

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Финуниверситет)

Тульский филиал Финуниверситета

Кафедра «Экономика и менеджмент»

СОГЛАСОВАНО
ООО «Казтана»
Генеральный директор

А.О. Птачек
28 мая 2026 г.



УТВЕРЖДАЮ
Директор филиала

Г.В.Кузнецов
29 мая 2026 г.



Е.А. Мелай

ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЬ В УПРАВЛЕНИИ ФИНАНСАМИ

для студентов, обучающихся по направлению подготовки
38.04.02 – Менеджмент,
направленность программы магистратуры «Стратегия и финансы бизнеса»
(очная форма обучения)

*Рекомендовано Ученым советом Тульского филиала Финуниверситета
(протокол от 26 мая 2026 г. № 41)*

*Одобрено заседанием кафедры «Экономика и
менеджмент» (протокол от 18 апреля 2026 г. № 9)*

Тула 2026

СОДЕРЖАНИЕ

1 Наименование дисциплины	Ошибка! Закладка не определена.
2 Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине.....	Ошибка! Закладка не определена.
3 Место дисциплины в структуре образовательной программы	Ошибка! Закладка не определена.
4 Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся.....	Ошибка! Закладка не определена.
5 Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий	Ошибка! Закладка не определена.
5.1 Содержание дисциплины.....	Ошибка! Закладка не определена.
5.2 Учебно-тематический план.....	Ошибка! Закладка не определена.
5.3 Содержание семинаров, практических занятий	Ошибка! Закладка не определена.
6 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	Ошибка! Закладка не определена.
6.1 Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	Ошибка! Закладка не определена.
6.2 Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю (согласно таблице 3)	Ошибка! Закладка не определена.
7 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине.....	Ошибка! Закладка не определена.
7.1 Типовые контрольные задания, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний	Ошибка! Закладка не определена.
7.2 Иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний	Ошибка! Закладка не определена.
8 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.....	Ошибка! Закладка не определена.
9 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	Ошибка! Закладка не определена.
10 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.....	Ошибка! Закладка не определена.
11 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости).	Ошибка! Закладка не определена.
11.1 Комплект лицензионного программного обеспечения.....	19
11.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы.....	Ошибка! Закладка не определена.
11.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации	Ошибка! Закладка не определена.
12 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.	Ошибка! Закладка не определена.

1. Наименование дисциплины

«Финансовый контроль в управлении финансами»

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы с указанием индикаторов их достижения, соотнесенных с планируемыми результатами обучения по дисциплине

Таблица 1

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
ПК-4	Способность разрабатывать систему мероприятий для осуществления корпоративной реструктуризации и реорганизации бизнеса	1. Демонстрирует способность оценить организационную ситуацию и определить, является ли корпоративная реструктуризация и реорганизация бизнеса подходящей стратегией для конкретной бизнес-ситуации	<i>Знать:</i> основные направления организации, проведения и оформления результатов финансового контроля в системе управления финансами, источники информации для проведения финансового контроля, <i>Уметь:</i> разработать программу и ключевые показатели финансового контроля по каждому направлению, установить адекватные значения их оценки
		2. Применяет навыки обоснования стратегии разделения частей котируемой компании, оценки финансовых и других выгод от отказ укрупнения бизнеса	<i>Знать:</i> формы и методы финансового контроля, экспресс-диагностики финансовой информации коммерческой организации в целях реализации заданных направлений финансового контроля <i>Уметь:</i> обобщить и проанализировать источники информации, ранжировать их по степени значимости, провести экспресс-диагностику источников финансовой информации для реализации программы и достижения целей финансового контроля, провести анализ отклонений и выявить их причины

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Финансовый контроль в управлении финансами» входит в модуль дисциплин по выбору, углубляющих освоение программы магистратуры, части, формируемой участниками образовательных отношений.

4. Объем дисциплины в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Таблица 2

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Модуль 6 (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	3/108	108
<i>Контактная работа- аудиторные занятия</i>	30	30
<i>Лекции</i>	10	10
<i>Семинары, практические занятия</i>	20	20
Самостоятельная работа	78	78
Вид текущего контроля	контрольная работа	
Вид промежуточной аттестации	зачет	зачет

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Сущность и роль финансового контроля в управлении финансами хозяйствующих субъектов.

Понятие, содержание и значение финансового контроля в управлении финансами. Становление и развитие финансового контроля, его взаимосвязи с другими функциями управления. Цели, задачи, этапы реализации финансового контроля в организациях. Основные концепции финансового контроля в системе финансового менеджмента. Законодательные основы осуществления финансового контроля; Основные принципы финансового контроля: независимость, объективность, компетентность, прозрачность (гласность), законность, плановость, эффективность и экономичность расходов на осуществление контроля. Классификация видов финансового контроля. Роль финансового контроля в системе управления финансами.

Тема 2. Организация финансового контроля в коммерческих организациях

Основные подходы к организации и реализации финансового контроля в коммерческой организации. Структурные и функциональные элементы финансового контроля, их взаимосвязь. Законодательная, нормативноправовая и организационная основа системы финансового контроля хозяйствующих субъектов. Ответственность руководителя организации за создание и эффективное функционирование системы финансового контроля. Субъекты, объекты и предмет финансового контроля в организации. Гармонизация интересов собственников и менеджеров в системе финансового контроля. Структурные подразделения организации, наделенные полномочиями в сфере финансового контроля.

