Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования

«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Финансовый университет)

Московский финансовый колледж

СОГЛАСОВАНО	УТВЕРЖДАЮ
Генеральный директор ООО «Ногинский комбинат строительных смесей»	Заместитель директора по методической работе Московского финансового колледжа
_____ О.К. Фроленков	_____ С.М. Симонова
«17» июня 2026 г.	«18» июня 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

ПМ.04 Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций

по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике

на базе основного общего образования

Москва – 2026

Рабочая программа профессионального модуля разработана на основе федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования (далее – ФГОС СПО) по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике

Разработчики:
Немова Алла Викторовна, преподаватель ВКК
Руденко Ирина Викторовна, преподаватель

Рабочая программа профессионального модуля рассмотрена и рекомендована к утверждению на заседании предметной (цикловой) комиссии Специальных финансово-кредитных дисциплин.
Протокол от «12» мая 2026 г. № 12
Председатель предметной (цикловой) комиссии _____ Т. Л. Комарова

1. Общая характеристика рабочей программы профессионального модуля

1.1. Цель и планируемые результаты освоения профессионального модуля

В результате изучения профессионального модуля студент должен освоить основной вид деятельности «Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций» и соответствующие ему общие компетенции и профессиональные компетенции:

1.1.1. Перечень общих компетенций

Код	Общие компетенции
ОК 01	Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам
ОК 02	Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности
ОК 03	Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по правовой и финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях
ОК 04	Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде
ОК 05	Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста
ОК 09	Пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранном языках

1.1.2. Перечень профессиональных компетенций

Код	Профессиональные компетенции
ВД 4	Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций
ПК 4.1.	Планировать работу элементов логистической системы
ПК 4.2.	Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы
ПК 4.3.	Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы

1.1.3. В результате освоения профессионального модуля студент должен:

Иметь практический опыт	участия в планировании и организации логистических процессов; расчета основных параметров эффективного функционирования элементов логистической системы; выявления причин и факторов отклонений фактических показателей функционирования логистических систем от плановых; участия в контроле логистических операций, процессов, систем; выявления причин и факторов отклонений фактических показателей функционирования логистических систем от плановых

Уметь	определять потребность логистической системы в ресурсах; планировать деятельность элементов логистической системы; составлять схемы взаимодействия элементов логистической системы; производить расчеты основных показателей эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов; анализировать показатели работы логистической системы и участвовать в разработке мероприятий по повышению ее эффективности; осуществлять контрольные мероприятия на различных стадиях логистического процесса; интерпретировать результаты контрольных мероприятий; разрабатывать мероприятия по результатам анализа выполнения планов.
Знать	методы планирования элементов логистических систем; значение и особенности разработки стратегических и тактических планов в логистической системе; взаимосвязь основных элементов логистической системы; методы планирования потребностей в ресурсах; методика оценки эффективности функционирования элементов логистической системы; показатели оценки эффективности логистической системы и ее отдельных элементов; факторы эффективного функционирования логистической системы; резервы повышения эффективности функционирования логистической системы; значение, формы и методы контроля логистических процессов и операций; методика анализа выполнения стратегического и оперативного логистических планов.

1.2. Количество часов, отводимое на освоение профессионального модуля

Всего часов 258 часов, в том числе в форме практической подготовки 174 час.

Из них на освоение МДК 138 часов

в том числе самостоятельная работа 16 часов.

Практики, в том числе производственная (по профилю специальности) 108 часов

Курсовой проект (работа) в составе МДК.04.02 20 часов

Экзамен по модулю 12 час.

2. Структура и содержание профессионального модуля

2.1. Структура профессионального модуля

Коды компетенций	Наименования разделов профессионального модуля	Суммарный объем нагрузки, час.	в т.ч. в форме практической подготовки	Объем профессионального модуля, ак. час.						
				Работа студентов во взаимодействии с преподавателем						Самостоятельная работа
				Обучение по МДК				Практики		
				Всего	Промежуточная аттестация	в том числе		Учебная	Производственная практика (по профилю специальности)	
						Лабораторные и практические занятий	Курсовые проекты (работы)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ОК 01–05, ОК 09 ПК 4.1.	Раздел 1. Основы планирования логистических процессов	122	86	60	-	32	-	-	54	8
ОК 01–05, ОК 09 ПК 4.2. ПК 4.3.	Раздел 2. Оценка эффективности и контроль логистических систем	124	76	62	-	22	20	-	54	8
	Экзамен по модулю	12	12	-		-	-	-	-	-
	Всего:	258	174	138	-	54	20	-	108	16

2.2. Тематический план и содержание профессионального модуля

Наименование разделов профессионального модуля (ПМ), междисциплинарных курсов (МДК) и тем	Содержание учебного материала, лабораторные и практические занятия, самостоятельная работа студентов, курсовой проект (работа)	Объем в часах
1	2	3
Раздел 1. Основы планирования логистических процессов		122
МДК.04.01 Основы планирования логистических операций		68
Тема 1.1. «Основы планирования в логистических системах»	Содержание	20
	Процесс планирования в логистических системах. Понятие планирования. Функции планирования. Уровни планирования. Принципы и основные направления планирования в логистических системах.	2
	Виды планирования в логистике. Виды планирования в логистике: стратегическое, тактическое и операционное. Стратегическое планирование в логистике. Планирование логистической деятельности. Кольцо управления. Взаимосвязь логистической и корпоративной стратегии (стратегические, тактические и операционные решения).	2
	Типы логистических стратегий. Типы стратегических решений. Логистическая стратегия. Типы логистических стратегий: «тощая» стратегия, динамичная стратегия и стратегические союзы.	2
	Стратегии конкретных аспектов деятельности логистической компании. Стратегии конкретных аспектов деятельности логистической компании.	2
	Анализ внешней и внутренней логистической среды (SWOT-анализ). Анализ внешней и внутренней логистической среды (SWOT-анализ). Разработка дерева целей логистической системы. Использование методов прогнозирования в логистическом планировании.	2
	В том числе практических и лабораторных занятий	10
	1. Основы планирования в логистических системах	2
	2. Разработка кольца управления участка логистической цепи. Схематизация логистической системы предприятия.	2
	3. Анализ внешней и внутренней логистической среды (SWOT-анализ). Разработка дерева целей логистической системы.	2

