

## 1. Ключевые тенденции в цифровизации



## Уровень проникновения Финтех решений в банковском секторе России

### Уровень использования финансовых технологий на российском рынке

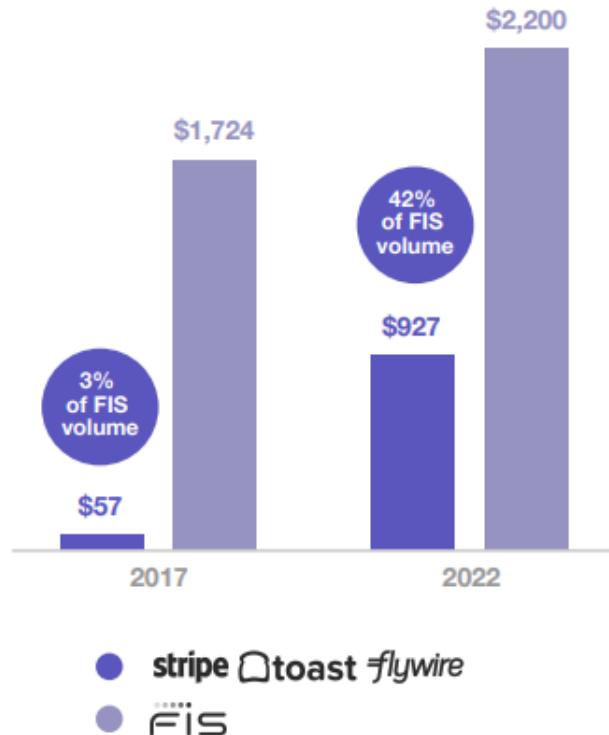


Как системное явление FinTech базируется на комплексе технологий, среди которых:

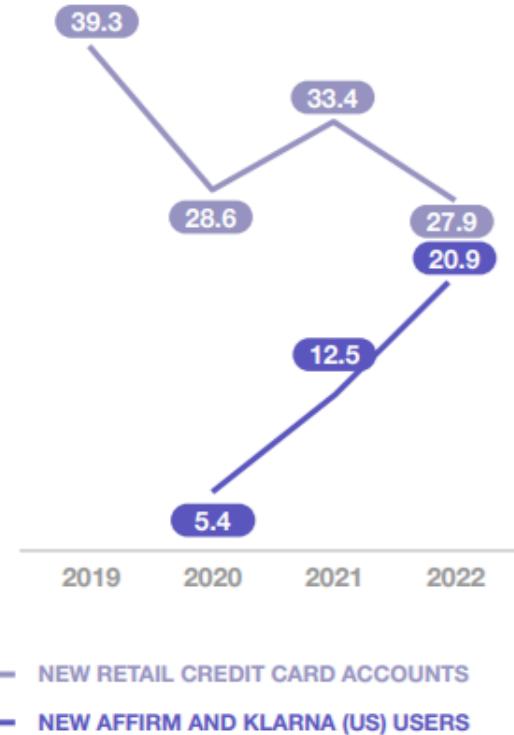
- Распределенные базы данных Blockchain.
- Big Data (дословно с английского «большие данные») и цифровой инструментарий для работы с данными.
- Облачные технологии, позволяющие безопасно хранить данные и работать с ними удаленно.
- Искусственный интеллект.
- Биометрия и прочие.