Классификация форм и методов финансового контроля (общенаучные и специальные) в зависимости от признака классификации. Предварительный, текущий и последующий финансовый контроль, их характеристика. Проверка, обследование, надзор, анализ финансового состояния, наблюдение (мониторинг), ревизия, их характеристика. Организация контрольных мероприятий. Информационная основа осуществления финансового контроля в организации. Оценка эффективности системы финансового контроля: критерии и факторы, влияющие на эффективность финансового контроля.

Тема 3. Диагностика банкротства как инструмент финансового контроля.

Сущность и критерии финансовой несостоятельности компании. Законодательная и нормативно-правовая база несостоятельности (банкротства) юридических лиц в Российской Федерации. Критерии несостоятельности (банкротства). Организационно-экономические причины вероятности наступления банкротства. Анализ внешних и внутренних причин несостоятельности (банкротства).

Этапы развития кризисных явлений и основные направления регулирования финансовой устойчивости. Финансовый контроль риска несостоятельности как метод своевременного выявления возможностей и потенциальных угроз: содержание, цели, задачи, основные этапы. Ключевые индикаторы банкротства и их интерпретация. Количественные методы оценки вероятности банкротства в системе финансового контроля. Классические и современные модели прогнозирования банкротства, их содержание. Особенности применения существующих моделей прогнозирования банкротства в контексте финансового контроля в компании. Основные функции финансового контроля в условиях несостоятельности (банкротства) организации.

Тема 4. Финансовый контроль рисков организации

Понятие риска, классификация рисков в системе управления организацией.

Распределение рисков по степени влияния на хозяйственную деятельность. Современные взгляды на управление рисками. Адаптивный, активный и консервативный подходы к управлению рисками. Финансовый контроль рисков компании: содержание, цели и задачи, функции, основные этапы и методы. Понятие риск-ориентированного подхода к организации финансового контроля. Критерии отбора предмета и объектов риск-ориентированной модели финансового контроля. Формирование системы контролируемых показателей рисков организации в процессе финансового контроля. Контроль соблюдения нормативов, характеризующих финансовые риски компании.

Оценка влияния на эффективность и стоимость бизнеса: принятие решений на основе результатов финансового контроля рисков.

Тема 5. Финансовый контроль процесса создания стоимости

Теоретические основы стоимостно-ориентированного управления организацией. Роль стоимости в стратегическом управлении финансами организаций. Основные стоимостные показатели деятельности компании (модель EVA и ее модификации, модели MVA, SVA, CVA, CFROI, EBO и др.). Составляющие и этапы управления стоимостью компании: планирование рыночной стоимости компании, формирование системы финансовых индикаторов деятельности компании, оперативный мониторинг ключевых факторов создания и разрушения стоимости, принятие управленческих решений на основе результатов мониторинга, информационное обеспечение процесса управления стоимостью компании. Внешние и внутренние факторы создания стоимости компании. Финансовый контроль процесса создания стоимости: содержание, цели и задачи. Финансовый контроль процесса создания стоимости: содержание, цели и задачи, основные этапы. Применение системы сбалансированных показателей (BSC), ключевых индикаторов деятельности (KPI) в контроле создания стоимости. Использование факторного анализа в финансовом контроле: существующие подходы и перспективы их развития. Тактические и стратегические аспекты создания стоимости в системе финансового контроля. Основные стратегические и тактические стоимостные ориентиры компании в системе финансового контроля. Поиск резервов создания стоимости с использованием результатов финансового контроля.

5.2. Учебно-тематический план

Таблица 3

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах					Формы текущего контроля успеваемости Общая, в т.ч.:
		Всего	Контактная работа - Аудиторная работа			Самостоятельная работа	
			Общая, в т.ч.:	Лекции	Семинары, практические занятия		
1.	Сущность и роль финансового контроля в управлении финансами хозяйствующих субъектов	22	6	2	4	16	Выполнение заданий для СРС, обсуждение вопросов темы, тестирование
2.	Организация финансового контроля в коммерческих организациях	22	6	2	4	16	Выполнение заданий для СРС, обсуждение вопросов темы, тестирование, решение расчетных задач
3.	Диагностика банкротства как инструмент финансового контроля.	21	6	2	4	15	Выполнение заданий для СРС, обсуждение вопросов темы, тестирование, решение задач
4.	Финансовый контроль рисков организации	21	6	2	4	15	Выполнение заданий для СРС, обсуждение вопросов темы, тестирование, решение задач
5.	Финансовый контроль процесса создания стоимости	22	6	2	4	16	Выполнение заданий для СРС, обсуждение вопросов темы, тестирование, решение задач
Итого		108	30	10	20	78	Согласно учебного плана: контрольная работа

5.3 Содержание семинаров и практических занятий

Таблица 4

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
--	---	-----------------------------

