических договоров (на примере...).

33. Учет и контроль операций по договору доверительного управления имуществом (на примере...).

34. Учет и анализ затрат на содержание объектов производственной сферы организации (на примере...).

35. Организация учета и внутреннего контроля операций по договорам о совместной деятельности (на примере...).

36. Формирование отчетных показателей в регистрах бухгалтерского учета и их использование в анализе (на примере...).

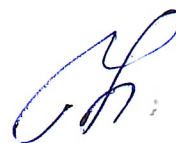
37. Консолидированная бухгалтерская отчетность организации: состав, содержание и использование в анализе ее деятельности (на примере...).

38. Организация учета и анализ затрат на финансово-сбытовую деятельность (на примере...).

39. Система учета инвестиций, инвестиционная политика предприятия (на примере...).

*Инициативная тема с обоснованием целесообразности ее разработки по согласованию с заведующим кафедрой.*

Заведующий кафедрой



Н.В. Угрюмова

**Направление подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное  
управление»,  
профиль «Государственное и муниципальное управление»**

1. Разработка механизма национализации предприятий/организаций (на примере...).
2. Развитие системы мотивации государственных/муниципальных служащих в проектном управлении (на примере...).
3. Совершенствование механизма контроля в сфере управления государственной/муниципальной собственностью (на примере...).
4. Инструменты оптимизации бюджетных расходов субъекта Российской Федерации (на примере...).
5. Инструменты совершенствования государственной поддержки малого и среднего предпринимательства в субъекте/муниципальном образовании Российской Федерации (на примере...).
6. Совершенствование механизма государственной/муниципальной антикоррупционной деятельности (на примере...).
7. Инструменты совершенствования деятельности органов муниципального управления субъекта Российской Федерации (на примере...).
8. Совершенствование муниципального управления комфортной городской средой (на примере...).
9. Инструменты развития моногородов на территории субъекта Российской Федерации (на примере...).
10. Совершенствование государственного/муниципального управления сферой физической культуры и спорта (на примере...).
11. Механизм развития предприятий оборонно-промышленного комплекса в регионе (на примере...).
12. Развитие государственного/муниципального управления дорожным хозяйством (на примере...).

13. Повышение эффективности государственного/муниципального регулирования реализацией проекта «Умный город» (на примере...).
14. Оптимизация контрольно-надзорной деятельности территориальных отделений федеральных служб (на примере...).
15. Развитие политики импортозамещения в Российской Федерации/субъекте РФ (на примере...).
16. Совершенствование системы государственного/муниципального управления сферой культуры (на примере...).
17. Совершенствование системы государственного/муниципального управления сферой образования(на примере...).
18. Совершенствование системы государственного/муниципального управления жилищно-коммунальным хозяйством (на примере...).
19. Совершенствование механизмов управления системой социальной защиты населения (на примере...).
20. Совершенствование государственного/муниципального управления рынком труда (на примере...).
21. Совершенствование государственного управления в сфере развития инвестиционной деятельности в регионах РФ (на примере...).
22. Оптимизация мероприятий по повышению уровня и качества жизни населения в регионе/муниципальном образовании (на примере...).
23. Развитие государственного/муниципального управления в сфере информационного развития РФ (на примере...).
24. Развитие механизмов государственного управления реализацией национального проекта на региональном/ муниципальном уровне (на примере...).
25. Мероприятия по повышению конкурентоспособности субъекта Российской Федерации (на примере...).
26. Развитие инструментов контрактной системы в сфере закупок (на примере...).
27. Развитие инструментов обеспечения открытости, прозрачности и подотчетности государственных/муниципальных органов власти (на примере...)
28. Совершенствование механизмов контрольной и надзорной деятельности (на примере...).

29. Механизм повышения экономической безопасности субъекта Российской Федерации (на примере...).

30. Совершенствование механизма государственной/муниципальной политики в области туризма (на примере...).

31. Развитие государственно-частного партнерства в реализации инвестиционных проектов в субъектах Российской Федерации (на примере конкретного проекта, конкретного субъекта Российской Федерации).

32. Реализация молодежной политики в муниципальном образовании (на примере...).

33. Совершенствование управления системой социальной защиты населения муниципального образования (на примере...).

34. Развитие механизмов инициативного проектирования на уровне регионального/ муниципального управления (на примере...).

35. Развитие современных форм и механизмов самоуправления в регионе (на примере конкретного субъекта Российской Федерации)

36. Развитие инструментов инициативного бюджетирования на уровне регионального/муниципального управления (на примере...).