	4. Составление плана-графика (дорожной карты) реализации логистического проекта.	2
	5. Планирование логистических мощностей. Взаимосвязь видов планирования на предприятии.	2
Тема 1.2. «Элементы планирования логистических процессов»	Содержание	40
	Место логистики снабжения в логистической системе. Виды материальных ресурсов. Виды закупок. Цели управления закупками.	2
	Планирование закупок. Этапы планирования закупок. Функциональный цикл снабжения. Определение потребности в материальных запасах: методы и методики.	2
	Выбор поставщика. Направления выбора поставщика. Методы выбора поставщика: затратно-коэффициентный, метод доминирующих характеристик, метод категорий предпочтения, рейтинговая оценка факторов. Критерии выбора поставщика.	2
	Базовые концепции производителя. Базовые концепции производителя: специализация и ассортимент.	2
	Планирование производства. Этапы планирования системы производства. Функциональный цикл производства. Определение оптимального объема производства.	2
	Основные понятия и сущность логистики распределения. Функции и задачи логистики распределения. Распределительные каналы: понятие, основные характеристики и виды.	2
	Типы посредников. Системы распределения. Типы посредников: дилеры, дистрибьюторы, комиссионеры и брокеры. Системы распределения: в корпоративной системе, в вертикальной системе и в горизонтальной системе.	2
	Планирование распределения (сбыта). Этапы планирования системы распределения. Функциональный цикл распределения (сбыта). Проектирование распределительных каналов. Определение оптимального канала распределения.	2
	Методика создания логистической сбытовой цепи (ЛСЦ). Понятие и элементы логистической сбытовой цепи (ЛСЦ). Методика создания логистической сбытовой цепи (ЛСЦ).	2
	В том числе практических и лабораторных занятий	22

	6. Решение задачи «сделать или купить» (МОВ). Построение кривой жизненного цикла товара и планирование логистики.	2
	7. Планирование логистических операций и расчет показателей. Расчет и анализ логистических издержек.	2
	8. Нормирование и расчет длительности логистического цикла (заказа). Разработка плана обеспечения производства материальными ресурсами (MRP).	2
	9. Применение методов выбора поставщика. Планирование мероприятий по повышению устойчивости цепи поставок (риск-менеджмент). Планирование закупок на основе ABC-XYZ анализа запасов.	2
	10. Планирование и управление запасами. Расчет параметров систем управления запасами.	2
	11. Моделирование процесса "от заказа до оплаты" (Order-to-Cash). Планирование технологии комплектации заказов.	2
	12. Планирование и оптимизация транспортно-грузовых потоков. Выбор оптимального вида транспорта и типа подвижного состава. Составление и оптимизация маршрутов доставки (маршрутизация). Составление технологической карты процесса перевозки.	2
	13. Планирование зонирования склада и схемы грузопотоков. Оптимизация размещения товара на складе (слоттинг).	2
	14. Составление графика работы склада и расчет численности персонала. Составление оперативного логистического плана на день/неделю.	2
	15. Выбор логистического посредника. Разработка звена логистической цепи. Оптимизация сети распределения.	2
	16. Разработка комплексного логистического плана для нового продукта.	2
Тематика внеаудиторной самостоятельной работы при изучении раздела 1 (на конкретных практических примерах): 1. Составление плана использования складского хозяйства 2. Планирование работы с поставщиками и составление плана закупок 3. Составление плана производственных процессов 4. Составление плана маршрутизации товарных потоков		8
Производственная практика (по профилю специальности) раздела 1 Виды работ: 1. Ознакомиться с исторической справкой об организации, ее организационно-правовой формой собственности и специализацией деятельности 2. Ознакомиться со структурой логистической цепи на предприятии 3. Составить схему логистической цепи на предприятии		54

4. Участие в планировании и организации логистических процессов 5. Участие в оперативном планировании и организации материальных потоков на предприятии		
Раздел 2. Оценка эффективности и контроль логистических систем		124
МДК.04.02 Оценка эффективности и контроль логистических систем		70
Тема 2.1. «Показатели эффективности функционирования логистических систем»	Содержание	14
	Расчет показателей логистической системы. Расчет показателей логистической системы. Система ключевых показателей KPI в логистике: общие логистические издержки, качество логистического сервиса. продолжительность логистических циклов, производительность логистической системы. Расчет показателей отдельных элементов логистической системы. Основные элементы логистической системы.	2
	Критерии эффективности логистической системы. Звено логистической системы. Три типа звеньев: генерирующие, преобразующие и поглощающие материальные и сопутствующие потоки. Логистическая сеть. Критерии эффективности логистической системы: точность поставки, верность поставке, сроки поставки, состояние поставки, равномерность поставки, гибкость поставки, готовность к поставкам, информационная готовность.	2
	В том числе практических и лабораторных занятий	10
	1. Комплексный анализ «Идеального заказа» (Perfect Order Fulfillment). Динамический анализ сроков и равномерности поставок. Аудит информационной готовности и состояния поставки.	2
	2. Анализ оборачиваемости запасов и расчет ключевых показателей. Анализ эффективности логистического сервиса. Расчет уровня обслуживания и потерь от дефицита	2
	3. Оценка эффективности использования складских площадей и оборудования. Анализ производительности труда складского персонала.	2
	4. Расчет показателей эффективности использования транспортных средств. Расчет показателей эффективности производственной логистики.	2
	5. Комплексная оценка эффективности логистической системы компании.	2
Тема 2.2. «Контроль логистических процессов и операций»	Содержание	14
	Контроллинг – сущность, цели, инструменты. Значение контроля. Контроллинг – сущность, цели, инструменты. Роль контроллинга в процессе управления логистикой. Формирование системы логистического контроллинга. Этапы осуществления контроллинга логистической системы. Формы и методы контроля.	2

