

КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ
Кафедры логистики
Факультета экономики и бизнеса
Финансового университета
на 2025-2030 гг.

1. Миссия, стратегическая цель и задачи развития

Миссия Кафедры логистики Факультета экономики и бизнеса (далее – Кафедра) – подготовка высококвалифицированных кадров для национальной экономики на базе Кафедры, как лидирующего российского центра подготовки востребованных высококвалифицированных специалистов в сфере логистики и информационных технологий, обладающих системой современных взглядов, ценностей и установок, отвечающих вызовам современного общества в условиях реализации новых инфраструктурных проектов в целях содействия развитию регионов и лидерству России в мировой экономике.

Стратегическая цель – позиционирование Кафедры как научно-образовательной структуры Финансового университета, предназначенной для экспертного и кадрового обеспечения Правительства Российской Федерации и отраслей российской экономики на основе формирования логистических компетенций в соответствии с международными и российскими стандартами с использованием инновационных образовательных технологий, обеспечивающих внедрение компетентностной модели обучения с многоуровневым подходом к овладению знаниями и умениями в соответствующих областях профессиональной деятельности для повышения уровня конкурентоспособности выпускников.

Концепция развития Кафедры до 2030 года направлена на развитие научно-образовательного потенциала Факультета экономики и бизнеса, отвечает задачам инновационного развития Финансового университета и разработана в соответствии со следующими нормативными правовыми актами и локальными документами:

- Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ;
- Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»;
- Указ Президента Российской Федерации «Об утверждении Концепции внешней политики Российской Федерации» от 31.03.2023 № 229;
- Программа развития федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации

Федерации от 09.07.2021 № 1881-р (далее соответственно – Программа развития, Финансовый университет);

- Стратегическая карта Финансового университета на период 2022-2030 гг.;

- Ключевые показатели результативности деятельности Факультета экономики и бизнеса и Кафедры логистики.

Для достижения стратегической цели развития Кафедры необходимо выполнить следующие *задачи развития*:

- совершенствовать учебный процесс и повысить качество образовательных услуг;

- вовлекать партнеров и выпускников. научно-педагогических работников, аспирантов и обучающихся в научно-исследовательскую и образовательную деятельность;

- повышать профессиональный уровень кадрового состава Кафедры, в том числе через прохождение стажировок в компаниях-партнерах и ведущих университетах России и мира;

- развивать межкафедральное и межкафедетское сотрудничество;

- проводить активную профориентационную деятельность среди школьников и их родителей для создания образа факультета как ведущего образовательного центра по подготовке востребованных кадров в области логистики;

- адаптировать и совершенствовать образовательные программы под требования работодателей и государственных профессиональных стандартов.

2. Стратегические инициативы развития Кафедры по направлениям деятельности на краткосрочную перспективу 2025–2030 гг.

2.1. Образовательная деятельность

2.1.1. Развитие действующих и создание новых образовательных программ в тесном партнерстве с работодателями, индустриальными партнерами и ведущими зарубежными университетами-партнерами

В соответствии с запросом рынка труда и спросом со стороны абитуриентов на образовательные программы двух квалификаций и программы сетевых партнерств, с 2025 года планируется модернизация действующих образовательных программ с целью открытия новых образовательных программ.

Образовательная программа бакалавриата с профилизациями:

- «Логистика: финансовые и цифровые технологии» (программа двух квалификаций: менеджмент и информационные технологии) в партнерстве с международной транспортной компанией FESCO, группой компаний X5 Group и ведущим российским разработчиком программного обеспечения для автоматизации процессов управления цепями поставок AXELOT;

- совместная образовательная программа «Логистика: один пояс, один путь» совместная образовательная программа с частичной реализацией на английском языке с Даляньским университетом NEUSOFT (г. Далянь, КНР).

Образовательная программа магистратуры:

- «Логистика: финансовые и цифровые технологии» (дополнительная квалификация «Аналитик- исследователь данных») с рассмотрением вопроса о переходе программы в категорию – с частичной реализацией на английском языке;

В текущем учебном году и в течение последующих лет планируется увеличить количество ВКР, выполненных по заказу промышленных партнеров с защитой работ на внешних площадках и в форме стартап-проектов. Планируется более активно привлекать студентов к участию в олимпиадах и иных образовательных конкурсах как национального, так и международного уровня.

Рассмотреть возможность с 2026 года начать реализацию образовательных программ:

Базовое образование

- «Логистика: финансовые и цифровые технологии» (программа двух квалификаций: менеджмент и информационные технологии) с увеличением практической подготовки на площадках партнеров (срок обучения 5 лет);

- «Логистика: один пояс, один путь» совместная образовательная программа с КНР, с частичной реализацией на английском языке с Даляньским университетом NEUSOFT (г. Далянь, КНР) (срок обучения 4 года).

