



Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Финансовый университет)

П Р И К А З

«23» марта 2026 г.

№ 0423/0

Москва

Об утверждении Норм времени, продолжительности рабочего времени педагогических работников, отнесенных к профессорско-преподавательскому составу Финансового университета, и порядка определения учебной нагрузки указанных работников, оговариваемой в трудовом договоре («эффективном контракте»), основаниях ее изменения и случаях установления верхнего предела учебной нагрузки, а также учебно-методической, научно-методической, организационно-методической нагрузки

В соответствии с приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 11.04.2025 № 335 «О продолжительности рабочего времени педагогических работников, отнесенных к профессорско-преподавательскому составу, и о порядке определения учебной нагрузки указанных работников, оговариваемой в трудовом договоре, основаниях ее изменения и случаях установления верхнего предела учебной нагрузки» п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить Нормы времени, продолжительность рабочего времени педагогических работников, отнесенных к профессорско-преподавательскому составу Финансового университета, и порядок определения учебной нагрузки, оговариваемой в трудовом договоре («эффективном контракте»), основаниях ее изменения и случаях установления верхнего предела учебной нагрузки, а также учебно-методической, научно-методической, организационно-методической нагрузки, согласно приложению.

2. Признать утратившими силу приказы Финуниверситета от 31.01.2024 № 0201/о «Об утверждении Норм времени, продолжительности рабочего времени и порядка определения учебной нагрузки, оговариваемой в трудовом договоре («эффективном контракте»), учебно-методической, научно-

методической, организационно-методической, научно-исследовательской нагрузки педагогических работников, отнесенных к профессорско-преподавательскому составу Финуниверситета»; от 02.07.2024 № 1695/о; от 04.02.2025 № 0262/о; от 15.05.2025 № 1366/о «О внесении изменений в Нормы времени, продолжительность рабочего времени и порядок определения учебной нагрузки, оговариваемой в трудовом договоре («эффективном контракте»), учебно-методической, научно-методической, организационно-методической, научно-исследовательской нагрузки педагогических работников, отнесенных к профессорско-преподавательскому составу Финуниверситета».

Ректор



С.Е. Прокофьев

Приказ подготовил:

Начальник группы Центра
нормирования труда и
заработной платы

Баранов В.И. Баранов

« 11 » 03 2026 г.

Согласовано:

Директор Центра
нормирования труда и
заработной платы

Голев М.А. Голев

« 12 » 03 2026 г.

Проректор по организации
учебного процесса

Маркина Е.В. Маркина

« 23 » 03 2026 г.

Проректор по научной работе

Соляникова С.П. Соляникова

« 23 » 03 2026 г.

Проректор по учебной
и методической работе

Каменева Е.А. Каменева

« 23 » 03 2026 г.

Проректор по экономической

Хусаинова А.С. Хусаинова

« 23 » 03 2026 г.

Директор по персоналу

Сузов Э.В. Сузов

« 13 » 03 2026 г.

Руководитель
Юридической службы
Финуниверситета

Игнатенко С.Л. Игнатенко

« 17 » 03 2026 г.

Председатель объединённой первичной
профсоюзной организации

Баранов В.А. Баранов

« 13 » марта 2026 г.

Приложение
УТВЕРЖДЕНЫ
приказом Финуниверситета
от 23.03.2026 № 0423/0

НОРМЫ ВРЕМЕНИ,

продолжительность рабочего времени педагогических работников, отнесенных к профессорско-преподавательскому составу Финансового университета, и порядок определения их учебной нагрузки, оговариваемой в трудовом договоре («эффективном контракте»), основаниях ее изменения и случаях установления верхнего предела учебной нагрузки, а также учебно-методической, научно-методической, организационно-методической нагрузки

1. Общие положения

1.1. Основой Норм времени, продолжительности рабочего времени педагогических работников, отнесенных к профессорско-преподавательскому составу Финансового университета, и порядка определения их учебной нагрузки, оговариваемой в трудовом договоре («эффективном контракте»), основаниях ее изменения и случаях установления верхнего предела учебной нагрузки, а также учебно-методической, научно-методической, организационно-методической нагрузки (далее – Нормы времени) являются:

Трудовой кодекс Российской Федерации;

Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

Постановление Правительства РФ от 21.02.2022 № 225 «Об утверждении номенклатуры должностей педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность, должностей руководителей образовательных организаций»;

Постановление Правительства РФ от 30.11.2021 № 2122 «Об утверждении Положения о подготовке научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре (адъюнктуре)»;

приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 11.04.2025 № 335 «О продолжительности рабочего времени педагогических работников, отнесенных к профессорско-преподавательскому составу, и о порядке определения учебной нагрузки указанных работников, оговариваемой в трудовом договоре, основаниях ее изменения и случаях установления верхнего предела учебной нагрузки»;

приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 30.09.2013 № 504 «Об утверждении методических рекомендаций по разработке систем нормирования труда в государственных (муниципальных) учреждениях»;

приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06.04.2021 № 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

Устав Финансового университета;

иные локальные нормативные акты Финансового университета.

1.2. Настоящие Нормы времени являются локальным нормативным актом, регулирующим продолжительность рабочего времени педагогических работников, отнесенных к профессорско-преподавательскому составу Финансового университета (далее – ППС), устанавливают порядок определения педагогической нагрузки, основания для ее изменения, случаи установления верхнего предела учебной нагрузки, а также учебно-методической, научно-методической, организационно-методической нагрузки, обеспечивают стабильность правового регулирования трудовых прав работников.

1.3. Настоящие Нормы времени являются частью Коллективного договора, утверждаются приказом Финуниверситета по согласованию с первичной профсоюзной организацией работников и обучающихся Финансового университета.