37. Развитие деятельности ассоциаций муниципальных образований в регионе (на примере конкретного субъекта Российской Федерации).

*Инициативная тема с обоснованием целесообразности ее разработки по согласованию с заведующим кафедрой.*

Заведующий кафедрой



Н.В. Угрюмова

**Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»,  
профиль «Менеджмент организации»**

1. Разработка системы управления изменениями в организации (на примере...).
2. Разработка системы менеджмента на основе модели «управления знаниями» и принципов обучающейся организации (на примере...).
3. Использование современных информационных систем и информационных технологий в управлении организацией (на примере...).
4. Совершенствование процесса реорганизации управления организацией на основе использования новых организационных форм и структур (на примере...).
5. Разработка системы процессного управления организацией (на примере...).
6. Совершенствование процесса создания системы управления качеством в организации (на примере...).
7. Совершенствование процесса создания системы управления проектами в организации (на примере...).
8. Совершенствование процесса внедрения гибких методов управления в деятельность организаций (на примере...).
9. Повышение качества и обеспечения конкурентоспособности продуктов (услуг) организации на основе стандартов серии ISO (на примере...).
10. Совершенствование системы разработки и принятия управленческих решений в организации (на примере...).
11. Построение и развитие эффективной системы бизнес-коммуникаций в организации (на примере...).
12. Формирование эффективной стратегии организации (на примере...).

13. Разработка оптимальной системы стратегического управления организацией (на примере...).
14. Разработка системы стратегического управления организацией на основе сбалансированной системы показателей (на примере...).
15. Разработка системы управления организацией на основе выделения стратегических бизнес-единиц (на примере...).
16. Формирование конкурентных преимуществ организации (на примере...).
17. Управление конкурентоспособностью продукции или услуг организации (на примере...).
18. Оценка конкурентоспособности и формирование конкурентных преимуществ организации (на примере...).
19. Совершенствование процесса организации и стимулирования продаж продукта или услуги (на примере...).
20. Разработка маркетингового инструментария управления брендом (на примере...).
21. Разработка нового продукта и вывод его на рынок (на примере...).
22. Разработка эффективной стратегии управления финансовой деятельностью организации (на примере...).
23. Разработка системы управления финансовыми потоками организации (на примере...).
24. Организация производства продукта или услуги в организации (на примере...).
25. Создание системы операционного менеджмента в организации (на примере...).
26. Построение и развитие логистической системы в организации (на примере...).
27. Построение и развитие системы управления запасами в организации (на примере...).
28. Построение и развитие системы складского хозяйства в организации (на примере...).
29. Построение и развитие транспортной службы в организации (на примере...).

30. Управление производительностью труда в организации (на примере...).
31. Оптимизация работы службы управления персоналом организации (на примере...).
32. Создание в организации системы внутрифирменного обучения и повышения квалификации кадров (на примере...).
33. Анализ использования зарубежной практики эффективных систем управления человеческими ресурсами в организации (на примере ...).
34. Разработка рекомендаций по организации социального партнерства (на примере...).
35. Совершенствование корпоративной социальной ответственности отечественного бизнеса (на примере...).
36. Совершенствование процесса реструктуризации и системы антикризисного управления в организации (на примере конкретной организации).
37. Разработка рекомендаций по повышению эффективности управления организацией (на примере...).
38. Повышение инвестиционной привлекательности организации (на примере...).
39. Разработка проекта SMM-стратегии организации (на примере...).
40. Совершенствование стратегии внешнеэкономической деятельности организации (на примере...).
41. Совершенствование инновационной стратегии организации (на примере...).
42. Разработка системы digital-коммуникаций организации (на примере...).
43. Разработка стратегии продвижения нового продукта на рынок (на примере...).
44. Разработка мероприятий по повышению качества услуг организаций (на примере...).
45. Разработка стратегии цифровизации организации (на примере...).
46. Использование искусственного интеллекта как инструмента бизнес-инноваций и инновационной деятельности (на примере...).

47. Совершенствование технологии управления цепями поставок в организации (на примере...).

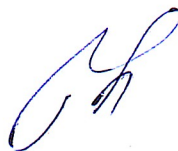
48. Совершенствование системы управления логистикой в организации (на примере...).

49. Совершенствование системы управления транспортировкой и транспортной инфраструктурой (на примере...).

50. Разработка комплексной логистической сбытовой цепи (на примере...).

*Инициативная тема с обоснованием целесообразности ее разработки по согласованию с заведующим кафедрой.*

Заведующий кафедрой



Н.В. Угрюмова