## Ключевые тренды на рынке глобальных финансовых услуг

### Рынок онлайн-платежей



### BNPL



### Трейдинг без комиссий



### Российские аналоги

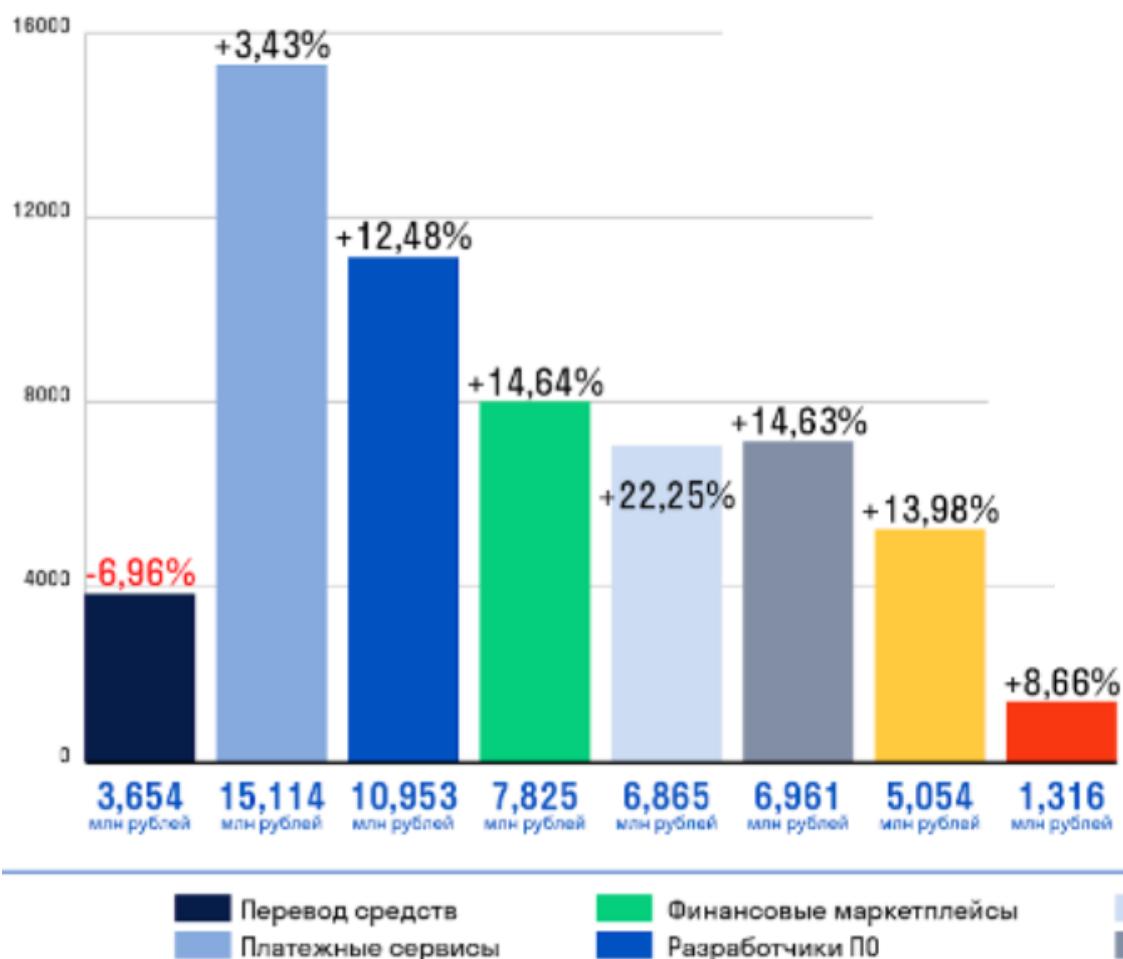