2. Продолжительность рабочего времени ППС

2.1. Продолжительность рабочего времени 36 часов в неделю устанавливается педагогическим работникам, отнесенным к ППС:

декан факультета, директор института, заведующий кафедрой, профессор, доцент, старший преподаватель, преподаватель, ассистент.

2.2. Годовой объем рабочего времени ППС определяется с учётом 36-часовой рабочей недели и продолжительности учебного года в неделях (с учетом 56 календарных дней отпуска, числа нерабочих праздничных дней в году).

2.3. В рабочее время ППС в зависимости от занимаемой должности включается учебная (преподавательская) и воспитательная работа, в том числе практическая подготовка обучающихся, индивидуальная работа с обучающимися, научная, творческая и исследовательская работа, а также другая педагогическая работа, предусмотренная трудовыми (должностными) обязанностями и (или) индивидуальным планом работы преподавателя.

3. Порядок определения учебной нагрузки, оговариваемой в трудовом договоре («эффективном контракте»), и иных видов педагогической нагрузки ППС

3.1. Порядок определения учебной нагрузки ППС, оговариваемой в трудовом договоре («эффективном контракте»), и иных видов педагогической нагрузки (далее – Порядок), устанавливает правила определения педагогической нагрузки ППС, основания ее изменения, случаи установления верхнего предела учебной нагрузки в зависимости от должности и (или) специальности ППС с учетом особенностей их труда.

3.2. Учебная нагрузка ППС, осуществляющих образовательную деятельность по образовательным программам высшего образования, соответствующим дополнительным профессиональным программам, оговариваемая в трудовом договоре («эффективном контракте»), включает выполнение учебной (преподавательской) работы во взаимодействии с обучающимися (далее - контактная работа) по видам учебной деятельности, установленным учебным планом (индивидуальным учебным планом), текущему контролю успеваемости, промежуточной и итоговой (государственной итоговой) аттестации обучающихся.

Контактная работа определяется в соответствии с Порядком организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06.04.2021 № 245 (далее - Порядок, утвержденный приказом от 06.04.2021 № 245).

3.3. Нормы времени по видам учебной деятельности, включаемым в учебную нагрузку, самостоятельно определяются Финансовым университетом и утверждаются его локальным нормативным актом.

3.4. Учебная нагрузка исчисляется в академических часах. В составе рабочего времени педагогических работников один академический час учебной нагрузки учитывается как один астрономический час рабочего времени.

3.5. Для определения учебной нагрузки ежегодно по структурным подразделениям Финансового университета, с учетом обеспечиваемых ими образовательных программ, приказом Финуниверситета устанавливается ее средний объем, а также ее верхние пределы дифференцированно по должностям педагогических работников с учетом соответствующего отраслевого соглашения.

3.6. Учебная нагрузка каждого педагогического работника определяется в зависимости от занимаемой им должности, уровня квалификации и не может

превышать верхних пределов, установленных приказом Финуниверситета дифференцированно по должностям педагогических работников в соответствии с пунктом 3.5 настоящего Порядка.

3.7. Соотношение учебной нагрузки, установленной на учебный год, и другой деятельности, предусмотренной должностными обязанностями и (или) индивидуальным планом работы преподавателя, в пределах установленной продолжительности рабочего времени, определяется локальным нормативным актом Финансового университета.

3.8. Основаниями для изменения учебной нагрузки являются:

в сторону увеличения объема учебной нагрузки без учета требований о верхних пределах учебной нагрузки, установленных таблицей № 1 пункта 5.2 настоящего Порядка, - при замещении отсутствующих по болезни и по другим основаниям других педагогических работников, а также в случае восполнения педагогическим работником полностью или частично объема учебной нагрузки, уменьшенного ему по основаниям нахождения в ежегодном основном удлиненном оплачиваемом отпуске или в ежегодном дополнительном оплачиваемом отпуске, на учебных сборах, в командировке, в связи с временной нетрудоспособностью, а также в иных случаях, установленных локальными нормативными актами организации, в порядке, предусмотренном статьей 60.2 Трудового кодекса Российской Федерации;

в сторону уменьшения объема учебной нагрузки без изменения оплаты труда - в случаях, когда учебная нагрузка не может быть выполнена в связи с нахождением педагогического работника в ежегодном основном удлиненном оплачиваемом отпуске или в ежегодном дополнительном оплачиваемом отпуске, на учебных сборах, в командировке, в связи с временной нетрудоспособностью, в связи с получением дополнительного профессионального образования, а также в иных случаях, установленных локальными нормативными актами Финансового университета.

3.9. Объем педагогической нагрузки ППС, выполняющих педагогическую работу, определяется ежегодно на начало учебного года и устанавливается локальными нормативными актами Финансового университета.

3.10. Объем индивидуальной учебной нагрузки, установленный ППС, оговаривается в трудовом договоре («эффективном контракте»), заключаемом педагогическим работником с Финансовым университетом.

3.11. Временное или постоянное изменение (увеличение или снижение) объема учебной нагрузки ППС по сравнению с учебной нагрузкой, оговоренной в трудовом договоре («эффективном контракте»), допускается только по соглашению сторон трудового договора («эффективного контракта»), заключаемого в письменной форме, за исключением изменения объема учебной

нагрузки ППС в сторону его снижения, связанного с уменьшением количества часов по учебным планам, учебным графикам, сокращением количества обучающихся, потоков, групп.

Изменение объема учебной нагрузки влечет за собой изменение объема иных видов педагогической нагрузки с последующей корректировкой Индивидуального плана работы преподавателя на учебный текущий год.

3.12. Об изменениях объема учебной нагрузки (её увеличении или снижении), а также о причинах, вызвавших необходимость таких изменений, работники из числа ППС уведомляются в письменной форме не позднее, чем за два месяца до осуществления предполагаемых изменений, за исключением случаев, когда изменение объема учебной нагрузки осуществляется по соглашению сторон трудового договора («эффективного контракта»).

