

# **КОНЦЕПЦИЯ**

## **развития кафедры банковского дела и монетарного регулирования Финансового факультета Финансового университета на 2025-2030 гг.**

Кафедра банковского дела и монетарного регулирования (далее – Кафедра) является научно-образовательным подразделением Финансового факультета Финансового университета, имеет многолетнюю историю и значительные достижения научно-педагогических работников Кафедры (далее – НПП), отмеченные, в том числе, государственными и правительственными наградами.

*Главная стратегическая линия* развития Кафедры связана с развитием Финансового университета, банковского сектора экономики, финансового образования и науки Российской Федерации.

*Общепризнанные сильные стороны и ценности Кафедры:*

- высококвалифицированный профессорско-преподавательский состав, включающий, в том числе, лиц, имеющих разноплановый опыт работы в банковском секторе экономики;
- сочетание прикладной направленности и глубокой академической составляющей образовательных программ всех форм обучения;
- новаторский характер образовательной деятельности;
- интенсивная исследовательская деятельность в области научной специальности 5.2.4. Финансы: а) две успешно функционирующие научные школы; б) диссертационный совет Д 505.001.107, который на 75% укомплектован профессорами Кафедры и по итогам работы традиционно занимает самые высокие позиции в университете; в) комплекс актуальных фундаментальных, прикладных и хозяйственных НИР, в том числе в соответствии со Стратегией научно-технологического развития России, Программой развития Финансового университета;
- богатый опыт членов Кафедры в экспертной деятельности в области банковского дела и монетарного регулирования;
- плодотворное сотрудничество с финансовыми институтами и учреждениями;
- многолетние контакты с зарубежными коллегами и выпускниками;
- пул успешных выпускников.

### **1. Миссия, стратегическая цель и задачи развития Кафедры**

*Миссия кафедры:* лидерство в сфере многоуровневого банковского образования и укрепление финансового суверенитета России путем подготовки высококвалифицированных глобально-конкурентоспособных кадров для финансового, прежде всего - банковского сектора экономики и осуществления новаторских научных исследований в финансово-кредитной сфере.

*Стратегическая цель:* поддерживать и преумножать статус кафедры-лидера методического обеспечения многоуровневого финансово-экономического образования, в подготовке востребованных специалистов и генерации новых знаний в области банковского дела и монетарного регулирования в РФ, в исследованиях и консалтинге банковских специалистов и управленцев для финансовой сферы на основе интеграции современного учебного процесса с научным потенциалом.

Достижение стратегической цели потребует решения комплекса задач в области продвижения и развития статуса Кафедры-новатора, использующей передовые образовательные, педагогические и исследовательские практики.

*Задачи развития кафедры:*

а) *в области образовательной деятельности:* обеспечение подготовки современного учебно-методического обеспечения для всех уровней финансово-экономического образования, специалистов и управленцев высшей квалификации в области банковского дела и монетарного регулирования, участие в Федеральной программе «Обучение служением»; совместно с Финтех Хабом Банка России, Банком ВТБ (ПАО), расширения партнерских взаимоотношений при разработке и реализации новых образовательных траекторий для студентов бакалавриата и магистратуры; расширение опыта выполнения ВКР в форме стартапов, коллективных ВКР;

б) *в области научно-исследовательской деятельности:* перенесение акцентов на поисковый характер научных исследований кафедры по наиболее острым проблемам современной банковской науки, теории денег и денежно-кредитного регулирования, лучших зарубежных практик в рамках направлений деятельности Правительства РФ; инициация прикладных исследований с банками и другими организациями-партнерами; мотивация вовлеченности студентов в НИР;

в) *в области укрепления кадрового потенциала:* компетентностная оптимизация и омоложение кадрового состава кафедры;

г) *в области международной деятельности:* укрепление имеющихся и развитие новых деловых контактов с международным академическим сообществом на уровне НПП и на уровне обучающихся;

д) *в области воспитательной деятельности:* патриотическое воспитание грамотных специалистов и управленцев финансовой сферы; разработка индивидуальных образовательных маршрутов участников СВО и представителей новых регионов РФ;

е) *в профориентационной деятельности:* оптимизация работы по отбору талантливых студентов для поступления в аспирантуру и привлечению к

обучению на программах бакалавриата и магистратуры; активное участие в работе Центра непрерывного финансового образования Финансового факультета;

ж) *в области развития инфраструктуры*: содействовать развитию Центра цифровых валют Кафедры и созданию базовой кафедры ПАО Сбербанк