	Системы контроля и мониторинга выполнения мероприятий. Организация контроля логистических процессов и операций. Учет и мониторинг исполнения логистических процессов и операций. Черты эффективного управления организацией с использованием логистического подхода. Разработка контрольных мероприятий. Системы контроля и мониторинга выполнения мероприятий.	2
	Осуществление контрольных мероприятий по закупке, производству и сбыту (распределению). Выявление отклонений от плановых показателей. Контроль и анализ отклонения логистических операций. Анализ неопределенностей в логистических системах. Качество плана. Критерии качества разработки и выполнения планов. Ликвидация отклонений от плановых показателей.	2
	Алгоритм эффективности хозяйственной деятельности звеньев интегрированной логистической системы. Алгоритм эффективности хозяйственной деятельности звеньев интегрированной логистической системы. Причины возникновения узких мест.	2
	В том числе практических и лабораторных занятий	6
	6. Разработка концепции логистического контроллинга для компании. Сравнительный анализ инструментов оперативного и стратегического контроллинга.	2
	7. Моделирование этапов осуществления контроллинга на примере проблемы логистических затрат. Проведение план-фактного анализа отклонений по складским операциям.	2
	8. Разработка регламента выборочного контроля качества логистического сервиса. Внедрение системы логистического контроллинга в компании «СтройЛогист».	2
Тема 2.3. «Анализ работы логистических систем»	Содержание	12
	Показатели работы логистической системы Показатели работы логистической системы: показатель доли логистики в общих расходах предприятия, показатель исполнения бюджета на логистику, показатель доли склада и транспорта в общих расходах предприятия. Система критериев для локальной оценки логистических операций предприятия. Мероприятия по повышению эффективности работы логистической системы.	2
	Показатели эффективности логистических цепей Показатели эффективности логистических цепей. Критерии и методы оценки рентабельности. Оценка рентабельности функционирования логистической системы и ее элементов: рентабельность	2

	производства, рентабельность продукции, себестоимость, авансированный капитал, рентабельностью предприятия.	
	Факторы повышения доходов и прибыли логистической системы Факторы повышения доходов и прибыли логистической системы. Влияние логистических процессов на формирование расходов предприятия. Два основных показателя рентабельности: рентабельность оборота, рентабельность имущества.	2
	В том числе практических и лабораторных занятий	6
	9. Диагностика структуры логистических затрат предприятия. План-фактный анализ исполнения бюджета на логистику. Анализ влияния логистических затрат на себестоимость продукции.	2
	10. Разработка мероприятий по повышению эффективности на основе анализа «узких мест». Расчет и анализ показателей эффективности логистической цепи «Поставщик – Склад – Клиент». Комплексная оценка и разработка программы повышения эффективности логистической системы.	2
	11. Расчет и интерпретация основных показателей рентабельности. Оценка рентабельности инвестиций (ROI) в логистический проект. Построение причинно-следственной диаграммы (Диаграммы Ишикавы) влияния логистики на рентабельность предприятия.	2
Тематика внеаудиторной самостоятельной работы при изучении раздела 2 (на конкретных практических примерах): 1. Составление расчетов по эффективности использования складского хозяйства 2. Составление расчетов по эффективности закупок 3. Составление расчетов по эффективности работы с поставщиками 4. Составление расчетов по эффективности использования технологии бережливого производства Подготовка планов-конспектов с использованием конспекта, дополнительной учебной литературы, ресурсов интернет		8
Тематика курсовых проектов (работ) 1. Расчет и анализ показателей эффективности работы транспортного предприятия (на примере...). 2. Расчет и анализ показателей эффективности работы складского предприятия (на примере...). 3. Расчет и анализ показателей эффективности работы производственного предприятия (на примере...). 4. Расчет и анализ показателей эффективности работы логистической цепи (на примере...). 5. Анализ эффективности управления участком логистической цепи (на примере...). 6. Разработка системы сбалансированных показателей (BSC) для логистической стратегии компании (на примере...). 7. Проектирование комплексной системы логистического контроллинга на предприятии (на примере...) 8. Планирование и оптимизация структуры логистической сети компании (на примере дистрибьюторской сети...) 9. Методика оценки рентабельности инвестиций (ROI) в логистические проекты (на примере внедрения WMS/TMS).		20

