

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по стратегии и  
работе с органами власти  
Д.А. Семёнов  
" " 2025 г.

«Дорожная карта»  
исполнения мероприятий Программы развития  
ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»  
до 2030 года в 2025 году

Наименование блока мероприятий согласно плану реализации	Наименование мероприятия согласно плану реализации	Наименование блока мероприятий, запланированных к реализации в отчетном периоде	1-й квартал 2025 года					2-й квартал 2025 года					3-й квартал 2025 года					4-й квартал 2025 года					Ответственный исполнитель
			Планируемое мероприятие	Срок реализации	Планируемый результат реализации мероприятия	Планируемые мероприятия и срок реализации	Срок реализации	Планируемый результат реализации мероприятия	Планируемые мероприятия и срок реализации	Срок реализации	Планируемый результат реализации мероприятия	Планируемые мероприятия и срок реализации	Срок реализации	Планируемый результат реализации мероприятия	Планируемые мероприятия и срок реализации	Срок реализации	Планируемый результат реализации мероприятия						
1. Мероприятия по совершенствованию и модернизации образовательной деятельности	1. Переход к модели мультидисциплинарного образовательно-научного инновационного центра путем расширения спектра направлений подготовки имеющихся в университете уровней образования и практико-ориентированных партнерских образовательных программ, а также модернизации портфеля образовательных программ магистратуры и подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре	Работа Штаба по трансформации образовательной политики Финиансового университета в рамках перехода на новую национальную систему образования.	Выходное заседание Штаба по трансформации образовательной политики на базе УОК "Белосое озеро"	31.03.2025	Определение новых трендов образовательной политики Финиансового университета в рамках перехода на новую национальную систему образования, оформленное протоколом заседания Штаба	Формирование перечня нормативных актов, требующих уточнения и изменения в рамках перехода на новую национальную систему образования	30.06.2025	Перечень нормативных актов, требующих уточнения и изменения в рамках перехода на новую национальную систему образования	30.06.2025	Приказ о создании рабочих групп	Работа в группах по созданию перечня учебных дисциплин, формирующих профессиональное ядро	30.09.2025	Определение перечня учебных дисциплин, формирующих профессиональное ядро	30.12.2025	Обсуждение перечня учебных дисциплин, формирующих профессиональное ядро, на Учебно-методическом совете	Утверждение перечня учебных дисциплин, формирующих профессиональное ядро, для учебных планов 2026 года приема	Проректор по учебной и методической работе Казменев Е.А.						
		Определение профессионального ядра образовательных стандартов, самостоятельно разрабатываемых Финиансовым университетом	x	x	x	Создание рабочих групп по УОСН для формирования учебных дисциплин, формирующих профессиональное ядро по направлениям подготовки	30.06.2025	Приказ о создании рабочих групп	x	x	x	30.09.2025	x	30.12.2025	Разработка макета образовательного стандарта Финиансового университета с учетом федеральных норм, определяющих новую государственную политику в сфере высшего образования	Проект макета образовательного стандарта Финиансового университета с учетом федеральных норм, определяющих новую государственную политику в сфере высшего образования							
		Формирование макета образовательного стандарта Финиансового университета	x	x	x	Анализ образовательных программ для 2025 года приема	31.03.2025	Рекомендации факультетам для формирования перечня ОП на 2026 год, включая программы двух квалификаций	Обсуждение проекта портфеля-2026 на Учебно-методическом совете	30.06.2025	Определение организационно-партнерской для образовательных программ	Подготовка перечня ОП для 2026 года приема с учетом результатов ежегодного мониторинга эффективности и качества образовательных программ	30.09.2025	Передача перечня ОП для 2026 года приема в Учебный совет Финиансового университета для утверждения	Утверждение перечня ОП для 2026 года приема	Приказ о перечне ОП на 2026 год приема							
		Создание ультрасовременного портфеля образовательных программ с ведущими партнерами: крупными корпорациями, органами власти и организациями и развитие корпоративной магистратуры (в том числе, образовательных программ "Экономика и финансы Вооруженных сил Российской Федерации", "Финансы здравоохранения"), включая проектирование и реализацию программ двух квалификаций			31.03.2025	Рекомендации факультетам для формирования перечня ОП на 2026 год, включая программы двух квалификаций	30.06.2025	Определение организационно-партнерской для образовательных программ	Подготовка перечня ОП для 2026 года приема с учетом результатов ежегодного мониторинга эффективности и качества образовательных программ	30.09.2025	Передача перечня ОП для 2026 года приема в Учебный совет Финиансового университета для утверждения	31.12.2025	Утверждение перечня ОП для 2026 года приема	Приказ о перечне ОП на 2026 год приема									
		Организация процедуры проверки знаний обучающихся программы магистратуры 40.04.01 Юриспруденция Уральского филиала Финиансового университета			31.03.2025	SWOT-анализ проверки остаточных знаний обучающихся среднего профессионального образования	30.06.2025	1. Организация пилотного проекта по внедрению диагностических работ в колледжах Финиансового университета 2. Организация процедуры проверки знаний обучающихся программы среднего профессионального образования по специальности 10.02.04 Обеспечение информационной безопасности телекоммуникационных систем Липецкого филиала Финиансового университета 3. Организация процедуры проверки остаточных знаний обучающихся всех факультетов Финиансового университета	1. SWOT-анализ проверки остаточных знаний обучающихся программы магистратуры 40.04.01 Юриспруденция Уральского филиала Финиансового университета 2. SWOT-анализ проверки остаточных знаний студентов 2 курса бакалавриата	30.09.2025	Организация процедуры проверки знаний обучающихся программы магистратуры 40.04.01 Юриспруденция Уральского филиала Финиансового университета	31.12.2025	SWOT-анализ проверки остаточных знаний обучающихся программы среднего профессионального образования	1. Организация процедуры проверки остаточных знаний обучающихся программы среднего профессионального образования по специальности 09.02.07 Информационные системы и программирование Владимирского филиала Финиансового университета 2. Организация процедуры проверки знаний обучающихся программы специалитета 38.05.02 Тамбовское дело Сокольского филиала Финиансового университета	SWOT-анализ проверки остаточных знаний обучающихся программы среднего профессионального образования								
		Диагностика качества подготовки обучающихся программы среднего профессионального и высшего образования			31.03.2025	SWOT-анализ проверки остаточных знаний обучающихся программы среднего профессионального образования	30.06.2025	1. Организация пилотного проекта по внедрению диагностических работ в колледжах Финиансового университета 2. Организация процедуры проверки знаний обучающихся программы среднего профессионального образования по специальности 10.02.04 Обеспечение информационной безопасности телекоммуникационных систем Липецкого филиала Финиансового университета 3. Организация процедуры проверки остаточных знаний обучающихся всех факультетов Финиансового университета	1. SWOT-анализ проверки остаточных знаний обучающихся программы магистратуры 40.04.01 Юриспруденция Уральского филиала Финиансового университета 2. SWOT-анализ проверки остаточных знаний студентов 2 курса бакалавриата	30.09.2025	Организация процедуры проверки знаний обучающихся программы магистратуры 40.04.01 Юриспруденция Уральского филиала Финиансового университета	31.12.2025	SWOT-анализ проверки остаточных знаний обучающихся программы среднего профессионального образования	1. Организация процедуры проверки остаточных знаний обучающихся программы среднего профессионального образования по специальности 09.02.07 Информационные системы и программирование Владимирского филиала Финиансового университета 2. Организация процедуры проверки знаний обучающихся программы специалитета 38.05.02 Тамбовское дело Сокольского филиала Финиансового университета	SWOT-анализ проверки остаточных знаний обучающихся программы среднего профессионального образования								
		Поиск партнеров с целью внешней оценки качества подготовки обучающихся, в первую очередь, выпускников			31.03.2025	Пул партнеров для каждого факультета для организации внешней независимой оценки качества подготовки обучающихся	30.06.2025	Выборка механизма сертификации студентов и преподавателей через партнерство (базовые кафедры ВТБ, Роспатент, лаборатории и Центры компетенций)	Механизм сертификации студентов и преподавателей через партнерство (базовые кафедры ВТБ, Роспатент, лаборатории и Центры компетенций)	30.09.2025	Подготовка соглашений о профессиональной сертификации обучающихся с партнерами	31.12.2025	Подписание соглашений о профессиональной сертификации обучающихся с партнерами. Получение поддержки Минфина.	1. Организация профессиональной сертификации обучающихся по направлениям ПИ и ВИ по программам 1С:Профессионал и 1С:Специалист в рамках СОП (ФИТИАБ) 2. Начало реализации соглашений о профессиональной сертификации обучающихся с партнерами, в том числе Ассоциацией корпоративной безопасности и Роспатентом (ФЭИ) 3. Подготовка соглашения с Единой Аттестационной Комиссией о пилотном проекте (первом в России), предоставляющем студентам ФИТИАБ право начала сдачи дисциплин младшей квалификационного звена на получение аттестата аудитора в период обучения в Финансовом университете, а также возможности зачета единиц дисциплин для сертификации по инициативе международных, "Бизнес-аналитик" или комплексной сертификации "учет и отчетность в бизнесе, контроль и управление финансами"	Внедрение профессиональной сертификации в образовательный процесс. Поддержка и развитие реализации соглашений о профессиональной сертификации обучающихся								
		Формирование системы и запуск регулярной диагностики качества подготовки обучающихся, в том числе системы внешней оценки			31.03.2025	Пул партнеров для каждого факультета для организации внешней независимой оценки качества подготовки обучающихся	30.06.2025	Выборка механизма сертификации студентов и преподавателей через партнерство (базовые кафедры ВТБ, Роспатент, лаборатории и Центры компетенций)	Механизм сертификации студентов и преподавателей через партнерство (базовые кафедры ВТБ, Роспатент, лаборатории и Центры компетенций)	30.09.2025	Подготовка соглашений о профессиональной сертификации обучающихся с партнерами	31.12.2025	Подписание соглашений о профессиональной сертификации обучающихся с партнерами. Получение поддержки Минфина.	1. Организация профессиональной сертификации обучающихся по направлениям ПИ и ВИ по программам 1С:Профессионал и 1С:Специалист в рамках СОП (ФИТИАБ) 2. Начало реализации соглашений о профессиональной сертификации обучающихся с партнерами, в том числе Ассоциацией корпоративной безопасности и Роспатентом (ФЭИ) 3. Подготовка соглашения с Единой Аттестационной Комиссией о пилотном проекте (первом в России), предоставляющем студентам ФИТИАБ право начала сдачи дисциплин младшей квалификационного звена на получение аттестата аудитора в период обучения в Финансовом университете, а также возможности зачета единиц дисциплин для сертификации по инициативе международных, "Бизнес-аналитик" или комплексной сертификации "учет и отчетность в бизнесе, контроль и управление финансами"	Внедрение профессиональной сертификации в образовательный процесс. Поддержка и развитие реализации соглашений о профессиональной сертификации обучающихся								
		Бессовная интеграция образования «Лицей-Колледж-Университет»			31.03.2025	1. Организация совместно с Московским финансовым колледжем и Колледжем информатики и программирования предметной дискуссии «Портрет ученика будущего-новые вызовы учителя!» в рамках Международной конференции «Федрай образование - 2025» 2. Разработка траектории сопереживания учебных планов «Колледж-Университет» 2.1. Согласование учебных планов СОП и программ Финиансового университета 38.03.01 Экономика и специальности 38.02.01 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям) с учебными планами образовательных программ Финиансового университета 2.2. Согласование учебных планов СОП и рабочих программ дисциплин по специальности 38.02.06 Финансы с учебными планами образовательных программ Финиансового университета	31.03.2025	1. Развитие и укрепление двух профильных образовательных объединений «Лицей – Колледж – Факультет», развитие проектной и исследовательской деятельности обучающихся Лицея и студентов Московского финансового колледжа 2. Разработанные рабочие программы дисциплин общепрофессионального цикла в соответствии с согласованными учебными планами сопереживания рабочих программ дисциплин образовательных программ 3. Разработанные рабочие программы дисциплин/профессиональных модулей/практик в соответствии с разработанными учебными планами образовательных программ с возможностью получения дополнительной профессии/специальности 4. Развитие и укрепление двух профильных образовательных объединений «Лицей – Колледж – Факультет», развитие проектной и исследовательской деятельности обучающихся Лицея и студентов Московского финансового колледжа 5. Выявление и продвижение талантливых молодежи для поступления в Финиансовый университет 6. Разработанные рабочие программы дисциплин общепрофессионального цикла в соответствии с согласованными учебными планами сопереживания рабочих программ дисциплин образовательных программ 7. Профориентация потенциальных абитуриентов 8. Современные учебные планы «Колледж-Университет» по направлению «Прикладная информатика» и учебный план с сокращенным сроком освоения ОП	1. Развитие и укрепление двух профильных образовательных объединений «Лицей – Колледж – Факультет», развитие проектной и исследовательской деятельности обучающихся Лицея и студентов Московского финансового колледжа 2. Разработанные рабочие программы дисциплин общепрофессионального цикла в соответствии с согласованными учебными планами сопереживания рабочих программ дисциплин образовательных программ 3. Разработанные рабочие программы дисциплин/профессиональных модулей/практик в соответствии с разработанными учебными планами образовательных программ с возможностью получения дополнительной профессии/специальности 4. Развитие и укрепление двух профильных образовательных объединений «Лицей – Колледж – Факультет», развитие проектной и исследовательской деятельности обучающихся Лицея и студентов Московского финансового колледжа 5. Выявление и продвижение талантливых молодежи для поступления в Финиансовый университет 6. Разработанные рабочие программы дисциплин общепрофессионального цикла в соответствии с согласованными учебными планами сопереживания рабочих программ дисциплин образовательных программ 7. Профориентация потенциальных абитуриентов 8. Современные учебные планы «Колледж-Университет» по направлению «Прикладная информатика» и учебный план с сокращенным сроком освоения ОП	1. Развитие и укрепление двух профильных образовательных объединений «Лицей – Колледж – Факультет», развитие проектной и исследовательской деятельности обучающихся Лицея и студентов Московского финансового колледжа 2. Разработанные рабочие программы дисциплин общепрофессионального цикла в соответствии с согласованными учебными планами сопереживания рабочих программ дисциплин образовательных программ 3. Разработанные рабочие программы дисциплин/профессиональных модулей/практик в соответствии с разработанными учебными планами образовательных программ с возможностью получения дополнительной профессии/специальности 4. Развитие и укрепление двух профильных образовательных объединений «Лицей – Колледж – Факультет», развитие проектной и исследовательской деятельности обучающихся Лицея и студентов Московского финансового колледжа 5. Выявление и продвижение талантливых молодежи для поступления в Финиансовый университет 6. Разработанные рабочие программы дисциплин общепрофессионального цикла в соответствии с согласованными учебными планами сопереживания рабочих программ дисциплин образовательных программ 7. Профориентация потенциальных абитуриентов 8. Современные учебные планы «Колледж-Университет» по направлению «Прикладная информатика» и учебный план с сокращенным сроком освоения ОП	30.06.2025	1. Открытие центра компетенций "ERP-системы" (ФИТИАБ) 2. Подготовка плана мероприятий по увеличению количества и качества медиа-контента по 4 проектам (ЮФ) 3. Размещение медиа-контента в социальных сетях, YouTube, образовательных платформах (ЮФ), подготовка сценариев, плана мероприятий по привлечению внешних экспертов (студенческой команды) (ЮФ)	1. Открытие центра компетенций "ERP-системы" (ФИТИАБ) 2. Подготовка плана мероприятий по увеличению количества и качества медиа-контента по 4 проектам (ЮФ) 3. Размещение медиа-контента в социальных сетях, YouTube, образовательных платформах (ЮФ), подготовка сценариев, плана мероприятий по привлечению внешних экспертов (студенческой команды) (ЮФ)	30.09.2025	1. Развитие и укрепление двух профильных образовательных объединений «Лицей – Колледж – Факультет» 2. Сформирован перечень организационно-партнерской для образовательных программ МФК 3. Развитие профессиональных ИТ-компетенций в лицее/ПИ 4. Обучение студентов с сокращенным сроком обучения	1. Развитие и укрепление двух профильных образовательных объединений «Лицей – Колледж – Факультет» 2. Сформирован перечень организационно-партнерской для образовательных программ МФК 3. Развитие профессиональных ИТ-компетенций в лицее/ПИ 4. Обучение студентов с сокращенным сроком обучения	31.12.2025	1. Развитие и укрепление двух профильных образовательных объединений «Лицей – Колледж – Факультет» 2. Сформирован перечень организационно-партнерской для образовательных программ МФК 3. Развитие профессиональных ИТ-компетенций в лицее/ПИ 4. Обучение студентов с сокращенным сроком обучения	1. Развитие и укрепление двух профильных образовательных объединений «Лицей – Колледж – Факультет» 2. Сформирован перечень организационно-партнерской для образовательных программ МФК 3. Развитие профессиональных ИТ-компетенций в лицее/ПИ 4. Обучение студентов с сокращенным сроком обучения				
		Открытие лабораторий и пространств совместно с индустриальными партнерами и активизация деятельности базовых кафедр.			31.03.2025	1. Проверка учебных планов и рабочих программ дисциплин с учетом возможностей лабораторий и базовых кафедр факультета (ФИТИАБ) 2. Техническое оснащение ТВ лабораторий (ЮФ) 3. Подготовка графика медиа-контента, сценариев и программ медиа-контента ТВ лабораторий (ЮФ)	31.03.2025	1. Проверка учебных планов и рабочих программ дисциплин с учетом возможностей лабораторий и базовых кафедр факультета (ФИТИАБ) 2. Техническое оснащение ТВ лабораторий (ЮФ) 3. Подготовка графика медиа-контента, сценариев и программ медиа-контента ТВ лабораторий (ЮФ)	1. Проверка учебных планов и рабочих программ дисциплин с учетом возможностей лабораторий и базовых кафедр факультета (ФИТИАБ) 2. Техническое оснащение ТВ лабораторий (ЮФ) 3. Подготовка графика медиа-контента, сценариев и программ медиа-контента ТВ лабораторий (ЮФ)	1. Проверка учебных планов и рабочих программ дисциплин с учетом возможностей лабораторий и базовых кафедр факультета (ФИТИАБ) 2. Техническое оснащение ТВ лабораторий (ЮФ) 3. Подготовка графика медиа-контента, сценариев и программ медиа-контента ТВ лабораторий (ЮФ)	30.06.2025	1. Проверка учебных планов и рабочих программ дисциплин с учетом возможностей лабораторий и базовых кафедр факультета (ФИТИАБ) 2. Техническое оснащение ТВ лабораторий (ЮФ) 3. Подготовка графика медиа-контента, сценариев и программ медиа-контента ТВ лабораторий (ЮФ)	30.09.2025	1. Проверка учебных планов и рабочих программ дисциплин с учетом возможностей лабораторий и базовых кафедр факультета (ФИТИАБ) 2. Техническое оснащение ТВ лабораторий (ЮФ) 3. Подготовка графика медиа-контента, сценариев и программ медиа-контента ТВ лабораторий (ЮФ)	31.12.2025	1. Проверка учебных планов и рабочих программ дисциплин с учетом возможностей лабораторий и базовых кафедр факультета (ФИТИАБ) 2. Техническое оснащение ТВ лабораторий (ЮФ) 3. Подготовка графика медиа-контента, сценариев и программ медиа-контента ТВ лабораторий (ЮФ)	1. Организация обучения студентов и преподавателей в сфере инфраструктурных решений, создание собственного информационного инфраструктурного стека (ФИТИАБ) 2. Увеличение числа медиа-проектов ТВ-лаборатории до 6, ежемесячный выпуск контента, работа студентов в медиапространстве (ЮФ), регулярный выпуск новостного контента о жизни, учебе студентов и о Финиансовом университете (ЮФ)						
2. Переход к университету нового типа путем развития проектной работы обучающихся			31.03.2025	1. Разработана ЛНА по использованию цифровой платформы "Биржа проектов" в образовательной деятельности 2. Сбор и подготовка функциональных требований для реализации программы "Диплом как проект" на цифровой платформе "Биржа проектов"	31.03.2025	1. Разработана ЛНА по использованию цифровой платформы "Биржа проектов" в образовательной деятельности 2. Осуществлена подготовка функциональных требований для реализации программы "Диплом как проект" на цифровой платформе "Биржа проектов"	1. Утверждена ЛНА по использованию цифровой платформы "Биржа проектов" в образовательной деятельности 2. Реализация пилотных проектов на факультетах и в филиалах для апробации платформы в учебном процессе 3. Разработана медиа-контент по 4 проектам, образовательных платформ для реализации программы "Диплом как проект" в соответствии с функциональными требованиями	1. Утверждена ЛНА по использованию цифровой платформы "Биржа проектов" в образовательной деятельности 2. Реализация пилотных проектов на факультетах и в филиалах для апробации платформы в учебном процессе 3. Разработана медиа-контент по 4 проектам, образовательных платформ для реализации программы "Диплом как проект" в соответствии с функциональными требованиями	30.06.2025	1. Аналитическая справка по результатам реализации пилотных проектов "Биржа проектов" в образовательной деятельности 2. Внедрение цифровой платформы "Биржа проектов" в образовательной деятельности 3. Осуществлена доработка ЛНА для реализации программы "Диплом как проект" на цифровой платформе "Биржа проектов"	30.09.2025	1. Аналитическая справка по результатам реализации пилотных проектов "Биржа проектов" в образовательной деятельности 2. Внедрение цифровой платформы "Биржа проектов" в образовательной деятельности 3. Осуществлена доработка ЛНА для реализации программы "Диплом как проект" на цифровой платформе "Биржа проектов"	31.12.2025	1. Доля учебных дисциплин, преподающих проектную работу и использующих цифровую платформу "Биржа проектов", составляет не менее 30% 2. Создан раздел программы "Диплом как проект" на цифровой платформе "Биржа проектов"	Проректор по стратегии и работе с органами власти Сельмен Ю.А.								