## **2. Стратегические инициативы развития кафедры по направлениям деятельности**

### **1.1. Образовательная деятельность**

*Главная задача: обеспечение подготовки специалистов и управленцев мирового уровня в области банковского дела и монетарного регулирования; участие в Федеральной программе «Обучение служением»; совместно с Финтех Хабом Банка России, Банком ВТБ (ПАО), другими партнерами участвовать в разработке и реализации новых образовательных траекторий для студентов бакалавриата и магистратуры; расширение опыта выполнения ВКР в форме стартапов и коллективных ВКР.*

Стратегическими инициативами решения данной задачи являются:

- оптимизация портфеля реализуемых образовательных программ, их профессионально-общественную аккредитацию и международную сертификацию (сетевая программа с ЧГУ)
- обеспечение подготовки специалистов высшей квалификации, непрерывная актуализация перечня компетенций по программам бакалавриата и магистратуры, учитывающих трансформацию моделей современного банковского и платежного бизнеса на основе использования цифровых технологий, а также запросов работодателей и трендов развития финансового рынка;
- постоянное совершенствование методического обеспечения учебного процесса, развитие современных образовательных технологий в целях подготовки высококвалифицированных специалистов для финансово-кредитной системы страны, обладающих глубокими теоретическими и практическими знаниями, соответствующих современным требованиям на рынке труда, имеющих большой интеллектуальный потенциал, широкий кругозор, демонстрирующих профессиональную компетентность, умение принимать решения в условиях неопределенности и риска, стремящихся к постоянному обновлению знаний;
- повышение эффективности научно-исследовательских разработок, которые бы позволяли занять устойчивую нишу в мировой науке и осуществлять равноправное партнерство в первую очередь с банками и

- финтехкомпаниями в соответствии с задачами повышения эффективности функционирования экономики и ее финансово-кредитной сферы;
- постоянное системное обновление методик обучения в соответствии с современными требованиями и тенденциями развития банковской сферы, расширение применения современных специализированных программ и продуктов, инновационных технологий обучения, адаптация образовательных программ, к современным требованиям и вызовам финансового рынка;
  - увеличение на 10% изданий учебных пособий и учебников по актуальным проблемам финансово-кредитной сферы на основе внедрения в образовательный процесс результатов научных исследований кафедры, осуществленных, в том числе, по заданию Правительства РФ, с банками-партнерами и иными организациями;
  - активное участие в работе профессиональных ассоциаций и сообществ с целью продвижения позиции Университета и Кафедры в вопросах реализации образовательных программ, формирующих высокопрофессиональных специалистов для финансово-кредитной системы страны, закрепления лидерских позиций Университета в регионах
  - формирование нового образовательного ценностного предложения за счёт разработки фронтирных и суперфронтирных программ;
  - разработка и реализация новых образовательных траекторий, в том числе индивидуальных, для студентов бакалавриата и магистратуры;
  - разработка индивидуальных образовательных маршрутов для студентов-участников СВО и представителей новых регионов РФ;
  - постоянная коллаборация с академическим сообществом, работодателями и стратегическими партнерами Кафедры как основы для инновационного развития системы непрерывного образования и научных исследований;
  - расширение опыта выполнения ВКР в форме стартапов (на 10%), в том числе, в рамках Федеральной программы «Обучение служением» (на 4%);
  - увеличение до 10% в дисциплинах образовательных программ всех уровней доли занятий, связанных с использованием прикладных программ и количественных исследований; активизация работы с данными на базе MS Excel и построения моделей статистического анализа на базе IBM SPSS;
  - расширение участия партнеров-работодателей (ПАО «ВТБ», Сбербанк, Банк России, НСПК, НМС, ТПП РФ) в разработке новых, актуализации существующих образовательных программ всех уровней подготовки и в их реализации;
  - продвижение он-лайн курсов, образовательных продуктов, подготовленных ННР Кафедры, в том числе, на национальных образовательных платформах;
  - обеспечение общего понимания и толкования требований фундаментальности и практико-ориентированности к студенческим выпускным квалификационным;

- формирование нового подхода к деятельности кафедры в области дополнительного образования не как к сопутствующему, а как к ценностному предложению, равнозначному высшему образованию;
- развитие сетевого взаимодействия вузов России, в том числе, в рамках сетевой магистерской программы «Классическая и исламская модели современного банкинга», реализуемой совместно с Чеченским государственным университетом имени А.А. Кадырова;
- участие в процессе выравнивания уровня преподавания и подготовки по базовым и профессиональным дисциплинам в филиалах Финуниверситета на основе внедрения он-лайн курсов и программ стажировок НПП филиалов на Кафедре.