Специальное образование (на основе базового):

- академическая специальная программа «Логистика как искусство» (срок обучения 2 года);

- программа промышленного партнера «Логистика: финансовые и цифровые технологии» (срок обучения 1 год)

2.1.2. Взаимодействие с промышленными партнерами и работодателями

Развитие учебной лаборатории AXELOT LAB – «Цифровые технологии в логистике», где студенты имеют возможность работать современных специализированных системах AXELOT WMS X5 и AXELOT TMS X4 до уровня межфакультетского научно-образовательного центра с расширением взаимодействия с потенциальными пользователями ресурсов в части развития программ ДПО и использования потенциала лаборатории для выполнения научных разработок.

2.1.3. Создание бизнес-клуба для развития предпринимательских навыков и компетенций у обучающихся с реализацией и защитой стартапов как дипломных работ.

2.2. Научно-исследовательская деятельность

Научно-исследовательская деятельность Кафедры организуется в рамках выполнения фундаментальных и прикладных исследований

в рамках государственного задания, хоздоговорных работ, проведения экспертиз, осуществления грантов и оказания консалтинговых услуг.

2.2.1. Развитие Научно-педагогической школы логистики профессора Венде Франка Детлефа с основными направлениями научно-исследовательской деятельности:

- разработка концептуальных подходов к формированию транспортно-экономического баланса Российской Федерации;
- разработка информационно-аналитического обеспечения процессов стратегического планирования и прогнозирования в транспортной отрасли;
- разработка методических подходов к оценке углеродоемкости транспортных услуг;
- исследования и разработки предложений по созданию перспективных цифровых платформ моделирования логистических процессов и оказания логистических услуг;
- разработка программы комплексного развития транспортной инфраструктуры в России на федеральном и региональном уровне;
- разработка логистических решений по обеспечению северного завоза;
- обоснование инфраструктурных проектов для реализации стратегии развития Дальнего Востока и Арктики;
- разработка логистических решений для обеспечения функционирования ТЭК и внешнеэкономической деятельности;
- разработка и реализация востребованных программ дополнительного профессионального образования.

2.2.2. Стратегическое развитие научно-исследовательской деятельности Кафедры осуществляется на основе партнерского взаимодействия с индустриальными партнерами и логистическими компаниями, федеральными и региональными органами исполнительной власти. Планируется проведение междисциплинарных научных исследований в области развития ритейла и транспортной логистики, в том числе в индустрии туризма и гостеприимства, логистики в топливно-энергетического комплексе, управления рисками при организации логистического бизнеса и другие.

2.2.3. Продвижение выполняемых научных исследований через обеспечение эффективной публикационной активности научно-педагогических работников и студентов на основе выполнения фундаментальных и прикладных исследований в рамках государственного задания, хоздоговорных работ, проведения экспертиз, осуществления грантов и оказания консалтинговых услуг с увеличением числа публикаций в журналах, входящих в РИНЦ, ядро РИНЦ, ВАК, Scopus, Web of Science.

2.2.4. Развитие потенциала Клуба логистов с выходом на межуниверситетский уровень с увеличением качества студенческих научных мероприятий в форматах конференций, круглых столов, мастер-классов компаний, выступлений спикеров, научно-исследовательских кружков, реализация программ научного наставничества и консультирования в формате «студент-профессор». Организация грантовой деятельности научных

молодежных коллективов с обязательным условием коммерциализации результатов научно-исследовательской деятельности

В рамках развития научно-исследовательских работ по грантам активизировать участие в конкурсах Российского научного фонда, а также в конкурсах программ поддержки Национальной технологической инициативы, Фонда содействия инновациям и Российского фонда развития информационных технологий.

В случае удовлетворения заявки Российским научным фондом по конкурсу 2024 года «Проведение фундаментальных научных исследований и поисковых научных исследований международными научными коллективами» (NSFC) обеспечить реализацию совместно с Бэйханским университетом, КНР (Beihang University) в 2024 – 2027 гг. проекта RSF-NSFC: «Оптимизация и повышение безопасности и устойчивости совместной компоновки зарядных станций для крупномасштабных транспортных средств на новых источниках энергии и центров обработки данных»

2.2.5. Сотрудничество с партнерами в рамках научно-исследовательской деятельности осуществляется во взаимодействии с ведущими транспортно-логистическими компаниями, а также в рамках действующих межуниверситетских объединений:

- научно-образовательный консорциум «Энергетика будущего» совместно с профильными университетами и Российским энергетическим агентством;
- образовательно-научно-индустриального консорциума «Горная и нефтегазовая отрасль Дальнего Востока»;
- консорциум по научно-методологическому обеспечению перехода к экономике замкнутого цикла совместно с профильными университетами и Российским экологическим оператором