<https://stratend.ru/>

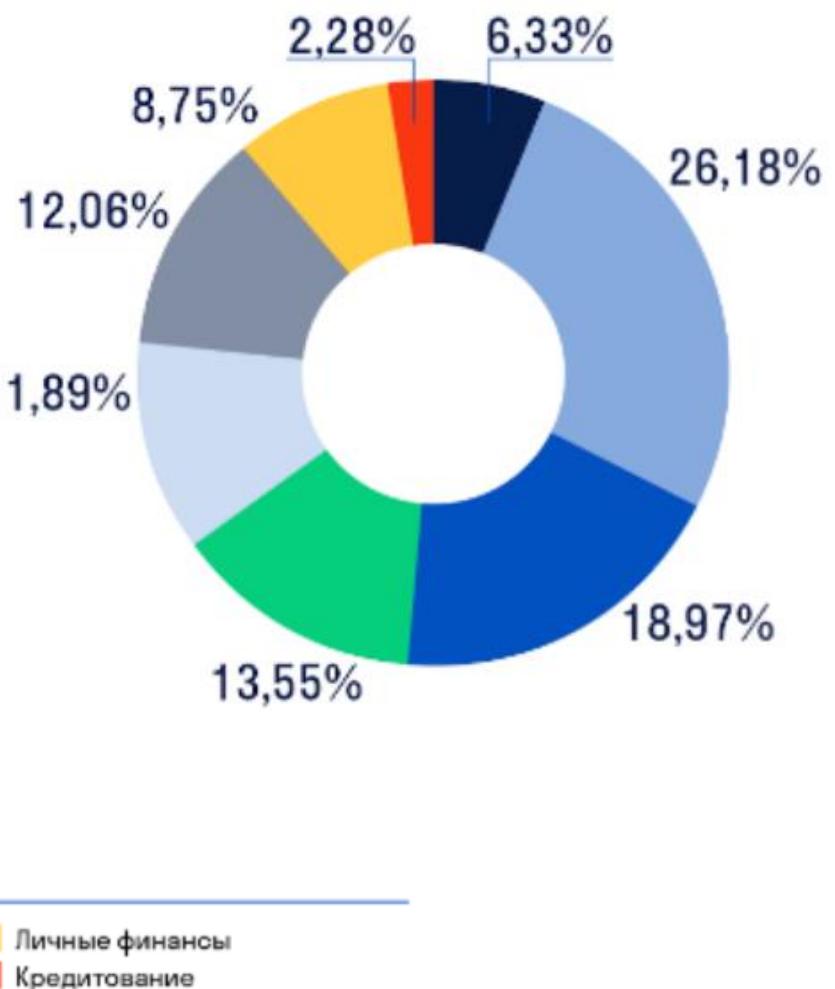


## Композиция российского рынка Финтех решений

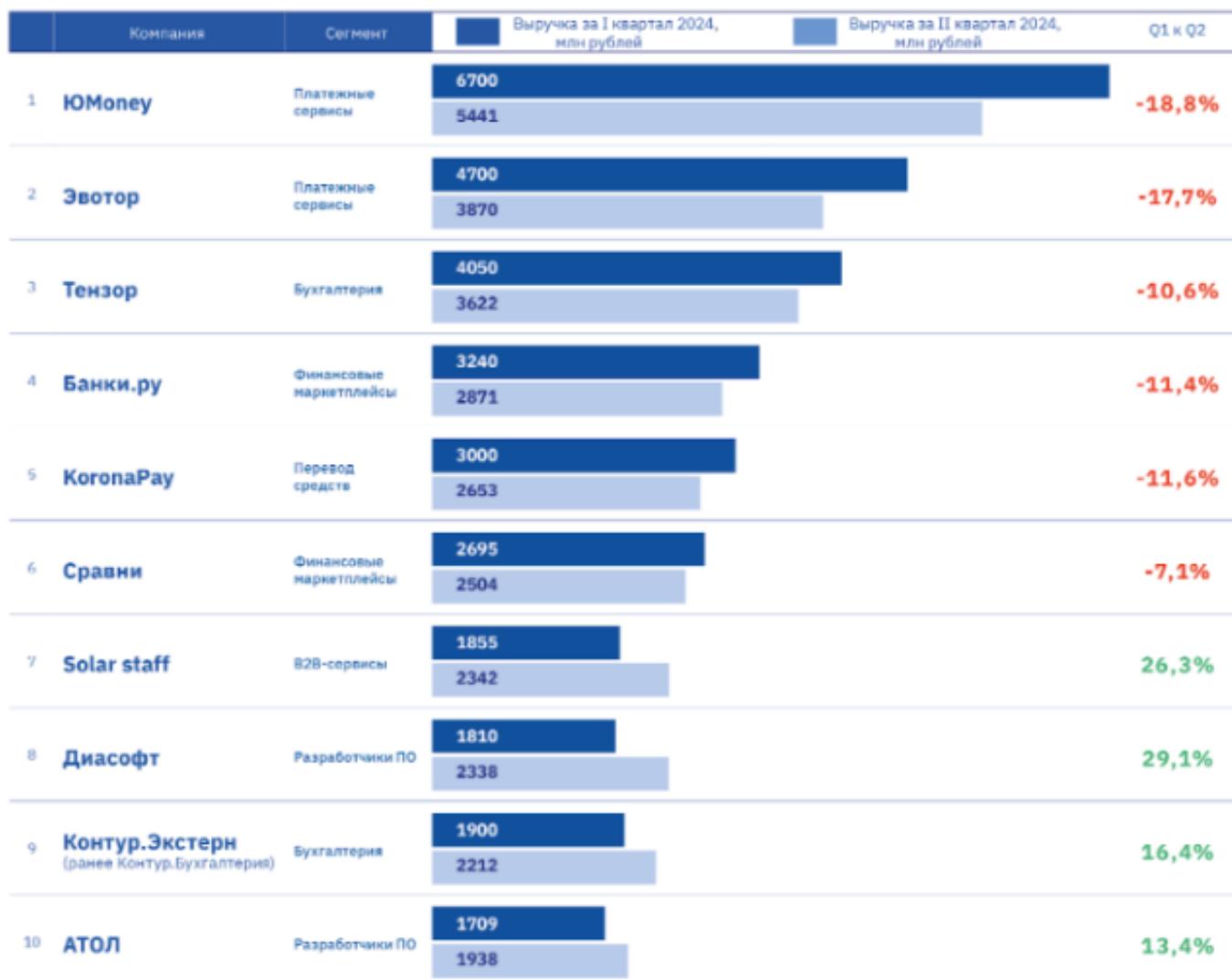
Выручка сегментов во II квартале 2024 года



