



Федеральное государственное
образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
«Финансовый университет
при Правительстве
Российской Федерации»
(Финуниверситет)

Уфимский филиал
Финуниверситета

УТВЕРЖДАЮ

Директор Уфимского филиала
Финуниверситета

Т.В. Чинаев

подпись

И.О. Фамилия

« 28 » января 2026 г.

ОТЧЕТ

28.01.2026 № 22/отч

о научной деятельности
«Экономика, менеджмент и
маркетинг» за 2025 год

1. Основные итоги 2025 года

В 2025 году основные усилия были сосредоточены на выполнении плана научной деятельности кафедры «Экономика, менеджмент и маркетинг», утвержденного заместителем директора Уфимского филиала Финуниверситета Батталовой И.Р. 25.12.2024 г.

Из 12 запланированных мероприятий: 5 выполнено, 7 не выполнено. Проведено 9 внеплановых мероприятий. Всего в 2025 г. проведено 14 мероприятий.

В качестве основных итогов научной деятельности кафедры в 2025 г. можно отметить:

1. Выполнение хоздоговорной работы на сумму 200 тыс. руб. (п. 2.2 Отчета).
2. Опубликование 3 монографий (п. 2.1 Отчета).
3. Подготовка публикаций студентов объемом более 8,0 п.л. (п. 2.9. Отчета).

Студенты 3 курса очной формы обучения направления подготовки 38.02.03 Менеджмент, ОП Управление бизнесом под руководством доц. Пушкаревой Т.А. стали лауреатами I Международного конкурса научных, творческих, методических работ «Концептуализация экономической мысли в трансформирующейся среде», организованного Курским филиалом Финуниверситета (Болотская Е.А. (лауреат I степени), Рахматуллина Л.Р., Мазитова Я.Р., лауреаты III степени).

Общий объем научных публикаций кафедры «Экономика, менеджмент и маркетинг» составил 63,13 п. л., из них 3 научные монографии объемом 44,06 п.л., 9 публикаций в изданиях, входящих в перечень ВАК (11,12 п. л.), в том числе 4 – в журналах в списке рекомендуемых Финуниверситетом.

2. Мероприятия, проведенные в 2025 году

2.1. Результаты исследований по общеуниверситетской теме «Формирование условий долгосрочного устойчивого развития России: теория и практика»

№ подтемы и ее наименование (из Плана НД на 2025 год)	ФИО ответственного за подтему	Количество опубликованных трудов по результатам исследований			
		Статьи в журналах из списка рекомендованных	Публикации в ядре РИНЦ	Статьи в высокоци- тируемых журналах	Кол-во Монографий
Гармонизация структуры экономики и ее регулирования для обеспечения долгосрочного устойчивого развития России	Чувилин Д.В.	9	-	9	3

1) Шамсутдинов И.Р.,
Фасхиев Х.А.
Проектирование клеммовых
соединений и эффективность /
их применения: монография /
И.Р. Шамсутдинов, Х.А.
Фасхиев. - Москва: ИНФРА-
М, 2025. - 151 с.

2) Камалов Р.К. Потенциал
развития рекреационной
сферы Республики
Башкортостан: оценка и
реализация: монография / Р.К.
Камалов, А.Б. Шакурова,
Э.Ф. Байтерякова, Е.В.
Козлова, Л.В. Кузнецова,
Т.А. Пушкарева. - Уфа:
Издательство Аэтерна, 2025. -
240с.

3) **Фасхиев Х.А.** Методы
оценки экономической
эффективности, качества и
конкурентоспособности
автомобилей и их
компонентов: монография /
Х.А. Фасхиев. - Москва:
ИНФРА-М, 2025. - 314 с.