10. Анализ влияния управления логистическими затратами на финансовые результаты компании (на примере...)
11. Формирование системы показателей «Идеальный заказ» (Perfect Order Fulfillment) как инструмента оценки эффективности сквозных процессов.
12. Разработка системы оперативного контроля цеха логистики на основе KPI (на примере складского комплекса или транспортного узла).
13. Организация выборочного контроля качества логистического сервиса в цепях поставок.
14. Планирование и контроль логистических процессов в условиях нестабильности спроса (на примере...).
15. Внедрение процесса непрерывного улучшения (Kaizen/PDCA) в операционной деятельности логистической системы.
16. Бенчмаркинг как инструмент планирования развития и оценки конкурентоспособности логистической системы.
17. Оценка экономической эффективности аутсорсинга логистических функций (на примере транспорта или складирования).
18. Планирование работы и оценка эффективности складского участка комплектации заказов
19. Планирование грузовых перевозок и оценка эффективности работы транспортного участка
20. Планирование работы участка приемки и размещения товара на складе и оценка его эффективности
21. Планирование и оценка эффективности системы управления возвратами (участок обработки рекламаций и возвратной тары)
22. Планирование работы участка управления запасами сырья и материалов на производственном предприятии
23. Оценка эффективности функционирования складского хозяйства на примере распределительного центра компании [Название].
24. Разработка системы ключевых показателей эффективности (KPI) для складского технологического участка (например, участка приемки или комплектации).
25. Оценка экономической эффективности внедрения автоматизированной складской системы (WMS) или складского оборудования.
26. Оценка эффективности работы транспортного участка предприятия на примере доставки продукции до конечных клиентов.
27. Сравнительный анализ эффективности использования собственного и привлеченного транспорта в компании [Название].
28. Оценка эффективности системы управления транспортом (TMS) и ее влияния на логистические затраты.
29. Оценка эффективности системы управления запасами в цехе материально-технического снабжения производственного предприятия.
30. Анализ эффективности политики управления запасами готовой продукции в дистрибьюторской компании.
31. Оценка эффективности функционирования отдела закупок с позиции логистики.
32. Разработка и внедрение системы оценки эффективности логистического сервиса для клиентов компании (на примере выполнения заказов).

33. Формирование системы сбалансированных показателей (BSC) для оценки эффективности службы логистики предприятия. 34. Оценка эффективности функционирования логистической цепи «поставщик – производство – клиент» на примере конкретного продукта. 35. Разработка системы оперативного мониторинга и дашборда для участка приемки склада. 36. Организация мониторинга производительности участка комплектации заказов 37. Внедрение системы контроля показателей работы транспортного участка городской дистрибуции 38. Создание системы мониторинга качества логистического сервиса на участке обработки претензий и возвратов 39. Разработка системы оперативного контроля использования складских мощностей и оборудования 40. Организация мониторинга выполнения плана отгрузок в цехе экспедиции	
Промежуточная аттестация в форме комплексного дифференцированного зачета	2
Производственная практика (по профилю специальности) раздела 2 Виды работ: 1. Ознакомиться с исторической справкой об организации, ее организационно-правовой формой собственности и специализацией деятельности 2. Рассчитать показатели эффективности функционирования элемента логистической цепи 3. Провести анализ показателей работы элемента логистической цепи 4. Принять участие в разработке мероприятий по совершенствованию работы элемента логистической цепи 5. Принять участие в контрольных мероприятиях различных логистических процессов	54
Промежуточная аттестация в форме экзамена по модулю	12
Всего	258

3.Условия реализации рабочей программы профессионального модуля

3.1. Для реализации программы профессионального модуля должны быть предусмотрены следующие специальные помещения:

Учебная аудитория для проведения занятий всех видов, предусмотренных образовательной программой, в том числе групповых и индивидуальных консультаций, а также для проведения текущего контроля, промежуточной и государственной итоговой аттестации –

Лаборатория Планирования и организации логистических процессов

Специализированная мебель

Стол компьютерный на 2 рабочих места – 13 шт.

Стул ученический – 26 шт.

Стол преподавателя – 1 шт.

Стул преподавателя – 1 шт.

Доска магнитно-маркерная, меловая – 1 шт.

Проекционный экран – 1 шт.

Технические средства обучения

Компьютер преподавателя – 1 шт.

Компьютер (по количеству рабочих мест) – 25 шт.

Пакет лицензионных программ для осуществления логистической деятельности – 27 шт.

Мультимедийный проектор – 1 шт.

Принтер – 1 шт.

Помещение для самостоятельной работы – Кабинет Самостоятельной и воспитательной работы:

Специализированная мебель:

Стол письменный – 10 шт.

Стол угловой компьютерный – 1 шт.

Стулья – 20 шт.

Технические средства обучения:

Компьютер – 4 шт.

МФУ – 1 шт.

3.2. Информационное обеспечение реализации программы

Для реализации программы библиотечный фонд структурного подразделения должен иметь печатные и (или) электронные образовательные и информационные ресурсы для использования в образовательном процессе.

Основные печатные и электронные издания:

1. Григорьев, М.Н. Коммерческая логистика : теория и практика : учебник для СПО / М.Н. Григорьев, В.В. Ткач, С.А. Уваров. – 3-е изд., испр. и доп. – М. : Юрайт, 2021. – 507 с. – Серия : Проф. образование.

2. Дыбская, В. В. Логистика складирования : учебник / В. В. Дыбская. – Москва: ИНФРА-М, 2021. – 559 с.

3. Логистика и управление цепями поставок: учебник для среднего профессионального образования / В. В. Щербаков [и др.]; под редакцией В. В. Щербакова. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 582 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-11710-3. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/471333

4. Маликова, Т. Е. Складская логистика : учебное пособие для среднего профессио- нального образования / Т. Е. Маликова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 149 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-14804-6. — Текст : электронный // Об- разовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/481958

5. Неруш, Ю. М. Планирование и организация логистического процесса : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Профессиональное образова- ние). — ISBN 978-5-534-13562-6. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/465981

6. Неруш, Ю. М. Логистика. Практикум : учебное пособие для среднего профессио- нального образования / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 221 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5- 534-01263-7. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/451223.

7. Организация работы складского хозяйства: учебник для СПО / Р. С. Саттаров, Д. И. Васильев, Р. С. Симак, Г. Г. Левкин. — Саратов: Профобразование, 2021. — 118 с. — ISBN 978-5-4488-1103-6. — Текст: электронный // Электронный ресурс цифровой образовательной среды СПО PROFобразование: [сайт]. — URL: https://profspo.ru/books/104674

8. Пилипчук, С. Ф. Логистика. Складирование и управление запасами / С. Ф. Пилипчук. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 304 с. — ISBN 978-5-507-44187-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/214721

9. Управление запасами: многофакторная оптимизация процесса поставок : учебник для среднего профессионального образования / Г. Л. Бродецкий, В. Д. Герами, А. В. Колик, И. Г. Шидловский. – Москва : Издательство Юрайт, 2022. – 322 с.