2.2.6. Для активизации научно-исследовательской деятельности и обеспечения развития научно-педагогического потенциала Кафедры и Факультета с привлечением внешних источников финансирования предусмотреть:

- реализацию программы формирования пула партнеров Кафедры из числа организаций, осуществляющих заказы на выполнение хоздоговорных научно-исследовательских работ, и организацию долгосрочного сотрудничества в части выполнения исследований;
- формирование научного кластера талантливых студентов для построения карьеры в сфере науки, технологий и инноваций, на выходе которого в сектор реального бизнеса будут коммерциализироваться конкретные продукты и услуги с логотипом Кафедры и Факультета;
- расширение возможностей для реализации студенческих научно-исследовательских проектов, в том числе в виде стартапов, с дальнейшей коммерциализацией полученных результатов;
- активизация участия студентов в студенческих научных мероприятиях и конкурсах, начиная с первого курса с целью развития у них

интереса к научно-исследовательской деятельности и/или к предпринимательству;

- расширение ареала научных исследований, реализуемых сотрудниками и студентами Кафедры за счет участия в междисциплинарных исследованиях, привлечения новых сотрудников, занятых в научно-исследовательской деятельности;

- включение опытно-конструкторской деятельности в программу практических занятий и практик студентов отдельных направлений подготовки с целью патентования и акселерации в рамках стартап-проектов;

- увеличение количества поданных заявок на гранты различных фондов и конкурсов и их получение, а также объема привлеченных средств по НИОКР для развития научно-инновационной базы Кафедры и Факультета;

- расширение сети контактов с ведущими научными организациями Российской Федерации и дружественных стран через участие в совместных научных и научно-практических мероприятиях;

- повышение эффективности работы аспирантов за счет всесторонней поддержки исследований молодых ученых и содействия внедрению их разработок;

- привлечение для работы на Кафедре молодых успешных исследователей, работающих в профильных и приоритетных для факультета научных направлениях.

2.3. Кадровый потенциал

Развитие Кафедры требует поддержки и повышения квалификации действующих высококвалифицированных кадров и привлечения молодых преподавателей и практиков, способных развивать новые научные направления, реализовывать новые образовательные программы, участвовать в проектной деятельности, ввиду чего необходимо развитие и продвижение траектории «бакалавр-магистр-аспирант-преподаватель» за счёт расширения точечного взаимодействия работников Кафедры с талантливыми и перспективными обучающимися факультета, Финансового университета и университетами партнерами, в том числе зарубежными.

2.4. Международная деятельность

Используя ресурс Факультета по созданию устойчивых международных коллабораций для реализации образовательных и научно-исследовательских проектов на факультетском уровне, в рамках которой утверждена Дорожная карта совместных мероприятий Финансового университета и Даляньским университетом NEUSOFT (г. Далянь, КНР) подписано соглашение о реализации совместной образовательной программы бакалавриата «Логистика: один пояс, один путь» с частичной реализацией на английском языке. В 2024-2025 учебном году намечены встречные стажировки преподавателей и студентов.

Для обеспечения участия в международных научных проектах подана заявка в РНФ для участия сотрудников Кафедры в совместном с КНР научном

проекте. Планируется подача новых заявок для участия в научно-образовательных проектах со странами БРИКС

В ближайшие годы планируется продолжить активное участие Кафедры в программе международной академической мобильности научно-педагогических работников. Ведутся переговоры с ведущими вузами дружественных государств по вопросам организации академической мобильности НПР и студентов, изданию совместных учебников и монографий, проведению совместных научных мероприятий, а также созданию совместных образовательных программ. Это позволит обеспечить выполнение КПРД по исходящей и входящей международной академической мобильности.

Кафедра реализует политику научно-образовательной дипломатии с учетом существующих направлений внешней политики России, осуществляет комплекс мероприятий по выходу на новые рынки для сотрудничества: страны БРИКС, СНГ, Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока, Африки, Латинской Америки, Сербия и т.д.

В рамках развития международной деятельности Кафедра совместно с Факультетом планирует продолжить поиск новых партнеров для реализации программ международной академической мобильности студентов и НПР, разработку и реализацию экспортноориентированных и классических совместных образовательных программ.

2.5. Воспитательная деятельность

Планируется продолжить и расширить программу взаимодействия с партнерами университета в рамках программы Факультета и Финансового университета в том числе по договорам о безвозмездном оказании услуг по проведению мастер-классов от практиков – работников крупных профильных бизнес-структур. Программа позволяет делать лекции привлекаемых к учебному процессу практиков открытыми и доступными.