3.13. При определении средних объемов учебной нагрузки по структурным подразделениям Финансового университета и верхних пределов учебной нагрузки дифференцированно по должностям педагогических работников в соответствии с пунктом 3.5 настоящего Порядка учитывается, что в Финансовом университете при осуществлении образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования верхний предел учебной нагрузки не должен превышать 900 часов в учебном году, при осуществлении образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, верхний предел учебной нагрузки не должен превышать 800 часов в учебном году.

4. Особенности определения педагогической нагрузки работников из числа ППС, находящихся в отпуске по уходу за ребенком до достижения им возраста трех лет, а также лицам, замещающим должности ППС на определенный срок, по совместительству либо выполняющим иную работу наряду с работой, определенной трудовым договором («эффективным контрактом»)

4.1. Определение педагогической нагрузки ППС, находящихся в отпуске по уходу за ребенком до достижения им возраста трех лет, осуществляется в соответствии с разделом 3 и распределяется на указанный период между другими работниками из числа ППС.

4.2. Определение педагогической нагрузки ППС на определенный срок осуществляется для выполнения педагогической нагрузки на период замещения временно отсутствующих ППС, а также на период временного замещения вакантной должности до приема на работу постоянного работника.

4.3. Определение и изменение педагогической нагрузки лиц, замещающих должности ППС по совместительству, а также путем замещения

таких должностей наряду с работой, определенной трудовым договором («эффективным контрактом») (в том числе ректором Финансового университета, его проректорами, другими работниками наряду со своей основной работой), осуществляется в соответствии с разделами 3 и 5.

4.4. Выполнение плановой учебной нагрузки, распределенной на имеющиеся в штатном составе кафедры вакантные ставки на условиях внутреннего совместительства или почасовой оплаты труда лицам, замещающим должности ППС наряду с работой, определенной трудовым договором («эффективным контрактом»), может осуществляться при установлении данному преподавателю близкой к предельной плановой учебной нагрузке по основному месту работу (не менее 95 % от верхних пределов, определенных в пункте 5.2), по согласованию с проректором, координирующим учебный процесс.

Определение педагогической нагрузки лицам, замещающим должности ППС наряду с работой, определенной трудовым договором («эффективным контрактом»), при условии внутреннего совместительства осуществляется путем заключения дополнительного соглашения к трудовому договору («эффективному контракту»), в котором указывается срок, в течение которого будет выполняться педагогическая работа, ее содержание, объем учебной нагрузки и размер оплаты; при почасовой оплате труда лицам, замещающим должности ППС, - приказом Финуниверситета.

5. Определение педагогической нагрузки ППС и основания ее изменения

5.1. Для определения учебной нагрузки ППС, ежегодно на начало учебного года в структурных подразделениях Финансового университета, осуществляющего образовательную деятельность по образовательным программам высшего образования, с учетом обеспечиваемых ими направлений подготовки, устанавливается средний объем учебной нагрузки, а также ее верхние пределы дифференцированно по должностям ППС.

Средний объем годовой учебной нагрузки на единицу штатной должности составляет 700 часов.

5.2. Учебная нагрузка каждого работника из числа ППС определяется в зависимости от занимаемой им должности, уровня квалификации и не может превышать верхних пределов, установленных в Финансовом университете:

Таблица № 1

№ п/п	Должность ППС	Верхний предел объема годовой учебной нагрузки
1	Декан (директор института)	300
2	Заведующий кафедрой	450
3	Профессор	900
4	Доцент	900
5	Старший преподаватель	900
6	Преподаватель, ассистент	900

Верхний предел объема годовой учебной нагрузки для приглашенного иностранного специалиста составляет 450 часов.

Верхний предел объема годовой учебной нагрузки ППС филиалов Финансового университета устанавливается директором филиала и не может быть ниже верхних пределов, установленных в Финансовом университете, а также превышать 900 часов в учебном году.

Объем учебной нагрузки при работе по совместительству в том же структурном подразделении и (или) в другом структурном подразделении на должностях ППС не должен превышать половины от верхнего предела учебной нагрузки, определяемого по должностям ППС.

Минимальный объем определенных видов контактной работы обучающихся с преподавателями (чтение лекций, проведение семинарских и практических занятий) на единицу штатной должности ППС составляет 20% от общего объема учебной нагрузки. В том числе: для заведующих кафедрами – 90 часов в учебный год, для профессоров – 120 часов в учебный год, для доцентов – 140 часов в учебный год.

5.3. Учебная нагрузка ППС включает в себя контактную работу обучающихся с преподавателем согласно пункту 25 Порядка, утвержденного приказом от 06.04.2021 № 245, постановлению Правительства Российской Федерации от 30.11. 2021 № 2122 «Об утверждении Положения о подготовке научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре (адъюнктуре), пункту 9 Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре (адъюнктуре), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 19.11.2013 № 1259.

5.4. Педагогическая нагрузка ППС на выходные и нерабочие праздничные дни не планируется.

5.5. Рекомендуемые средние годовые объемы учебной нагрузки по должностям ППС:

Таблица № 2

№ п/п	Ученая степень	Должность ППС	Средний объем годовой учебной нагрузки	
			работа преимущественно с бакалаврами (более 70% от общего объема времени)	работа с магистрами и аспирантами (более 30% от общего объема времени)
1	Доктор наук	Декан (директор института)	150	150
		Заведующий кафедрой	400	350
		Профессор	650	550
		Доцент	650	550
2	Кандидат наук	Декан (директор института)	200	200
		Заведующий кафедрой	450	400
		Профессор	700	650
		Доцент	700	650
		Старший преподаватель	750	-
		Преподаватель (ассистент)	800	-
3	Без степени	Профессор	700	650
		Доцент	750	700
		Старший преподаватель	800	-
		Преподаватель (ассистент)	850	-

Средний объем годовой учебной нагрузки для приглашенного иностранного специалиста (доктора наук) составляет:

при работе преимущественно с бакалаврами (более 70% от общего объема времени) – 400 часов;

при работе с магистрами и аспирантами (более 30% от общего объема времени) – 350 часов.