Использование цифровой платформы «Биржа проектов» в образовательной деятельности.			31.03.2025	1. Разработана ЛНА по использованию цифровой платформы "Биржа проектов" в образовательной деятельности 2. Сбор и подготовка функциональных требований для реализации программы "Диплом как проект" на цифровой платформе "Биржа проектов"	31.03.2025	1. Утверждена ЛНА по использованию цифровой платформы "Биржа проектов" в образовательной деятельности 2. Реализация пилотных проектов на факультетах и в филиалах для апробации платформы в учебном процессе 3. Разработана медиа-контент по 4 проектам, образовательных платформ для реализации программы "Диплом как проект" в соответствии с функциональными требованиями	1. Утверждена ЛНА по использованию цифровой платформы "Биржа проектов" в образовательной деятельности 2. Реализация пилотных проектов на факультетах и в филиалах для апробации платформы в учебном процессе 3. Разработана медиа-контент по 4 проектам, образовательных платформ для реализации программы "Диплом как проект" в соответствии с функциональными требованиями	30.06.2025	1. Аналитическая справка по результатам реализации пилотных проектов "Биржа проектов" в образовательной деятельности 2. Внедрение цифровой платформы "Биржа проектов" в образовательной деятельности 3. Осуществлена доработка ЛНА для реализации программы "Диплом как проект" на цифровой платформе "Биржа проектов"	30.09.2025	1. Аналитическая справка по результатам реализации пилотных проектов "Биржа проектов" в образовательной деятельности 2. Внедрение цифровой платформы "Биржа проектов" в образовательной деятельности 3. Осуществлена доработка ЛНА для реализации программы "Диплом как проект" на цифровой платформе "Биржа проектов"	31.12.2025	1. Доля учебных дисциплин, преподающих проектную работу и использующих цифровую платформу "Биржа проектов", составляет не менее 30% 2. Создан раздел программы "Диплом как проект" на цифровой платформе "Биржа проектов"	Проректор по стратегии и работе с органами власти Сельмен Ю.А.									
Реализация механизма финансирования проектов на цифровой платформе «Биржа проектов».			31.03.2025	1. Согласование использования внешней цифровой платформы "Биржа проектов" 2. Формирование функциональных требований к внутренней системе финансирования, включая типы финансирования, способы оплаты, механизмы защиты от мошенничества	31.03.2025	1. Согласовано использование внешнего механизма финансирования проектов на цифровой платформе "Биржа проектов" 2. Подготовлены функциональные требования к внутренней системе финансирования, включая типы финансирования, способы оплаты, механизмы защиты от мошенничества	1. Разработана техническая спецификация системы финансирования "Биржа проектов" и внешней системы финансирования 2. Подготовлены функциональные требования к внутренней системе финансирования, включая типы финансирования, способы оплаты, механизмы защиты от мошенничества	1. Разработана техническая спецификация системы финансирования "Биржа проектов" и внешней системы финансирования 2. Подготовлены функциональные требования к внутренней системе финансирования, включая типы финансирования, способы оплаты, механизмы защиты от мошенничества	30.06.2025	1. Аналитическая справка по результатам реализации пилотных проектов "Биржа проектов" в образовательной деятельности 2. Внедрение цифровой платформы "Биржа проектов" в образовательной деятельности 3. Осуществлена доработка ЛНА для реализации программы "Диплом как проект" на цифровой платформе "Биржа проектов"	30.09.2025	1. Аналитическая справка по результатам реализации пилотных проектов "Биржа проектов" в образовательной деятельности 2. Внедрение цифровой платформы "Биржа проектов" в образовательной деятельности 3. Осуществлена доработка ЛНА для реализации программы "Диплом как проект" на цифровой платформе "Биржа проектов"	31.12.2025	1. Проведение тестирования функционирования механизма финансирования проектов на платформе "Биржа проектов"	1. Разработана система финансирования студенческих проектов через внешнюю платформу 2. Разработана система финансирования университетских проектов								
Включение цифровой платформы «Биржа проектов» в единый личный кабинет.			31.03.2025	Написание технического задания для включения в личный кабинет обучающихся блока по проектной деятельности	31.03.2025	Подготовлено техническое задание для включения в личный кабинет обучающихся блока по проектной деятельности	Включение в личный кабинет обучающихся блока по проектной деятельности	30.06.2025	Апробация блока по проектной деятельности в личном кабинете обучающихся на одном факультете	30.09.2025	Проведена апробация работы блока по проектной деятельности в личном кабинете обучающихся, устранены недочеты	31.12.2025	Включение в единый личный кабинет обучающихся блока по проектной деятельности	В единый личный кабинет обучающихся включен блок по проектной деятельности с возможностью включения в проектную деятельность, начиная с 1 курса									
Развитие предпринимательской среды в университете			31.03.2025	Проведено индивидуальных консультаций с участниками Стартап-студии	31.03.2025	Проведено не менее 30 консультаций в квартал	Демонстрация результатов не менее 20 проектов-участников Стартап-студии	30.06.2025	Проведение индивидуальных консультаций с участниками Стартап-студии	30.09.2025	Проведено не менее 15 консультаций в квартал	31.12.2025	Демонстрация результатов не менее 20 проектов-участников Стартап-студии	Проректор по инновациям Полнов Ю.Д.									
Поддержка стартапов на пути к созданию бизнеса			31.03.2025	Отбор проектов для участия в рамках для детальной проработки проектов	31.03.2025	Отобрано не менее 20 проектов	Не менее 10 проектов разработали бизнес-план, получили оценку инновационной привлекательности и прошли технологическую экспертизу	30.06.2025	Проведение индивидуальных консультаций с участниками Стартап-студии	30.09.2025	Проведены переговоры с партнерами Бизнес-инкубатора для предоставления не менее 15 кейсов и проведения совместной акселерационной программы или иного интеллектуального состава	31.12.2025	Не менее 2 проектов подали заявки на регистрацию юридического лица и/или коммерциализацию результатов интеллектуальной деятельности и/или начали процесс переговоров для возможного патентирования										
Создание, развитие МУП и поддержка в привлечении финансирования			31.03.2025	Подготовка к проведению и запуск регистрации и оборотного этапа Всероссийской олимпиады "Я - предприниматель"	31.03.2025	Зарегистрировано не менее 300 обучающихся для участия во Всероссийской олимпиаде "Я - предприниматель"	Проведение финального этапа Всероссийской олимпиады "Я - предприниматель"	30.06.2025	Стратегические сессии и оценка предпринимательских проектов студентов для планирования работы на осенний семестр	30.09.2025	Проведены встречи с проектами, составлены планы работ 15 студенческих проектов	31.12.2025	Разработано не менее 5 МУП										
Популяризация предпринимательства и продвижение студенческих проектов			31.03.2025	Продвижение предпринимательской экосистемы Финансового университета в социальных сетях	31.03.2025	Рост аудитории в социальных сетях на 10%	Продвижение предпринимательской экосистемы Финансового университета в социальных сетях	30.06.2025	Цифровизация и автоматизация процессов в рамках инфраструктуры Бизнес-инкубатора и Стартап-студии	30.09.2025	Обновлена и переработана цифровая экосистема популяризации предпринимательской деятельности Финансового университета	31.12.2025	Продвижение проекта через медиа-партнеров	Не менее 2 стартапов получили размещение в информационных источниках партнеров									
Расширение деятельности Предпринимательского клуба Финансового университета, в том числе на филиалы и колледжи			31.03.2025	Проведение мероприятий для участников Предпринимательского клуба Финансового университета, а также студентов, интересующихся предпринимательской деятельностью	31.03.2025	Проведены мероприятия Предпринимательского клуба с участием внешних экспертов с суммарным охватом не менее 100 уникальных участников в квартал	Проведение мероприятий для участников Предпринимательского клуба Финансового университета, а также студентов, интересующихся предпринимательской деятельностью	30.06.2025	Проведены мероприятия Предпринимательского клуба с участием внешних экспертов с суммарным охватом не менее 100 уникальных участников в квартал	30.09.2025	Проведены мероприятия Предпринимательского клуба с участием внешних экспертов с суммарным охватом не менее 200 уникальных участников в квартал	31.12.2025	Форум для участников Предпринимательского клуба и студентов, интересующихся предпринимательской деятельностью	Проведен форум с участием не менее 3х партнеров									
Поддержка резидентов Бизнес-инкубатора Финансового университета			31.03.2025	Организация отборного этапа и приема заявок на резидента Бизнес-инкубатора	31.03.2025	Получено не менее 15 заявок на резидентство	Экспертиза заявок и оформление стартапа как резидента Бизнес-инкубатора	30.06.2025	Подготовка инвестиционного пакета резидентов Бизнес-инкубатора для предоставления потенциального финансирования	30.09.2025	Сформированы инвестиционные пакеты резидентов Бизнес-инкубатора	31.12.2025	Сопровождение резидентов Бизнес-инкубатора в привлечении финансирования и заключения соглашения на развитие предпринимательских проектов	Привлечено финансирование (не менее 5 млн. рублей)									
Развитие программы «Стартап как диплом» (на постоянной основе).			31.03.2025	Проведение программы ДПО по проектной или предпринимательской деятельности для преподавателей	31.03.2025	Проведена программа ДПО по проектной и предпринимательской деятельности для преподавателей	Проведение консультаций для студентов, защищающих ВКР-стартап	30.06.2025	Проведено не менее 20 консультаций в квартал	30.09.2025	Сери мероприятий по вовлечению студентов бакалавриата и магистратуры младших и старших курсов в обучение проектной деятельности (наличие ВКР-стартапов)	31.12.2025	Привлечены эксперты в экспертные комиссии ВКР в формате стартапа на факультетах	Привлечены эксперты в экспертные комиссии ВКР в формате стартапа на факультетах									

3. Обеспечение интернационализации образовательного процесса, включая разработку и реализацию экспортно-ориентированных программ, в том числе с использованием механизмов сетевых форм взаимодействия с ведущими зарубежными образовательными организациями	<p>Формирование портфеля образовательных программ двух дипломов в сетевой форме совместно с российскими вузами.</p>	<p>Реализация образовательных программ двух дипломов в сетевой форме совместно с вузами с целью развития междисциплинарности и повышения качества образования через синергетический эффект взаимодействия и использование ресурсов вузов-партнеров</p>	<p>31.03.2025</p>	<p>Реализация образовательных программ в сетевой форме двух дипломов с ГУ, ГУ и МГУ им. Н.Э. Баумана, Сеченовским университетом, КГАСУ</p>	<p>Подбор и обучение кадрового состава для реализации новых образовательных программ с участниками сетевого взаимодействия и структурными партнерами</p>	<p>30.06.2025</p>	<p>Реализация мероприятий в рамках Приемной кампании</p>	<p>30.09.2025</p>	<p>Зачисление студентов на новые образовательные программы</p>	<p>30.09.2025</p>	<p>1. Мониторинг учебного процесса и соблюдения условий соглашения СПП ИФФ, ФИТ, ИАЭД, ФЭИЗ 2. Обсуждение опыта реализации образовательных программ двух квалификаций на Учебно-методическом совете (Сергеева Н.И.)</p>	<p>31.12.2025</p>	<p>1. Мониторинг учебного процесса и соблюдения условий соглашения СПП 2. Обсуждение и транслирование опыта реализации образовательных программ двух квалификаций в карте рисков реализации образовательных программ двух дипломов</p>	<p>Проректор по учебной и методической работе Камнева Е.А.</p>
4. Формирование и развитие цифровой экосистемы обучения на основе передовых технологий, персонализация учебного процесса, динамических портфолио и "цифрового следа" обучающихся	<p>Формирование учебной системы единого цифрового портфолио</p>	<p>1. Чемпионат «Платформа профессиональных проб» 2. Нефритовая «Ре_Нео» 3. Формирование метасетельной Финансового университета</p>	<p>31.03.2025</p>	<p>1. Персонализация потенциальных абитуриентов и студентов 2. Сформирована метасетельная Финансового университета (Иванов Г.А.)</p>	<p>Формирование концепции системы единого цифрового портфолио в условиях перехода на новую систему личных кабинетов</p>	<p>30.06.2025</p>	<p>Сформирована новая концепция системы единого цифрового портфолио в условиях перехода на новую систему личных кабинетов</p>	<p>30.09.2025</p>	<p>1. Чемпионат «Управление корпорацией» 2. Занять разработку и начать внедрение в учебный процесс симуляторов: "Симби ИИ (симулятор со встроенным искусственным интеллектом и дополненной реальностью)", "Тренажер по банкротству", "Электронный бюджет", "Рабочее место. Банкинг", "Система государственных закупок" 3. Актуализация РПД 4. Разработать и внедрить симулятор по оказанию первой медицинской помощи по дисциплине "БЖД" 5. Уточнение и дополнение метасетельной Финансового университета (Иванов Г.А.)</p>	<p>30.09.2025</p>	<p>1. Активизировать использование симуляторов в учебном процессе: "Управление корпорацией", "Платформа профессиональных проб", "Управление знанием Фирмой", "Языковой симулятор", "Юридический симулятор", "Тренажер по банкротству" 2. Занять разработку и начать внедрение в учебный процесс симуляторов: "Симби ИИ (симулятор со встроенным искусственным интеллектом и дополненной реальностью)", "Электронный бюджет", "Рабочее место. Банкинг", "Система государственных закупок" 3. Актуализация РПД 4. Уточненная модель метасетельной Финансового университета</p>	<p>31.12.2025</p>	<p>Подготовлено техническое задание для новой системы единого цифрового портфолио в условиях перехода на новую систему личных кабинетов</p>	<p>Проректор по маркетингу и работе с абитуриентами Броковецкая С.В.</p>
	<p>Внедрение ирофикации, технологий виртуальной и дополненной реальности и смешанных форматов обучения</p>	<p>1. Чемпионат «Платформа профессиональных проб» 2. Нефритовая «Ре_Нео» 3. Формирование метасетельной Финансового университета</p>	<p>31.03.2025</p>	<p>1. Персонализация потенциальных абитуриентов и студентов 2. Сформирована метасетельная Финансового университета (Иванов Г.А.)</p>	<p>1. Активизировать использование симуляторов в учебном процессе: "Управление корпорацией", "Платформа профессиональных проб", "Управление знанием Фирмой", "Языковой симулятор", "Юридический симулятор", "Тренажер по банкротству" 2. Занять разработку и начать внедрение в учебный процесс симуляторов: "Симби ИИ (симулятор со встроенным искусственным интеллектом и дополненной реальностью)", "Электронный бюджет", "Рабочее место. Банкинг", "Система государственных закупок" 3. Актуализация РПД 4. Разработать и внедрить симулятор по стереометрии 5. Развитие и доработка метасетельной Финансового университета (Иванов Г.А.)</p>	<p>30.06.2025</p>	<p>Повышение уровня практикоориентированности и ирофикации в учебном процессе</p>	<p>30.09.2025</p>	<p>1. Активизировать использование симуляторов в учебном процессе: "Управление корпорацией", "Платформа профессиональных проб", "Управление знанием Фирмой", "Языковой симулятор", "Юридический симулятор", "Тренажер по банкротству" 2. Занять разработку и начать внедрение в учебный процесс симуляторов: "Симби ИИ (симулятор со встроенным искусственным интеллектом и дополненной реальностью)", "Электронный бюджет", "Рабочее место. Банкинг", "Система государственных закупок" 3. Актуализация РПД 4. Уточненная модель метасетельной Финансового университета</p>	<p>30.09.2025</p>	<p>1. Активизировать использование симуляторов в учебном процессе: "Управление корпорацией", "Платформа профессиональных проб", "Управление знанием Фирмой", "Языковой симулятор", "Юридический симулятор", "Тренажер по банкротству" 2. Занять разработку и начать внедрение в учебный процесс симуляторов: "Симби ИИ (симулятор со встроенным искусственным интеллектом и дополненной реальностью)", "Электронный бюджет", "Рабочее место. Банкинг", "Система государственных закупок" 3. Актуализация РПД 4. Уточненная модель метасетельной Финансового университета</p>	<p>31.12.2025</p>	<p>Повышение уровня практикоориентированности и ирофикации в учебном процессе</p>	<p>Проректор по учебной и методической работе Камнева Е.А.</p>