## **1.2. Научно-исследовательская деятельность**

*Главная задача: актуализация и повышение эффективности научных исследований кафедры; развитие прикладных исследований с банками и организациями-партнерами; увеличение вовлеченности студентов в НИР и международную апробацию результатов исследований.*

Стратегическими инициативами решения данной задачи являются:

- развитие двух научных школ кафедры «Фундаментальные основы эффективной банковской деятельности» (руководитель Лаврушин О.И.), «Теория денег и денежно-кредитного регулирования» (руководитель Абрамова М.А.), формирование новых научных школ, способствующих росту эффекта работа диссертационного совета Д 505.001.107 в контексте своевременной защиты диссертаций по тематике Кафедры;
- инициация научных исследований (фундаментальных и прикладных НИР) в рамках государственного задания по заказам Правительства Российской Федерации, Банка России, коммерческих банков, иных институтов финансового рынка;
- активизация поиска источников грантового финансирования научных исследований, участие в конкурсах на получение грантов;
- самостоятельные исследования членов кафедры и аспирантов в соответствии со Стратегией научно-технологического развития России, Программой развития Финуниверситета, Приоритета – 2030;
- мотивирование развития самостоятельной научно-исследовательской работы студентов;
- экспертная деятельность профессорско-преподавательского состава на федеральном и региональном уровне; экспертное сопровождение органов государственного управления Российской Федерации;
- мониторинг рынка научных проектов;
- работа научно-практического клуба «Академия инвестиций» и научно-практического кружка «Трансформация банковского сектора в условиях форсированной цифровизации российской экономики»;

- подготовка научно-педагогических кадров для кафедры в аспирантуре, докторантуре и в рамках института соискательства;
- повышение «высокорейтинговой» публикационной активности НПР;
- проведение ежегодной международной научно-практической конференции по проблемам денежного обращения и кредита со студенческой секцией.

План мероприятий по реализации Концепции и повышению эффективности научной деятельности кафедры в период до 2030 года включает в себя следующее:

- *фокусирование исследовательского внимания на финансовых темах-фронтах и суперфронтах*, нацеленных на сверхактуальную, в том числе смежную проблематику, в русле общеуниверситетской комплексной темы;
- совершенствование *сотрудничества с научными, научно-исследовательскими профильными структурами Российской академии наук, образовательными организациями высшего образования, потенциальными заказчиками, заинтересованными в выполнении научных проектов (разработок) по профилю Финансового университета;*
- разработку плана *долгосрочного институционального партнерства* кафедры с ключевыми государственными, общественными и коммерческими организациями в сфере банковского регулирования и самоуправления;
- обеспечение интеграции и взаимообогащения научной и образовательной деятельности кафедры;
- содействие формированию индивидуального круга научных интересов студентов и молодых преподавателей, вписывающегося в общеуниверситетскую комплексную тему и научную проблематику кафедры;
- *защита кандидатских и докторских диссертаций* членами кафедры (не менее 2-х кандидатских и 2-х докторских работ до 2030 года)
- подготовку и *публикацию научных статей* в высокорейтинговых отечественных и зарубежных журналах; публикация монографий, в том числе за рубежом (на уровне, превышающем уровень базового 2024 года);
- *защита интеллектуальной собственности* кафедры и Финансового университета;
- с целью активного вовлечения обучающихся в научную деятельность, формирования у них творческого подхода к решению практических задач предстоящей профессиональной деятельности организация и *проведение международного студенческого банковского форума* (для формирования пула будущих исследователей и лидеров передовой банковской практики);
- организация и *проведение Кредитного конгресса и/или Лаврушинских чтений*.

### **1.3. Укрепление кадрового потенциала**

*Главная задача: компетентностная оптимизация и омоложение кадрового состава кафедры*

Стратегическими инициативами решения данной задачи являются:

- освоение преподавателями кафедры актуальных прикладных программ и методов количественных исследований, в частности, активизация работы с данными на базе MS Excel с надстройками Power Query и MS Pivot (сбор данных из разных источников и обработка данных, построение диаграмм, формирование динамических таблиц) и построения моделей статистического анализа на базе IBM SPSS; (показатель «Доля ППС в %, которые в течение учебного года проверили работы студентов с «цифровой компонентой» (дашборд или модель) у одной студенческой группы, от общего числа ППС»);
- повышение квалификации профессорско-преподавательского состава в области разработки и преподавания учебных дисциплин с использованием интерактивных методик и применения телекоммуникационных и информационных технологий;
- реализация и развитие наставничества, в том числе по принципу «преподаватель с опытом – молодой преподаватель» и наоборот;
- участие в мероприятиях, направленных на укрепление престижа профессии преподавателя высшей школы и научного сотрудника, противодействие негативной тенденции по обесцениванию статуса преподавателя высшей школы, в том числе в целях поддержания молодых людей, желающих строить академическую карьеру;
- преодоление профессионального выгорания и снижения мотивации сотрудников кафедры, сотрудничество в этих целях с кафедрой психологии и развития человеческого капитала Финуниверситета;
- привлечение к преподаванию молодых успешных (и статусных) выпускников кафедры – банкиров.