Доля в рынке, %

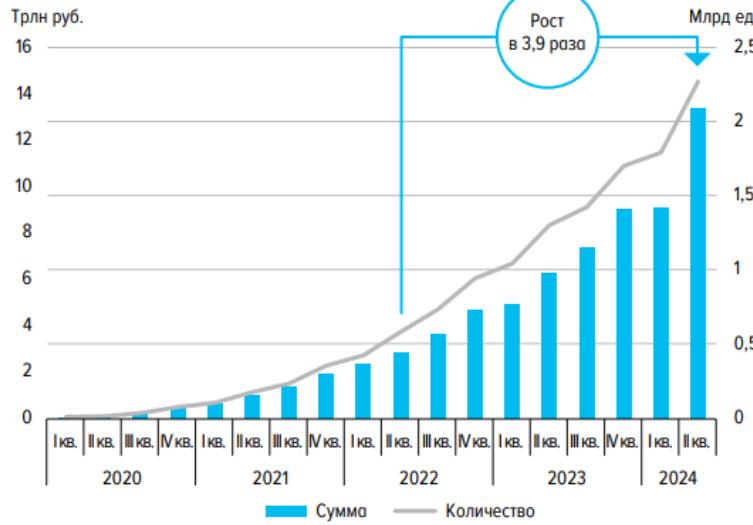


## Топ-10 российских Финтех компаний по выручке, 1П24



- Объем российского сектора fintech во II квартале 2024 года составил 56,2 млрд рублей — на 10,5% больше, чем годом ранее. Объем рынка в полугодовом значении вырос на 14,6%. В I полугодии 2024 он составил 115,5 млрд рублей, а в I полугодии 2023 — 100,8 млрд рублей.
- Рынок в растет за счет создания российских ИТ-решений в рамках импортозамещения, активного внедрения ИИ почти во все процессы компаний, и несмотря на повышение ключевой ставки и ожидания решений Центробанка касательно финтех-сектора. Об этом говорят данные исследования аналитического агентства Smart Ranking.

## Российский рынок СБП

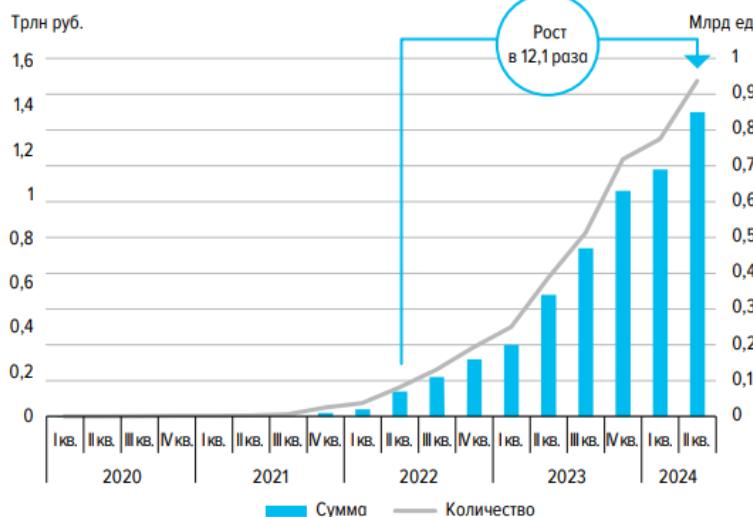


Переводы по СБП между физическими лицами

93 млн граждан

13,4 трлн руб.