1. Сущность и роль финансового контроля в управлении финансами хозяйствующих субъектов	1. Понятие финансового контроля, его цели, задачи, основные этапы реализации. 2. Законодательные основы осуществления финансового контроля. 3. Классификация видов финансового контроля и их особенности. 4. Роль финансового контроля в системе управления финансами. 5. Оформление результатов контрольных мероприятий Раздел 8. Источники: 2,3,4,7 Раздел 9. Источники: 1-6	Фронтальная беседа по вопросам темы, групповое задание по 5 вопросу (на основе изучения и анализа документов организаций данных), групповое задание по 3 и 4 вопросу (на основе анализа научных статей);
2. Организация финансового контроля в коммерческих организациях	1. Система финансового контроля: понятие, основные элементы. 2. Контрольная среда, субъекты, объекты, предмет финансового контроля. 3. Способы и методы осуществления финансового контроля, механизм финансового контроля. Раздел 8. Источники: 1,4,5,7 Раздел 9. Источники: 1-6	Фронтальная беседа по вопросам темы, групповое задание по 3 и 4 вопросам (на основе анализа научных публикаций составить аналитическую записку и подготовить презентацию), доклады по 3 вопросу, тестовые задания по теме
3. Диагностика банкротства как инструмент финансового контроля.	1. Сущность финансовой несостоятельности компании как особого вида финансовых рисков. 2. Нормативно-правовая база банкротства юридических лиц в Российской Федерации. 3. Предпосылки наступления банкротства, внутренние и внешние факторы потери финансовой устойчивости. 4. Финансовый контроль риска несостоятельности: содержание, цели, задачи, основные этапы, ключевые индикаторы банкротства. 5. Количественные методы оценки вероятности банкротства, классические и современные модели прогнозирования банкротства. 6. Роль диагностики банкротства в системе финансового контроля. Раздел 8. Источники: 2,3,4,6,7 Раздел 9. Источники: 1-6	Фронтальная беседа по вопросам 1, 2 темы, доклады с презентацией по 2 и 3 вопросам (на основе анализа научных публикаций составить аналитическую записку и подготовить презентацию), практико-ориентированное задание на основе официальной отчетности организаций, тестовые задания по теме

4. Финансовый контроль рисков организации	1. Сущность, функции и классификация рисков в системе финансового менеджмента. 2. Распределение рисков по степени влияния на хозяйственную деятельность. 3. Концепция управления рисками в организации. 4. Финансовый контроль рисков компании: содержание, цели и задачи, функции, основные этапы и методы. 4. Понятие и содержание рискориентированного финансового контроля. 5. Формирование системы контролируемых показателей рисков компании <i>Раздел 8. Источники: 4,6,7</i> <i>Раздел 9. Источники: 1-6</i>	Фронтальная беседа по вопросам темы; групповое задание по 4, 5 вопросам (на основе анализа научных публикаций составить аналитическую записку и подготовить презентацию), доклады по 2 и 3 вопросам, решение ситуационных задач.
---	--	--

6. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Таблица 5

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное усвоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
1. Сущность и роль финансового контроля в управлении финансами хозяйствующих субъектов	1. Эволюция подходов к сущности и содержанию финансового контроля в коммерческой организации 2. Роль финансового контроля в принятии управленческих решений 3. Разграничение понятий внутреннего, внутрихозяйственного, корпоративного финансового контроля, внутреннего аудита. 4. Мировой опыт организации внутреннего финансового контроля.	Работа с учебной литературой, нормативными документами, текстом лекций, ПБД КонсультантПлюс, подготовка по вопросам плана семинарского занятия. Изучение и оценка различных мнений, изложенных в научных публикациях, построение логических схем

2. Организация финансового контроля в коммерческих организациях	1. Ответственность руководства компании за создание эффективной системы корпоративного финансового контроля. 2. Контрольная среда финансового контроля. 3. Субъекты, объекты и предмет финансового контроля в компании. 4. Дискуссионные проблемы разграничения интересов собственников и менеджеров в системе финансового контроля	Работа с учебной литературой, нормативными документами, текстом лекций, ПБД КонсультантПлюс, подготовка по вопросам плана семинарского занятия. Изучение и оценка различных мнений, изложенных в научных публикациях, построение логических схем
3. Диагностика банкротства как инструмент финансового контроля.	1. Предпосылки наступления банкротства, внутренние и внешние факторы 2. Количественные методы оценки вероятности банкротства в системе финансового контроля 3. Классические и современные модели прогнозирования банкротства, их содержание (модели Альтмана, Фулмера, Таффлера и др.).	Работа с учебной литературой, нормативными документами, текстом лекций, ПБД КонсультантПлюс, подготовка по вопросам плана семинарского занятия. Изучение и оценка различных мнений, изложенных в научных публикациях, построение логических схем
4. Финансовый контроль рисков организации	1. Причины возникновения ситуаций неопределенности. 2. Адаптивный, активный и консервативный подходы к управлению рисками. 3. Международный опыт финансового контроля рисков: основные нормативно-правовые документы и концепции, методические рекомендации, результаты их практического применения.	Работа с учебной литературой, нормативными документами, текстом лекций, ПБД КонсультантПлюс, подготовка по вопросам плана семинарского занятия. Изучение и оценка различных мнений, изложенных в научных публикациях, построение логических схем
5. Финансовый контроль процесса создания стоимости	1. Современные подходы к финансовой оценке стоимости компании. 2. Внешние и внутренние факторы создания стоимости компании. 3. Основные стратегические и тактические стоимостные ориентиры компании в системе финансового контроля. 4. Составляющие и этапы управления стоимостью компании	Работа с учебной литературой, нормативными документами, текстом лекций, ПБД КонсультантПлюс, подготовка по вопросам плана семинарского занятия. Изучение и оценка различных мнений, изложенных в научных публикациях, построение логических схем

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Тема 2. Организация финансового контроля в коммерческих организациях

1. Финансовый контроль в системе управления финансами компании: содержание, взаимосвязь с другими управленческими функциями.
2. Разграничение понятий внутреннего, внутрихозяйственного, корпоративного финансового контроля, внутреннего аудита.
3. Внутренние стандарты финансового контроля.
4. Информационная основа осуществления финансового контроля в компании. 5. Оценка эффективности системы финансового контроля: возможные методы и критерии; факторы, влияющие на эффективность финансового контроля.