2.2. Хоздоговорные научные исследования

№ п/п	Кафедры	Запланированные объем внебюджетного финансирования НИР (тыс. руб.)	Фактический объем внебюджетного финансирования НИР (тыс. руб.)	% выполнения
1	Кафедра «Экономика, менеджмент и маркетинг» Уфимского филиала Финуниверситета	1 541,87	200,00	12,97

2.3. Прикладные научные исследования, выполняемые Финансовым университетом в 2025 году в рамках государственного задания

№ п/п	Тема исследования
	Тема исследования
	План: нет
	Факт: нет

2.4. Фундаментальные научные исследования, выполняемые Финансовым университетом в 2025 году в рамках государственного задания

№ п/п	Тема исследования
	Тема исследования
	План: нет
	Факт: нет

2.5. Диссертации, защищенные штатными работниками финансового университета в 2025 году

№ п/п	ФИО	Шифр научной специальности диссертационного исследования на соискание ученой степени	Тема диссертационного исследования	Диссертационный совет, где проводилась защита, дата защиты

2.6. Результаты работы по подготовке диссертационных исследований

№ п/п	ФИО	Научный консультант	Шифр научной специальности диссертационного исследования на соискание ученой степени	Тема диссертационного исследования	Объем работы, подготовленный за 2025 год (п.л.)
1	нет				План: нет Факт: нет

2.7. Проведенные научные мероприятия

№ п/п	Наименование (из Плана НД на 2025 год)	Дата проведения	Количество участников		Публикации трудов конференций (выходные данные сборника) при наличии
			Российских	зарубежных	
Плановые:					
1	XX Всероссийский фестиваль науки «NAUKA 0+ 2025 года» Студенческий конкурс «Инновационный спринт: разработка и внедрение новых идей»	10.10.2025	25	-	-
2	Всероссийская научно-практическая конференция «Роль цифровых технологий в экономическом развитии России» Секция «Управленческие аспекты социально-экономического развития в условиях цифровизации»	27.05.2025	25	-	Роль цифровых технологий в экономическом развитии России: материалы Всероссийской научно-практической конференции, посвященной 95-летию Уфимского филиала (27 мая 2025 года). — Москва: ИНФРА-М, 2025. — 337 с.
3	Всероссийская научно-практическая конференция «Новые тренды подготовки кадров в условиях трансформации высшего и среднего профессионального образования» Секция «Актуальные задачи подготовки управленческих кадров для общественного и частного сектора экономики»	19.12.2025	25	-	В печати
4	Круглый стол «Практика реализации проектного подхода в различных секторах экономики региона»	25.12.2025	20	-	-

Внеплановые:						
5	Акселератор студенческих социальных проектов «Молодежные инициативы в социальном проектировании»	05.03.2025	120	-	-	
6	Семинар «Уроки бизнеса со Сбером»	03.04.2025	58	-	-	
7	Круглый стол «Тенденции правового обеспечения экономической деятельности»	22.04.2025	28	-	-	
8	Вебинар «Порядок подготовки ВКР в формате стартап-проекта»	16.09.2025	15			
9	Вебинар «Как решиться сделать первые шаги в предпринимательстве?»	26.09.2025	12			
10	Научный семинар «Деловые женщины России: от послушных дочерей и жен до хозяек семейного дела» Д.П. Абрикосова в рамках V Всероссийского конкурса по истории предпринимательства «Наследие выдающихся предпринимателей».	18.11.2025	30	-	-	
11	Научный семинар «Экономика креативных индустрий. Культурный код и бизнес» в рамках образовательной программы V Всероссийского конкурса по истории предпринимательства «Наследие выдающихся предпринимателей».	02.12.2025	30	-	-	
12	Вебинар «Проблемы и перспективы выполнения стартап-ВКР в 2025/2026 учебном году»	09.12.2025	10			
13	Научный семинар «Секреты эффективности дореволюционных предпринимателей» в рамках образовательной программы V Всероссийского конкурса по истории предпринимательства «Наследие выдающихся предпринимателей».	19.12.2025	30	-	-	

Участие в проведенных научных мероприятиях

№ п/п	Наименование мероприятия (из Плана по НД на 2025 год)	Дата проведения	Количество участников	Публикация по итогам (выходные данные сборника) при наличии
Плановые				
1	I Международный конкурс научных, творческих, методических работ «Концептуализация экономической мысли в трансформирующейся среде»	17.04.2025	100	