### **1.4. Международная деятельность**

*Главная задача: укрепление имеющихся и развитие новых деловых контактов с международным академическим сообществом на уровне ППС и на уровне студентов*

Стратегическими инициативами решения данной задачи являются:

- на основе мультиязычности и мультикультурности НПР Кафедры, которое предполагают свободное владение иностранными языками и понимание национального и культурного контекста коллег из стран-партнеров, понимание специфики банковской деятельности в других странах, расширение масштабов подготовки специалистов в области банковского дела и монетарного регулирования на постсоветском пространстве и расширение зоны влияния;
- обеспечение индивидуального подхода к обучению иностранных студентов;
- расширение перечня дисциплин образовательных программ Кафедры и программ с участием Кафедры, читаемых на иностранных языках;
- научные публикации сотрудников и студентов Кафедры на иностранных языках и в зарубежных изданиях;
- создание пула выпускников кафедры из числа иностранных студентов;
- активизация академических контактов с выпускниками кафедры и защитившими кандидатские диссертации в диссертационном совете 505.001.107 из Вьетнама, Монголии, Китая, Ирана;
- международные ежегодные конференции, студенческие международные конференции, фестивали, марафоны, с вузами-партнерами из других стран, организуемые и проводимые с участием Кафедры;
- участие в работе по международной аккредитации образовательных программ Финансового факультета;
- подготовка онлайн-курсов дисциплин Кафедры на иностранном языке;
- установление новых партнерских отношений с зарубежными университетами и организациями для осуществления совместных исследований и проектов;
- участие в развитии программ входящей и исходящей академической мобильности преподавателей и студентов с учетом особенностей текущей ситуации;
- издание учебников и монографий в дружественных странах;
- проведение международного студенческого хакатона в 2028 году;
- изучение возможностей вхождения в международные и зарубежные профессиональные ассоциации.

## **1.5. Воспитательная деятельность**

*Главная задача: патриотическое воспитание грамотных специалистов и управленцев финансовой и монетарной сферы; разработка индивидуальных образовательных маршрутов участников СВО и представителей новых регионов РФ*

Базовое положение этого раздела концепции – необходимость повышения роли профессорско-преподавательского состава кафедры в формировании патриотических убеждений и чувств у студентов путем их вовлечения в реализацию социальных проектов и мероприятия патриотической направленности.

Стратегическими инициативами решения данной задачи являются:

- вовлечение студентов в работу по повышению финансовой грамотности населения как инструмент обучения служением;
- изучение возможности и проведение эксперимента по прохождению учебной практики (2 недели) в форме проведения занятий по финансовой грамотности на базе ТЦСО, центров «Мое долголетие», учебных заведений среднего образования – в соответствии с Федеральной программой «Обучение служением» (показатели: а) количество проведенных мероприятий в течение учебного года, в % от численности ППС кафедры с минимальным порогом числа участвовавших студентов; б) количество вовлеченных в мероприятия студентов в течение учебного года, в расчете на 1 ППС кафедры);
- содействие студентам в понимании культуры Кафедры, которое включает в себя знание и принятие культивируемых ценностей и основных принципов работы, которые лежат в основе её деятельности (транспарентность, надежность, эффективность, ответственность, профессионализм и этика в работе), уважение и поддержку исследований в области банковского дела и монетарного регулирования, поощрение инноваций и развития новых методов и подходов к решению актуальных проблем сферы денег, денежного обращения и кредита.

В рамках реализации программы «Обучение служением» создавать условия, при которых студенты смогут проходить практику и применять профессиональные знания в волонтерских центрах, благотворительных фондах, социально ориентированных НКО.