Средний объем годовой учебной нагрузки для работников из числа ППС, на которых возлагается исполнение обязанностей заместителя заведующего кафедрой, (доктора наук) составляет:

при работе преимущественно с бакалаврами (более 70% от общего объема времени) – 400 часов;

при работе с магистрами и аспирантами (более 30% от общего объема времени) – 350 часов.

Средний объем годовой учебной нагрузки для работников из числа ППС, на которых возлагается исполнение обязанностей заместителя заведующего кафедрой, (кандидата наук) составляет:

при работе преимущественно с бакалаврами (более 70% от общего объема времени) – 450 часов;

при работе с магистрами и аспирантами (более 30% от общего объема времени) – 400 часов.

5.6. Нормы времени для расчета учебной нагрузки изложены в приложении № 1 к Нормам времени.

За единицу времени принимается академический час согласно пункту 3.4 Порядка.

5.7. Нормы времени для расчета учебно-методической, научно-методической и организационно-методической нагрузки в пределах установленной продолжительности рабочего времени изложены в приложении № 2 к Нормам времени.

Директор Центра нормирования труда
и заработной платы



М.А. Голев

Приложение № 1
к Нормам времени

Нормы времени
для расчета учебной нагрузки

№ п/п	Виды работ ¹	Норма времени (в часах)	Примечания
1. Аудиторные занятия			
1.1	Чтение лекций (в том числе с использованием дистанционных технологий)	1 час за 1 академический час	По расписанию В случае реализации образовательных программ с применением электронного обучения / дистанционных образовательных технологий (далее – ЭО/ДОТ) лекция размещается в Электронной информационно-образовательной системе Финуниверситета или иных информационных системах организаций, в соответствии с договорами о сетевом взаимодействии (далее – ЭИОС)
1.2	Видеозапись лекции в видеолaborатории или видеостудии	2 часа за 1 академический час	
1.3	Проведение семинаров, практических занятий, лабораторных работ, вебинаров	1 час на группу (подгруппу) за 1 академический час	По расписанию В случае применения ЭО/ДОТ материалы семинаров, практических занятий, лабораторных работ размещаются в ЭИОС

¹ Указанные виды работ включаются в Индивидуальный план работы преподавателя в соответствии с локальными нормативными актами Финуниверситета.

1.4	Проведение деловых игр, мастер-классов, круглых столов и т.п. с приглашением представителей стратегических партнеров, работодателей, специалистов-практиков (в том числе с использованием дистанционных технологий)	1 час за 1 академический час каждому преподавателю	В рамках аудиторных часов на дисциплину (не более 3 преподавателей)
2. Консультации			
2.1	Проведение консультаций в группах	не более 10% от объема самостоятельной работы по очной форме обучения, не более 5% - по очно-заочной и заочной формам обучения 1 час за 1 академический час	По расписанию, в том числе в режиме онлайн, кроме факультативов
2.2	Предэкзаменационные консультации	2 часа на поток 1 час за 1 академический час	По расписанию
2.3	Предэкзаменационные консультации перед итоговой аттестацией по программам магистратуры	2 часа 1 час за 1 академический час	По расписанию очной и очно-заочной формам обучения
2.4	Обзорные лекции перед итоговой аттестацией по программам бакалавриата и специалитета	6 часов на поток 1 час за 1 академический час	По расписанию очной и очно-заочной формам обучения
2.5	Консультации обучающихся, принимающих участие в программах долгосрочной международной академической мобильности индивидуальные консультации в период участия обучающихся в программах долгосрочной международной академической мобильности	5% объема самостоятельной работы по очной, очно-заочной и заочной формам обучения, но не более 5 часов 1 час за 1 академический час	В режиме онлайн
2.6	Консультирование и контроль самостоятельной работы обучающихся по онлайн-курсу	1 час на обучающегося по зарегистрированным данным, но не более 100 часов на поток 1 час за 1 академический час	Преподаватель организует взаимодействие между обучающимися, модерирует обсуждения и отвечает на вопросы в ЭИОС

3. Контроль			
3.1	Прием экзаменов при промежуточном контроле ²	2 часа на группу и 0,3 часа на прием экзамена (проверку работы) 1 обучающегося	По расписанию, независимо от формата проведения экзамена (устный или письменный)
	в электронной форме, в том числе по онлайн-курсам	2 часа на поток 1 час за 1 академический час	
	в электронной форме с применением системы видеоидентификации пользователей (прокторинга), в том числе по онлайн-курсам	6 часов на поток 1 час за 1 академический час	
3.2	Прием кандидатских экзаменов	1 час на 1 обучающегося каждому экзаменатору, включая председателя комиссии	Не более 6 часов, комиссия не более 4 человек, включая председателя
3.3	Прием зачетов	0,3 часа на 1 обучающегося	По расписанию
	в электронной форме, в том числе по онлайн-курсам	2 часа на поток 1 час за 1 академический час	
	в электронной форме с применением системы видеоидентификации пользователей (прокторинга), в том числе по онлайн-курсам	6 часов на поток 1 час за 1 академический час	
3.4	Рецензирование рефератов обучающихся в аспирантуре и прикрепленных лиц	3 часа на реферат	Предусмотренных учебным планом и рабочей программой дисциплины
3.5	Проверка и прием: проектной работы	1 час на 1 студента	Предусмотренных учебным планом и рабочей программой дисциплины
	домашнего творческого задания, домашней контрольной работы, эссе, реферата, расчетно-аналитической работы обучающихся по программам бакалавриата, специалитета, магистратуры	0,3 часа на 1 работу по дисциплине	
	заданий текущего контроля на информационно-образовательном портале (кроме электронного тестирования)	0,3 часа на работу	

² Начиная с 01.09.2024 г.