	<p>Дополнение системы хранения и обработки данных показателями для построения индивидуальной образовательной траектории обучения и автоматизации процесса планирования ключевых показателей эффективности руководителей учебных структурных подразделений</p>	<p>1. Чемпионат «Платформа профессиональных проб» 2. Нефритовая «Ре_Нео» 3. Формирование метасетельной Финансового университета</p>	<p>31.03.2025</p>	<p>1. Персонализация потенциальных абитуриентов и студентов 2. Сформирована метасетельная Финансового университета (Иванов Г.А.)</p>	<p>Формирование состава данных для построения индивидуальной образовательной траектории обучения и автоматизации процесса планирования ключевых показателей эффективности руководителей учебных структурных подразделений</p>	<p>30.06.2025</p>	<p>Штаб данных содержит полный набор показателей</p>	<p>30.09.2025</p>	<p>Доработка штаба данных для агрегирования массивов показателей в целях построения индивидуальной образовательной траектории обучения и автоматизации процесса планирования ключевых показателей эффективности руководителей учебных структурных подразделений</p>	<p>30.09.2025</p>	<p>Штаб данных содержит полный набор показателей</p>	<p>31.12.2025</p>	<p>Процесс планирования ключевых показателей автоматизирован</p>	<p>Проректор по организации учебного процесса Марина Е.В.</p>
	<p>Автоматизация процесса планирования ключевых показателей эффективности руководителей учебных структурных подразделений на основе статистических данных и динамики контингента.</p>	<p>1. Чемпионат «Платформа профессиональных проб» 2. Нефритовая «Ре_Нео» 3. Формирование метасетельной Финансового университета</p>	<p>31.03.2024</p>	<p>1. Персонализация потенциальных абитуриентов и студентов 2. Сформирована метасетельная Финансового университета (Иванов Г.А.)</p>	<p>Перечень показателей подготовлен</p>	<p>30.06.2025</p>	<p>Техническое задание подготовлено</p>	<p>30.09.2025</p>	<p>Реализация образовательного лагера для иностранных школьников на базе организации-партнера в 2 странах</p>	<p>30.09.2025</p>	<p>Реализация образовательного лагера для иностранных школьников на базе организации-партнера в 2 странах</p>	<p>31.12.2025</p>	<p>Процесс планирования ключевых показателей автоматизирован</p>	<p>Проректор по маркетингу и работе с абитуриентами Броковецкая С.В.</p>
5. Разработка и применение современных технологий профессиональной ориентации	<p>Формирование открытой интерактивной, игровой, обучающей платформы для поступающих и развитие международной образовательной платформы «Финансовый университет для школьников». Перемещение eses fa.ru в талант фа.рф. Создание международной профориентационной образовательной экосистемы Финансового университета.</p>	<p>1. Чемпионат «Платформа профессиональных проб» 2. Нефритовая «Ре_Нео» 3. Формирование метасетельной Финансового университета</p>	<p>31.03.2025</p>	<p>1. Персонализация потенциальных абитуриентов и студентов 2. Сформирована метасетельная Финансового университета (Иванов Г.А.)</p>	<p>Формирование концепции открытой интерактивной, игровой, обучающей платформы для поступающих и развитие международной образовательной платформы «Финансовый университет для школьников» в условиях перехода на новую систему личных кабинетов</p>	<p>30.06.2025</p>	<p>Сформирована новая концепция открытой интерактивной, игровой, обучающей платформы для поступающих и развитие международной образовательной платформы «Финансовый университет для школьников»</p>	<p>30.09.2025</p>	<p>Техническое задание для открытой интерактивной, игровой, обучающей платформы для поступающих и развитие международной образовательной платформы «Финансовый университет для школьников» в условиях перехода на новую систему личных кабинетов</p>	<p>30.09.2025</p>	<p>Техническое задание для открытой интерактивной, игровой, обучающей платформы для поступающих и развитие международной образовательной платформы «Финансовый университет для школьников» в условиях перехода на новую систему личных кабинетов</p>	<p>31.12.2025</p>	<p>Подготовлено техническое задание для открытой интерактивной, игровой, обучающей платформы для поступающих и развитие международной образовательной платформы «Финансовый университет для школьников» в условиях перехода на новую систему личных кабинетов</p>	<p>Проректор по маркетингу и работе с абитуриентами Броковецкая С.В.</p>
	<p>Создание и развитие отделений центра «Fin-Uni Intellig» за рубежом.</p>	<p>1. Чемпионат «Платформа профессиональных проб» 2. Нефритовая «Ре_Нео» 3. Формирование метасетельной Финансового университета</p>	<p>31.03.2025</p>	<p>1. Персонализация потенциальных абитуриентов и студентов 2. Сформирована метасетельная Финансового университета (Иванов Г.А.)</p>	<p>Методические материалы и информационные буклеты для иностранных поступающих на иностранных языках (английский, арабский, италийский, французский и др.)</p>	<p>30.06.2025</p>	<p>Соглашение с организационными партнерами об открытии отделений центра «Fin-Uni Intellig» за рубежом</p>	<p>30.09.2025</p>	<p>Реализация образовательного лагера для иностранных школьников на базе организации-партнера в 2 странах</p>	<p>30.09.2025</p>	<p>Открытие классов социально-экономического профиля на базе иностранных партнеров в 2 странах</p>	<p>31.12.2025</p>	<p>Открытие классов социально-экономического профиля на базе иностранных партнеров в 2 странах</p>	<p>Проректор по маркетингу и работе с абитуриентами Броковецкая С.В.</p>
	<p>Разработка профориентационной программы для учащихся специальной военной операции и граждан новых субъектов Российской Федерации.</p>	<p>1. Чемпионат «Платформа профессиональных проб» 2. Нефритовая «Ре_Нео» 3. Формирование метасетельной Финансового университета</p>	<p>31.03.2025</p>	<p>1. Персонализация потенциальных абитуриентов и студентов 2. Сформирована метасетельная Финансового университета (Иванов Г.А.)</p>	<p>Реализация смены по продвижению культурно-исторического наследия России среди участников Международного движения по финансовой безопасности для детей участников СВО</p>	<p>30.06.2025</p>	<p>Реализация 4 смены по продвижению культурно-исторического наследия России среди участников Международного движения по финансовой безопасности для детей участников СВО</p>	<p>30.09.2025</p>	<p>Реализация смены по продвижению культурно-исторического наследия России среди участников Международного движения по финансовой безопасности для детей участников СВО / новых субъектов РФ</p>	<p>30.09.2025</p>	<p>Реализация смены по продвижению культурно-исторического наследия России среди участников Международного движения по финансовой безопасности для детей участников СВО / новых субъектов РФ</p>	<p>31.12.2025</p>	<p>Реализация смены по продвижению культурно-исторического наследия России среди участников Международного движения по финансовой безопасности для детей участников СВО / новых территорий</p>	<p>Проректор по маркетингу и работе с абитуриентами Броковецкая С.В.</p>
	<p>Открытие технопарка «Технологическое предпринимательство для школьников».</p>	<p>1. Чемпионат «Платформа профессиональных проб» 2. Нефритовая «Ре_Нео» 3. Формирование метасетельной Финансового университета</p>	<p>31.03.2025</p>	<p>1. Персонализация потенциальных абитуриентов и студентов 2. Сформирована метасетельная Финансового университета (Иванов Г.А.)</p>	<p>Заключение соглашения с организационными партнерами о проведении сетевых образовательных программ</p>	<p>30.06.2025</p>	<p>Заключение соглашения с ООО "Алгоритмика"</p>	<p>30.09.2025</p>	<p>Реализация образовательного лагера для иностранных школьников на базе организации-партнера в 2 странах</p>	<p>30.09.2025</p>	<p>Реализация образовательного лагера для иностранных школьников на базе организации-партнера в 2 странах</p>	<p>31.12.2025</p>	<p>Подготовка соглашения о реализации сетевой образовательной программы, формирование сети</p>	<p>Проректор по маркетингу и работе с абитуриентами Броковецкая С.В.</p>
	<p>Открытие лаборатории профориентации.</p>	<p>1. Чемпионат «Платформа профессиональных проб» 2. Нефритовая «Ре_Нео» 3. Формирование метасетельной Финансового университета</p>	<p>31.03.2025</p>	<p>1. Персонализация потенциальных абитуриентов и студентов 2. Сформирована метасетельная Финансового университета (Иванов Г.А.)</p>	<p>Реализация комплекса образовательно-просветительских мероприятий по профориентации "Все о профессии"</p>	<p>30.06.2025</p>	<p>Реализация 3 вебинаров для школьников по профориентации "Все о профессии"</p>	<p>30.09.2025</p>	<p>Реализация образовательного лагера для иностранных школьников на базе организации-партнера в 2 странах</p>	<p>30.09.2025</p>	<p>Реализация образовательного лагера для иностранных школьников на базе организации-партнера в 2 странах</p>	<p>31.12.2025</p>	<p>Реализация профориентационной программы в детских центрах</p>	<p>Проректор по маркетингу и работе с абитуриентами Броковецкая С.В.</p>
	<p>Формирование учебной системы единого цифрового портфолио.</p>	<p>1. Чемпионат «Платформа профессиональных проб» 2. Нефритовая «Ре_Нео» 3. Формирование метасетельной Финансового университета</p>	<p>31.03.2025</p>	<p>1. Персонализация потенциальных абитуриентов и студентов 2. Сформирована метасетельная Финансового университета (Иванов Г.А.)</p>	<p>Формирование концепции системы единого цифрового портфолио в условиях перехода на новую систему личных кабинетов</p>	<p>30.06.2025</p>	<p>Сформирована новая концепция системы единого цифрового портфолио в условиях перехода на новую систему личных кабинетов</p>	<p>30.09.2025</p>	<p>Техническое задание подготовлено</p>	<p>30.09.2025</p>	<p>Реализация образовательного лагера для иностранных школьников на базе организации-партнера в 2 странах</p>	<p>31.12.2025</p>	<p>Подготовлено техническое задание для новой системы единого цифрового портфолио в условиях перехода на новую систему личных кабинетов</p>	<p>Проректор по стратегии и работе с органами власти Смольнов Е.А.</p>
	<p>Формирование олимпиады международного уровня совместно со стратегическими партнерами и трансакционными корпорациями для всех уровней образования.</p>	<p>1. Чемпионат «Платформа профессиональных проб» 2. Нефритовая «Ре_Нео» 3. Формирование метасетельной Финансового университета</p>	<p>31.03.2025</p>	<p>1. Персонализация потенциальных абитуриентов и студентов 2. Сформирована метасетельная Финансового университета (Иванов Г.А.)</p>	<p>Организация и проведение заключительного этапа Всероссийской олимпиады "Я - профессионал"</p>	<p>30.06.2025</p>	<p>Организация и проведение заключительного этапа Всероссийской олимпиады "Я - профессионал" по направлениям "Бизнес и кредит", "Проектный менеджмент"</p>	<p>30.09.2025</p>	<p>Организация и проведение Весенней школы Всероссийской олимпиады "Я - профессионал" совместно с Альфа-Банком и ВТБ</p>	<p>30.09.2025</p>	<p>Организация и проведение Весенней школы Всероссийской олимпиады "Я - профессионал" совместно с Альфа-Банком и ВТБ</p>	<p>31.12.2025</p>	<p>Список участников Студенческого олимпиадного клуба</p>	<p>Проректор по стратегии и работе с органами власти Смольнов Е.А.</p>
	<p>Расширение направлений деятельности (с учетом расширения географии участия) Студенческого олимпиадного клуба.</p>	<p>1. Чемпионат «Платформа профессиональных проб» 2. Нефритовая «Ре_Нео» 3. Формирование метасетельной Финансового университета</p>	<p>31.03.2025</p>	<p>1. Персонализация потенциальных абитуриентов и студентов 2. Сформирована метасетельная Финансового университета (Иванов Г.А.)</p>	<p>Расширение направлений деятельности (с учетом расширения географии участия) Студенческого олимпиадного клуба.</p>	<p>30.06.2025</p>	<p>Расширение направлений деятельности (с учетом расширения географии участия) Студенческого олимпиадного клуба.</p>	<p>30.09.2025</p>	<p>Реализация комплекса мероприятий "Золото сильных"</p>	<p>30.09.2025</p>	<p>Реализация комплекса мероприятий "Золото сильных"</p>	<p>31.12.2025</p>	<p>Количество обучающихся, прошедших онлайн-курс "Твоя успешная карьера", составляет не менее 500 человек</p>	<p>Проректор по стратегии и работе с органами власти Смольнов Е.А.</p>
	<p>Развитие комплекса мероприятий по поддержке талантливой молодежи «Золото сильных» (расширение охвата уровней образования)</p>	<p>1. Чемпионат «Платформа профессиональных проб» 2. Нефритовая «Ре_Нео» 3. Формирование метасетельной Финансового университета</p>	<p>31.03.2025</p>	<p>1. Персонализация потенциальных абитуриентов и студентов 2. Сформирована метасетельная Финансового университета (Иванов Г.А.)</p>	<p>Повышение уровня профильной перенечной олимпиады «Миссия выполнена. Твое призвание – финансист!». Увеличение количества иностранных участников.</p>	<p>30.06.2025</p>	<p>Повышение уровня профильной перенечной олимпиады «Миссия выполнена. Твое призвание – финансист!». Увеличение количества иностранных участников.</p>	<p>30.09.2025</p>	<p>Привлечение новых участников в состав Студенческого олимпиадного клуба</p>	<p>30.09.2025</p>	<p>Список участников Студенческого олимпиадного клуба</p>	<p>31.12.2025</p>	<p>Количество обучающихся, прошедших онлайн-курс "Твоя успешная карьера", составляет не менее 500 человек</p>	<p>Проректор по стратегии и работе с органами власти Смольнов Е.А.</p>
	<p>Оценка обучающихся в целях формирования кадровой траектории с использованием возможностей искусственного интеллекта.</p>	<p>1. Чемпионат «Платформа профессиональных проб» 2. Нефритовая «Ре_Нео» 3. Формирование метасетельной Финансового университета</p>	<p>31.03.2025</p>	<p>1. Персонализация потенциальных абитуриентов и студентов 2. Сформирована метасетельная Финансового университета (Иванов Г.А.)</p>	<p>Разработка технического задания для включения в личный кабинет обучающегося блока "Карьера"</p>	<p>30.06.2025</p>	<p>В личный кабинет обучающегося в тестовом формате включен блок "Карьера"</p>	<p>30.09.2025</p>	<p>Апробация блока "Карьера" в личном кабинете обучающегося на одном факультете</p>					



		Обучение представителей органов публичной власти ДНР, ЛНР, ЗО, ХО	Заключение договоров с РАНХиГС на обучение представителей органов публичной власти ДНР, ЛНР, ЗО, ХО	31.03.2025	Договоры с РАНХиГС на обучение представителей органов публичной власти ДНР, ЛНР, ЗО, ХО	Обучение представителей органов публичной власти ДНР, ЛНР, ЗО, ХО	30.06.2025	Обучение не менее 300 представителей органов публичной власти ДНР, ЛНР, ЗО, ХО	30.09.2025	Обучение не менее 700 представителей органов публичной власти ДНР, ЛНР, ЗО, ХО	30.09.2025	Обучение не менее 1000 представителей органов публичной власти ДНР, ЛНР, ЗО, ХО	31.12.2025	Обучено не менее 1000 представителей органов публичной власти ДНР, ЛНР, ЗО, ХО		
		Регулярное обновление портфеля программ дополнительного профессионального образования для граждан/государственных гражданских служащих из новых субъектов РФ (на постоянной основе)	x	x	x	Разработка и актуализация для государственных и муниципальных служащих новых регионов	30.06.2025	Разработано и актуализировано не менее 5 ДПП	30.09.2025	Разработка и актуализация для государственных и муниципальных служащих новых регионов	30.09.2025	Разработано и актуализировано не менее 7 ДПП	31.12.2025	Разработано и актуализировано не менее 9 ДПП		
2. Мероприятия по совершенствованию и модернизации научно-исследовательской и инновационной деятельности	1. Обеспечение участия университета в ведущих научных исследовательских сетях в области, определяемых национальными целями развития российской экономики	Уточнение темы и направлений исследований по общемуниверситетской комплексной теме Финансового университета на 2026-2030 гг. с учетом потребностей реального сектора экономики, бизнеса и отраслей социальной сферы	Сбор предложений по формулировке темы, основных направлений исследований и ожидаемых результатов НИР по общемуниверситетской комплексной теме Финансового университета на 2026-2030 гг. с учетом потребностей реального сектора экономики, бизнеса и отраслей социальной сферы	30.03.2025	Предложения по формулировке темы, основных направлений исследований и ожидаемых результатов НИР по общемуниверситетской комплексной теме Финансового университета на 2026-2030 гг. с учетом потребностей реального сектора экономики, бизнеса и отраслей социальной сферы	Обобщение предложений по формулировке темы, основных направлений исследований и ожидаемых результатов НИР по общемуниверситетской комплексной теме Финансового университета на 2026-2030 гг. с учетом потребностей реального сектора экономики, бизнеса и отраслей социальной сферы	30.06.2025	Формализованные предложения по формулировке темы, основных направлений исследований и ожидаемых результатов НИР по общемуниверситетской комплексной теме Финансового университета на 2026-2030 гг. с учетом потребностей реального сектора экономики, бизнеса и отраслей социальной сферы	30.09.2025	Организация обсуждения предложений по формулировке темы, основных направлений исследований и ожидаемых результатов НИР по общемуниверситетской комплексной теме Финансового университета на 2026-2030 гг. с учетом потребностей реального сектора экономики, бизнеса и отраслей социальной сферы	30.09.2025	Формулировка темы, основных направлений исследований и ожидаемых результатов НИР по общемуниверситетской комплексной теме Финансового университета на 2026-2030 гг. с учетом потребностей реального сектора экономики, бизнеса и отраслей социальной сферы	30.12.2025	Выполнение темы, основных направлений исследований и ожидаемых результатов НИР по общемуниверситетской комплексной теме Финансового университета на 2026-2030 гг. с учетом потребностей реального сектора экономики, бизнеса и отраслей социальной сферы	Проведение на научной работе Солиныкова С.П.	