## **1.6. Профориентационная деятельность**

*Главная задача: оптимизация работы по отбору талантливых студентов для поступления в целевую аспирантуру и привлечению к обучению на программах бакалавриата и магистратуры; активное участие в работе Центра непрерывного финансового образования Финансового факультета*

Стратегическими инициативами решения данной задачи являются:

- создание профориентационных онлайн-курсов для абитуриентов;
- проведение для абитуриентов олимпиад и/или конкурсов, связанных с цифровизацией денежно-кредитных отношений и внедрением новых технологий в финансово-банковском секторе;
- организация и проведение экскурсий абитуриентов и студентов в офисы компаний-работодателей, проведение мастер-классов, интерактивных мероприятий;
- инициирование совместных с партнерами регулярно обновляемых исследований по актуальным вопросам банковского дела и монетарного регулирования, освещение его результатов в СМИ с целью получения позитивного резонанса для укрепления имиджа кафедры и университета и привлечения абитуриентов;
- разработка и запуск серии интерактивных панелей (дашбордов) о состоянии банковского сектора и ДКП Банка России с возможностью интерактива прямо на сайте (к 2026 году) - потенциальные партнеры — рейтинговые агентства, банковские ассоциации, Банк ВТБ, НАФИ;
- активизация профориентационной работы по следующим направлениям: Всероссийский День рубля в Минфине для школьников, Акция «Ученые - в школы», «Магистерский марафон», «Всё о профессиях», «Как построить успешную карьеру в банковской сфере», проведение деловой игры «Личные финансы», занятия со школьниками в рамках «Университетских суббот», мероприятия в рамках акции «Каникулы школьников»;
- продолжить участвовать в проведении интеллектуальных олимпиад и состязаний: «Я профессионал», Всероссийская олимпиада по финансовой грамотности, Всероссийская олимпиада школьников «Миссия выполнима. Твое признание — финансист!»;
- оптимизация присутствия Кафедры в медиасфере: позиционирование и продвижение образовательного и научного бренда Кафедры посредством расширения присутствия в интернет-пространстве (сайты, аккаунты, сообщества в социальных сетях, каналы в мессенджерах и видеосервисах, подкасты);
- содействие вхождению Финуниверситета (с помощью инициативных действий Кафедры) в M-RATE - официальный рейтинг медийности ВУЗов России Министерства науки и высшего образования РФ;
- реализация программы «Приглашенный эксперт» как брендового мероприятия Кафедры;

- Расширение контактов со СМИ, в особенности с теми, которые имеют научно-образовательную направленность или специальные рубрики/разделы о науке и образовании для освещения деятельности Кафедры;
- подготовка НПР Кафедры информационных материалов различных форматов (фото, видео, лонгриды, презентации, подкасты и пр.) для последующей публикации на всех интернет-площадках, где представлена Кафедра, в виде пресс-релизов, информационных писем, интервью, научно-публицистических статей, экспертных комментариев, аналитических материалов;
- создание к 2026 году RUTube-канала и Телеграмм-канала Кафедры для представления качественного, систематизированного и разнообразного контента;
- реализовать слабо используемое уникальное преимущество кафедры – наличие большого количества лояльных выпускников кафедры в банках и других институтах финансового рынка; провести серию «объединительных» неформальных мероприятий.

### ***1.7. Развитие инфраструктуры***

*Главная задача: содействие научно-практической всероссийской и международной коллаборации в области банковского дела, развития монетарной теории и практики монетарного регулирования.*

Стратегическими инициативами решения данной задачи являются:

- активизация деятельности учебно-научной Лаборатории цифровых валют в составе Кафедры: проведение научных исследований в сферах создания, внедрения в денежный и платежный оборот, организации оборота цифровых валют, в том числе, цифровых валют центральных банков, мастер-классов по экономическим и технологическим аспектам применения цифровых валют, использования их в национальной платежной системе и трансграничных расчетах, содействие участию обучающихся в научных исследованиях в сферах цифровых валют, децентрализованных финансов и связанных с этими направлениями технологий, содействие в реализации программ дополнительного профессионального образования по экономическим и технологическим аспектам применения цифровых валют, использования их в национальной платежной системе и трансграничных расчетах; содействие организации всероссийских и международных конкурсов и научных исследований обучающихся и молодых ученых по экономическим и технологическим аспектам применения цифровых валют, использования их в национальной платежной системе и

трансграничных расчетах, а также проблемам развития децентрализованных финансов;

- содействие созданию базовой кафедры ПАО Сбербанк;
- расширение сотрудничества с ПАО ВТБ;
- активизация сотрудничества с Национальным монетным союзом и Ассоциацией наличного денежного обращения в соответствии с разработанными направлениями развития.

Претендент

М.А.Абрамова

СОГЛАСОВАНО

И.О. первого зам.декана Финансового  
факультета

А.В.Гаврилин

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.