Тема 3. Диагностика банкротства как инструмент финансового контроля 1. Сущность финансовой несостоятельности компании как особого вида финансовых рисков.

2. Предпосылки наступления банкротства, внутренние и внешние факторы, способствующие потере финансовой устойчивости.
3. Финансовый контроль риска несостоятельности как метод своевременного выявления возможностей и потенциальных угроз: содержание, цели, задачи, основные этапы.
4. Ключевые индикаторы банкротства и их интерпретация в системе финансового контроля.
5. Количественные методы оценки вероятности банкротства в системе финансового контроля.
6. Классические и современные модели прогнозирования банкротства, их содержание и использование результатов в управлении финансами.

Примерные тестовые задания

1. Финансовый контроль осуществляется за:
 - а) образованием всех звеньев финансовой системы;
 - б) распределением всех звеньев финансовой системы;
 - в) использованием всех звеньев финансовой системы.
3. Финансовый контроль классифицируется:
 - а) по времени осуществления;
 - б) по субъектам осуществления.
4. По времени осуществления контроль подразделяется на:
 - а) предварительный;
 - б) текущий;
 - в) последующий.
5. Роль финансового контроля в охране собственности:
 - а) выявить состояние учета материальных ценностей и денежных средств;
 - б) выявить характер финансового нарушения;
 - в) выявить причины и условия, способствующие финансовым нарушениям.
6. К способам и приемам финансового контроля относятся:
 - а) ревизия;
 - б) анализ.
7. Методом осуществления финансового контроля является:
 - а) анализ;
 - б) проверка наличия отчетной документации;

в) проверка наличия финансовой документации;

г) ревизия.

8. Независимый финансовый контроль осуществляется:

а) аудиторами;

б) государственными органами.

9. Контроль представляет собой:

а) процесс, обеспечивающий решение задач, направленных на достижение запланированного результата;

б) программу, позволяющую мобилизовать ресурсы хозяйствующего субъекта;

в) последовательно выполняемые действия по проверке соответствия результата и решаемых задач;

г) метод, способствующий достижению поставленной цели.

10. Финансовый контроль — это:

а) законодательно установленные процедуры, применяемые в контроле;

б) комплексное изучение эффективности хозяйственных действий в соответствии с законностью и достоверностью;

в) совокупность мер, направленных на соблюдение финансового законодательства;

г) выявление фактов, подтверждающих правильность организации финансов в деятельности хозяйствующих субъектов.

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости

Организация текущего контроля успеваемости обучающихся по итогам семестра (модуля), по программам бакалавриата и магистратуры в соответствии с учебными планами по направлениям подготовки высшего образования утверждена приказом ФУ по основной деятельности № 0557/о от 23.03.2017

Таблица 6 - Виды работ обучающегося, формирующие текущий контроль по дисциплине

п/п	Вид учебной деятельности	Баллы	Максимум за семестр (модуль)
Измеримые виды контроля самостоятельной работы обучающихся			
1	Написание и защита контрольной работы	10	10
2	Аудиторная контрольная работа	10	10
3	Тестирование	0,4	4
4	Защита различных работ/презентаций по заданной теме	0,5	6
Интерактивные формы проведения занятий			
5	Посещение занятий, ведение конспекта лекции/семинара и работа с ним	0,1	4
6	Активное участие в интерактивном процессе	0,1	3
7	Ответы на вопросы на семинарском занятии	0,1	3
Всего за семестр (модуль)		40	

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Компетенция	Типовые задания
ПК-4 Способность разрабатывать систему мероприятий для	1. Демонстрирует способность оценить организационную ситуацию и определить, является ли корпоративная реструктуризация и реорганизация бизнеса подходящей стратегией для конкретной бизнес-ситуации Задание 1