Дополнительные источники:

1. Конституция Российской Федерации

2. Гражданский кодекс Российской Федерации, ч. 1, 2, 3, 4 (в действующей редакции)

3. Федеральный закон от 18 июля 2011 г. N 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (в действующей редакции)
4. Федеральный закон от 5 апреля 2013 г. N 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (в действующей редакции)
5. http://loginfo.ru/ - журнал о логистике в бизнесе «Логинфо»

4. Контроль и оценка результатов освоения профессионального модуля

Код и наименование общих и профессиональных компетенций, формируемых в рамках модуля	Критерии оценки результата (показатели освоенности компетенций)	Формы и методы контроля, в том числе по учебной и производственной практике
ПК 4.1 Планировать работу элементов логистической системы	- определение потребностей логистической системы в ресурсах; - планирование деятельности элементов логистической системы; - составление схемы взаимодействия элементов логистической системы;	Текущий контроль в форме: - устного опроса; - практических заданий. Промежуточная аттестация: Защита отчетов по производственной практике. Комплексный дифференцированный зачет. Экзамен по модулю.
ПК 4.2. Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы	- расчет основных показателей эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов; - анализ показателей работы логистической системы;	
ПК 4.3. Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы	- разработка мероприятий по повышению эффективности работы логистической системы; - осуществление контрольных мероприятий на различных стадиях логистического процесса; - интерпретация результатов контрольных мероприятий; разработка мероприятий по результатам анализа выполнения планов	
ОК 01. Выбирать способы решения задач профессиональной	обоснованность постановки цели, выбора и применения методов и способов	Оценка результатов деятельности обучающихся при выполнении текущего

деятельности применительно к различным контекстам	решения профессиональных задач; - адекватная оценка и самооценка эффективности и качества выполнения профессиональных задач	(оперативного) контроля, устного опроса. Наблюдение и оценивание знаний на теоретических и практических занятиях. Оценивание выполнения индивидуальных и групповых заданий. Интерпретация результатов наблюдений за деятельностью обучающегося в процессе производственной практики. Комплексный дифференцированный зачет. Экзамен по модулю.
ОК 02. Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности	использование различных источников, включая электронные ресурсы, медиаресурсы, Интернет-ресурсы, периодические издания по специальности для решения профессиональных задач	
ОК 03. Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по правовой и финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях	демонстрация ответственности за принятые решения - обоснованность самоанализа и коррекция результатов собственной работы; - определение и выстраивание траектории профессионального развития и самообразования	
ОК 04. Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде	организация работы коллектива и команды; - взаимодействие с коллегами, руководством, клиентами в ходе профессиональной деятельности; обоснованность анализа работы членов команды (подчиненных)	
ОК 05. Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста.	демонстрация грамотной устной и письменной речи, ясность формулирования и изложения мыслей	
ОК 09. Пользоваться профессиональной документацией на	эффективность	

государственном и иностранном языках	использования в профессиональной деятельности необходимой технической документации, в том числе на английском язык; - понимание общего смысла четко произнесенных высказываний на известные темы (профессиональные и бытовые), понимание текстов на базовые профессиональные темы; -участие в диалогах на знакомые общие и профессиональные темы; - написание простых связных сообщений на знакомые или интересующие профессиональные темы	

УТВЕРЖДАЮ
заместитель директора
по методической работе
_____ С.М. Симонова
«31» августа 2026 г.

Лист изменений

в рабочую программу по профессиональному модулю
ПМ.04 Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций,
утвержденную «18» июня 2026 г.

№ п/п	Содержание изменения	Дата введения изменения
1.	Изменены разделы 1.2 и 2 в соответствии с изменением образовательной программы и учебного плана	Изменение вводится с 01.09.2026. Протокол заседания ПЦК Специальных финансово-кредитных дисциплин № 1 от «27» августа 2026 г.

1.2. Количество часов, отводимое на освоение профессионального модуля

Всего часов 372 часа, в том числе в форме практической подготовки 286 час.

Из них на освоение МДК 128 часов

в том числе самостоятельная работа 16 часов.

Практики, в том числе

учебная 72 часа;

производственная (по профилю специальности) 144 часа

Курсовой проект (работа) в составе МДК.04.02 20 часов

Экзамен по модулю 12 час.

2. Структура и содержание профессионального модуля

2.1. Структура профессионального модуля

Коды компетенций	Наименования разделов профессионального модуля	Суммарный объем нагрузки, час.	в т.ч. в форме практической подготовки	Объем профессионального модуля, ак. час.						
				Работа студентов во взаимодействии с преподавателем						Самостоятельная работа
				Обучение по МДК				Практики		
				Всего	в том числе			Учебная	Производственная практика (по профилю специальности)	
					Промежуточная аттестация	Лабораторные и практические занятий	Курсовые проекты (работы)			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ОК 01–05, ОК 09 ПК 4.1.	Раздел 1. Основы планирования логистических процессов	170	132	66	-	36	-	24	72	8
ОК 01–05, ОК 09 ПК 4.2. ПК 4.3.	Раздел 2. Оценка эффективности и контроль логистических систем	190	142	62	-	22	20	48	72	8
	Экзамен по модулю	12	12	-		-	-	-	-	-
	Всего:	372	286	128	-	58	20	72	144	16