3.6	Проведение вводного тестирования для иностранных граждан, поступающих в ВУЗ по квотам Минобрнауки России	0,3 часа на 1 обучающегося	Кафедры, осуществляющие языковую подготовку
3.7	Собеседование с лицами, прикрепляемыми для подготовки диссертации без освоения программы аспирантуры	0,5 часа на 1 соискателя	
3.8	Аттестационные испытания при переводе из других ВУЗов	0,3 часа каждому из экзаменаторов на 1 аттестуемого	
3.9	Участие в государственной итоговой аттестации	0,5 часа на 1 обучающегося каждому члену комиссии	Не более 6 часов в день каждому из штатных экзаменаторов, не более 5 членов комиссии
	прием государственного экзамена и защиты выпускной квалификационной работы		
	представление научного доклада по результатам подготовленной научно-квалификационной работы (диссертации)	1 час на 1 экзаменуемого каждому члену комиссии	Не более 6 часов в день
4. Практика			
4.1	Руководство и защита отчета по практике ³ учебной, производственной, в том числе преддипломной практикой	2 часа на 1 обучающегося за весь период практики	
	педагогической практикой аспирантов	3 часа на 1 обучающегося за весь период практики	
5. Руководство и контроль подготовки			
5.1	Руководство, контроль подготовки и прием защиты курсовых работ, курсовых проектов	3 часа на 1 работу или 1 проект; <i>по заочной форме</i> – 2 часа на 1 работу	С размещением отзыва в ЭИОС
5.2	Руководство обучающимся по программе магистратуры	3 часа за первый год; <i>по заочной форме</i> – по 1 часу за 1 и 2 год	

³ Начиная с 01.09.2024 г.

5.3	Руководство, консультирование и контроль подготовки выпускной квалификационной работы <i>по программам подготовки бакалавров и специалистов</i>	25 часов на каждого обучающегося выпускного курса очной и очно-заочной формы; <i>по заочной форме – 20 часов</i>	С размещением отзыва в ЭИОС; Необходимость консультирования по образовательным программам двух квалификаций или двух дипломов, в том числе включая сетевые образовательные программы, и объем консультаций (не более 7 часов) определяется руководителем данной образовательной программы.
	<i>по программам подготовки магистров</i>	25 часов на каждого обучающегося выпускного курса; <i>по заочной форме – 20 часов</i>	
	Руководство и контроль подготовки выпускной квалификационной работы, выполненной в виде стартапа (ВКР-стартап) Внутреннее консультирование ВКР-стартапа	40 часов на каждого обучающегося выпускного курса очной, очно-заочной и заочной формы; В сумме не более 10 часов и не более 4 часов на каждого внутреннего консультанта из общего количества часов на руководство ВКР	Установление количества часов на внутреннее консультирование осуществляется заведующим выпускающей кафедры
5.4	Внешнее рецензирование выпускных квалификационных работ	2 часа на 1 работу	
5.5	Рецензирование выпускных квалификационных работ, подготовленных обучающимися по программам двух дипломов, а также стартап проектов	5 часов на 1 работу	

5.6	Руководство и контроль подготовки аспирантом диссертации на соискание ученой степени кандидата наук	50 часов на каждого аспиранта в год; <i>по заочной форме</i> – 35 часов в год на первом, втором и третьем годах обучения, 45 часов – на четвертом году обучения	По итогам успешной аттестации (рекомендации диссертации к защите в установленные сроки проведения государственной итоговой аттестации)
5.6.1	Руководство и контроль подготовки аспирантом диссертации на соискание ученой степени кандидата наук ⁴	25 часов в год на аспиранта первого года обучения, 35 часов в год на аспиранта второго года обучения, 90 часов в год на аспиранта третьего года обучения; <i>по заочной форме</i> – 25 часов в год на аспиранта первого года обучения, 30 часов в год на аспиранта второго и третьего года обучения, 65 часов в год на аспиранта четвертого года обучения	На последнем году обучения аспиранта нагрузка по факту списывается только при условии рекомендации диссертации к защите в установленные сроки проведения итоговой аттестации.
5.7	Научное руководство лицами, прикрепленными для подготовки диссертаций без освоения программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре	40 часов на каждого прикрепленного в год	

⁴ Нормы вводятся для планирования и списания фактической учебной нагрузки по научному руководству аспирантами, зачисленными с 2022/2023 учебного года

Нормы времени
для расчета учебно-методической, научно-методической
и организационно-методической нагрузки

№ п/п	Виды работ	Норма времени (в часах)	Примечания
1. Учебно-методическая нагрузка			
1.1 Методическое обеспечение дисциплины			
1.1.1	Разработка рабочей программы дисциплины: - на русском языке	10 часов на 1 зачетную единицу	При условии включения в план УМР при наличии соавторов на весь коллектив
	- на английском языке	20 часов на 1 зачетную единицу	
1.1.2	Разработка рабочей программы практики, научно-исследовательской работы, научно-исследовательского семинара	20 часов на 1 программу	При условии включения в план УМР при наличии соавторов на весь коллектив
1.1.3	Разработка онлайн-курса по дисциплине из утвержденного Реестра дисциплин Финуниверситета ⁵	40 часов на 1 зачетную единицу (не более 200 часов на один онлайн-курс)	При условии включения в план УМР при наличии соавторов на весь коллектив
1.1.4	Подготовка к записи и запись видеоматериалов для онлайн-курсов, размещаемых на платформе Открытой онлайн-академии Финуниверситета	10 часов за 1 академический час	В случае записи видеоматериалов в сторонних организациях необходимо подтверждение их технических характеристик в Институте открытого образования (далее – ИОО) ⁶

⁵ Начиная с 01.09.2024 г., в 2023/2024 учебном году сохраняется 30 часов на 1 зачетную единицу (не более 150 часов на один онлайн-курс)

⁶ Норма упраздняется с 01.09.2024 г.