2,3 млрд переводов



Оплата по СБП

60 млн граждан

1,5 трлн руб.

0,9 млрд покупок

- Реализованы функции для бесконтактной оплаты в ТСП по QR-коду и с помощью технологии NFC, в интернет-магазинах – по QR-коду и платежной ссылке (кнопке).
- В ходе развития СБП также реализована возможность привязки счета для регулярных платежей (в том числе подписок), выпущено мобильное платежное приложение СБПэй, которое по состоянию на конец II квартала 2024 года доступно клиентам 177 банков, включая системно значимые кредитные организации. Кроме того, в СБП обеспечена возможность быстрых трансграничных переводов денежных средств.
- По состоянию на конец II квартала 2024 года к СБП подключены более 219 банков и 1,78 млн юридических лиц.

## Российский рынок BNPL

в **10** раз  
вырос рынок BNPL  
за 6 месяцев  
2023 года,  
по оценкам «Долями»

**100–125**  
объем рынка BNPL  
по итогам  
I полугодия  
2023 года  
**млрд руб.**

### Крупнейшие игроки рынка (по данным из открытых источников)

«Долями» («Тинькофф»)	запуск	→ апрель 2021 года
«Сплит» («Яндекс»)	запуск	→ август 2021 года
«Плати частями» (Сбербанк)	запуск	→ июнь 2022 года
«Подели» (Альфа-банк)	запуск	→ июль 2022 года
«Частями» (Совкомбанк)	запуск	→ январь 2022 года
PayStep (ЦФТ)	запуск	→ декабрь 2021 года

> **3** млн чел.  
пользовались BNPL-сервисами  
в России на начало 2023 года,  
по данным сервиса рассрочек  
FlexiPay