		Формирование и актуализация базы знаний по лучшим практикам по профильным направлениям экспертно-аналитической и технологической деятельности НИСП Финансового университета	Сбор данных о лучших практиках по профильным направлениям экспертно-аналитической и технологической деятельности НИСП Финансового университета	30.03.2025	Данные о лучших практиках по профильным направлениям экспертно-аналитической и технологической деятельности НИСП Финансового университета	30.06.2025	Сбор данных о лучших практиках по профильным направлениям экспертно-аналитической и технологической деятельности НИСП Финансового университета	30.06.2025	Данные о лучших практиках по профильным направлениям экспертно-аналитической и технологической деятельности НИСП Финансового университета	30.09.2025	Сбор данных о лучших практиках по профильным направлениям экспертно-аналитической и технологической деятельности НИСП Финансового университета	30.09.2025	Данные о лучших практиках по профильным направлениям экспертно-аналитической и технологической деятельности НИСП Финансового университета	30.12.2025	Формирование факультетских баз знаний по лучшим практикам по профильным направлениям экспертно-аналитической и технологической деятельности НИСП Финансового университета	Факультетские базы знаний по лучшим практикам по профильным направлениям экспертно-аналитической и технологической деятельности НИСП Финансового университета
		Базовые кафедры - стратегические партнеры и триггер роста для выполнения перспективных научных исследований, необходимых государству, бизнесу и коммерциализации результатов исследований	Формирование предложений по тематике НИР по направлению деятельности базовых кафедр	30.03.2025	Предложения по тематике НИР базовых кафедр	30.06.2025	Подна заявок от базовых кафедр на конкурсы и научные гранты по направлению деятельности кафедры	30.06.2025	Количество заявок, поданных базовыми кафедрами на конкурсы и научные гранты по направлению деятельности кафедры	30.09.2025	Участие работников базовых кафедр в НИР в рамках конкурсов и научных грантов по направлению деятельности кафедры	30.09.2025	Перечень выполненных НИР в рамках конкурсов и научных грантов с участием работников базовых кафедр	30.12.2025	Участие работников базовых кафедр в НИР по направлению деятельности кафедры	30.12.2025
		Организация и проведение научно-практических мероприятий с привлечением ведущих специалистов органов власти, лидеров бизнеса и экспертного сообщества	30.03.2025	Проведены научно-практические мероприятия с привлечением ведущих специалистов органов власти, лидеров бизнеса и экспертного сообщества	30.06.2025	Организация и проведение научно-практических мероприятий с привлечением ведущих специалистов органов власти, лидеров бизнеса и экспертного сообщества	30.06.2025	Проведены научно-практические мероприятия с привлечением ведущих специалистов органов власти, лидеров бизнеса и экспертного сообщества, освещением в СМИ и практической реализацией итогов мероприятия (рекомендации в органы власти, предложения для профессиональных сообществ и т.п.)	30.09.2025	Организация и проведение научно-практических мероприятий с привлечением ведущих специалистов органов власти, лидеров бизнеса и экспертного сообщества	30.09.2025	Проведены научно-практические мероприятия с привлечением ведущих специалистов органов власти, лидеров бизнеса и экспертного сообщества, освещением в СМИ и практической реализацией итогов мероприятия (рекомендации в органы власти, предложения для профессиональных сообществ и т.п.)	30.12.2025	Проведены научно-практические мероприятия с привлечением ведущих специалистов органов власти, лидеров бизнеса и экспертного сообщества, освещением в СМИ и практической реализацией итогов мероприятия (рекомендации в органы власти, предложения для профессиональных сообществ и т.п.)		
2. Создание системы координации и методического сопровождения научно-исследовательской и инновационной деятельности	Разработка и утверждение «дорожной карты» развития целевой аспирантуры.	Разработка плана мероприятий	31.03.2025	Разработанный план мероприятий	30.06.2025	Согласование плана мероприятий на Совете по аспирантуре и докторатуре	30.06.2025	Согласованный план	x	x	x	x	x	x	Заместитель научного руководителя Финансового университета Федотова М.А.	
		Создание аспирантских исследовательских секций в рамках научных школ Финансового университета.	x	x	x	Проведение конференций молодежных секций научных школ	30.06.2025	Увеличение количества молодежных секций в рамках научных школ	x	x	x	x	x	x		
		Реализация аспирантуры кадрового резерва со стратегическими партнерами.	x	x	x	x	Подготовка и рассылка информационных писем стратегическим партнерам о возможности подготовки студентов в целевой аспирантуре Финансового университета	30.06.2025	Увеличение количества абитуриентов для целевой аспирантуры	x	x	x	x	x		
3. Создание и развитие инновационной инфраструктуры и механизмов, обеспечивающих трансфер технологий	Доработка механизмов получения данных из иных источников. Усовершенствовать БД для хранения информации. Перевести БД в серверное хранилище	База научных публикаций развернута на серверных мощностях Финансового университета	31.03.2025	База научных публикаций развернута на серверных мощностях Финансового университета	30.06.2025	Доработка механизмов получения данных	30.06.2025	База научных публикаций запущена в автоматизированном режиме	x	x	x	x	x	x	Проректор по цифровизации Останкина Г.А.	
		Агрегация актуальных данных в единую базу с индексацией по 5 значимым признакам.	31.03.2025	База научных публикаций наполнена данными по всем кафедрам всех факультетов	x	x	31.03.2025	Усовершенствовать поисково-аналитические механизмы по графовому принципу, апробировать применение интеллектуальных алгоритмов ранжирования статей	31.03.2025	Эффективные поисково-аналитические механизмы по графовому принципу, апробировать применение интеллектуальных алгоритмов ранжирования статей по ценности и оригинальности	30.09.2025	Реализовать в пилотном режиме агрегацию данных других вузов по пяти перспективным научным направлениям	25.12.2025	База научных публикаций наполнена данными других вузов по пяти перспективным научным направлениям		
		Создание научно-исследовательского сообщества с другими вузами по категориям: большие данные, объединяющие разные научные тематики.	x	x	x	30.06.2025	Реализовать в пилотном режиме доступ к системе через интерфейс ERP либо самостоятельный интерфейс приложения	30.06.2025	База научных публикаций доступна сотрудникам Финансового университета в пилотном режиме	30.09.2025	Реализовать доступ к системе через интерфейс ERP либо самостоятельный интерфейс приложения в пилотном режиме	30.09.2025	База научных публикаций доступна сотрудникам Финансового университета	25.12.2025	База научных публикаций доступна в пилотном режиме внешним пользователям других вузов	
4. Развитие международного и российского сотрудничества в области научных исследований	Формирование тематики междисциплинарных фундаментальных и прикладных научных исследований с направленностью на достижение национальных целей развития Российской Федерации для выполнения государственного задания Финансового университета на 2026 год	Планы формы тематики междисциплинарных фундаментальных и прикладных научных исследований с направленностью на достижение национальных целей развития Российской Федерации для загрузки в ЕГИС НИМКТР	30.03.2025	30.06.2025	30.06.2025	Проведение междисциплинарных НИР по государственному заданию и по заказам органов государственной власти, бизнеса	30.06.2025	Отчетные материалы о выполнении НИР	30.09.2025	Подготовка отчетов о выполнении междисциплинарных НИР. Публикации статей по итогам НИР в журналах из списка ВАК, рекомендованных Финансовым университетом	30.09.2025	Отчеты о выполнении НИР	30.12.2025	Итоговые отчеты о выполнении междисциплинарных НИР. Публикации научных статей по итогам НИР в журналах из списка ВАК, рекомендованных Финансовым университетом	Проректор по научной работе Солиныкова С.П.	
		Реализация научных результатов и разработок в экономике и социальной сфере на основе развития партнерских связей с государством, бизнесом, институтами гражданского общества	30.03.2025	30.06.2025	30.06.2025	Количество аналитических записок, отправленных в органы государственной власти по итогам научных исследований, выполненных в 2024 году	30.06.2025	Отчетные материалы о выполнении НИР. Свидетельство о регистрации/делегировании РИД	30.09.2025	Проведение НИР по заказу органов власти и бизнеса. Подготовка РИД по итогам проведения НИР	30.09.2025	Отчетные материалы о выполнении НИР. Свидетельство о регистрации/делегировании РИД	30.12.2025	Отчетные материалы о выполнении НИР. Свидетельство о регистрации/делегировании РИД		
		Развитие проекта «ЭГР-рейтинг»	30.03.2025	30.06.2025	30.06.2025	Проверка анкет ЭГР-рейтинга	30.06.2025	Количество проверенных анкет	30.09.2025	Проверка анкет ЭГР-рейтинга	30.09.2025	Количество проверенных анкет	30.12.2025	Определение лидеров ЭГР-рейтинга	Список номинаций и лидеров ЭГР-рейтинга	
Интеракция научных журналов Финансового университета в Единый государственный перечень научных изданий	Публикации статей высокого научного уровня с соблюдением требований к научным журналам	31.03.2025	30.06.2025	30.06.2025	Публикация статей высокого научного уровня с соблюдением требований к научным журналам	30.06.2025	Публикация статей высокого научного уровня с соблюдением требований к научным журналам	30.09.2025	Публикация статей высокого научного уровня с соблюдением требований к научным журналам	30.09.2025	Публикация статей высокого научного уровня с соблюдением требований к научным журналам	30.12.2025	Публикация статей высокого научного уровня с соблюдением требований к научным журналам	30.12.2025	Публикация статей высокого научного уровня с соблюдением требований к научным журналам	
		Публикация статей высокого научного уровня с соблюдением требований SCOPUS и других МЕНЦ	31.03.2025	30.06.2025	30.06.2025	Публикация статей высокого научного уровня с соблюдением требований SCOPUS и других МЕНЦ	30.06.2025	Публикация статей высокого научного уровня с соблюдением требований SCOPUS и других МЕНЦ	30.09.2025	Публикация статей высокого научного уровня с соблюдением требований SCOPUS и других МЕНЦ	30.09.2025	Публикация статей высокого научного уровня с соблюдением требований SCOPUS и других МЕНЦ	30.12.2025	Публикация статей высокого научного уровня с соблюдением требований SCOPUS и других МЕНЦ		
		Выпуск 1-го номера сетевого IT-журнала. Размещение журнала на индивидуальном сайте	31.03.2025	30.06.2025	30.06.2025	Выпуск 2-го номера журнала	30.06.2025	Выпуск 2-го номера журнала. Размещение журнала на индивидуальном сайте	30.06.2025	Выпуск 3-го номера журнала	30.09.2025	Выпуск 3-го номера журнала. Размещение журнала на индивидуальном сайте	30.09.2025	Выпуск 4-го номера журнала за 2025 год. Размещение журнала на индивидуальном сайте. Включение журнала в РИНЦ	30.12.2025	Выпуск 4-го номера журнала за 2025 год. Размещение журнала на индивидуальном сайте. Включение журнала в РИНЦ
Реализация мер по увеличению количества совместных публикаций научных работников Финансового университета с учеными из стран БРИКС и других дружественных государств.	Согласование тематики и сроков публикаций научных работников Финансового университета с учеными из стран БРИКС и других дружественных государств	31.03.2025	30.06.2025	30.06.2025	Согласование тематики и сроков публикаций научных работников Финансового университета с учеными из стран БРИКС и других дружественных государств	30.06.2025	Согласование тематики и сроков публикаций научных работников Финансового университета с учеными из стран БРИКС и других дружественных государств	30.09.2025	Согласование тематики и сроков публикаций научных работников Финансового университета с учеными из стран БРИКС и других дружественных государств	30.09.2025	Согласование тематики и сроков публикаций научных работников Финансового университета с учеными из стран БРИКС и других дружественных государств	30.12.2025	Увеличение количества опубликованных в 2025 году совместных научных статей работников Финансового университета с учеными из стран БРИКС и других дружественных государств по сравнению с 2024 годом.			



		Развитие и совершенствование процессов "Подбор", "Адаптация", "Наставничество" и "Кадровый резерв".	Кадровый резерв: Разработка и формирование предпринимательских тем проектов Распределение учасников кадрового резерва в соответствии с темами проектов Создание онлайн-платформы для устойчивого взаимодействия участников программы Кадрового резерва	31.03.2025	Кадровый резерв: Организована и проведена стратегическая сессия в целях формирования тем проектов Сформирован список тем проектов кадрового резерва Утверждены назначены кураторы проектной деятельности Создана онлайн-платформа для взаимодействия кадрового резерва Москвы и филиальной сети	30.06.2025	Кадровый резерв: Разработка и осуществление разноуровневого подхода по определению тем проектной деятельности для кадрового резерва с учетом операционного взаимодействия Проведение стратегической сессии для кадрового резерва по итогам модели обучения Организовано взаимодействие кадрового резерва на онлайн-платформе	30.06.2025	Кадровый резерв: Разработан список тем проектов кадрового резерва Сформированы группы для разработки паспортов проектов Организованы мероприятия по сплочению коллектива кадрового резерва в телеграм канале	30.09.2025	Кадровый резерв: Разработка информационно-поддерживающих и организационных мероприятий Организована активностей кадрового резерва на онлайн-платформе Подготовить паспорт проекта Кадрового резерва по совершенствованию и развитию Корпоративной культуры в Финансовом университете	30.09.2025	Кадровый резерв: Разработаны и утверждены план мероприятий по подготовке проектов Организованы и проведены презентации паспортов проектов Успешная презентация паспорта проекта кадрового резерва о Корпоративной культуре Администрации телеграм канала Кадрового резерва на постоянной основе	31.12.2025	Кадровый резерв: Мероприятие по защите паспортов проектов кадрового резерва Паспорт проекта Кадрового резерва по совершенствованию, развитию и продвижению Корпоративной культуры Финансового университета представлен ректору	31.12.2025	Кадровый резерв: Организовано и проведено мероприятие по защите паспортов проектов кадрового резерва Проект кадрового резерва о Корпоративной культуре дополнен реализацией		
			Прогностический кадровый резерв: Анализ и планирование прогностического кадрового резерва Определение перечня должностей для формирования прогностического кадрового резерва Утверждение ректором принципов и критериев формирования прогностического кадрового резерва	31.03.2025	Прогностический кадровый резерв: Определены перечень должностей для формирования прогностического кадрового резерва Утвержден ректором порядок формирования прогностического кадрового резерва	30.06.2025	Прогностический кадровый резерв: Сбор и обобщение предложений по кандидатам в прогностический кадровый резерв	30.06.2025	Прогностический кадровый резерв: Сформирован проект прогностического кадрового резерва	30.09.2025	Прогностический кадровый резерв: Формирование состава прогностического кадрового резерва в соответствии с установленными критериями	30.09.2025	Прогностический кадровый резерв: Представлен ректору на утверждение состав прогностического кадрового резерва	31.12.2025	Прогностический кадровый резерв: Согласование и утверждение состава прогностического кадрового резерва	31.12.2025	Прогностический кадровый резерв: Состав прогностического кадрового резерва утвержден ректором		
			Мотивация персонала: Организовать мероприятия в рамках Конкурса "Лауреат премии ректора" по сбору заявок и подготовке Церемонии Реализация наградной политики с целью удержания высокопрофессиональных работников университета и повышения их вовлеченности и лояльности	31.03.2025	Мотивация персонала: Проведены организационные мероприятия в рамках Конкурса "Лауреат премии ректора" по сбору заявок и подготовке Церемонии Подготовлены наградные материалы на работников Финансового университета для награждения работников университета и повышения их вовлеченности и лояльности	30.06.2025	Мотивация персонала: Организована Церемония вручения наград победителям Конкурса "Лауреат премии ректора" как механизма фиксации эффективности работы основных категорий работников Торжественная Церемония награждения Реализация наградной политики с целью удержания высокопрофессиональных работников университета и повышения их вовлеченности и лояльности Подготовлены наградные материалы на работников Финансового университета для награждения ведомственными наградами	30.06.2025	Мотивация персонала: "Лауреат премии ректора" как механизма фиксации эффективности работы основных категорий работников Подготовлены наградные материалы на работников Финансового университета для награждения работников университета и повышения их вовлеченности и лояльности Подготовлены наградные материалы на работников Финансового университета для награждения ведомственными наградами	30.09.2025	Мотивация персонала: Популяризация корпоративной культуры через трансляцию критериев распределения поощрений и вознаграждений Подготовлены информационные материалы по наградной политике для корпоративных СМИ: статьи, ролики, новости Подготовка к Конкурсу "Лауреат премии ректора": Формирование предложений по расширению номинаций Конкурса "Лауреат премии ректора" 2026 года	30.09.2025	Мотивация персонала: Мастер-класс "Наградная политика в Финансовом университете" разработан, записан и размещен в YouTube-канале Подготовлены информационные материалы по наградной политике для корпоративных СМИ: статьи, ролики, новости Подготовка к Конкурсу "Лауреат премии ректора": Ректором определен перечень номинаций Конкурса "Лауреат премии ректора" 2026 года	31.12.2025	Мотивация персонала: Разработка и реализация организационных мероприятий по подготовке Конкурса "Лауреат премии ректора" 2026 года	31.12.2025	Мотивация персонала: Подписан Приказ о проведении Конкурса "Лауреат премии ректора" 2026 года		
			Изучение опыта лучших вузов России в части мотивации к написанию докторских и кандидатских диссертаций соискателями ученых степеней	31.03.2025	Изучен опыт ведущих вузов России в части мотивации к написанию докторских и кандидатских диссертаций соискателями ученых степеней	30.06.2025	Подготовить предложения по повышению мотивации и способам мотивации соискателей ученых степеней к написанию докторских и кандидатских диссертаций	30.06.2025	Сформулированы предложения по повышению академической активности и способам мотивации соискателей ученых степеней к написанию докторских и кандидатских диссертаций	30.09.2025	Обеспечение внедрения практики материальной мотивации по факту защиты кандидатских и докторских диссертаций соискателями ученых степеней за счет использования средств Эндаумент-фонда	30.09.2025	Участие в организации подготовки локально-нормативного акта, регламентирующего обеспечение внедрения практики материальной мотивации по факту защиты кандидатских и докторских диссертаций соискателями ученых степеней за счет использования средств Эндаумент-фонда	x	x	x			
4. Мероприятия по совершенствованию материально-технической базы и модернизации социально-культурной инфраструктуры	1. Цифровая трансформация университета	Открытие лабораторий по ИТ-технологиям и цифровой аналитике в филиалах университета.	x	x	x	x	x	x	Подготовка и проведение торгов на создание лабораторий виртуальной реальности в корпусах Финансового университета	30.09.2025	Проведены торги на создание лабораторий виртуальной реальности в корпусах Финансового университета	25.12.2025	Открыты лаборатории виртуальной реальности в корпусах Финансового университета	Проректор по цифровизации Осталенко Г.А.					