Внеплановые			
2	X Международный форум Финансового университета «Россия: образ будущего»	25.11.2025	80
3	Научная викторина в рамках XVI Международного научного студенческого конгресса «Общество и экономика: непрерывность прошлого, настоящего и будущего»	17.04.2025	15
4	Круглый стол «Тенденции правового обеспечения экономической деятельности»	22.04.2025	28

2.8. Участие в работе Совета молодых ученых, Научного студенческого общества (НСО), студенческих научных сообществ

№ п/п	Кафедра	Формат и название научного сообщества (из Плана НД на 2025 год)	Количество участников (курс, группа)	Количество и даты проведенных заседаний
		Плановые		
		нет		
		Внеплановые		

2.9. Научные публикации студентов и аспирантов

№ п/п	Кафедра	Всего (кол-во/объем, п.л.)	в том числе статьи в журналах из перечня ВАК (количество)	в том числе статьи, индексируемые в базе Scopus (количество)
1	Кафедра «Экономика, менеджмент и маркетинг» Уфимского филиала Финуниверситета	19/8,017	-	-

2.10. Информация о направлениях и результатах научной (научно-исследовательской) деятельности

Код, шифр	Наименование специальности, направления подготовки, наименование группы научных специальностей	Перечень научных направлений, в рамках которых ведется научная (научно-исследовательская) деятельность	Образовательная программа, направленность, профиль, шифр и наименование научной специальности	Уровень образования	Название научного направления/ научной школы	Результаты научной (научно-исследовательской) деятельности	Сведения о научно-исследовательской базе для осуществления научной (научно-исследовательской) деятельности
38.03.02	Менеджмент	Бакалавриат	ОП Управление бизнесом (Менеджмент и управление бизнесом)	высшее	-	Загреднинова К.В. (науч. рук. Хурмагуллина А.Ф.) Влияние цифровизации экономики на рынок труда//Роль цифровых технологий в экономическом развитии России : материалы Всероссийской научно-практической конференции, посвященной 95-летию Уфимского филиала 27 мая 2025 года. — Москва : ИНФРА-М, 2025. С. 308-312 Гильманова Э.З. (науч. рук. Кришталь В.Ф., Пушкарева Т.А.) Конфликт взглядов представителей разных поколений при принятии маркетинговых решений //Проблемы и перспективы социально-экономического развития России в современных условиях : материалы Всероссийской научно-практической	-

38.04.02	Менеджмент	Магистратура	направленность программы магистратуры «Проектный менеджмент»	высшее	-	<p>конференции (24 декабря 2024 года). — Москва : ИНФРА-М, 2025. — С. 320-325.</p> <p>Шерышева А.О. (науч. рук. - Хурматуллина А.Ф.) Проблемы развития агропромышленного комплекса в Российской Федерации//Проблемы и перспективы социально-экономического развития России в современных условиях : материалы Всероссийской научно-практической конференции (24 декабря 2024 года). — Москва : ИНФРА-М, 2025. — С. 350 -354.</p>	
						<p>Метелкин С.А. (науч. рук. - Камалов Р.К.) Первичное звено здравоохранения Республики Башкортостан в 2024 году // Приоритетные направления развития науки в современном мире: Сборник научных статей по материалам XVI Международной научно-практической конференции (07 февраля 2025 г., г. Уфа). В 2 ч. Ч.1 / — Уфа: Научно-издательский центр Вестник науки, 2025. — С. 126-133.</p> <p>Залалова А.И. (науч. рук. Полянская И.К.) Разработка и внедрение</p>	