Обеспечить участие студентов в волонтерской и профориентационной деятельности для социально-общественного развития студентов и привлечения в университет абитуриентов.

Продолжится реализация программы открытых экскурсий на предприятия и в организации для студентов с целью получения базовых знаний о транспортно-логистической деятельности компаний и знакомства с топ менеджерами логистических компаний, а также возможностью ускоренного прохождения этапов отбора на стажировки и практики.

Кафедра в составе Факультета экономики и бизнеса уделяет значительное внимание воспитательной работе со студентами, в связи с чем на ближайшие годы ставит перед собой ряд следующих задач:

- продолжение воспитательной работы со студентами в рамках общеуниверситетских (Студенческий совет, проект «Координаторство») и факультетских (клубы, проектные лаборатории и учебные группы) студенческих объединений, с целью сплочения коллектива, профилактики девиантного поведения и нивелирования факторов, оказывающих негативное

влияние на коммуникацию между студентами (задача на краткосрочную и долгосрочную перспективы);

- формирование идейной базы для организации эффективной совместной внеаудиторной работы студенческих сообществ и их синергетического взаимодействия (НСО, Студсовет, Проектный центр, и т.д.);

- развитие кадрового потенциала системы социально-воспитательной работы факультета в тесной связи с корпоративными ценностями и совершенствованием корпоративной культуры университета в целом;

- внедрение студенческих объединений вуза в социальные проекты Москвы и регионов;

- развитие возможности интеграции учебной и внеучебной деятельности посредством совершенствования навыков публичных выступлений, закрепления знаний о пройденном материале в ходе профориентационной работы, с целью развития кадрового потенциала Кафедры и факультета в будущем;

- инициирование, разработка программ и проведение форумов и стратегических сессий по вопросам развития воспитательной работы как в рамках факультета, так и с привлечением представителей других учебных-научных и административных структур;

- разработка и реализация проекта «Экосистема студенческих каникулярных активностей» совместно с партнерами из филиалов университета.

2.6. Профориентационная деятельность

На постоянной основе будет продолжена практика проведения мероприятий для школьников в виде мастер-классов и дней открытых дверей для школьников и их родителей как в университете, так и на различных профориентационных площадках и школах. Одновременно с этим, предлагается в целях улучшения профориентационной активности на Факультете реализация следующих задач:

- обоснование создание предметного профиля Всероссийской олимпиады для школьников «Миссия выполняю. Твое призвание-финансист!» за счет включения направления «Логистика»;

- участие в проведении постоянно действующего семинара от партнеров-практиков «105 практиков для ФЭБ» в 2024-2025 гг.;

- создание нетворкинг-клуба на базе Факультета, в рамках которого будет осуществляться взаимодействие с выпускниками, молодыми НПР и партнерами по направлению логистика;

- усиление позиций Кафедры и факультета и его узнаваемости в кругах общеобразовательных учреждений Москвы и области посредством проведения встреч, открытых лекций и мастер-классов на территории школ.

В рамках увеличения узнаваемости Кафедры, факультета и университета в целом, а также реализации программы «Амбассадоры

Логистика-ФЭБ-Финуниверситет» запустить принципиально новые проекты, в том числе волонтерские.

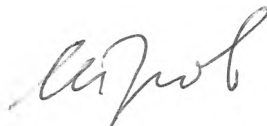
2.7. Развитие инфраструктуры

В планах на ближайшую перспективу является актуальной задача тесного развития сотрудничества с логистическими IT-компаниями и соответствующими подразделениями компаний-партнеров с целью дальнейшего внедрения цифровых технологий в образовательный процесс и создания совместных учебно-исследовательских лабораторий.

3. Планируемые результаты развития кафедры к 2030 году:

- выполнение всех показателей КПРД;
- защита выпускных квалификационных работ как стартапов – не менее 25% от выпуска;
- организация и проведение не менее двух ежегодных международных научных конференций совместно с партнёрами кафедры;
- организация и проведение не менее двух ежегодных профориентационных олимпиад и интеллектуальных конкурсов для абитуриентов и студентов;
- реализация постоянно действующей программы повышения квалификации специалистов в области транспортной логистики;
- повысить число публикаций в ядре РИНЦ на 10%;
- повысить число публикаций в журналах из списка ВАК, рекомендованных Финуниверситетом, на 10%;
- обеспечить выполнение входящей и исходящей международной академической мобильности на 10% выше целевого показателя;
- ежегодно участвовать как минимум в двух конкурсах Российского научного фонда.

Претендент, д.э.н., профессор



И.В. Петров

Согласовано:

декан Факультета
экономики и бизнеса



Е.Р. Безсмертная