1.1.5	Подготовка к изданию учебного пособия, в том числе электронного (отдельных глав) (не более двух лет работы над рукописью)	75 часов на 1 печатный лист	При условии включения в план изданий Финуниверситета
1.1.6	Подготовка к изданию учебника, в т.ч. электронного (отдельных глав (не более двух лет работы над рукописью)	90 часов на 1 печатный лист	При условии включения в план изданий Финуниверситета
1.1.7	Переработка и дополнение к переизданию учебника, учебного пособия, в т.ч. электронного	20 часов на 1 печатный лист	При условии указания в учебнике, учебном пособии, что они являются переработанными и дополненными изданиями
1.1.8	Рецензирование учебно-методической работы (учебника, учебного пособия, практикума, РПД, иного вида учебно-методической работы, которая должна подвергаться рецензированию в соответствии с требованиями Финуниверситета)	1 час за 1 печатный лист рецензируемой работы для каждого из назначенных рецензентов	
1.2 Методическое обеспечение проведения занятий и самостоятельной работы студентов по дисциплине			
1.2.1	Подготовка к лекциям, семинарам, практическим занятиям, научно-исследовательским и научно-методологическим семинарам	1 час за 1 академический час занятий по дисциплинам программ бакалавриата и специалитета, но не более 75% от количества часов на проведение аудиторных занятий соответствующего уровня, включенных в индивидуальную учебную нагрузку преподавателя на очередной учебный год; 0,5 часа за 1 академический час занятий (для кафедры «Физическое воспитание»)	Предполагает подготовку презентаций, разработку практико-ориентированных заданий, кейсов, сценариев деловых, ролевых, имитационных и других игр, тренингов, мастер-классов, круглых столов, тематических дискуссий, заданий для форм текущего контроля (контрольные работы, проектные работы, домашние творческие задания, эссе), компьютерных

		1,5 часа за 1 академический час занятий по дисциплинам программ магистратуры и аспирантуры, но не более 90% от аудиторных занятий соответствующего уровня, включенных в индивидуальную учебную нагрузку преподавателя на очередной учебный год	обучающих программ и т.п., в том числе в электронном виде, с учетом изменений нормативной правовой базы, результатов научных исследований
1.2.2	Подготовка и актуализация тестов для самоподготовки, текущего, промежуточного контроля, проверки остаточных знаний, вступительных испытаний, а также тестов диагностической работы	90 часов на банк тестовых заданий (при количестве тестов не менее 200), далее 45 часов на каждые 100 тестовых заданий	при разработке нового банка тестовых заданий (при количестве заданий не более 500); при наличии соавторов на весь коллектив
		0,3 часа на каждое тестовое задание	при актуализации и дополнении существующего банка тестовых заданий (при количестве заданий не более 500); при наличии соавторов на весь коллектив
		15 часов на банк тестов диагностической работы по каждой дисциплине (при количестве тестов не менее 20, но не более 40)	при разработке тестов диагностической работы при наличии соавторов на весь коллектив

1.2.3	Разработка и учебно-методическое сопровождение ЭУК в виртуальном кампусе Финуниверситета, включая LMS Moodle, Rosetta Stone и др.	5 часов на 1 зачетную единицу при разработке ЭУК и сопровождении обучающихся ИОО	Разработка и сопровождение осуществляется в соответствии с планом УМР, а также регламентом, утвержденным локальным актом Финуниверситета, и подтверждается справкой ИОО
		3 часа на 1 зачетную единицу при разработке ЭУК без сопровождения обучающихся ИОО	
1.3 Методическое обеспечение контроля учебных достижений по дисциплине и образовательным программам			
1.3.1	Разработка экзаменационных билетов для промежуточной аттестации по дисциплине	10 часов на 1 комплект проведения экзамена (не менее 25 билетов)	
1.3.2	Разработка экзаменационных билетов для промежуточной аттестации по межкафедральным дисциплинам, междисциплинарным модулям, кандидатскому экзамену по иностранному языку	16 часов на 1 комплект (не менее 25 билетов)	
1.3.3	Формирование Программы государственного экзамена и фонда оценочных средств	10 часов	
1.3.4	Подготовка билетов для государственного экзамена, в т.ч. по аспирантуре	30 часов на один комплект на коллектив авторов	
1.3.5	Разработка Методических рекомендаций для подготовки курсовых или выпускных квалификационных работ	5 часов	
1.3.6	Выполнение других видов работ, не указанных в перечне, включая участие без отрыва от работы в программах повышения квалификации и стажировок по направлению деятельности кафедры	до 100 часов в год в распоряжении руководителя подразделения	

1.3.7	Разработка VR-аудитории в метавселенной Финуниверситета ⁷	5 часов за 1 академический час	При условии включения в план развития метавселенной Финуниверситета Центра «КиберХаб» при наличии соавторов на весь коллектив
2. Научно-методическая нагрузка			
2.1 Научно-методическая нагрузка в области образования и обучения			
2.1.1	Руководство образовательной программой, направлением подготовки, магистерской программой	50 часов за руководство 1 программой, направлением	не более 150 часов
2.1.2	Разработка учебного плана по освоению образовательных программ высшего образования, а также программы подготовительного факультета	60 часов на учебный план на коллектив разработчиков	по представлению руководителя образовательной программы
2.2 Научно-исследовательская нагрузка			
2.2.1 ⁸	Продвижение результатов научных исследований в рамках общеуниверситетской комплексной темы (подготовка и опубликование) в формах: - статьи в научном журнале, - монографии, - статьи в сборнике трудов конференции, индексируемом Scopus или Web of Science	40 часов на 1 печатный лист	публикация монографии с кодом ISBN
		60 часов на 1 печатный лист	статья в журнале из перечня ВАК; статья в сборнике трудов конференции, индексируемом Scopus или Web of Science
		80 часов на 1 печатный лист	публикация монографии в международном издательстве на иностранном языке; статья в журнале из Списка рекомендованных