2.2. Тематический план и содержание профессионального модуля

Наименование разделов профессионального модуля (ПМ), междисциплинарных курсов (МДК) и тем	Содержание учебного материала, лабораторные и практические занятия, самостоятельная работа студентов, курсовой проект (работа)	Объем в часах
1	2	3
Раздел 1. Основы планирования логистических процессов		170
МДК.04.01 Основы планирования логистических операций		74
Тема 1.1. «Основы планирования в логистических системах»	Содержание	26
	Процесс планирования в логистических системах. Понятие планирования. Функции планирования. Уровни планирования. Принципы и основные направления планирования в логистических системах.	2
	Виды планирования в логистике. Виды планирования в логистике: стратегическое, тактическое и операционное. Стратегическое планирование в логистике. Планирование логистической деятельности. Кольцо управления. Взаимосвязь логистической и корпоративной стратегии (стратегические, тактические и операционные решения).	2
	Типы логистических стратегий. Типы стратегических решений. Логистическая стратегия. Типы логистических стратегий: «тощая» стратегия, динамичная стратегия и стратегические союзы.	2
	Стратегии конкретных аспектов деятельности логистической компании. Стратегии конкретных аспектов деятельности логистической компании.	2
	Анализ внешней и внутренней логистической среды (SWOT-анализ). Анализ внешней и внутренней логистической среды (SWOT-анализ). Разработка дерева целей логистической системы. Использование методов прогнозирования в логистическом планировании.	4
	В том числе практических и лабораторных занятий	14
	1. Основы планирования в логистических системах	2
	2. Разработка кольца управления участка логистической цепи. Схематизация логистической системы предприятия.	2
	3. Анализ внешней и внутренней логистической среды (SWOT-анализ). Разработка дерева целей логистической системы.	4
	4. Составление плана-графика (дорожной карты) реализации логистического проекта.	4
	5. Планирование логистических мощностей. Взаимосвязь видов планирования на предприятии.	2

Тема 1.2. «Элементы планирования логистических процессов»	Содержание	40
	Место логистики снабжения в логистической системе. Виды материальных ресурсов. Виды закупок. Цели управления закупками.	2
	Планирование закупок. Этапы планирования закупок. Функциональный цикл снабжения. Определение потребности в материальных запасах: методы и методики.	2
	Выбор поставщика. Направления выбора поставщика. Методы выбора поставщика: затратно-коэффициентный, метод доминирующих характеристик, метод категорий предпочтения, рейтинговая оценка факторов. Критерии выбора поставщика.	2
	Базовые концепции производителя. Базовые концепции производителя: специализация и ассортимент.	2
	Планирование производства. Этапы планирования системы производства. Функциональный цикл производства. Определение оптимального объема производства.	2
	Основные понятия и сущность логистики распределения. Функции и задачи логистики распределения. Распределительные каналы: понятие, основные характеристики и виды.	2
	Типы посредников. Системы распределения. Типы посредников: дилеры, дистрибьюторы, комиссионеры и брокеры. Системы распределения: в корпоративной системе, в вертикальной системе и в горизонтальной системе.	2
	Планирование распределения (сбыта). Этапы планирования системы распределения. Функциональный цикл распределения (сбыта). Проектирование распределительных каналов. Определение оптимального канала распределения.	2
	Методика создания логистической сбытовой цепи (ЛСЦ). Понятие и элементы логистической сбытовой цепи (ЛСЦ). Методика создания логистической сбытовой цепи (ЛСЦ).	2
	В том числе практических и лабораторных занятий	22
	6. Решение задачи «сделать или купить» (МОВ). Построение кривой жизненного цикла товара и планирование логистики.	2
	7. Планирование логистических операций и расчет показателей. Расчет и анализ логистических издержек.	2
	8. Нормирование и расчет длительности логистического цикла (заказа). Разработка плана обеспечения производства материальными ресурсами (MRP).	2
	9. Применение методов выбора поставщика. Планирование мероприятий по повышению устойчивости цепи поставок (риск-менеджмент). Планирование закупок на основе ABC-XYZ анализа запасов.	2

	10. Планирование и управление запасами. Расчет параметров систем управления запасами.	2
	11. Моделирование процесса "от заказа до оплаты" (Order-to-Cash). Планирование технологии комплектации заказов.	2
	12. Планирование и оптимизация транспортно-грузовых потоков. Выбор оптимального вида транспорта и типа подвижного состава. Составление и оптимизация маршрутов доставки (маршрутизация). Составление технологической карты процесса перевозки.	2
	13. Планирование зонирования склада и схемы грузопотоков. Оптимизация размещения товара на складе (слоттинг).	2
	14. Составление графика работы склада и расчет численности персонала. Составление оперативного логистического плана на день/неделю.	2
	15. Выбор логистического посредника. Разработка звена логистической цепи. Оптимизация сети распределения.	2
	16. Разработка комплексного логистического плана для нового продукта.	2
Тематика внеаудиторной самостоятельной работы при изучении раздела 1 (на конкретных практических примерах): 1. Составление плана использования складского хозяйства 2. Планирование работы с поставщиками и составление плана закупок 3. Составление плана производственных процессов 4. Составление плана маршрутизации товарных потоков		8
Учебная практика (по профилю специальности) раздела 1 Виды работ: 1. Дать технико-экономическое обоснование логистических проектов. 2. Проанализировать плановые и фактические показатели логистики складирования, производств, транспорта, сервиса в динамике. 3. Проанализировать выполнение плановых показателей логистической деятельности предприятия за год. 4. Изучить методику расчета логистических издержек и провести их анализ по основным статьям затрат.		24
Производственная практика (по профилю специальности) раздела 1 Виды работ: 1. Ознакомиться с исторической справкой об организации, ее организационно-правовой формой собственности и специализацией деятельности 2. Ознакомиться со структурой логистической цепи на предприятии 3. Составить схему логистической цепи на предприятии 4. Участие в планировании и организации логистических процессов 5. Участие в оперативном планировании и организации материальных потоков на предприятии 6. Изучить должностные инструкции и функциональные обязанности сотрудников логистического отдела (или службы снабжения/сбыта). 7. Проанализировать входящие и исходящие материальные потоки предприятия, определить их номенклатуру и объемы.		72