					<p>системы закупок при реализации проекта в аптечной сфере//Роль цифровых технологий в экономическом развитии России : материалы Всероссийской научно-практической конференции, посвященной 95-летию Уфимского филиала 27 мая 2025 года. — Москва : ИНФРА-М, 2025. С. 312-320</p> <p>Сагитова А.Н. (науч. рук. - Кузнецова Л.В.) Новые задачи маркетинга онлайн-обучения // Роль цифровых технологий в экономическом развитии России : материалы Всероссийской научно-практической конференции, посвященной 95-летию Уфимского филиала 27 мая 2025 года. — Москва : ИНФРА-М, 2025. С. 326-331</p> <p>Арсланова Д.У. (науч. рук. - Чувилин Д.В.) Особенности продвижения продуктов экосистемы коммерческого банка в условиях цифровизации//Проблемы и перспективы социально-экономического развития России в современных условиях : материалы</p>	
--	--	--	--	--	--	--

					<p>Всероссийской научно-практической конференции (24 декабря 2024 года). — Москва : ИНФРА-М, 2025. —С. 308-312.</p> <p>Галиев И.Р. (науч рук - Чувилин Д.В.) Управление проектами импорта оборудования в условиях санкций: вызовы и решения//Проблемы и перспективы социально-экономического развития России в современных условиях : материалы Всероссийской научно-практической конференции (24 декабря 2024 года). — Москва : ИНФРА-М, 2025. —С. 313-317.</p> <p>Карамова Р. Ф. (науч. рук - Брусенцова Л.С.) Информационные технологии в управлении персоналом: назначение, преимущества, ограничения, лучшие современные инструменты//Проблемы и перспективы социально-экономического развития России в современных условиях : материалы Всероссийской научно-практической конференции (24 декабря 2024 года). — Москва : ИНФРА-М, 2025. —С.</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>326-331. Короткова Ж.А. (науч. рук. - Камалов Р.К.) Управление инновационными проектами в образовательной организации // Проблемы и перспективы социально-экономического развития России в современных условиях : материалы Всероссийской научно-практической конференции (24 декабря 2024 года). — Москва : ИНФРА-М, 2025. — С. 332-335.</p> <p>Метёлкин С.А. (науч. рук. - Камалов Р.К.) Итоги работы первичного звена здравоохранения Республики Башкортостан в 2024 году // Проблемы и перспективы социально-экономического развития России в современных условиях : материалы Всероссийской научно-практической конференции (24 декабря 2024 года). — Москва : ИНФРА-М, 2025. — С. 336-341.</p> <p>Федорова Т.Р. (науч. рук. - Зыков О.А) Концепция предоставления госуслуг в режиме 24/7: Проблемы и реализации // Проблемы и перспективы социально-экономического развития России в современных</p>	
--	--	--	--	--	---	--

3. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

По мероприятиям (пунктам) Плана научной деятельности кафедры «Экономика, менеджмент и маркетинг» Уфимского филиала Финуниверситета на 2025 год, в которых в течение отчетного периода не был достигнут запланированный результат