осуществления корпоративной реструктуризации и реорганизации бизнеса	Раскройте понятие риск-ориентированного финансового контроля.																																																																																	
	Задание 2 Формирование системы контролируемых показателей рисков компании в целях осуществления финансового контроля.																																																																																	
	Задание 3 Как осуществляется контроль соблюдения нормативов, характеризующих финансовые риски компании.																																																																																	
	Задание 4 Проблемы и перспективы реализации финансового контроля рисков в системе управления финансами.																																																																																	
	Задание 5 В чем состоит сущность финансовой несостоятельности компании как особого вида финансовых рисков.																																																																																	
	2. Применяет навыки обоснования стратегии разделения частей котируемой компании, оценки финансовых и других выгод отказ укрупнения бизнеса																																																																																	
	Задание 1 На основании представленных в таблице данных проведите контроль основных показателей деятельности и оцените риск несостоятельности (банкротства).																																																																																	
	<table><tr><td>Показатель</td><td>Значение</td><td>Ед.изм.</td></tr><tr><td>Итого по разделу I</td><td>21257</td><td>тыс.</td></tr><tr><td>Основные средства</td><td>21256</td><td>тыс.</td></tr><tr><td>Финансовые вложения</td><td>1</td><td>тыс.</td></tr><tr><td>Итого по разделу II</td><td>769224</td><td>тыс.</td></tr><tr><td>Запасы</td><td>431797</td><td>тыс.</td></tr><tr><td>Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям</td><td>1579</td><td>тыс.</td></tr><tr><td>Дебиторская задолженность</td><td>198957</td><td>тыс.</td></tr><tr><td>Денежные средства и денежные эквиваленты</td><td>136840</td><td>тыс.</td></tr><tr><td>Прочие оборотные активы</td><td>51</td><td>тыс.</td></tr><tr><td>Итого по разделу III</td><td>282885</td><td>тыс.</td></tr><tr><td>Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)</td><td>90</td><td>тыс.</td></tr><tr><td>Переоценка внеоборотных активов</td><td>22048</td><td>тыс.</td></tr><tr><td>Резервный капитал</td><td>422</td><td>тыс.</td></tr><tr><td>Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)</td><td>260325</td><td>тыс.</td></tr><tr><td>Итого по разделу IV</td><td>4669</td><td>тыс.</td></tr><tr><td>Отложенные налоговые обязательства</td><td>4669</td><td>тыс.</td></tr><tr><td>Итого по разделу V</td><td>502927</td><td>тыс.</td></tr><tr><td>Кредиторская задолженность</td><td>499265</td><td>тыс.</td></tr><tr><td>Оценочные обязательства</td><td>3662</td><td>тыс.</td></tr><tr><td>БАЛАНС</td><td>790481</td><td>тыс.</td></tr><tr><td>Валовая прибыль (убыток)</td><td>48511</td><td>тыс.</td></tr><tr><td>Выручка</td><td>2859130</td><td>тыс.</td></tr><tr><td>Себестоимость продаж</td><td>-2810620</td><td>тыс.</td></tr><tr><td>Прибыль (убыток) от продаж</td><td>30851</td><td>тыс.</td></tr><tr><td>Коммерческие расходы</td><td>-17660</td><td>тыс.</td></tr><tr><td>Прибыль (убыток)</td><td>30728</td><td>тыс.</td></tr></table>	Показатель	Значение	Ед.изм.	Итого по разделу I	21257	тыс.	Основные средства	21256	тыс.	Финансовые вложения	1	тыс.	Итого по разделу II	769224	тыс.	Запасы	431797	тыс.	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1579	тыс.	Дебиторская задолженность	198957	тыс.	Денежные средства и денежные эквиваленты	136840	тыс.	Прочие оборотные активы	51	тыс.	Итого по разделу III	282885	тыс.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	90	тыс.	Переоценка внеоборотных активов	22048	тыс.	Резервный капитал	422	тыс.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	260325	тыс.	Итого по разделу IV	4669	тыс.	Отложенные налоговые обязательства	4669	тыс.	Итого по разделу V	502927	тыс.	Кредиторская задолженность	499265	тыс.	Оценочные обязательства	3662	тыс.	БАЛАНС	790481	тыс.	Валовая прибыль (убыток)	48511	тыс.	Выручка	2859130	тыс.	Себестоимость продаж	-2810620	тыс.	Прибыль (убыток) от продаж	30851	тыс.	Коммерческие расходы	-17660	тыс.	Прибыль (убыток)	30728	тыс.
	Показатель	Значение	Ед.изм.																																																																															
	Итого по разделу I	21257	тыс.																																																																															
	Основные средства	21256	тыс.																																																																															
	Финансовые вложения	1	тыс.																																																																															
	Итого по разделу II	769224	тыс.																																																																															
	Запасы	431797	тыс.																																																																															
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1579	тыс.																																																																															
	Дебиторская задолженность	198957	тыс.																																																																															
	Денежные средства и денежные эквиваленты	136840	тыс.																																																																															
	Прочие оборотные активы	51	тыс.																																																																															
	Итого по разделу III	282885	тыс.																																																																															
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	90	тыс.																																																																															
	Переоценка внеоборотных активов	22048	тыс.																																																																															
	Резервный капитал	422	тыс.																																																																															
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	260325	тыс.																																																																															
	Итого по разделу IV	4669	тыс.																																																																															
	Отложенные налоговые обязательства	4669	тыс.																																																																															
	Итого по разделу V	502927	тыс.																																																																															
	Кредиторская задолженность	499265	тыс.																																																																															
	Оценочные обязательства	3662	тыс.																																																																															
	БАЛАНС	790481	тыс.																																																																															
	Валовая прибыль (убыток)	48511	тыс.																																																																															
	Выручка	2859130	тыс.																																																																															
	Себестоимость продаж	-2810620	тыс.																																																																															
	Прибыль (убыток) от продаж	30851	тыс.																																																																															
	Коммерческие расходы	-17660	тыс.																																																																															
	Прибыль (убыток)	30728	тыс.																																																																															

	налогообложения		
	Проценты к получению	3156	тыс.
	Прочие доходы	497	тыс.
	Прочие расходы	-3776	тыс.
	Чистая прибыль (убыток)	24032	тыс.
	Текущий налог на прибыль	-10398	тыс.
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	190	тыс.
	Изменение отложенных налоговых обязательств	4063	тыс.
	Прочее	-361	тыс.
	Совокупный финансовый результат периода	24032	тыс.
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	0	тыс.
	Фонд начисленной заработной платы работников за отчетный период	174224	тыс.
	Выплаты социального характера работников за отчетный период	3711.5	тыс.