**1** совершаются  
с помощью BNPL  
сервисов в России,  
по данным Frank RG  
**% онлайн-покупок**

### ЧЕТЫРЕ РАВНЫХ ПЛАТЕЖА

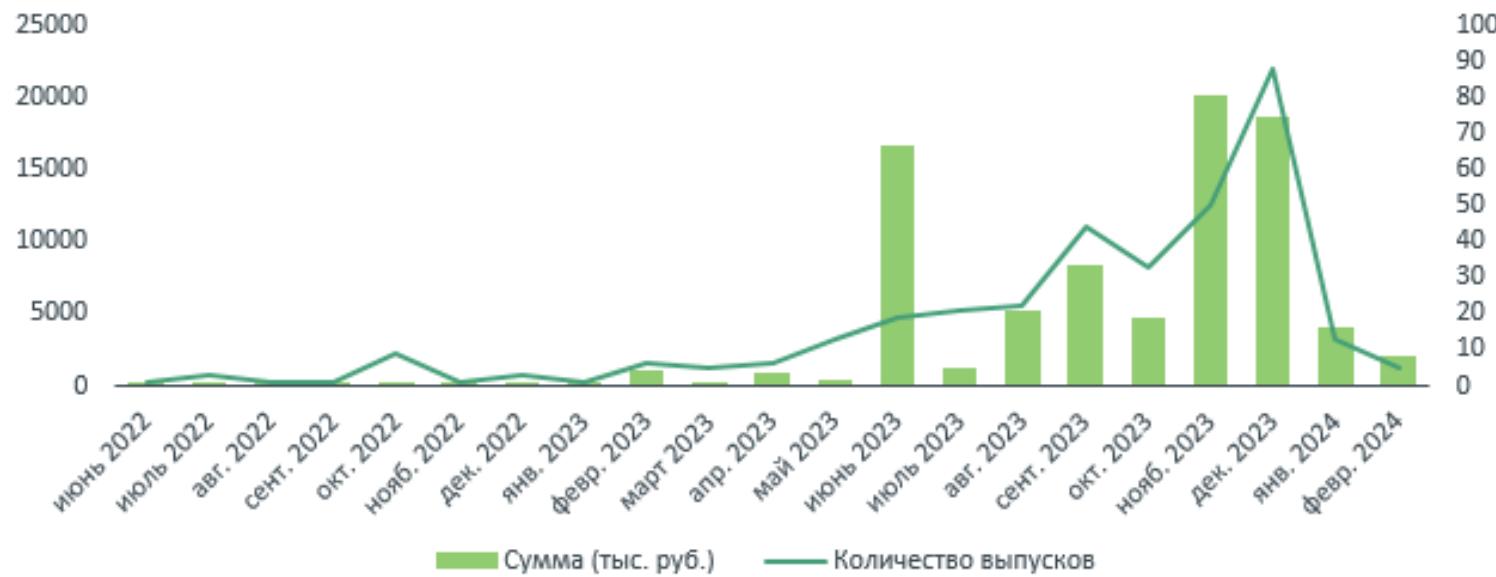


по 25%  
от суммы покупки  
с шагом в 2 недели

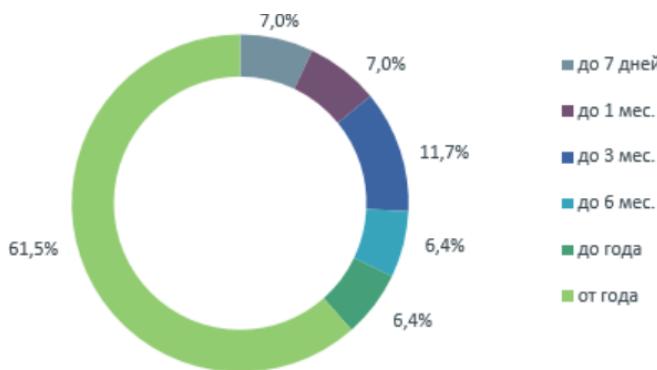
так выглядит стандартная  
для мировой практики  
модель BNPL

- Рынок сформирован вокруг нескольких крупнейших игроков: «Долями» от Тинькофф-банка, «Сплит» от «Яндекса», «Плати частями» от Сбербанка, «Подели» от Альфа-банка, PayStep от ЦФТ и «Ozon Рассрочка» от Ozon.
- Интересуются рынком и новые игроки. На осень был намечен запуск BNPL-сервиса финтех-группой Denum, основанной МФК «МигКредит» и МКК «Папа Финанс».
- За первое полугодие 2023 года BNPL-рынок в России вырос в десять раз, достигнув 100–200 млрд руб. На начало 2023 года BNPL-сервисом воспользовались 3 млн граждан. С помощью BNPL-сервиса в России совершается примерно 1% онлайн-покупок.

## Цифровые финансовые активы



- Эмитентами ЦФА в 2023 году выступали как финансовые институты, так и нефинансовые компании, среди которых были и субъекты МСП. Отметим существенную долю краткосрочных выпусков: 25% совокупного объема эмиссий приходилось на финансовые инструменты сроком обращения до трех месяцев.
- Пока в анализируемом сегменте преобладают простейшие выпуски ЦФА, которые удостоверяют прямые платежные требования к эмитентам и по своим параметрам аналогичны облигациям.