		Создание обучающих локаций и виртуальных тренажеров по основным дисциплинам.		31.03.2025	Создано не менее 4 дополнительных обучающих локаций виртуальной реальности и не менее 1 виртуального тренажера по основным дисциплинам	30.06.2025	Дополнительно создать локацию виртуальной реальности и тренажер по основным дисциплинам	30.06.2025	Создано не менее 4 дополнительных обучающих локаций виртуальной реальности и не менее 1 виртуального тренажера по основным дисциплинам	30.09.2025	Дополнительно создать локацию виртуальной реальности и тренажер по основным дисциплинам	25.12.2025	Дополнительно создать локацию виртуальной реальности и тренажер по основным дисциплинам	Создано не менее 4 дополнительных обучающих локаций виртуальной реальности и не менее 1 виртуального тренажера по основным дисциплинам					
		Создание цифрового двойника Финансового университета в виртуальной реальности.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	3D модели кампуса размещены на ресурсах не менее 3 виртуальных метавселенных	25.12.2025	3D модели кампуса размещены на ресурсах не менее 3 виртуальных метавселенных				
		Обучение преподавателей и студентов использованию виртуальных сред в образовательной и научной деятельности.	x	x	x	x	30.06.2025	Провести мероприятия по теме применения технологий виртуальной реальности с участием представителей других вузов	30.06.2025	Проведено не менее 3 мероприятий по теме применения технологий виртуальной реальности с участием представителей других вузов	30.09.2025	Создана межуниверситетская ассоциация по использованию технологий виртуальной реальности в образовании, количество вузов не менее 3	25.12.2025	Развитие межуниверситетской ассоциации по использованию технологий виртуальной реальности в образовании, количество вузов не менее 5	Создана межуниверситетская ассоциация по использованию технологий виртуальной реальности в образовании, количество вузов не менее 5				
		Проектирование единого личного кабинета	Создание общей архитектуры, ролевой модели, модели данных ЕЛК	31.03.2025	Разработаны и представлены проректорам документы, определяющие общую архитектуру, ролевую модель и модель данных ЕЛК	30.06.2025	Уточнение и согласование общей архитектуры, ролевой модели, модели данных ЕЛК	30.06.2025	Утверждены документы, определяющие общую архитектуру, ролевую модель и модель данных ЕЛК	30.09.2025	Детализация проектных требований	30.09.2025	Проектные требования детализированы до технических заданий по реализации личных кабинетов ЕЛК в соответствии с утвержденной ролевой моделью	30.12.2025	Проектирование перевода функционала информационных систем университета в ЕЛК	Создана дорожная карта перевода функционала информационных систем университета в ЕЛК			
		Реализация единого личного кабинета	x	x	x	30.06.2025	Заключение контрактов на реализацию базовой части ЕЛК	30.06.2025	Заключены договоры на создание ЕЛК	30.09.2025	Реализация базовой части с основными общими сервисами	30.09.2025	ЕЛК введен в эксплуатацию в качестве информационной системы Финансового университета	30.12.2025	Заключение договоров на развитие ЕЛК	Заключены необходимые договоры на развитие ЕЛК			
		Миграция сервисов в ЕЛК из устаревших информационных систем с последующим их выводом из эксплуатации	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	30.12.2025	Реализация и включение в ЕЛК новых сервисов в рамках микросервисной архитектуры	30.12.2025	Осуществлен перенос в ЕЛК не менее 2 сервисов, ранее реализованных в ИС университета		
		Автоматизация процесса подготовки и контроля за выполнением индивидуальных и учебных планов аспирантов.	Составление запроса на изменение функциональности личного кабинета аспиранта и научного руководителя	31.03.2025	Согласованный перечень доработок личного кабинета аспиранта и научного руководителя	30.06.2025	Включение заявок в договор на выполнение работ по доработке личного кабинета org.fu.ru	30.06.2025	Заявки зарегистрированы и приняты в работу подрядчиком	30.09.2025	x	x	x	25.12.2025	Доработка функционала личного кабинета аспиранта и научного руководителя	25.12.2025	Доработан функциональность личных кабинетов	Заместитель научного руководителя Федорова М.А., проректор по цифровизации Осталенко Г.А.	
		Автоматизация процесса планирования и подготовки диссертации.	Апробирование примененной CRM системы при планировании и подготовке диссертации.	31.03.2025	В CRM заведены рабочие планы по подготовке аспирантов набора 2024 двух факультетов	30.06.2025	Внедрение CRM системы при планировании и подготовке диссертаций	30.06.2025	В CRM заведены рабочие планы по подготовке аспирантов набора 2024 всех факультетов	30.09.2025	x	x	x	25.12.2025	Внедрение CRM системы при планировании и подготовке диссертаций	25.12.2025	В CRM заведены рабочие планы по подготовке всех аспирантов всех факультетов		
		Создание интерактивных информационных панелей с визуализацией аналитических данных по работе аспирантов.	Формирование шаблонов интерактивных информационных панелей с визуализацией аналитических данных по работе аспирантов	31.03.2025	Типовые шаблоны аналитических данных, согласованные с научным руководством университета	30.06.2025	Подготовка технического задания на создание интерактивных информационных панелей с визуализацией аналитических данных по работе аспирантов	30.06.2025	Проект технического задания на создание интерактивных информационных панелей с визуализацией аналитических данных по работе аспирантов	30.09.2025	Создание интерактивных информационных панелей с визуализацией аналитических данных по типовым шаблонам	30.09.2025	Создан веб-ресурс интерактивных информационных панелей с визуализацией аналитических данных по типовым шаблонам	25.12.2025	Доработка интерактивных информационных панелей с визуализацией аналитических данных по результатам опытной эксплуатации	25.12.2025	Доработанный функционал интерактивных информационных панелей с визуализацией аналитических данных		
		Формирование нестандартной отчетности по работе аспирантов.	x	x	x	x	x	x	x	30.09.2025	Формирование шаблонов на создание нестандартной отчетности по работе аспирантов. Анализ архитектуры данных в информационных системах	30.09.2025	Вариативные требования на создание отчетности по работе аспирантов, согласованные с научным руководством университета	25.12.2025	Подготовка технического задания на создание нестандартной отчетности по работе аспирантов	25.12.2025	Проект технического задания на создание нестандартной отчетности по работе аспирантов		
		Функционирует единая комплексная цифровая платформа аспирантуры, масштабируемая на все крупнейшие образовательные и научные центры Российской Федерации.	x	x	x	30.06.2025	Подготовка концепции единой комплексной цифровой платформы аспирантуры (в рамках ЕЛК), масштабируемой на все крупнейшие образовательные и научные центры Российской Федерации	30.06.2025	Концепция единой комплексной цифровой платформы аспирантуры	30.09.2025	Составление функциональных требований к личному кабинету аспиранта, соискателя и докторанта в ЕЛК	30.09.2025	Функциональные требования к личному кабинету аспиранта, соискателя и докторанта в ЕЛК	25.12.2025	Составление технического задания к личному кабинету аспиранта, соискателя и докторанта в ЕЛК	25.12.2025	Техническое задание к личному кабинету аспиранта, соискателя и докторанта в ЕЛК		
		2. Воспитание молодежи и координация социально-культурной деятельности	Реализация комплексного плана мероприятий в Году защиты Отечества и 80-летию Победы в Великой Отечественной войне.	x	x	28.02.2025	Торжественный концерт - открытие передвижной выставки, посвященной 13-ой дивизии народного ополчения и боям на Халхин-Голе	30.04.2025	Концерт проведен	30.04.2025	Ежегодный мефакультетский конкурс патриотической песни "Время героев"	30.04.2025	Участие обеспечено	x	x	x	x	x	Проректор по социальной и воспитательной работе Кожаринов А.В.
			Автобусная экскурсия по местам боев в г. Ржев	x	x	30.03.2025	Экскурсия проведена	30.03.2025	Проект "Аллея памяти Финансового университета: от героев до наследников"	30.05.2025	Проект проведен	30.05.2025	x	x	x	x	x	x	
Внедрение новых и развитие перспективных форматов реализации патриотической работы.	x		x	x	30.05.2025	Лекторий "The Russian Way", посвященный 80-летию Победы для иностранных обучающихся и абитуриентов	30.05.2025	Лекторий проведен	30.05.2025	x	x	x	x	x	x	x			
	x		x	x	30.05.2025	Организация и проведение экскурсии для иностранных обучающихся в Музей Победы	30.05.2025	Экскурсия проведена	30.05.2025	x	x	x	x	x	x	x	x		
	x		x	x	30.04.2025	Выставка военно-патриотической миниатюры, посвященная 80-летию Победы	30.04.2025	Выставка проведена	30.04.2025	x	x	x	x	x	x	x	x		
Повышение интернационализации внутренней среды университета за счет развития межкультурной и межнациональной толерантности.	x		x	x	x	x	x	x	31.10.2025	Включено в программу обучения координаторов и старост вопросов по особенностям коммуникации в интернациональных группах	31.10.2025	Программа обучения обновлена и апробирована	31.10.2025	Обеспечение доступности «Справочника первокурсника» на иностранных языках (помимо английского)	31.10.2025	«Справочник первокурсника» переведен на разные языки			
Развитие патриотического движения Финансового университета, в том числе в формате сплоченной Великой Отечественной войны на территории РФ и иных стран.	Слет Псковского движения Финансового университета, посвященный 80-летию Победы		30.03.2025	Слет проведен	30.03.2025	Выезд активистов Военно-патриотического движения к ветеранам, труженикам тыла	30.04.2025	Выезд проведен	30.04.2025	x	x	x	x	x	x	x			

Участие единого органа волонтерской деятельности обучающихся университета в крупных российских и международных мероприятиях.	Участие волонтеров в "Форуме Будущих Технологий" Роскосмоса	28.02.2025	Участие обеспечено	Участие волонтеров в Российском форуме индустрии дизайна	30.04.2025	Участие обеспечено	Участие волонтеров в Восточном экономическом форуме	30.09.2025	Участие обеспечено	Участие волонтеров в Российской энергетической неделе	31.10.2025	Участие обеспечено
	Участие волонтеров форуме "Здоровое общество"	30.03.2025	Участие обеспечено	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Участие единого органа волонтерской деятельности обучающихся университета в работе с детскими домами, домами престарелых, костями и другими социально ориентированными некоммерческими организациями.	Участие в работе с социально ориентированными некоммерческими организациями	30.03.2025	Выезд в подшефный Дом Милосердия	Участие в работе с социально ориентированными некоммерческими организациями	30.06.2025	Выезд в подшефный Дом Престарелых	Участие в работе с социально ориентированными некоммерческими организациями	30.09.2025	Выезд в подшефный Дом Милосердия	Участие в акции "Елка желаний" и поздравление подшефных организаций от университета с Новым годом	31.12.2025	Принятие участия в акции "Елка желаний", организации поздравления в Доме Милосердия и Доме престарелых с Новым годом
	Сбор гуманитарной помощи для военнослужащих	30.03.2025	Гуманитарная помощь собрана	Сбор гуманитарной помощи для военнослужащих	30.06.2025	Гуманитарная помощь собрана	Сбор гуманитарной помощи для военнослужащих	30.09.2025	Гуманитарная помощь собрана	Сбор гуманитарной помощи для военнослужащих	31.12.2025	Гуманитарная помощь собрана
Обеспечение участия субъектов научно-образовательной деятельности в содействии адаптации участников специальной военной операции.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	30.11.2025	30.11.2025	Получение профессии, необходимой для трудоустройства после прохождения военной службы, подготовка к сдаче ЕГЭ, получение дополнительных профессиональных навыков разработанных субъектами научно-образовательной деятельности
	Организация и проведение выездного семинара-совещания Клуба организаторов воспитательной работы "Лидеры ППС"	28.02.2025	Разработка дорожных карт проектов в сфере воспитательной работы для реализации молодыми преподавателями, обучение молодых преподавателей приемам воспитательной работы	x	x	x	Организация и проведение выездного семинара-совещания Клуба организаторов воспитательной работы "Лидеры ППС"	30.09.2025	Обсуждение результатов реализованных проектов, подготовка новых проектных предложений, обучение молодых преподавателей	x	x	x
Комплексное внедрение корпоративных ценностей Финиуниверситета в жизнь вуза.	x	x	x	x	x	x	Организация и проведение праздника для семей Финиуниверситета в УСК "Лесное озеро" (при наличии финансирования)	30.09.2025	Мероприятие проведено	x	x	x
	Разработка механизма трансляции каждой из корпоративных ценностей для применения в последней работе преподавателя Финиуниверситета	30.06.2025	Методические рекомендации, отражающие механизм трансляции каждой из корпоративных ценностей для применения в последней работе преподавателя Финиуниверситета	x	x	x	Интеграция корпоративных ценностей в курс адаптации первокурсников	30.09.2025	Разработка программы адаптации первокурсников, отражающей корпоративные ценности Финиуниверситета	x	x	x
Организация и проведение Весеннего бала	30.03.2025	Бал проведен	Организация и проведение конкурса "Мисс Финиуниверситет"	30.05.2025	Проведено	Организация и проведение Дня первокурсника Финиуниверситета	30.09.2025	Проведено	Организация информационной встречи с представителями организаций, реализующих грантовую поддержку студенческих инициатив	31.12.2025	Мероприятие проведено	
	Организация и проведение мероприятия в рамках проекта "Мосты дружбы"	30.03.2025	Мероприятие проведено	Организация и проведение Выпускного Финиуниверситета	30.06.2025	Проведено	x	x	Организация и проведение новогоднего мероприятия в Финансовом университете	31.12.2025	Мероприятие проведено	
Проведение внеаудиторных мероприятий, направленных на раскрытие талантов и способностей обучающихся, слючение, а также адаптацию к условиям вузовского обучения.	Проведение лекторий "The Russian Way" для иностранных обучающихся и абитуриентов	30.03.2025	Лекторий проведен	Организация и проведение мероприятия в рамках проекта "Мосты дружбы"	30.05.2025	Мероприятие проведено	x	x	Организация и проведение Осеннего бала	30.11.2025	Проведено	
	x	x	x	Выездная тренинг-сессия для иностранных обучающихся в УСК "Лесное озеро"	30.05.2025	Мероприятие проведено	x	x	Проведение лекторий "The Russian Way" для иностранных обучающихся и абитуриентов	31.12.2025	Лекторий проведен	
	x	x	x	x	x	x	x	x	Организация и проведение Фестиваля "Моя Родина: Большая и малая"	31.12.2025	Фестиваль проведен	
	x	x	x	x	x	x	x	x	Выездная тренинг-сессия для иностранных обучающихся в УСК "Лесное озеро"	31.10.2025	Мероприятие проведено	
Совершенствование механизмов работы Студенческого совета.	Модернизация структуры и механизмов работы со Студенческими советами обществ	30.03.2025	Утверждение обновленной структуры Студенческого совета и использование новых подходов в работе со Студенческими советами обществ	Проведение образовательного проекта для активистов Студенческих советов обществ, направленного на обучение навыку представления интересов студентов обществ	30.06.2025	Изменение работы Студенческих советов обществ как следствие проведения образовательного проекта	x	x	Организация и проведение Межфакультетского конкурса "Дебаты первокурсника"	31.12.2025	Проведено	
	Расширение спектра спортивных и творческих клубов и объединений в университете.	x	x	x	x	x	Создание студенческого спортивного объединения по гребле-индор	30.09.2025	Наличие не менее 10 студентов в сборной команде Финансового университета по гребле-индор	x	x	x
Обеспечение участия студенческих спортивных и творческих объединений в российских и международных межвузовских мероприятиях.	Участие студентов Финансового университета в следующих и других спортивных соревнованиях: 1. XXXVII МССИ 2. "Студия по футболу 11 x 11" 3. "Студия по футболу 8x8" 4. Всероссийские соревнования среди студентов по волейболу (СВА) 5. Матчевая встреча по гольфу «Невские звезды 25» 6. Зимний Индор Кубок НСЛГ по фиджитал-гольф 2025 7. Индор Чемпионат Национальной студенческой спортивной Лиги гольфа 2025, финал	30.03.2025	Участие сборных команд Финансового университета по различным видам спорта в соревнованиях обеспечено	Участие студентов Финансового университета в следующих и других спортивных соревнованиях: 1. XXXVII МССИ 2. "Студия по футболу 11 x 11" 3. "Студия по футболу 8x8" 4. Командный чемпионат Национальной студенческой спортивной Лиги гольфа 2025	30.06.2025	Участие сборных команд Финансового университета по различным видам спорта в соревнованиях обеспечено	Участие студентов Финансового университета в следующих и других спортивных соревнованиях: 1. XXXVII МССИ 2. Турнир по пляжному футболу среди студенческих команд «Кубок Локомотива 2025» 3. Всероссийский фестиваль "Международный день студенческого спорта" 4. Международные студенческие соревнования Ассоциации студенческого гольфа «Кубок Кудинской долины»	30.09.2025	Участие сборных команд Финансового университета по различным видам спорта в соревнованиях обеспечено	Участие студентов Финансового университета в следующих и других спортивных соревнованиях: 1. XXXVII МССИ 2. "Студия по футболу 11 x 11" 3. "Студия по футболу 8x8" 4. Матчевая встреча по гольфу "Московские звезды 2025"	31.12.2025	Участие сборных команд Финансового университета по различным видам спорта в соревнованиях обеспечено