Вопросы для подготовки к зачету

1. Роль и содержание финансового контроля в системе управления финансами хозяйствующих субъектов, его связь с другими функциями управления.
2. Современные концепции финансового контроля в системе управления финансами.
3. Цели, задачи и механизм реализации финансового контроля в организации.
4. Законодательная и нормативно-правовая основа финансового контроля в коммерческой организации.
5. Базовые принципы финансового контроля в коммерческой организации.
6. Классификация финансового контроля по различным признакам.
7. Внутренний финансовый контроль в коммерческой организации, его особенности в зависимости от организационно-правовой формы.
8. Зарубежный опыт организации внутреннего финансового контроля в корпорациях.
9. Значение финансового контроля в системе управления финансами при принятии управленческих решений.
10. Структурные и функциональные элементы системы финансового контроля.
11. Субъекты, объекты и предмет финансового контроля в коммерческой организации.
12. Права, обязанности и ответственность подразделений финансового контроля в коммерческой организации.
13. Классификация форм и методов финансового контроля.
14. Общая характеристика и особенности предварительного, текущего и последующего финансового контроля.
15. Общая характеристика и особенности проведения проверок, обследования, надзора, анализа финансового состояния, наблюдения (мониторинга), ревизии.
16. Механизм финансового контроля: сущность, основные принципы функционирования.
17. Порядок организации контрольных мероприятий.
18. Информационная основа финансового контроля в коммерческой организации.

19. Оценка эффективности мероприятий финансового контроля в коммерческой организации.
20. Сущность и классификация рисков, учет рисков в системе управления финансами.
21. Финансовая среда предпринимательства как источник и сфера возникновения рисков организации.
22. Распределение рисков по степени влияния на хозяйственную деятельность.
23. Современная концепция управления рисками организации.
24. Финансовый контроль рисков организации: содержание, цели и задачи, функции, основные этапы и методы.
25. Понятие риск-ориентированного финансового контроля.
26. Формирование системы контролируемых показателей рисков компании в целях осуществления финансового контроля.
27. Контроль соблюдения нормативов, характеризующих финансовые риски компании.
28. Проблемы и перспективы реализации финансового контроля рисков в системе управления финансами.
29. Сущность финансовой несостоятельности компании как особого вида финансовых рисков.
30. Предпосылки наступления банкротства, внутренние и внешние факторы, способствующие потере финансовой устойчивости.
31. Финансовый контроль риска несостоятельности как метод своевременного выявления возможностей и потенциальных угроз: содержание, цели, задачи, основные этапы.
32. Ключевые индикаторы банкротства и их интерпретация в системе финансового контроля.
33. Количественные методы оценки вероятности банкротства в системе финансового контроля.
34. Классические и современные модели прогнозирования банкротства, их содержание и использование результатов в управлении финансами.
35. Основные функции финансового контроля в условиях банкротства коммерческой организации.
36. Роль диагностики банкротства в системе финансового контроля коммерческой организации.
37. Современные подходы к финансовой оценке стоимости компании в системе финансового контроля.
38. Составляющие и этапы управления стоимостью компании.
39. Внешние и внутренние факторы создания стоимости компании.
40. Финансовый контроль процесса создания стоимости: содержание, цели и задачи, основные этапы.
41. Применение системы сбалансированных показателей (Balanced score card (BSC)) в финансовом контроле процесса создания стоимости.
42. Направления совершенствования финансового контроля в системе управления финансами.

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины:

Нормативные правовые акты:

1. Гражданский кодекс Российской Федерации. В 4 ч. Ч. 1[Электронный ресурс]: федер. закон от 30 ноября 1994 года № 51-ФЗ (действующая редакция). Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации. В 4 ч. Ч. 2[Электронный ресурс]: федер. закон от 26 января 1996 года № 14-ФЗ (действующая редакция). Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.
3. О несостоятельности (банкротстве) [Электронный ресурс]: 26 октября 2002 года № 127-ФЗ (действующая редакция). Режим доступа: <http://www.consultant.ru>.