Раздел, номер пункта, название пункта Плана НД на 2025 год	Причины невыполнения	Предлагаемые меры к устранению
2.2. Хоздоговорные научные исследования и услуги в научной сфере	Отсутствие заказов на хоздоговорные научные исследования и услуги в научной сфере	Усилить взаимодействие с организациями и органами власти по выполнению хоздоговорных научных исследований и услуг в научной сфере
3.1. Участие в научных мероприятиях, организуемых Финуниверситетом		
3.1.1 Конкурс научных работ студентов (Уральский филиал)	Организаторами в 2025 г. данный конкурс не проводился. Кафедрой «Экономика, менеджмент и маркетинг» организовано участие в других внеплановых научных мероприятиях, указанных в п. 2.7 отчета	Участие в других конкурсах научных работ студентов различного уровня (всероссийского, международного и др.)
3.1.2 XIV Международный конкурс научных работ студентов и аспирантов (МКНР)	Кафедра «Экономика, менеджмент и маркетинг» традиционно участвовала в данном конкурсе, занимая призовые места (студенты Поспеева О.И., Каримова Р.Ф., Рахматуллина А.А., дипломы III степени, Котельникова А. Р., лауреаты конкурса 2024 г.). В отчетном году не удалось полноценно подготовить и представить качественную работу, соответствующую требованиям конкурса в связи с высокой учебной нагрузкой и сжатыми сроками. Кафедрой «Экономика, менеджмент и маркетинг» организовано участие студентов в других внеплановых научных мероприятиях, указанных в п. 2.7 отчета	Запланировать участие в следующем XV Международном конкурсе научных работ студентов и аспирантов (МКНР) в рамках Плана научной деятельности на 2026 г.
3.1.3 VII Международный форум «Ловушка «новой ненормальности»»	Организаторами в 2025 г. данный конкурс не проводился. Кафедрой «Экономика, менеджмент и маркетинг» организовано участие студентов в других внеплановых научных мероприятиях, указанных в п. 2.7 отчета	Участие в других конкурсах научных работ студентов различного уровня (всероссийского, международного и др.)
3.1.7 Международная олимпиада по управлению проектами «КВАЗАР»	Организаторами в 2025 г. данный конкурс не проводился. Кафедрой «Экономика, менеджмент и маркетинг» организовано участие студентов в других внеплановых научных мероприятиях, указанных в п. 2.7 отчета	Участие в других конкурсах научных работ студентов различного уровня (всероссийского, международного и др.)
3.1.8 Международный конкурс ВКР студентов	В связи с высокой загруженностью в период подготовки к ГИА студентам не удалось представить качественную работу, соответствующую требованиям конкурса. Кафедрой «Экономика, менеджмент и маркетинг» организовано участие студентов в других внеплановых научных мероприятиях, указанных в п. 2.7 отчета	Запланировать участие и обеспечить подготовку лучших ВКР в 2026 учебном году.
3.1.9 Всероссийский конкурс научных работ студентов	Вместо данного конкурса работы студентов были представлены для участия в I Международном конкурсе научных, творческих, методических работ	Участие в других конкурсах научных работ студентов различного уровня

<p>5.3. Научно-практические семинары, круглые столы</p>	<p>«Концептуализация экономической мысли в трансформирующейся среде», где заняли призовые места под руководством канд. полит. наук, доц. Пушкаревой Т.А. (Болотская Е.А., лауреат I степени, Рахматуллина Л.Р., Мазитова Я.Р., лауреаты III степени)</p>	<p>(всероссийского, международного и др.)</p>
<p>5.3.1 Круглый стол «Современные тренды корпоративного управления и их влияние на компании региона»</p>	<p>Кафедрой «Экономика, менеджмент и маркетинг» организовано участие студентов в другом научном мероприятии в круглом столе «Тенденции правового обеспечения экономической деятельности», указанном в п. 2.7 отчета</p>	<p>Участие в других конкурсах научных работ студентов различного уровня (всероссийского, международного и др.)</p>
<p>5.3.3 Научный семинар «Основные результаты научных исследований магистрантов в 2024/2025 уч. году»</p>	<p>Обсуждение результатов научных исследований магистрантов в 2024/2025 уч. году проводятся кафедрой ежегодно в период проведения аттестации по выполнению индивидуальных планов работы обучающихся по программе магистратуры. Результаты НИР магистрантов также обсуждались в рамках работы секций Всероссийской научно-практической конференции «Роль цифровых технологий в экономическом развитии России» и Всероссийской научно-практической конференции «Новые тренды подготовки кадров в условиях трансформации высшего и среднего профессионального образования».</p> <p>Кафедрой «Экономика, менеджмент и маркетинг» организовано участие студентов 3 научных семинарах в рамках V Всероссийского конкурса по истории предпринимательства «Наследие выдающихся предпринимателей», указанных в п. 2.7 отчета.</p>	<p>Участие в других конкурсах научных работ студентов различного уровня (всероссийского, международного и др.)</p>

ПРИНЯТ

на заседании кафедры «Экономика, менеджмент и маркетинг»
протокол от 26.12.2025 г. № 6

Заведующий кафедрой «Экономика, менеджмент и маркетинг»
(наименование кафедры)



Д.В. Чувилин