	Обеспечение лидерских позиций студенческих спортивных объединений в отдаленных видах спорта.	30.03.2025	Призовые места в соревнованиях	Участие студентов Финансового университета в XXXVII МССИ и других соревнованиях различного уровня	30.06.2025	Призовые места в соревнованиях	Участие студентов Финансового университета в XXXVII МССИ и других соревнованиях различного уровня	30.09.2025	Призовые места в соревнованиях	Участие студентов Финансового университета в XXXVII МССИ и других соревнованиях различного уровня	31.12.2025	Призовые места в соревнованиях
	Обеспечение доступности спортивных мероприятий для иностранных обучающихся, преподавателей, а также людей с инвалидностью.	30.03.2025	Участие иностранных обучающихся, сотрудников и студентов с ограниченными возможностями здоровья в спортивно-массовом мероприятии	1. Гонка Нестимых 9 2. Фестиваль народных видов спорта	30.06.2025	Участие иностранных обучающихся, сотрудников и студентов с ограниченными возможностями здоровья в спортивно-массовом мероприятии	Гонка Нестимых 10	30.09.2025	Участие иностранных обучающихся, сотрудников и студентов с ограниченными возможностями здоровья в спортивно-массовом мероприятии	Гонка Нестимых 10	31.12.2025	Участие иностранных обучающихся, сотрудников и студентов с ограниченными возможностями здоровья в спортивно-массовом мероприятии
	Внедрение инновационных методов развития физической культуры и спорта.	x	x	Кубок УРИОП по волейболу для иностранных обучающихся	30.05.2025	Мероприятие проведено	x	x	Кубок УРИОП по футболу для иностранных обучающихся	31.12.2025	Мероприятие проведено	
Развитие и популяризация корпоративных видов спорта (гольф, городки, шахматы).	Проведение соревнований среди студентов Финиуниверситета по шахматам	30.03.2025	Участие факультетов Финансового университета в соревнованиях обеспечено	1. Проведение соревнований среди студентов Финиуниверситета по городочному спорту с участием работников и преподавателей 2. Проведение соревнований среди студентов Финиуниверситета по фиджитал-гольф	30.06.2025	Участие факультетов и работников Финансового университета в соревнованиях обеспечено	1. Проведение соревнований среди работников и преподавателей Финиуниверситета по шахматам 2. Проведение соревнований среди студентов Финиуниверситета по городочному спорту с участием работников и преподавателей	30.09.2025	Участие факультетов и работников Финансового университета в соревнованиях обеспечено	Участие факультетов и филиалов Финансового университета в соревнованиях обеспечено	31.12.2025	Участие факультетов и филиалов Финансового университета в соревнованиях обеспечено
	Межвузовский турнир по шахматам "Я горюха"	30.04.2025	Турнир проведен	Межвузовский турнир по шахматам "Я горюха"	30.04.2025	Турнир проведен	Участие в соревнованиях не менее 100 студентов в национальных видах спорта России (лапта, городочный спорт, перетягивание каната)	30.09.2025	Участие в соревнованиях не менее 100 студентов в национальных видах спорта России (лапта, городочный спорт, перетягивание каната)	30.09.2025	Участие в соревнованиях не менее 100 студентов в национальных видах спорта России (лапта, городочный спорт, перетягивание каната)	31.12.2025
Популяризация национальных видов спорта среди сотрудников, российских и иностранных студентов.	x	x	x	Размещение фото- и видеоматериалов о проведении соревнований по фиджитал-спорту на информационных ресурсах	30.06.2025	Размещение информационного контента обеспечено	x	x	Размещение фото- и видеоматериалов о проведении соревнований по фиджитал-спорту на информационных ресурсах	31.12.2025	Размещение информационного контента обеспечено	
	Проведение фиджитал-турниров на базе университета.	x	x	x	30.06.2025	Участие студентов факультетов Финансового университета в соревнованиях по фиджитал-спорту обеспечено	x	x	Организация и проведение соревнований среди студентов в рамках Спартакиады Финиуниверситета и его филиалов по фиджитал-футболу	31.12.2025	Участие студентов факультетов Финансового университета в соревнованиях по фиджитал-спорту обеспечено	
Обеспечение доступности фиджитал-спорта для различных категорий граждан.	Организация и проведение секционных занятий по фиджитал-спорту	30.03.2025	Проведение секционных занятий обеспечено	Организация и проведение секционных занятий по фиджитал-спорту	30.06.2025	Проведение секционных занятий обеспечено	Организация и проведение секционных занятий по фиджитал-спорту	30.09.2025	Проведение секционных занятий обеспечено	Организация и проведение секционных занятий по фиджитал-спорту	31.12.2025	Проведение секционных занятий обеспечено
	3. Модернизация инфраструктуры и развитие интеллектуального комплекса	<p>Ввод в эксплуатацию здания общештатной по адресу: г. Москва, ул. 3-я Радиаторская, д. 17.</p> <p>Планируемый срок ввода объекта в эксплуатацию - 4 квартал 2025 г. Спонсорство - ПАО ППК "Строительство" (Минстрой России)</p> <p>Ввод в эксплуатацию здания спортивного комплекса с универсальным игровым залом и плавательным бассейном по адресу: Алтайский край, г. Барнаул, пр. Ленина, д. 121.</p> <p>Планируемый срок ввода объекта в эксплуатацию - 3 квартал 2025 г. Спонсорство - ООО "Арена"</p> <p>Капитальный ремонт здания музея Финансового университета.</p> <p>Капитальный ремонт здания по адресу: г. Москва, ул. Ибалькина, д. 1, стр. 1 и д. 1, стр. 2.</p> <p>Капитальный ремонт зданий и помещений университета.</p> <p>Текущий ремонт зданий и помещений университета.</p>										Прогноз по развитию инфраструктуры Фудтов А.М.
<p>Проведение Гавгосэкспертизы проектной документации в 2025 году и получение положительного заключения</p> <p>В соответствии с утвержденным планом финансирования и ремонтных работ (по итогам заседания бюджетной комиссии Финансового университета)</p> <p>В соответствии с утвержденным планом финансирования и ремонтных работ (по итогам заседания бюджетной комиссии Финансового университета)</p>												

5. Мероприятия по совершенствованию организационной структуры и повышению эффективности управления университетом	1. Формирование и обеспечение функционирования прогрессивной организационной структуры, включая подразделения, осуществляющие координацию мероприятий программы	Утверждение шаблонов основных распорядительных документов для согласования по делегированию полномочий.	1. Анализ приказов и распоряжений в СЗД с целью выявления шаблонов решений с последующей систематизацией 2. Подготовка проекта приказа об утверждении шаблонов распорядительных документов	30.03.2025	1. Аналитическая записка по выявленным несоответствиям в распорядительных документах, а также предложения по перечню типовых шаблонов распорядительных документов 2. Проект приказа об утверждении типовых шаблонов распорядительных документов	30.05.2025	1. Согласование с курирующими проректорами шаблонов распорядительных документов с целью их последующего снятия согласования	30.05.2025	1. Приказ об утверждении типовых шаблонов распорядительных документов 2. Размещение типовых форм распорядительных документов в СЗД	x	x	x	x	x	Руководитель Аппарата Финансового университета Крюкова К.О.	
		Оптимизация маршрутов в СЗД	1. Выгрузка перечня действующих 1. Анализ действующей системы постановки поручений, инициаторов поручений, документов, которые являются основой для формирования поручений	30.03.2025	1. Аналитическая записка по оптимизации и 1. Подготовка проекта системы классификации и градации поручений 2. Аналитическая записка с выявленными проблемами по поставленным, исполненным и просроченным поручениям, а также предложения по минимизации дублирования поручений	30.05.2025	1. Проект обновленного реестра 1. Проект системы классификации и градации поручений 2. Аналитическая записка с выявленными проблемами по поставленным, исполненным и просроченным поручениям, а также предложения по минимизации дублирования поручений	30.09.2025	1. Согласование нового реестра маршрутов в СЗД 1. Подготовка рекомендаций по постановке поручений в СЗД	30.09.2025	1. Обновленный реестр маршрутов в СЗД 1. Рекомендации по постановке поручений в СЗД	x	x	x	x	
		Корректировка системы постановки поручений, а также минимизация дублирования поручений.	1. Сбор предложений по улучшению процессов в СЗД по документам на протяжении всего их жизненного цикла: рассмотрение, выдача поручений, их исполнение и контроль выполнения работ 2. Анализ успешных практик	25.02.2025	1. Предложения по улучшению процессов в СЗД по документам на протяжении всего их жизненного цикла: рассмотрение, выдача поручений, их исполнение и контроль выполнения работ 1. Распоряжение по форме проверки исполнения поручений с перечнем лиц, имеющих полномочия на их проверку	30.05.2025	1. Подготовка проекта технического задания для модернизации СЗД	30.05.2025	1. Техническое задание для модернизации СЗД 1. Внесение изменений в СЗД на основе технического задания в рамках действующего функционала системы	15.08.2025	1. Внесение изменений в СЗД согласно техническому заданию	30.10.2025	1. Подготовка документации для закупки модернизированной СЗД 1. Документация для закупки модернизированной СЗД	1. Документация для закупки модернизированной СЗД		
		Модернизация системы проверки исполнения поручений.	1. Анализ действующей системы проверки исполнения поручений 2. Анализ перечня лиц и полномочий по проверке исполнения поручений 3. Анализ проблем и предложений по модернизации системы проверки поручений	30.03.2025	1. Распоряжение по форме проверки исполнения поручений с перечнем лиц, имеющих полномочия на их проверку	x	x	x	x	x	x	x	x	x		
		Корректировка действий в СЗД	1. Сбор предложений по улучшению процессов в СЗД по документам на протяжении всего их жизненного цикла: рассмотрение, выдача поручений, их исполнение и контроль выполнения работ 2. Анализ успешных практик	30.03.2025	1. Предложения по улучшению процессов в СЗД по документам на протяжении всего их жизненного цикла: рассмотрение, выдача поручений, их исполнение и контроль выполнения работ 1. Распоряжение по форме проверки исполнения поручений с перечнем лиц, имеющих полномочия на их проверку	30.05.2025	1. Подготовка проекта технического задания для модернизации СЗД	30.05.2025	1. Техническое задание для модернизации СЗД 1. Внесение изменений в СЗД на основе технического задания в рамках действующего функционала системы	30.09.2025	1. Внесение изменений в СЗД согласно техническому заданию	30.10.2025	1. Подготовка документации для закупки модернизированной СЗД 1. Документация для закупки модернизированной СЗД	1. Документация для закупки модернизированной СЗД		
		Создание, адаптация и внедрение информационной системы управления проектами в системе Биржис24	Разработка пилотной версии системы управления проектами	31.03.2025	Создана базовая структура системы управления проектами, соответствующая требованиям университета	30.06.2025	Настройка и тестирование пилотной версии системы управления проектами	30.06.2025	Проведена настройка системы под конкретные потребности университета Выполнено тестирование всех подсистем и функций системы на предмет соответствия техническим требованиям и функциональности	30.09.2025	Система введена в эксплуатацию в ограниченном режиме (в одном или нескольких подразделениях) Проведено обучение пользователей основам работы с системой. Начата практическая эксплуатация системы для управления действующими проектами, в т.ч. в части формирования дашбордов по мониторингу реализации проектов	30.12.2025	Корректировка пилотной версии системы на основе выявленных недостатков	Проведены отзывы и предложения пользователей, собранные в процессе эксплуатации пилотной версии. Осуществлена доработка системы с учетом выявленных недостатков и предложений. Обновленные модули и функции повторно протестированы для подтверждения их работоспособности и соответствия новым требованиям	Проректор по стратегии и работе с органами власти Семёнов Д.А.	
		Разработка технического задания на создание системы дашбордов	x	x	x	x	x	x	x	30.09.2025	Итоговый перечень функциональных требований дашбордов. Определен перечень требуемых доработок. Согласовано предварительное техническое задание. Проведение ревью и доработок. Предварительное утверждение с ключевыми стейкхолдерами черновика технического задания	x	x	x		
		Прототипирование и апробация пилотной версии системы	x	x	x	x	x	x	x	30.09.2025	Разработка прототипа. Тестирование прототипа. Определение группы пользователей, которая будет участвовать в пилотировании. Подготовка необходимой инфраструктуры и данных для пилотного запуска. Запуск пилотного проекта для узкой группы пользователей. Мониторинг и сбор обратной связи. Анализ результатов пилотного запуска. Внесение изменений на основе обратной связи и анализа мониторинга результатов. Повторное тестирование после внесения изменений	x	x	15.12.2024	Разработан прототип дашбордов. Проведено пилотное тестирование. Собрана обратная связь. Проведен анализ использования пилотного прототипа дашбордов. Определены требуемые технические доработки прототипа. Планирование на следующий год	
	2. Переход к цифровой платформе управления университетом	Полная интеграция CRM-системы во все внутренние процессы университета.	Совершенствование воронки продаж для увеличения количества заключенных договоров на платные образовательные услуги	31.03.2025	Увеличение количества заключенных договоров на платные образовательные услуги за счет более эффективного взаимодействия с клиентами и оптимизации процесса продаж	30.06.2025	Разработка технического задания на интеграцию с внешней базой данных для автоматизации воронки продаж	30.06.2025	Обновление интерфейса с шифром данных для автоматизации воронки продаж	x	x	x	31.12.2025	Анализ эффективности каждого этапа воронки продаж, анализ конверсий, выявление узких мест и оптимизация процесса на основе проведенного анализа	Проректор по маркетингу и работе с абитуриентами Брюквецкая С.В.	
		Развитие Единого контакт - центра приемной комиссии	Разработка положений Единого контакт - центра приемной комиссии (г. Москва, филиалы)	31.03.2025	Положения Единого контакт - центра	30.06.2025	Техническая реализация ЕКЦ. Обеспечение работы контакт - центра в филиалах, обучение персонала	30.06.2025	Создание централизованной системы обработки запросов по вопросам приемной комиссии в Москве и филиалах	30.09.2025	Анализ результатов работы в период приемной кампании, выявление слабых сторон, разработка мероприятий по совершенствованию каналов связи	30.12.2025	Обновление базы знаний Финансового университета для повышения качества обслуживания клиентов	Совершенствование централизованной системы обработки запросов по вопросам приемной комиссии в Москве и филиалах		
	3. Развитие сети филиалов	Проведение виртуального дня филиалов.	Проведение виртуальных дней открытых дверей	01.03.2025	Проведены дни открытых дверей в ДОД	01.06.2025	Проведение виртуальных дней открытых дверей	01.06.2025	Проведение виртуальных дней открытых дверей	01.09.2025	Проведены дни открытых дверей в ДОД	x	x	x	Проректор по стратегии и работе с органами власти Семёнов Д.А.	
		Разработка виртуальных туров филиалов	x	x	x	01.04.2025	Внесение изменений в виртуальные туры филиала	01.04.2025	Внесены изменения в виртуальные туры филиалов	x	x	x	x	x		
		Использование технологий искусственного интеллекта в учебном процессе	Обучение преподавателей работе с ИИ Применение ИИ в подготовке программ ДПО	01.03.2025	ППС прошли обучение по работе с ИИ ИИ применяется в подготовке программ ДПО	01.06.2025	Обучение преподавателей работе с ИИ Обучение ППС для использования ИИ в подготовке курсов ДПО	01.06.2025	Создание методики оценки результативности Создание методики оценки результативности	01.09.2025	Создана методика оценки результативности	x	x	01.11.2025	Пул программ с применением ИИ для ДПО	
		Обучение преподавателей работе с VR	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	01.11.2025	ППС прошли обучение	
		Создание учебно-научных лабораторий виртуальной реальности в филиалах Финансового университета.	x	x	x	30.06.2025	Закупка оборудования и ПО	30.06.2025	Приобретено оборудование для 16 филиалов ВО	30.09.2025	Создана методика оценки результативности использования лабораторий в филиалах	30.09.2025	Разработана методика оценки результативности использования лабораторий в филиалах	30.12.2025	Созданы учебно-научные лаборатории виртуальной реальности в филиалах ВО Финансового университета.	