Рекомендуемая литература:

а) основная:

4. Лукасевич И. Я. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. 4-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 680 с. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <https://ezpro.fa.ru:2058/bcode/530723>

б) дополнительная:

5. Румянцева Е. Е. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов. Москва: Издательство Юрайт, 2023. 360 с. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: <https://ezpro.fa.ru:2058/bcode/511607>
6. Лукасевич И.Я., Федорова Е.А. Прогнозирование финансовых кризисов: методы, модели, индикаторы [Электронный ресурс]: монография. М.: Вузовский учебник; НИЦ ИНФРА-М, 2022. 126 с. URL: <https://znanium.com/catalog/product/1946470>
7. Казакова Н.А., Ефремова Е.И. Методология риск-ориентированного контроля и контроллинга эффективности бизнеса [Электронный ресурс]: монография / под ред. проф. Н.А. Казаковой. 2-е изд., испр. и доп. М.: ИНФРА-М, 2021. 234 с. URL: <https://znanium.com/catalog/product/1239531>

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины:

1. Официальный сайт ФНС России. Режим доступа: <https://www.nalog.ru/>
2. Официальный сайт Федерального казначейства. Режим доступа: <https://roskazna.gov.ru/>.
3. Электронно-библиотечная система BOOK.RU. Режим доступа: <http://www.book.ru>
4. Электронно-библиотечная система Znanium. Режим доступа: <http://www.znanium.com>
5. Единая межведомственная информационно-статистическая система. Режим доступа: <https://www.fedstat.ru/>
6. Научная электронная библиотека «Киберленинка». Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/>

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Целью дисциплины «Финансовый контроль в управлении финансами» является формирование у студентов базовых теоретических знаний в области организации

финансового контроля на разных уровнях, навыков использования различных методов и инструментов финансового контроля в процессе управления финансами.

Лекции являются основой учебного процесса. Преподаватель читает лекции в строгом соответствии с программой учебной дисциплины. Лектор систематизирует основные достижения отечественной и зарубежной науки по вопросам общей теории налогов; освещает лучшую российскую и зарубежную практику налогообложения. Без посещения лекций студент не сможет качественно подготовиться к семинарским занятиям. Работа студента на лекции не должна сводиться только к конспектированию лекционного материала. Необходимо активно участвовать в диалоге лектора с аудиторией. Семинарские занятия, являясь одной из форм изучения дисциплины «Финансовый контроль в управлении финансами», направлены на закрепление усвоения обучающимися содержания лекционных занятий, текущий контроль знаний обучающихся по дисциплине и вовлечение их в активную научную работу. Цель семинара – развитие у обучающихся навыков проведения контрольных мероприятий и интерпретации их результатов, публичного выступления, способности представить результаты проведенного исследования, умения вести научную дискуссию, демонстрации знаний, полученных на лекциях, в ходе аналитической работы с научной литературой, анализа дискуссионных научных позиций, аргументации собственных научных взглядов. Подготовка к семинарам также развивает творческий научный потенциал обучающихся.

Семинары проводятся в форме опросов, фронтальной беседы, выступлений с докладами, презентациями и обсуждения научных результатов, решения и обсуждения практико-ориентированных заданий.

При подготовке к семинарам по дисциплине «Финансовый контроль в управлении финансами» рекомендуется:

- уделять больше времени изучению научной и учебной литературы в области финансового контроля и финансовой политики государства;
- следить за новинками на книжном рынке учебной и научной литературы и за периодическими публикациями в области финансового контроля хозяйствующих субъектов;
- внимательно относиться к дискуссионным научным вопросам и практическим проблемам, стараться сформировать собственную позицию и аргументировать свои взгляды по вопросам организации финансового контроля;
- уделять достаточное время для качественной подготовки к семинарским занятиям;
- качественно и своевременно выполнять все задания по самостоятельной работе. Выполнение заданий при подготовке к семинарам позволит студентам закрепить полученные на лекциях знания по изучаемой дисциплине.

Самостоятельная работа обучающихся включает в себя выполнение различного рода заданий, которые ориентированы на более глубокое усвоение материала изучаемой дисциплины. К формам самостоятельной работы студентов относятся: работа с нормативно-правовыми актами, учебной и научной литературой в библиотеке и дома; сбор, анализ и обобщение статистических данных, выполнение тестов и контрольных работ в аудитории, выполнение домашних заданий, подготовка научных докладов, подготовка к семинарам и практическим занятиям, подготовка к зачету.

Их выполнение является условием успешного изучения дисциплины, а также фактором успешной сдачи зачета.

Дополнительные задания могут быть даны преподавателем, ведущим семинарские занятия, а также лектором. Преподаватель объявляет форму выполнения задания: устная или письменная.

Выполненные задания по самостоятельной работе студентов проверяются на семинарских занятиях. Преподаватель объявляет максимальное количество баллов, по которым оценивается каждое задание для самостоятельной работы. Эти баллы включаются в общее количество баллов, исходя из которых, выставляется аттестация и оценка работы в модуле. Для реализации принципа единых требований, предъявляемых к студентам, лектор и преподаватели, ведущие семинары, согласовывают количество баллов за каждый вид задания по самостоятельной работе студентов.

Преподаватель, ведущий семинарское занятие, дает пояснения о том, какие требования предъявляются к каждому виду задания для самостоятельной работы. Некоторые виды заданий могут выполняться коллективно, а также на конкурсной основе (одно задание выполняется двумя командами). Выполнение отдельных видов заданий требует подготовки презентации. Все пояснения и требования оглашаются преподавателем на семинаре.

К выполнению заданий для самостоятельной работы предъявляются следующие требования: задания должны выполняться и представляться в установленный срок; должны выполняться самостоятельно, плагиат недопустим; должны соответствовать установленным требованиям по оформлению.

В процессе выполнения задания для самостоятельной работы студент может получить индивидуальную консультацию у преподавателя.

Выполнение заданий для самостоятельной работы позволит студентам закрепить полученные на лекциях знания по изучаемой дисциплине;

- своевременно определять свои образовательные запросы с учетом собственных возможностей, задач и перспектив профессиональной деятельности и информировать о них преподавателя.