8. Ознакомиться с методами планирования потребности в материальных ресурсах (MRP) и принципами управления запасами, применяемыми на предприятии. 9. Изучить систему складского учета и логистические процессы на складе (приемка, размещение, хранение, комплектация, отгрузка). 10. Принять участие в разработке или корректировке графиков поставок и графиков движения транспортных средств. 11. Ознакомиться с видами транспортных средств, используемых на предприятии, и рассчитать показатели их загрузки и эффективности использования. 12. Изучить процесс документооборота в логистической деятельности (товарно-транспортные накладные, путевые листы, доверенности, акты). 13. Использовать программное обеспечение для автоматизации логистических операций (1С:ТМС, 1С:WMS, ERP-системы и т.д.).		
Раздел 2. Оценка эффективности и контроль логистических систем		190
МДК.04.02 Оценка эффективности и контроль логистических систем		70
Тема 2.1. «Показатели эффективности функционирования логистических систем»	Содержание	14
	Расчет показателей логистической системы. Расчет показателей логистической системы. Система ключевых показателей KPI в логистике: общие логистические издержки, качество логистического сервиса. продолжительность логистических циклов, производительность логистической системы. Расчет показателей отдельных элементов логистической системы. Основные элементы логистической системы.	2
	Критерии эффективности логистической системы. Звено логистической системы. Три типа звеньев: генерирующие, преобразующие и поглощающие материальные и сопутствующие потоки. Логистическая сеть. Критерии эффективности логистической системы: точность поставки, верность поставке, сроки поставки, состояние поставки, равномерность поставки, гибкость поставки, готовность к поставкам, информационная готовность.	2
	В том числе практических и лабораторных занятий	10
	1. Комплексный анализ «Идеального заказа» (Perfect Order Fulfillment). Динамический анализ сроков и равномерности поставок. Аудит информационной готовности и состояния поставки.	2
	2. Анализ оборачиваемости запасов и расчет ключевых показателей. Анализ эффективности логистического сервиса. Расчет уровня обслуживания и потерь от дефицита	2
	3. Оценка эффективности использования складских площадей и оборудования. Анализ производительности труда складского персонала.	2
	4. Расчет показателей эффективности использования транспортных средств. Расчет показателей эффективности производственной логистики.	2
	5. Комплексная оценка эффективности логистической системы компании.	2
	Содержание	14
	Контроллинг – сущность, цели, инструменты.	2

Тема 2.2. «Контроль логистических процессов и операций»	Значение контроля. Контроллинг – сущность, цели, инструменты. Роль контроллинга в процессе управления логистикой. Формирование системы логистического контроллинга. Этапы осуществления контроллинга логистической системы. Формы и методы контроля.	
	Системы контроля и мониторинга выполнения мероприятий. Организация контроля логистических процессов и операций. Учет и мониторинг исполнения логистических процессов и операций. Черты эффективного управления организацией с использованием логистического подхода. Разработка контрольных мероприятий. Системы контроля и мониторинга выполнения мероприятий.	2
	Осуществление контрольных мероприятий по закупке, производству и сбыту (распределению). Выявление отклонений от плановых показателей. Контроль и анализ отклонения логистических операций. Анализ неопределенностей в логистических системах. Качество плана. Критерии качества разработки и выполнения планов. Ликвидация отклонений от плановых показателей.	2
	Алгоритм эффективности хозяйственной деятельности звеньев интегрированной логистической системы. Алгоритм эффективности хозяйственной деятельности звеньев интегрированной логистической системы. Причины возникновения узких мест.	2
	В том числе практических и лабораторных занятий	6
	6. Разработка концепции логистического контроллинга для компании. Сравнительный анализ инструментов оперативного и стратегического контроллинга.	2
	7. Моделирование этапов осуществления контроллинга на примере проблемы логистических затрат. Проведение план-фактного анализа отклонений по складским операциям.	2
	8. Разработка регламента выборочного контроля качества логистического сервиса. Внедрение системы логистического контроллинга в компании «СтройЛогист».	2
Тема 2.3. «Анализ работы логистических систем»	Содержание	12
	Показатели работы логистической системы Показатели работы логистической системы: показатель доли логистики в общих расходах предприятия, показатель исполнения бюджета на логистику, показатель доли склада и транспорта в общих расходах предприятия. Система критериев для локальной оценки логистических операций предприятия. Мероприятия по повышению эффективности работы логистической системы.	2
	Показатели эффективности логистических цепей Показатели эффективности логистических цепей. Критерии и методы оценки рентабельности. Оценка рентабельности функционирования логистической системы и ее элементов: рентабельность производства, рентабельность продукции, себестоимость, авансированный капитал, рентабельностью предприятия.	2
	Факторы повышения доходов и прибыли логистической системы	2