		Внедрение инструментов виртуальной реальности в образовательную и научно-исследовательскую деятельность филиалов Финансового университета.	x	x	x	30.06.2025	Сформирован пул дисциплин для внедрения в VR-формате	30.06.2025	Сформирован пул дисциплин для внедрения в VR-формате	x	x	x	30.10.2025	Выбор и разработка дисциплин для внедрения в VR-формате	Разработаны дисциплины с использованием VR	
		Создание студии видеозаписи в Санкт-Петербурге филиала	x	x	x	01.06.2025	Обучение ППС для работы в студии видеозаписи	01.06.2025	ППС прошли обучение	01.09.2025	Оборудована студия видеозаписи в Санкт-Петербурге	01.09.2025	Оборудована студия видеозаписи в Санкт-Петербурге	01.11.2025	Создан банк данных дополнительных материалов, дисциплин для записи видеокурсов	
		Разработка и проведение обучения по программе повышения квалификации для сотрудников филиалов	Корректировка программы повышения квалификации для сотрудников филиалов	30.03.2025	Актуализированная программа повышения квалификации для сотрудников филиалов разработана	20.06.2025	Проведение программы повышения квалификации для сотрудников филиалов	20.06.2025	Программа повышения квалификации для сотрудников филиалов проведена	x	x	x	x	x		
		Формирование локальной нормативной базы, способствующей развитию системы обучения иностранных граждан в части организации набора и обучения иностранных граждан, совершенствования учебно-иммиграционной деятельности, выстраивания конструктивной системы отношений с выпускниками из числа иностранных граждан.	x	x	x	x	x	x	x	30.09.2025	Сформированы предложения руководству Финансового университета по актуализации или разработке новых документов, способствующих развитию системы обучения иностранных граждан в филиалах (при необходимости)	x	x	x		
		Внедрение единой системы продвижения филиалов в части приема иностранных граждан, организации их пребывания на территории Российской Федерации и обучения.	Формирование календарного плана проведения мероприятий по работе с иностранными абитуриентами и студентами	15.02.2025	Календарный план сформирован и принят к исполнению	x	Проведение мероприятий по работе с иностранными абитуриентами и студентами в соответствии с календарным планом филиалов (1 полугодие)	15.07.2025	Проведение мероприятий филиалами и формирование отчета о проведении мероприятий	15.07.2025	Проведение мероприятий филиалами и формирование отчета о проведении мероприятий	15.12.2025	Проведение мероприятий филиалами и формирование отчета о проведении мероприятий	15.12.2025	Проведение мероприятий филиалами и формирование отчета о проведении мероприятий	
		Увеличение количества обучающихся иностранных граждан в филиалах Финансового университета на 5%.	x	x	x	30.06.2025	График проведения онлайн-семинаров по вопросам поступления иностранных граждан в филиалы Финансового университета	30.06.2025	График проведения онлайн-семинаров по вопросам поступления иностранных граждан в филиалы Финансового университета	x	x	x	x	x		
		Реализация не менее 1 совместной образовательной программы на площадках филиалов Финансового университета.	x	x	x	x	x	x	x	01.09.2025	Зачисление группы обучающихся из Восточного института Шаньдунского университета финансов и экономики в Пензенский филиал на 2025/2026 уч.г.	x	x	x		
		Обеспечение информационного сопровождения привлечения иностранных абитуриентов	Проведение межфилиальной интерактивной площадки "Поступление в российский ВУЗ глазами иностранного абитуриента"	20.03.2025	Проведение мероприятия и размещение роликов в социальных сетях филиалов	30.06.2025	Проведение мониторинга и представление аналитического отчета	30.06.2025	Проведение мониторинга и представление аналитического отчета	x	x	x	x	x		
		Разработка локальной нормативно-правовой базы Финансового университета, регламентирующей порядок разработки и реализации образовательных программ в сетевой форме (с внешними партнерами) и объединенных образовательных программ, реализуемых филиалами Финансового университета совместно со структурными подразделениями Финансового университета по месту нахождения в г. Москве и в филиалах, на основе лицензионных требований.	x	x	x	30.06.2025	Систематизация и анализ действующей нормативной и правовой базы, регламентирующей порядок разработки и реализации образовательных программ в сетевой форме	30.06.2025	Проект локальной нормативно-правовой базы Финансового университета, регламентирующей порядок разработки и реализации образовательных программ в сетевой форме (с внешними партнерами) и объединенных образовательных программ, реализуемых филиалами Финансового университета совместно со структурными подразделениями Финансового университета по месту нахождения в г. Москве и в филиалах, на основе лицензионных требований	29.08.2025	Согласование и утверждение проекта локальной нормативно-правовой базы Финансового университета, регламентирующей порядок разработки и реализации образовательных программ в сетевой форме (с внешними партнерами) и объединенных образовательных программ, реализуемых филиалами Финансового университета совместно со структурными подразделениями Финансового университета по месту нахождения в г. Москве и в филиалах, на основе лицензионных требований	x	x	x		
		Разработка финансовых моделей и механизмов реализации образовательных программ в сетевой форме и в формате объединенных программ.	x	x	x	30.06.2025	Сбор, систематизация и анализ нормативно-правовой базы, а также лучших практик по реализации образовательных программ в сетевой форме	30.06.2025	Проект финансовой модели и механизма реализации образовательных программ в сетевой форме и в формате объединенных программ	30.09.2025	Экспертиза и согласование образовательных программ в сетевой форме и в формате объединенных программ	30.09.2025	Экспертное заключение по финансовой модели и механизму реализации образовательных программ в сетевой форме и в формате объединенных программ	30.12.2025	Согласование и утверждение финансовой модели и механизма реализации образовательных программ в сетевой форме и в формате объединенных программ	
		Формирование системы стипендий для сотрудников филиалов	x	x	x	x	x	x	x	30.09.2025	План проведения стипендий по целевым группам и критериям для филиалов	30.09.2025	Заключение соглашений по проведению стипендий сотрудниками филиалов	25.12.2025	1. Утвержденный отчет о прохождении стипендий 2. Разработаны компетенции сотрудников	
		Апробация реализации не менее трех объединенных программ дополнительного профессионального образования, реализуемых на уровне «Москва» - филиал (не менее 1), «филиал» - филиал (не менее 2), «филиал» - филиал (не менее 3).	Разработка совместных программ дополнительного образования, реализуемых на уровне «Москва» - филиал, «филиал» - филиал	30.03.2025	Утверждены Учеными советами филиалов совместные программы дополнительного образования	30.06.2025	Формирование учебных групп на программы дополнительного образования	30.06.2025	Сформирован пакет документов для зачисления на программы дополнительного профессионального образования	30.09.2025	Реализация программ дополнительного образования на уровне «филиал», «филиал» - филиал	30.09.2025	Изданы приказы о зачислении слушателей на программы дополнительного образования	25.12.2025	Изданы приказы об отчислении слушателей по программам дополнительного образования. Подготовлен отчет и аналитическая записка по программам дополнительного образования	

Формирование единой базы данных профессиональных кадровых ресурсов по филиальной сети для реализации образовательных программ в сетевой форме с внешними партнерами.	Сбор и анализ данных по потенциальным внешним партнерам для реализации образовательных программ в сетевой форме	30.03.2025	Создана база данных внешних партнеров для реализации образовательных программ в сетевой форме	Сбор данных по профессиональным кадровым ресурсам филиальной сети для реализации образовательных программ в сетевой форме с внешними партнерами	30.06.2025	Создана база данных по профессиональным кадровым ресурсам филиальной сети для реализации образовательных программ в сетевой форме с внешними партнерами	Согласование договоров о сетевой форме реализации образовательных программ	30.09.2025	Заключенные договоры о сетевой форме реализации образовательных программ	Реализация договора о сетевой форме реализации образовательных программ	27.12.2025	Подготовлен промежуточный отчет о реализации договора о сотрудничестве с внешними партнерами
Формирование единой базы данных организаций-партнеров, имеющих возможность выступить в качестве ресурсной организации.	x	x	x	Актуализация базы данных по потенциальным организациям-партнерам, имеющим возможность выступить в качестве ресурсной базы	30.06.2025	Создана актуальная база данных организаций-партнеров, желающих выступить в качестве ресурсной организации	Подготовка проекта соглашения о сотрудничестве с организацией-партнером	27.09.2025	Подписанные соглашения о сотрудничестве с партнерами, выступающими в качестве ресурсной базы	x	x	x
Разработка и реализация не менее двух образовательных программ в сетевой форме филиалами Финансового университета совместно с внешними партнерами.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Разработка образовательных программ совместно с внешними партнерами для реализации в сетевой форме	27.12.2025	Подготовлен промежуточный отчет о реализации образовательных программ совместно с внешними партнерами в сетевой форме
Разработка и реализация программы внутренней академической мобильности в Финансовом университете.	x	x	x	x	x	x	Разработка программы внутренней академической мобильности в Финансовом университете	30.09.2025	Утверждена программа о внутренней академической мобильности в Финансовом университете	Разработка дорожной карты реализации внутренней академической мобильности в Финансовом университете	27.12.2025	Отчет о реализации программы внутренней академической мобильности в Финансовом университете
Формирование банка программ ДПО для совместной реализации филиалами Финансового университета.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Актуализация банка программ ДПО для совместной реализации филиалами Финансового университета	27.12.2025	Банк данных программ ДПО для совместной реализации
Организационно-нормативная работа по созданию экспертного центра филиала.	Определение концепции и модели центра. Определение принципов и направлений деятельности. Алгоритм создания (Дорожная карта)	04.01.2025	Типовая концепция центра	Подготовка алгоритма создания центра	30.06.2025	Алгоритм создания центра	x	x	x	x	x	x
Адаптация концептуальной модели под особенности субъекта РФ.	x	x	x	Взаимодействие с органами власти и заинтересованными организациями по экспертной работе в регионе (Владимир, Калуга, Ярославль)	30.06.2025	Обучающие мероприятия для экспертов. Подготовка типового Положения об экспертном центре филиала. Построение карты компетенций по направлениям экспертно-аналитической деятельности	Формирование базы экспертов	30.09.2025	База экспертов	x	x	x
Формирование экспертных центров в филиалах	x	x	x	x	x	x	Согласование локальных материалов центров с заинтересованными органами	30.09.2025	Открытие 3-х экспертных центров в филиалах	x	x	x
Обобщение работы для тиражирования на площадках филиалов.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Формулирование запроса, определение аналитической базы. Подготовка итоговых материалов для тиражирования опыта	30.12.2025	Выполнение экспертной работы по запросу
Разработка модели типовой инфраструктуры филиалов трех типов: для филиалов, реализующих программы высшего образования; для филиалов, реализующих программы среднего профессионального образования; для филиалов, реализующих программы высшего образования и среднего профессионального образования.	x	x	x	x	x	x	Согласование и утверждение структурных элементов типовой модели инфраструктуры филиалов трех типов: для филиалов, реализующих программы высшего образования; для филиалов, реализующих программы среднего профессионального образования; для филиалов, реализующих программы высшего образования и среднего профессионального образования в зависимости от контингента обучающихся	30.09.2025	Разработана типовая структура филиалов трех типов: для филиалов, реализующих программы высшего образования; для филиалов, реализующих программы среднего профессионального образования; для филиалов, реализующих программы высшего образования и среднего профессионального образования в зависимости от контингента обучающихся	Формирование эффективной финансовой модели филиала	31.12.2025	Сформирована эффективная финансовая модель филиалов трех типов: для филиалов, реализующих программы высшего образования; для филиалов, реализующих программы среднего профессионального образования; для филиалов, реализующих программы высшего образования и среднего профессионального образования
Разработка штатного расписания филиалов трех типов: для филиалов, реализующих программы высшего образования; для филиалов, реализующих программы среднего профессионального образования; для филиалов, реализующих программы высшего образования и среднего профессионального образования в зависимости от численности привлеченного контингента (крупные, средние, малые).	Разработка и согласование типовой штатного расписания филиала	31.03.2025	Совокупность локальных нормативных актов, регламентирующая формирование и совершенствование элементов типовой модели инфраструктуры филиалов трех типов: для филиалов, реализующих программы высшего образования; для филиалов, реализующих программы среднего профессионального образования; для филиалов, реализующих программы высшего образования и среднего профессионального образования в зависимости от численности привлеченного контингента (крупные, средние, малые).	Проведение организационно-штатных мероприятий с переходом на типовое штатное расписание	01.06.2025	Совокупность локальных нормативных актов, регламентирующая формирование и совершенствование элементов типовой модели инфраструктуры филиалов трех типов: для филиалов, реализующих программы высшего образования; для филиалов, реализующих программы среднего профессионального образования; для филиалов, реализующих программы высшего образования и среднего профессионального образования в зависимости от контингента обучающихся	x	x	x	x	x	x
Формирование локальной нормативной базы по формированию типовой инфраструктуры филиалов трех типов.	x	x	x	x	x	x	Анализ наличия и состояния обязательных и необходимых составляющих инфраструктуры филиалов трех типов	01.09.2025	Отчет о наличии и состоянии обязательных и необходимых составляющих инфраструктуры филиалов трех типов	Обоснование предложений по совершенствованию обязательных и необходимых составляющих инфраструктуры филиалов трех типов	31.12.2025	Аналитический отчет обоснованности направлений совершенствования обязательных и необходимых составляющих инфраструктуры в разрезе каждого филиала
Совершенствование обязательных и необходимых составляющих инфраструктуры филиалов трех типов.	x	x	x	x	x	x	Разработка типовых норм положенности	30.09.2025	Разработаны типовые нормы положенности филиалов трех типов: для филиалов, реализующих программы высшего образования; для филиалов, реализующих программы среднего профессионального образования; для филиалов, реализующих программы высшего образования и среднего профессионального образования в зависимости от контингента обучающихся	x	x	x
Закупка нового оборудования в филиалах Финансового университета	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Обновление оборудования в филиалах Финансового университета	31.12.2025	Обеспечение филиалов современной материально-технической базой
Приведение инфраструктуры филиалов Финансового университета к единому уровню с учетом текущей федеральной повестки и предложений субъектов Российской Федерации по месту нахождения филиалов.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	Формирование инфраструктуры филиалов Финансового университета с учетом текущей федеральной повестки и предложений субъектов Российской Федерации по месту нахождения филиалов	31.12.2025	Формирование эффективной инфраструктуры филиалов
Создание клубов выпускников.	Разработка плана работы Клуба выпускников на 2025 год	28.02.2025	Типовой перечень мероприятий с выпускниками. Формирование плана заседаний Клуба выпускников в разрезе отраслевых комитетов (банки, страхование, предпринимательство и пр.)	Организация встреч выпускников	30.06.2025	Привлечение в члены клуба успешных выпускников филиалов. Обеспечение вовлеченности выпускников в жизнь филиалов	Организация встреч выпускников	30.09.2025	Привлечение в члены клуба успешных выпускников филиалов. Обеспечение вовлеченности выпускников в жизнь филиалов	Организация встреч выпускников	28.12.2025	Привлечение в члены клуба успешных выпускников филиалов. Обеспечение вовлеченности выпускников в жизнь филиалов Финансового университета, объединение выпускников разных поколений
Создание групп в социальных сетях для взаимодействия с выпускниками; наполнение соответствующих страниц на сайте.	Наполнение на регулярной основе актуальной информацией группы в социальных сетях и страницы на сайте каждого филиала	31.03.2025	Рост количества подписчиков, рост числа публикаций	Размещение в группах в социальных сетях и на сайте филиалов информации о планируемых мероприятиях	30.04.2025	Популяризация достижений выдающихся выпускников. Рост количества подписчиков, рост числа публикаций для целевых групп выпускников (студенты + сотрудники + выпускники + родители)	Размещение в группах в социальных сетях и на сайте филиалов информации о планируемых мероприятиях	30.09.2025	Популяризация достижений выдающихся выпускников. Рост количества подписчиков, рост числа публикаций для целевых групп выпускников (студенты + сотрудники + выпускники + родители)	Размещение в группах в социальных сетях и на сайте филиалов информации о планируемых мероприятиях	28.12.2025	Популяризация достижений выдающихся выпускников. Рост количества подписчиков, рост числа публикаций для целевых групп выпускников (студенты + сотрудники + выпускники + родители)
Ведение баз данных выпускников.	Наполнение на регулярной основе актуальной информацией группы в социальных сетях и на сайте каждого филиала	31.03.2025	Размещение актуализированной анкеты на сайте филиалов	Пополнение базы выпускников филиалов, проведение анкетирования выпускников	30.06.2025	Охват 100% выпускников	x	x	x	Актуализация архива выпускников филиалов	28.12.2025	Оцифрование архива выпускников

Популяризация достижений выдающихся выпускников.	x	x	x	x	x	x	Формирование региональных «точек притяжения» и модных дизайн-пространств на площадках филиалов совместно с выпускниками-ключевыми партнерами (Сбер, ВТБ, ПСБ, Альфа-Банк). Заключение партнерских соглашений по созданию региональных «точек притяжения»	x	x	29.12.2025	Создание сети модных дизайн-пространств с партнерами, являющихся региональными «точками притяжения» разных целевых аудиторий потребителей (абитуриентов, студентов, родителей, выпускников, партнеров)		
Применение программы лояльности.	x	x	x	Актуализация мир лояльности при обучении выпускников филиалов: гибкая система скидок; дифференциация под выпускников, участников СВО; обратная связь, постоянное информирование о мероприятиях; оперативное реагирование на запросы	30.06.2025	Формирование программы лояльности для выпускников разных целевых аудиторий	x	x	x	x	x		
Создание видеороликов о династиях выпускников.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	29.12.2025	Создание видеороликов о династиях выпускников	Размещение видеоролика на сайте филиалов и в группах в социальных сетях	
Издание справочников выпускников, сборников воспоминаний и прочих изданий, проведение соответствующих культурных мероприятий, встреч выпускников разных поколений.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	29.12.2025	Создание сети музеев филиалов (в реальном и онлайн-режиме, в том числе с использованием VR). Создание пространства с постоянной экспозицией, проведение тематических выставок, экскурсий и интеллектуальных игр	Создание сети музеев филиалов	
Поддержка и дальнейшее развитие системы взаимодействия с выпускниками.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	29.12.2025	Дальнейшее развитие системы работы с выпускниками и партнерами с учетом федеральной повестки и предложений со стороны субъектов Российской Федерации по месту нахождения филиалов	Формирование алгоритма привлечения VIP-выпускников к эффективному взаимодействию с филиалами	
Формирование системы работы с выпускниками и партнерами с учетом федеральной повестки и предложений со стороны субъектов Российской Федерации по месту нахождения филиала.	Создание и реализация подпроекта с выпускниками «ФинТриптич» (комплекс мероприятий к 80-летию Победы). Формирование плана мероприятий с выпускниками «ФинТриптич», приуроченного к проведению в Российской Федерации года Защитника Отечества	28.02.2025	Утверждение и реализация плана мероприятий к празднованию 80-летия Победы в Великой Отечественной войне согласно президентскому указу от 31.07.2023 № 568 "О подготовке и проведении празднования 80-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне 1941 - 1945 годов"	x	x	x	x	x	x	x	x		
Формирование стандарта для преподавателей, включающего основы межкультурной коммуникации, информационные, цифровые, социальные и академические навыки, знание иностранных языков.	x	x	x	Разработка типовой программы стажировки по освоению педагогических навыков для молодых сотрудников филиалов	30.06.2025	Типовая программа стажировки по освоению педагогических навыков для молодых сотрудников филиалов	x	x	x	x	x		
Создание современной системы привлечения и удержания молодых талантов преподавателей.	Разработка основных подходов для создания системы привлечения молодых сотрудников филиалов и формирования корпоративных ценностей	30.03.2025	Определены основные подходы для формирования корпоративных ценностей и создания системы привлечения молодых сотрудников филиалов	x	x	x	Формирование системы привлечения молодых сотрудников "студент ВО-наставник СПО", системы "студент-сотрудник"	30.09.2025	В филиалах сформированы и реализуются системы "студент ВО-наставник СПО" и "студент-сотрудник"	x	x		
Разработка современной модели образовательной подготовки молодых ученых.	Составление плана офлайн и онлайн стажировок для молодых сотрудников	30.03.2025	Сформирован единый план офлайн и онлайн стажировок для молодых сотрудников филиалов на 2025 год	x	x	x	x	x	x	30.12.2025	Внедрение офлайн и онлайн системы стажировок для молодых сотрудников филиалов	Количество молодых сотрудников в филиалах, которые прошли стажировку, не менее 10%.	