В ходе дискуссий развивается способность самостоятельно приобретать (в том числе с помощью информационных технологий) и использовать в практической деятельности новые знания и умения, включая новые области знаний, непосредственно не связанных со сферой деятельности; способность принимать организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность, в том числе в нестандартных ситуациях. Студенты учатся развивать современную методологию налогового контроля и обеспечения эффективной контрольно-аналитической деятельности; развивают способность разрабатывать и внедрять в практику методы, обеспечивающие минимизацию налоговых рисков.

Подготовка презентаций и докладов, научного творческого задания и обсуждение научных результатов таких исследований формирует у студентов способность обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления, составлять программу исследований и проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой; способность представить результаты проведенного исследования в виде презентации, доклада или статьи; способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне. Такая форма изучения дисциплины способствует формированию умения разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности; умения разрабатывать адекватные управленческие решения.

Доклад – публичное сообщение, представляющее собой развернутое изложение на определенную тему. Это работа, требующая навыков работы с литературой. Обучающийся должен не только выбрать тему доклада, исходя из своих интересов, но и суметь подобрать литературу, выбрать из нее наиболее существенное, переложить своими словами и изложить в определенной последовательности. Доклад должен быть с научным обоснованием, доказуем, содержать необходимые статистические данные, иметь

иллюстративный материал. Количество привлекаемой литературы для доклада намного больше, чем в реферате, и сам объем работы гораздо шире и глубже.

Необходимо, чтобы студент мог выступить на семинарском занятии.

Написание доклада является достаточно сложной работой и требует уже сформировавшихся умений и навыков работы с литературой, особой мыслительной деятельности, знаний правил оформления. Доклад требует плана, по которому он выполняется.

План должен быть предпослан самому содержанию и отражать его. Кроме того, студент, приступая к составлению доклада, должен иметь конспекты литературных источников по изучаемой проблеме. При оценке доклада учитываются его содержание, форма, а также и культура речи докладчика.

Требования к оформлению научного доклада:

Подготовка научного доклада является одной из форм самостоятельной работы студентов и является основой для вовлечения студентов в активную научную работу. Цель научного доклада – развитие у студентов навыков аналитической работы с научной литературой, анализа дискуссионных научных позиций, аргументации собственных научных взглядов. Подготовка научных докладов также развивает творческий научный потенциал студентов.

Перед началом работы по написанию научного доклада студенту необходимо согласовать с научным руководителем определенные **САМОСТОЯТЕЛЬНО!!!**:

- тема научного доклада,
- структура доклада,
- список литературы, а также обсудить ключевые вопросы, которые должны быть раскрыты в докладе.

Доклад представляется научному руководителю в письменной форме. Важной составной частью работы над научным докладом является его презентация и публичное обсуждение. На семинарском занятии студент выступает с презентацией своего научного доклада. По итогам презентации студенты группы задают докладчику вопросы. На презентацию научного доклада отводится 10 – 15 минут. Общая оценка за подготовленный научный доклад учитывает содержательную часть, презентацию, ответы на вопросы. 1) шрифт — Times New Roman, размер шрифта — 14, межстрочный интервал — 1,5, размер полей — 2,5 см, отступ в начале абзаца — 1,25 см, форматирование по ширине);

- 2) листы доклады скреплены скоросшивателем;
- 3) На титульном листе указываются: наименование учебного заведения, название кафедры, наименование дисциплины, тема доклада, Ф.И.О. студента и научного руководителя.
- 4) Структура доклада произвольна, обязательно наличие оглавления, введения (указываются цель и задачи), основной части, выводов автора, списка использованной литературы (не менее 5 позиций).
- 5) Во «Введении» необходимо обосновать актуальность выбранной темы и состояние научной разработанности проблемы. Основная часть предполагает раскрытие сущности проблемы в рамках двух или трех глав. В заключении следует подвести итоги и сформулировать основные итоги научного исследования. Библиографию необходимо оформлять в соответствии с требованиями ГОСТа. Страницы нумеруются.
- 6) Объем работы согласовывается с научным руководителем. В конце работы ставится дата ее выполнения и подпись студента, выполнившего работу.
- 7)

11 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости).

11.1 Комплект лицензионного программного обеспечения

лицензионное отечественное:

Astra Linux, Libre Office

лицензионное импортное:

ПО для ТСО лиц с ограниченными возможностями здоровья

свободно распространяемое:

Архиватор KDE (Ark)

11.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ»
2. Справочно-правовая система КонсультантПлюс
3. Информационно-образовательные ресурсы личных кабинетов обучающихся платформы Финансового университета - <https://org.fa.ru/>.

11.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

Не используются.

12 Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Образовательный процесс по учебной дисциплине осуществляется в учебных аудиториях для проведения учебных занятий. При освоении дисциплины используются технические средства мультимедийной техники аудиторий. Для проведения учебных занятий используются аудитории, оборудованные следующими техническими средствами: мультимедиа-проектором, экраном настенным или доской интерактивной с встроенной акустической системой для воспроизведения аудио файла, персональным (-ными) компьютером (-рами) с доступом к Internet-ресурсам и электронно-образовательной среде Финансового университета.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения в сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронно-образовательную среду Финансового университета