⁷ Под VR-аудиторией подразумевается реализация темы рабочей программы дисциплины, разработанной ранее и реализуемой в Финуниверситете или включенной в план УМР, как правило не превышающей 2-х часов на проведение занятий лекционного или семинарского типа, посредством использования технологии виртуальной или дополненной реальности и размещением на открытой образовательной платформе Финуниверситета. К реализации допускаются только преподаватели, прошедшие повышение квалификации в Институте повышения квалификации и профессиональной переподготовки работников. Фактическим подтверждением является справка от Центра «КиберХаб», выдаваемая только после использования данной VR-аудитории при проведении занятий лекционного и семинарского типа.

⁸ Объем публикации учитывается пропорционально количеству и доле соавторов научной публикации

			русских журналов НИР Финансового университета для публикации научных статей
		120 часов на 1 печатный лист	публикация в журнале, индексируемом Scopus или Web of Science Core Collection
		240 часов на 1 печатный лист	публикация в журнале Q1 SJR Scopus или Q1 по импакт-фактору Web of Science Core Collection
2.2.2	Участие в организации и проведении запланированного научного мероприятия (форума, конгресса, симпозиума, конференции) для продвижения научных исследований в рамках общеуниверситетской комплексной темы (в составе организационного, программного комитетов или в качестве модераторов)	3 часа за 1 мероприятие	
2.2.3	Подготовка к выступлению и очное выступление с докладом на мероприятиях, имеющих статус международных, всероссийских конференций, симпозиумов, форумов	6 часов за 1 мероприятие	
2.2.4	Подготовка к выступлению и очное выступление с докладом на мероприятиях, имеющих статус межвузовских, межкафедральных или совместных с НИСП «круглых столах»	4 часа за 1 мероприятие	

2.2.5	Рецензирование и экспертиза научно-исследовательских работ, выполненных в Финансовом университете (в том числе научных исследований, выполненных в рамках общеуниверситетской комплексной темы, научных статей в журналы Финуниверситета, монографий под грифом Финуниверситета) по поручению ректора, проректора по научной работе, его заместителей, заведующего кафедрой	3 часа на 1 печатный лист рецензируемой работы каждому назначенному рецензенту	не более 30 часов на 1 работу
2.2.6	Экспертиза и рецензирование диссертаций:		
2.2.6.1	Экспертиза (включая подготовку экспертного заключения) и оценка качества и полноты подготовки глав диссертации аспирантов в соответствии с индивидуальным планом работы	5 часов на обязательную экспертизу, назначаемую заведующим кафедрой в рамках аттестации научного компонента подготовки аспиранта	
2.2.6.2	Рецензирование диссертации аспирантов и лиц, прикрепленных для написания диссертации, и подготовка заключения структурного подразделения, на базе которого выполняется диссертация	3 часа на 1 печатный лист рецензируемой работы каждому назначенному рецензенту	не более 30 часов на 1 работу
2.2.7	Работа по оценке научной квалификации докторантов и соискателей учёных степеней		
2.2.7.1	Экспертиза плана диссертационных научных исследований в структурном подразделении, на базе которого выполняется диссертация	1 час на 1 план	
2.2.7.2	Экспертиза результатов диссертационных научных исследований и экспертиза положений, выносимых на защиту в структурном подразделении, на базе которого выполняется диссертация	3 часа каждому эксперту	

2.2.7.3	Подготовка заключения структурного подразделения, на базе которого выполняется диссертация, по отчёту о выполнении индивидуального плана докторанта	1 час каждому эксперту	
2.2.8	Подготовка отзыва на автореферат диссертации	3 часа	
2.2.9	Подготовка отзыва ведущей организации	4 часа каждому эксперту	
2.2.10	Работа в составе Научно-аттестационной комиссии Финансового университета (НАК)		
2.2.10.1	Участие в работе НАК	18 часов в год	Председатель, заместители председателя, члены НАК
2.2.10.2	Подготовка проекта рекомендации по аттестационным делам соискателей ученых степеней членами экспертных групп НАК	3 часа за каждое аттестационное дело	Председатель экспертной группы НАК
		2 часа за каждое аттестационное дело	Члены экспертной группы НАК
2.2.11	Участие в работе диссертационных советов Финуниверситета		
2.2.11.1	Подготовка сведений для мониторинга деятельности диссертационных советов Финуниверситета, проводимого Минобрнауки России	3 часа	Председатель, заместитель председателя, члены диссертационного совета
		5 часов	Ученый секретарь диссертационного совета
2.2.11.2	Участие в заседании по рассмотрению заявления соискателя ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук	1 час	Члены диссертационных советов Финуниверситета
2.2.11.3	Рецензирование диссертации и подготовка отзыва на диссертацию председателем, заместителем председателя, ученым секретарем, членом диссертационного совета	30 часов на 1 работу	
2.2.11.4	Подготовка проекта заключения диссертационного совета по диссертации в составе комиссии по диссертации	3 часа	каждому члену комиссии по диссертации
		5 часов	председателю комиссии