Формирование механизма повышения мотивации молодых специалистов (студентов, аспирантов и молодых ученых) к участию в научных исследованиях.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	30.12.2025	Онлайн-площадка для обмена опытом и формирования корпоративных ценностей молодых сотрудников филиалов	Запуск онлайн-площадки для обмена опытом молодых сотрудников филиалов по направлениям: 1) молодые преподаватели ВО; 2) молодые преподаватели СПО; 3) молодые сотрудники АУП	
Формирование кадрового сообщества филиалов университета.	x	x	x	Разработка основных подходов для реализации проекта "Научный инкубатор"	30.06.2025	Организация и проведение мероприятия по обсуждению основных подходов для проекта "Научный инкубатор"	x	x	x	x	x		
Развитие механизма мотивации преподавателей к профессиональному росту.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	30.12.2025	Реализация проекта "Научный инкубатор"	Организация и проведение мероприятий проекта "Научный инкубатор"	
Формирование системы стажировок для сотрудников филиалов.	План прохождения стажировок в Фининиверситете (г. Москва) и в реальном секторе экономики	30.03.2025	Заключение соглашений по прохождению стажировок сотрудниками филиалов	x	x	x	x	x	x	30.12.2025	Реализация плана по прохождению стажировок	Отчет о прохождении стажировок сотрудниками филиалов в Фининиверситете (г. Москва) и в реальном секторе экономики	
Разработка и реализация программы внутренней академической мобильности в Финансовом университете	x	x	x	x	x	x	Разработка программы внутренней академической мобильности в Финансовом университете	30.09.2025	Программа внутренней академической мобильности в Финансовом университете	Разработка дорожной карты реализации внутренней академической мобильности в Финансовом университете	30.12.2025	Дорожная карта реализации внутренней академической мобильности в Финансовом университете	
Обучение лиц, ответственных за реализацию маркетинговой деятельности, во всех филиалах и создание соответствующих структурных подразделений в отдельных филиалах.	Обучение ответственных лиц	30.03.2025	Обучение ответственных лиц работе в CRM, обработке лидов и т.п.	Обучение ответственных лиц	30.06.2025	Обучение ответственных лиц работе в CRM, обработке лидов и т.п.	x	x	x	30.12.2025	Обучение ответственных лиц	Обучение ответственных лиц работе в CRM, обработке лидов и т.п.	
Развитие одностраничных (посадочных) сайтов, внедрение CRM-системы во всех филиалах.	Контроль обновления информации на посадочных сайтах	30.03.2025	Актуальная информация на посадочных сайтах	x	x	x	x	x	x	30.12.2025	Контроль обновления информации на посадочных сайтах	Актуальная информация на посадочных сайтах	
Реализация полного функционала CRM-систем в филиалах с учетом действующей ЕОР.	x	x	x	Контроль внедрения и использования CRM во всех филиалах	30.06.2025	Качественная работа в CRM системе всех филиалов	x	x	x	x	x		
Реализация концепции единого маркетинга филиальной сети.	x	x	x	Формирование типового набора лид-магнитов и создание на его основе набора лид-магнитов для каждого филиала	30.06.2025	Реализация типового набора лид-магнитов и создание на его основе набора лид-магнитов для каждого филиала	x	x	x	30.12.2025	Контроль реализации типового и индивидуального набора лид-магнитов	Реализация установленного набора лид-магнитов	
Формирование единой системы маркетинговой политики Фининиверситета по месту нахождения в г. Москве и регионах присутствия филиалов.	Создание типовой продуктовой матрицы и формирование на её основе типовой продуктовой матрицы для каждого филиала	30.03.2025	Разработка продуктовой матрицы для каждого филиала	x	x	x	Контроль реализации и совершенствование продуктовой матрицы филиалов	30.09.2025	Реализация полной продуктовой матрицы филиалов	x	x		
Повышение индекса узнаваемости Фининиверситета в Российской Федерации и дружественных странах.	Утверждение плановых показателей медиактивности по каждому филиалу	01.03.2025	Плановые показатели медиактивности по каждому филиалу	x	x	x	x	x	x	30.12.2025	Контроль исполнения плана по показателям медиактивности филиалов	Исполнение плана медиактивности филиалов	
Поддержка и дальнейшее функциональное развитие системы маркетинга в регионах присутствия по месту нахождения филиалов, а также расширение географических "зон влияния" Фининиверситета.	x	x	x	x	x	x	x	x	x	30.12.2025	Контроль исполнения мероприятий в регионах присутствия филиалов	Исполнение всех мероприятий в регионах присутствия	
Формирование современной системы продвижения продаж образовательных услуг филиалов	Анализ инструментов продвижения продаж образовательных услуг филиалов	30.03.2025	Проведен анализ продвижения продаж образовательных услуг филиалов	Формирование перечня инструментов продвижения продаж образовательных услуг филиалов и внедрение современных инструментов продвижения продаж	30.06.2025	Перечень инструментов продвижения продаж образовательных услуг филиалов	Внедрение современных инструментов продвижения продаж образовательных услуг филиалов	30.09.2025	Современные инструменты продвижения продаж образовательных услуг внедрены в 26 филиалах	Внедрение современных инструментов продвижения продаж образовательных услуг филиалов	30.12.2025	Корректировка по результатам внедрения и совершенствование деятельности в этой сфере	
4. Обеспечение членства университета в международных организациях	Совершенствование механизма продвижения образовательных, научных и экспертно-аналитических услуг Финансового университета во внешней среде.	31.03.2025	Внедрение персонализированной системы обращений для привлечения и работы с целевыми группами	Рост удовлетворенности и лояльности клиентов, повышение эффективности маркетинга, улучшение клиентского опыта и накопление данных для стратегического развития	30.06.2025	Подключение омс - рассылок в CRM	Повышение качества обслуживания и привлечение целевой аудитории	30.09.2025	Анализ новых инструментов и механизмов для продвижения образовательных продуктов университета	30.12.2025	Внедрение инновационных инструментов для продвижения образовательных продуктов университета	Маркетинговый план продвижения образовательных продуктов университета	Профектор по маркетингу и работе с абитуриентами Брюквешкина С.В.

Создание единой цифровой базы партнеров на основе CRM-системы.	Изучение доступного функционала CRM-системы Финиуниверситета на предмет наличия готового цифрового решения для ведения единой цифровой базы партнеров	31.03.2025	Доступные CRM-системы изучены. Определена возможность ведения единой цифровой базы партнеров в рамках доступного функционала	30.04.2025	Функциональные требования для технического задания на разработку модуля (цифровой платформы) на основе CRM-системы для ведения единой цифровой базы партнеров сформированы	30.09.2025	Подготовка технического задания на разработку модуля (цифровой платформы) на основе CRM-системы для ведения единой цифровой базы партнеров (в случае отсутствия в Финансовом университете готового цифрового решения, подпадающего под сформированный запрос)	30.09.2025	Техническое задание на разработку модуля (цифровой платформы) на основе CRM-системы для ведения единой цифровой базы партнеров подготовлено	31.12.2025	Организация закупочного процесса на разработку модуля (цифровой платформы) на основе CRM-системы для ведения единой цифровой базы партнеров (в случае отсутствия в Финансовом университете готового цифрового решения, подпадающего под сформированный запрос и наличия финансирования на реализацию проекта)	31.12.2025	Закупка работ по разработке модуля (цифровой платформы) на основе CRM-системы для ведения единой цифровой базы партнеров реализована (в случае отсутствия в Финансовом университете готового цифрового решения, подпадающего под сформированный запрос и наличия финансирования на реализацию проекта)	Проректор по стратегии и работе с органами власти Семенов Д.А.		
	x	x	x	31.05.2025	Определение и подбор подходящей CRM-системы для разработки цифровой базы партнеров	Подходящая под функциональные требования CRM-система определена	Сбор и систематизация актуальных данных о текущем взаимодействии структурных подразделений Финиуниверситета с партнерскими организациями на всех уровнях организации на всех уровнях	30.09.2025	Информация о текущем взаимодействии структурных подразделений Финиуниверситета с партнерскими организациями на всех уровнях собрана, готова к дальнейшему внесению в цифровую базу данных	31.12.2025	Внесение консолидированной информации о взаимодействии структурных подразделений Финиуниверситета с партнерскими организациями в единую цифровую базу партнеров, созданную в рамках доступного функционала CRM-системы (в случае успешной апробации переноса части информации и создания карточек партнеров)	31.12.2025	Консолидированная информация о партнерском взаимодействии внесена в единую цифровую базу партнеров, созданную в рамках доступного функционала CRM-системы (в случае успешной апробации переноса части информации и создания карточек партнеров)			
	x	x	x	30.06.2025	Проработка вопроса создания цифровой базы на основании перечня функциональных требований и выбранной CRM-системы	Определен план дальнейших действий в части создания цифровой базы партнеров	x	x	x	x	x	x	x			
	x	x	x	30.06.2025	Апробация создания единой цифровой базы партнеров в рамках доступного функционала CRM-системы Финиуниверситета	30.06.2025	В рамках доступного функционала CRM-системы протестировано создание карточек партнеров для ведения единой цифровой базы партнеров	x	x	x	x	x	x			
		Подписание всех ответственных структурных подразделений к сформированному модулю мониторинга дорожных карт в Битрикс	31.03.2025	Все ответственные исполнители зарегистрированы в системе Битрикс и добавлены в проекты модуля по реализации соответствующих дорожных карт	31.05.2025	Создана база знаний (памятка) по работе с модулем мониторинга исполнения дорожных карт. Проведены консультации для ответственных исполнителей при необходимости	База знаний (памятка) по работе с модулем мониторинга исполнения дорожных карт создана	31.07.2025	Проработан перечень необходимых изменений функционала модуля	31.07.2025	Сформирован перечень необходимых изменений функционала модуля	31.12.2025	Проведение мониторинга исполнения заключенных соглашений о сотрудничестве и «дорожных карт» их реализации	31.12.2025	Мониторинг исполнения заключенных соглашений о сотрудничестве и «дорожных карт» их реализации по итогам года проведен	
		Организация автоматизированного мониторинга исполнения дорожных карт по реализации сотрудничества.	x	x	x	30.06.2025	Проведение полугодового мониторинга исполнения заключенных соглашений о сотрудничестве и «дорожных карт» их реализации	30.06.2025	Мониторинг исполнения заключенных соглашений о сотрудничестве и «дорожных карт» их реализации по итогам первого полугодия проведен	30.09.2025	Доработка модуля автоматизированного мониторинга исполнения дорожных карт по реализации сотрудничества в Битрикс	30.09.2025	Модуль автоматизированного мониторинга исполнения дорожных карт по реализации сотрудничества в Битрикс доработан	31.12.2025	Возможность объединения модуля автоматизированного мониторинга исполнения дорожных карт по реализации сотрудничества с единой цифровой базой партнеров определена	
	x	x	x	x	x	x	x	30.09.2025	Консолидация данных, внесенных в систему автоматизированного мониторинга исполнения дорожных карт по реализации сотрудничества, для дальнейшего использования в целях создания дашбордов по направлению деятельности	30.09.2025	Данные, необходимые для создания дашбордов, подготовлены	31.12.2025	Разработка прототипа дашборда по направлению деятельности в рамках мониторинга исполнения дорожных карт по реализации сотрудничества	Прототип дашборда разработан		
5. Формирование целевого имиджа, поддержание положительной репутации университета	Внедрение программы лояльности для всех целевых пользователей услугами университета.	31.03.2025	Анализ функций и возможностей существующих программ лояльности	30.06.2025	Подготовка технического задания для автоматизации программы лояльности	30.06.2025	Закупка платформы для автоматизации программы лояльности	30.09.2025	Создать маркетинговую кампанию для анонса программы лояльности, включая рекламу в социальных сетях, email-рассылки и другие каналы	30.09.2025	Увеличение количества участников программы лояльности	31.12.2025	Анализ эффективности программы лояльности, оценка уровня удовлетворенности клиентов Финансового университета	31.12.2025	Автоматизация программы лояльности для сотрудников, студентов и выпускников	Проректор по маркетингу и работе с абитуриентами Бровковец С.В.
	Создание бренд-платформы и обновление брендбука.	25.02.2025	1. Анализ бренда: выявление текущего состояния бренда, сильных и слабых сторон, определение ключевых характеристик целевой аудитории, анализ конкурентов 2. Разработка бренд-платформы: формулировка миссии, видения, ценностей, позиционирования	30.05.2025	1. Аналитическая записка о результатах анализа бренда 2. Презентация бренд-платформы	30.05.2025	1. Презентация фирменного стиля Финансового университета	28.08.2025	1. Написание текстовой части и оформление брендбука 2. Публикация открытой части брендбука на сайте	28.08.2025	1. Брендбук	x	x	x	Руководитель Аппарата Финансового университета Крюков К.О.	
	Актуализация норм корпоративной культуры.	20.03.2025	1. Проведение анкетирования и фокус-групп для сбора мнений о текущей корпоративной культуре 2. Анализ собранных данных и формирование концепции новой корпоративной культуры 3. Разработка проекта приказа о внесении изменений в кодекс этики	30.05.2025	1. Аналитическая записка об итогах исследования корпоративной культуры 2. Приложения о внесении изменений в кодекс этики 3. Проект приказа о внесении изменений в кодекс этики	30.05.2025	1. Приказ о внесении изменений в кодекс этики 2. Регламент, устанавливающий порядок организации работы и осуществления взаимодействия работников Финиуниверситета с третьими лицами 3. Аннотация программы обучения работников нормам корпоративной культуры	30.09.2025	1. Разработка и изготовление фирменных носителей в соответствии с регламентом и обеспечение ими работников подразделений	30.09.2025	1. Работники ряда структурных подразделений обеспечены фирменными носителями в соответствии с разработанным регламентом	20.11.2025	1. Запуск программы обучения работников нормам корпоративной культуры	1. Программа обучения работников по новым нормам корпоративной культуры		
	Создание и внедрение единой информационной политики.	28.03.2025	1. Проведение аудита существующих коммуникационных каналов и практик 2. Подготовка проекта регламента, содержащего рекомендации по написанию текстов в различных информационных каналах, а также устанавливающего требования к размещаемому контенту	27.06.2025	1. Аналитическая записка об анализе эффективности существующих коммуникационных каналов и практик 2. Проект регламента по информационной политике	27.06.2025	1. Размещение шаблонов, реестра ответственных за информационные ресурсы в CRM-системе 2. Размещение регламента по информационной политике	20.09.2025	1. Разработка шаблонов для подготовки визуальных материалов для различных информационных каналов и социальных сетей на основе разработанной бренд-платформы, а также требований соответствующих ресурсов	20.09.2025	1. Публикация шаблонов для подготовки визуальных материалов	20.11.2025	1. Назначение ответственных структурных подразделений за подготовку и размещение контента	1. Внесение изменений в должностные инструкции сотрудников подразделений 2. Реестр ответственных работников		
	Централизация коммуникационных каналов.	25.02.2025	1. Разработка реестра всех коммуникационных каналов с их характеристиками и назначением	30.05.2025	1. Реестр всех коммуникационных каналов с их характеристиками и назначением 2. Загрузка информационных ресурсов в соответствующие информационные системы Российской Федерации	30.05.2025	1. Единые рекомендации оформления для всех каналов	30.09.2025	1. Оценка эффективности централизованных коммуникационных каналов 2. Внедрение нового оформления и обновление реестра	30.09.2025	1. Аналитическая записка об итогах централизации коммуникационных каналов	x	x	x		
	Создание лендинговой стратегии.	28.03.2025	1. Анализ текущих лендингов и определение их эффективности 2. Разработка стратегии централизации создания лендингов 3. Лицензия не используемая в деятельности Финансового университета лендингов	20.06.2025	1. Реестр лендингов всех подразделений Финиуниверситета, содержащий перспективные цели их использования 2. Регламент по созданию лендингов	20.06.2025	1. Шаблоны используются в работе Управлением по связям с общественностью 2. Подписание о порядке создания и сопровождения лендингов	x	x	x	x	x	x	x		
	Установка вендинговых аппаратов с корпоративным мерчем.	28.03.2025	1. Проведение предварительного анализа спроса на корпоративный мерч через опросы и фокус-группы 2. Поиск потенциальных партнеров для установки вендинговых аппаратов	27.06.2025	1. Опечат о наиболее популярных единицах фирменной продукции, а также их существенных характеристиках 2. Выбор партнеров и заключение договоров на установку аппаратов 3. Разработан ассортимент мерча для вендинговых аппаратов	27.06.2025	1. Договоры на установку аппаратов 2. Продуктовая линейка	30.09.2025	1. Установка вендинговых аппаратов в ключевых точках 2. Поиск поставщиков и производство мерча	30.09.2025	1. Введение вендинговых аппаратов в эксплуатацию на территории главного корпуса	05.12.2025	1. Оценка спроса и корректировка ассортимента на основе первых результатов	1. Аналитическая записка		
	Разработка программы взаимодействия с группами выпускников	31.03.2025	Разработка ЛНА, определяющего структуру и систему управления клубом	30.06.2025	Разработана ЛНА работы клубов, в том числе определен формат клубов, структуры управления, цели и задачи каждого клуба	30.06.2025	1. Создано 10 профессиональных клубов выпускников 2. Проведение процедуры избрания председателей профессиональных клубов выпускников 3. Организация мероприятий в каждом клубе	30.09.2025	1. Создано 10 профессиональных клубов выпускников 2. Избраны председатели профессиональных клубов выпускников 3. Организованы мероприятия в каждом клубе (нетворкинг, вебинары, встречи и т.д.)	30.09.2025	1. Организация кампании по привлечению новых участников в клубы 2. Проведение не менее 1 мероприятия, направленного на нетворкинг с каждым клубом выпускников	30.12.2025	1. Количество участников клубов увеличено не менее чем на 20%. 2. Проведены мероприятия, направленные на нетворкинг с каждым клубом выпускников	1. Проведение не менее 1 встречи членов клубов в каждом квартале 2. Подготовлена аналитическая справка "Мониторинг активности клубов выпускников"	Проректор по стратегии и работе с органами власти Семенов Д.А.	