	Факторы повышения доходов и прибыли логистической системы. Влияние логистических процессов на формирование расходов предприятия. Два основных показателя рентабельности: рентабельность оборота, рентабельность имущества.	
	В том числе практических и лабораторных занятий	6
	9. Диагностика структуры логистических затрат предприятия. План-фактный анализ исполнения бюджета на логистику. Анализ влияния логистических затрат на себестоимость продукции.	2
	10. Разработка мероприятий по повышению эффективности на основе анализа «узких мест». Расчет и анализ показателей эффективности логистической цепи «Поставщик – Склад – Клиент». Комплексная оценка и разработка программы повышения эффективности логистической системы.	2
	11. Расчет и интерпретация основных показателей рентабельности. Оценка рентабельности инвестиций (ROI) в логистический проект. Построение причинно-следственной диаграммы (Диаграммы Ишикавы) влияния логистики на рентабельность предприятия.	2
Тематика внеаудиторной самостоятельной работы при изучении раздела 2 (на конкретных практических примерах): 1. Составление расчетов по эффективности использования складского хозяйства 2. Составление расчетов по эффективности закупок 3. Составление расчетов по эффективности работы с поставщиками 4. Составление расчетов по эффективности использования технологии бережливого производства Подготовка планов-конспектов с использованием конспекта, дополнительной учебной литературы, ресурсов интернет		8
Тематика курсовых проектов (работ) 1. Расчет и анализ показателей эффективности работы транспортного предприятия (на примере...). 2. Расчет и анализ показателей эффективности работы складского предприятия (на примере...). 3. Расчет и анализ показателей эффективности работы производственного предприятия (на примере...). 4. Расчет и анализ показателей эффективности работы логистической цепи (на примере...). 5. Анализ эффективности управления участком логистической цепи (на примере...). 6. Разработка системы сбалансированных показателей (BSC) для логистической стратегии компании (на примере...). 7. Проектирование комплексной системы логистического контроллинга на предприятии (на примере...) 8. Планирование и оптимизация структуры логистической сети компании (на примере дистрибьюторской сети...) 9. Методика оценки рентабельности инвестиций (ROI) в логистические проекты (на примере внедрения WMS/TMS). 10. Анализ влияния управления логистическими затратами на финансовые результаты компании (на примере...) 11. Формирование системы показателей «Идеальный заказ» (Perfect Order Fulfillment) как инструмента оценки эффективности сквозных процессов. 12. Разработка системы оперативного контроля цеха логистики на основе KPI (на примере складского комплекса или транспортного узла).		20

13. Организация выборочного контроля качества логистического сервиса в цепях поставок.
14. Планирование и контроль логистических процессов в условиях нестабильности спроса (на примере...).
15. Внедрение процесса непрерывного улучшения (Kaizen/PDCA) в операционной деятельности логистической системы.
16. Бенчмаркинг как инструмент планирования развития и оценки конкурентоспособности логистической системы.
17. Оценка экономической эффективности аутсорсинга логистических функций (на примере транспорта или складирования).
18. Планирование работы и оценка эффективности складского участка комплектации заказов
19. Планирование грузовых перевозок и оценка эффективности работы транспортного участка
20. Планирование работы участка приемки и размещения товара на складе и оценка его эффективности
21. Планирование и оценка эффективности системы управления возвратами (участок обработки рекламаций и возвратной тары)
22. Планирование работы участка управления запасами сырья и материалов на производственном предприятии
23. Оценка эффективности функционирования складского хозяйства на примере распределительного центра компании [Название].
24. Разработка системы ключевых показателей эффективности (KPI) для складского технологического участка (например, участка приемки или комплектации).
25. Оценка экономической эффективности внедрения автоматизированной складской системы (WMS) или складского оборудования.
26. Оценка эффективности работы транспортного участка предприятия на примере доставки продукции до конечных клиентов.
27. Сравнительный анализ эффективности использования собственного и привлеченного транспорта в компании [Название].
28. Оценка эффективности системы управления транспортом (TMS) и ее влияния на логистические затраты.
29. Оценка эффективности системы управления запасами в цехе материально-технического снабжения производственного предприятия.
30. Анализ эффективности политики управления запасами готовой продукции в дистрибьюторской компании.
31. Оценка эффективности функционирования отдела закупок с позиции логистики.
32. Разработка и внедрение системы оценки эффективности логистического сервиса для клиентов компании (на примере выполнения заказов).
33. Формирование системы сбалансированных показателей (BSC) для оценки эффективности службы логистики предприятия.
34. Оценка эффективности функционирования логистической цепи «поставщик – производство – клиент» на примере конкретного продукта.
35. Разработка системы оперативного мониторинга и дашборда для участка приемки склада.
36. Организация мониторинга производительности участка комплектации заказов
37. Внедрение системы контроля показателей работы транспортного участка городской дистрибуции
38. Создание системы мониторинга качества логистического сервиса на участке обработки претензий и возвратов
39. Разработка системы оперативного контроля использования складских мощностей и оборудования

40. Организация мониторинга выполнения плана отгрузок в цехе экспедиции	
Промежуточная аттестация в форме комплексного дифференцированного зачета	2
Учебная практика (по профилю специальности) раздела 2 Виды работ: 1. Ознакомиться с целями, задачами и принципами оценки эффективности логистических систем на предприятии. 2. Изучить систему показателей (KPI) и критериев оценки эффективности логистической деятельности, применяемых на предприятии. 3. Ознакомиться с методами контроля логистических операций и процессов на предприятии. 4. Принять участие в сборе и обработке данных для оценки эффективности логистических процессов. 5. Проанализировать выполнение плановых показателей логистической деятельности предприятия за отчетный период. 6. Изучить методику расчета логистических издержек и провести их анализ по основным статьям затрат.	48
Производственная практика (по профилю специальности) раздела 2 Виды работ: 1. Проанализировать издержки в логистической системе предприятия и выявить пути их оптимизации. 2. Использовать программное обеспечение для автоматизации логистических операций (1С:ТМС, 1С:WMS, ERP-системы и т.д.). 3. Принять участие в проведении инвентаризации товарно-материальных ценностей (при наличии возможности). 4. Оценить эффективность функционирования складского хозяйства предприятия (оборачиваемость запасов, уровень загрузки площадей, производительность труда). 5. Проанализировать эффективность использования транспортных средств и маршрутов доставки грузов. 6. Оценить качество логистического обслуживания потребителей (сроки поставки, полнота выполнения заказов, уровень сервиса). 7. Ознакомиться с методами выявления отклонений в логистических процессах и причинами их возникновения. 8. Разработать предложения по совершенствованию логистических процессов на предприятии на основе собранных данных. 9. Оформить отчетную документацию по практике в соответствии с требованиями.	72
Промежуточная аттестация в форме экзамена по модулю	12
Всего	372