2.2.11.5	Участие в заседании по публичному рассмотрению и защите диссертации	2 часа за кандидатскую диссертацию 3 часа за докторскую диссертацию	члены диссертационных советов Финуниверситета
2.2.11.6	Участие в заседаниях: - по рассмотрению апелляции на решение диссертационного совета, - по рассмотрению диссертации, направленной Минобрнауки России на дополнительное заключение, - по рассмотрению заявления о лишении (восстановлении) ученой степени	2 часа (на каждое заседание)	члены диссертационных советов Финуниверситета
2.2.11.7	Анализ деятельности диссертационного совета и подготовка отчёта о деятельности диссертационного совета	4 часа	Председатель, заместитель председателя диссертационного совета
		6 часов	учёный секретарь диссертационного совета
2.2.12	Экспертиза результатов научной деятельности докторантов Финуниверситета и (или) претендентов в докторантуру Финуниверситета		
2.2.12.1	Экспертиза достижений претендента на конкурсном отборе в докторантуру в составе экспертной комиссии Совета по научной деятельности	1 час на 1 претендента каждому эксперту	
2.2.12.2	Оценка публичной защиты претендентом в докторантуру плана подготовки диссертации на соискание учёной степени доктора наук на заседании Совета по научной деятельности	1 час на 1 претендента каждому эксперту	
2.2.12.3	Рецензия на материалы диссертации на соискание учёной степени доктора наук специалистами, назначенными Советом по научной деятельности	1 час на 1 претендента каждому эксперту	

2.2.12.4	Подготовка проекта заключения Финуниверситета по диссертации на соискание учёной степени доктора наук в составе экспертной группы Совета по научной деятельности	1 час на 1 претендента каждому эксперту	
2.3 Научно-методическая нагрузка со студентами и обучающимися			
2.3.1	Участие в организации и проведении конгрессов, форумов, фестивалей, олимпиад, конкурсов научных студенческих работ (проводимых на международном, всероссийском и университетском уровне)	не более 10 часов за 1 мероприятие	не более 3-х мероприятий в год; не более 4-х НПР от одного структурного подразделения на одном мероприятии
2.3.2	Участие в работе комиссий и жюри конгрессов, форумов, фестивалей, олимпиад, конкурсов научных студенческих работ, носящих характер состязательности (проводимых на международном, всероссийском и университетском уровне)	не более 5 часов за 1 мероприятие	не более 3-х мероприятий в год; не более 4-х НПР от одного структурного подразделения на одном мероприятии
2.3.3	Руководство подготовкой публикаций студентов в журналах (ВАК, РИНЦ) и научных сборниках с кодом ISBN	4 часа за 1 печатный лист студенческой публикации при опубликовании в журналах перечня ВАК или публикации на иностранном языке (в журналах с кодом ISBN)	не более 5-ти публикаций; кроме публикаций, в которых научный руководитель указан в качестве соавтора
		2 часа за 1 печатный лист студенческой публикации при опубликовании в иных журналах, индексируемых РИНЦ	
2.3.4	Руководство научным студенческим кружком или постоянно действующим научным семинаром, дискуссионным клубом и др. в Финансовом университете (официально зарегистрированными, с количеством заседаний не менее 5-ти в семестр)	Не более 10 часов за семестр	

2.3.5	Руководство научно-исследовательской работой студентов вне учебного плана при подготовке к участию в запланированных мероприятиях Финуниверситета (Международный молодежный форум финансистов, Фестиваль науки, молодежная программа Ежегодного международного форума Финуниверситета, Ежегодная Московская научно-практическая конференция «Студенческая наука»)	3 часа на 1 работу	не более 6 работ в год
2.3.6	Руководство научно-исследовательской работой студентов вне учебного плана при подготовке к участию во внешних научных мероприятиях	2 часа на 1 работу	не более 6 работ в год (при обязательном наличии в подразделении утвержденного списка таких научных мероприятий)
2.3.7	Научное руководство научно-исследовательской работой студентов (при условии издания приказа Финуниверситета о создании временного творческого студенческого коллектива и успешном приеме научно-исследовательской работы в порядке, предусмотренном локальным нормативным актом Финуниверситета)	50 часов на 1 научно-исследовательскую работу	Не более 100 часов в учебном году
3. Организационно-методическая нагрузка			
3.1	Разработка планов профорientационных элективных курсов	2 часа за 1 академический час	содержание курса не более 8 академических часов
3.2	Проведение профорientационных занятий в виде игр, мастер-классов, тренингов	1 академический час за 1 час	продолжительность мероприятий не более 3 часов
3.3	Руководство проектом школьников, участвующих в Международном научном студенческом конгрессе	2 академических часа на 1 проект	не более 3 проектов
3.4	Взаимопосещения	1 академический час за 1 час	не более 10 часов в год, для декана факультета/

			директора института, заведующего кафедрой и его заместителей – не более 20 часов в год
3.5	Участие в организации и проведении заседания:		
	совета кафедры	30 часов в год	
	кафедры	30 часов в год	
3.6	Участие в работе различных советов на уровне факультета и университета (Ученый совет, учебно-методический совет, совет по научной деятельности)		
	в качестве председателя	до 60 часов в год за каждый совет	
	в качестве члена совета	до 30 часов в год за каждый совет	
3.7	Участие в учебно-методических, научных и иных мероприятиях Финуниверситета	до 30 часов в год	
3.8	Организационно- консультационная работа по вопросам практики	до 50 часов	Ответственному за организацию и проведение практики
3.9	Организационно-методическое обеспечение деятельности факультета/института, кафедры:		
	для декана факультета/директора института	до 1000 часов	по решению курирующего проректора
		до 750 часов (при условии дополнительного внутреннего совместительства по должности ППС)	
	для заведующего кафедрой	до 600 часов	по решению декана факультета или курирующего проректора
		до 450 часов (при условии дополнительного внутреннего совместительства по должности ППС)	
	для ППС, на который возложены обязанности заместителя заведующего кафедрой	до 200 часов	по решению декана факультета или курирующего проректора
	для иных ППС	до 100 часов	по решению заведующего кафедрой