# Цифровой рубль

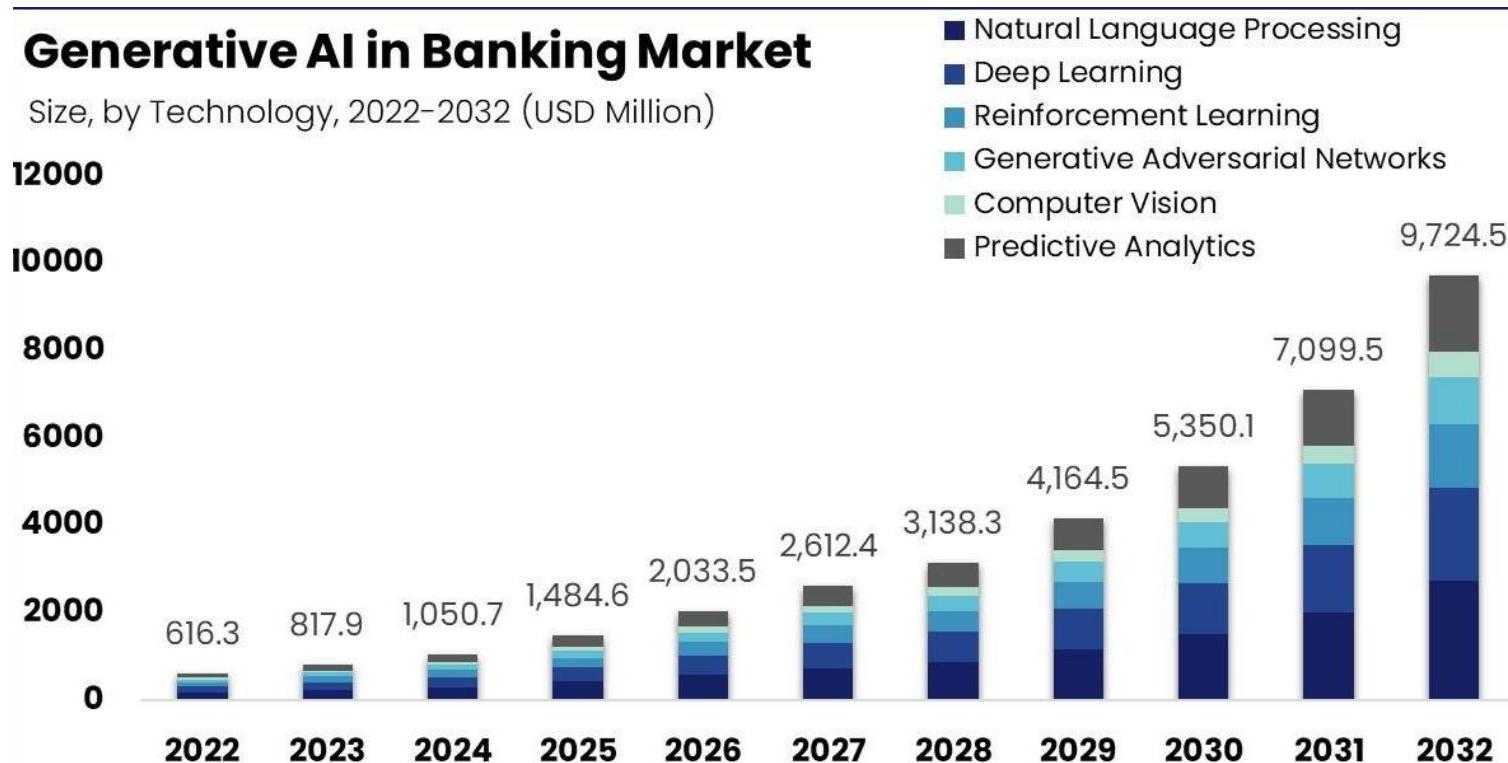
## Результаты пилотирования цифрового рубля



- С 2023 года с учетом принятия федеральных законов № 339-ФЗ и № 340-ФЗ запущено пилотирование платформы цифрового рубля, в рамках которого осуществляются расчеты цифровыми рублями с участием ограниченного круга лиц (рис. 5). На первом этапе проводились следующие операции с цифровыми рублями: пополнение счетов цифрового рубля, переводы цифровых рублей между физическими лицами и между физическими и юридическими лицами.
- С 1 сентября 2024 года пилот был расширен: количество участников постепенно увеличивается – до 9000 граждан и 1200 компаний. Кроме того, осуществляется подключение банков второй волны.
- В 2024 году усовершенствован функционал платформы цифрового рубля: внедрены динамические QR-коды для оплаты товаров и услуг в ТСП, в том числе в сети Интернет, а также реализована возможность переводов между юридическими лицами.

## ИИ в банковской сфере (2/2)

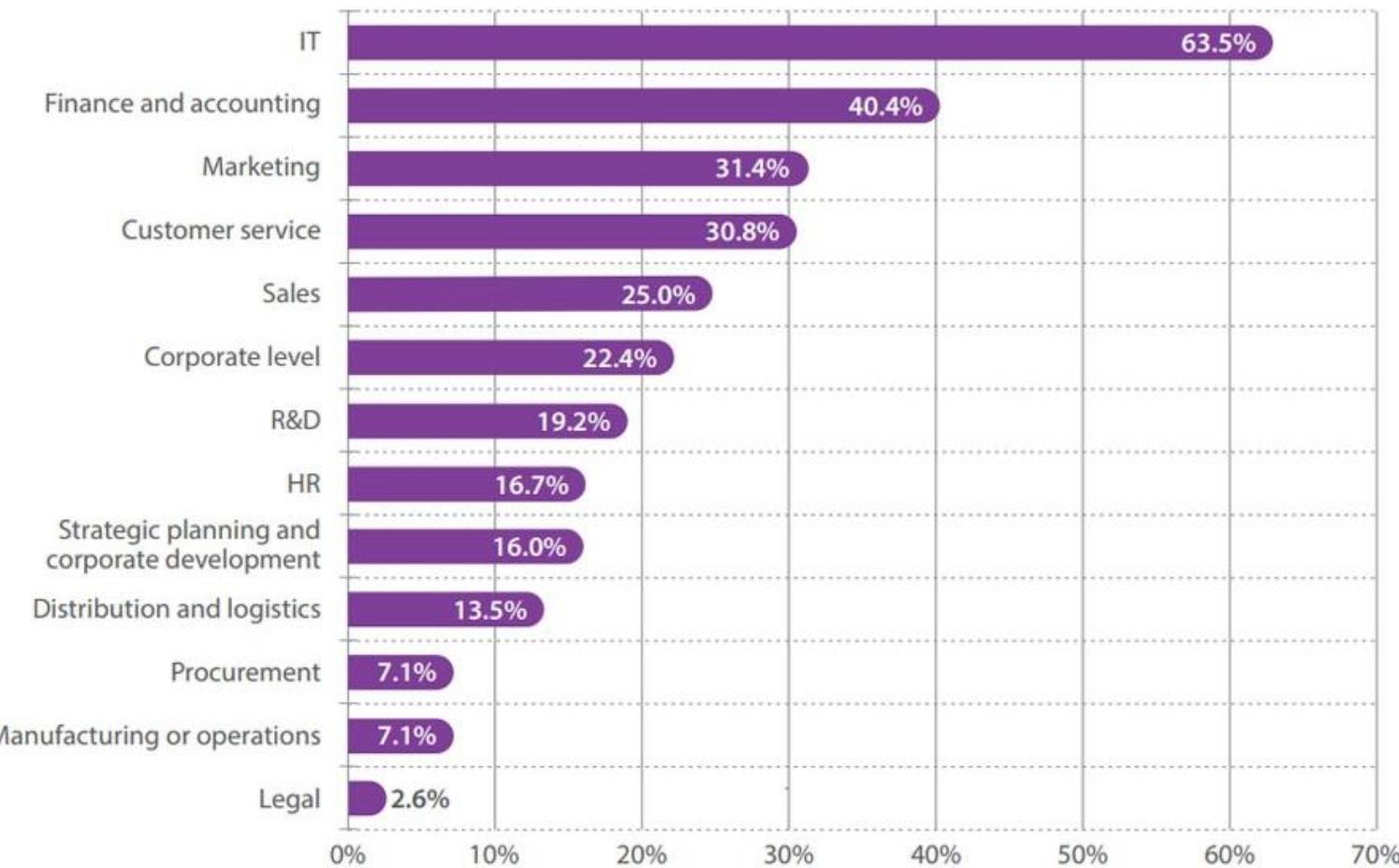
Спрос на GenAI решения в глобальной банковской сфере, млн. долл



- Траектория банковского дела настроена на новаторский сдвиг с интеграцией генеративного ИИ. Эта трансформация обещает изменить множество измерений в отрасли, включая обслуживание клиентов, оценку рисков, обнаружение мошенничества и инновации в продуктах.
- Приняв генеративный ИИ, банки могут стимулировать инновации и обеспечивать устойчивый рост в сегодняшнем быстро развивающемся цифровом ландшафте. Благодаря развертыванию виртуальных помощников и чат-ботов на базе ИИ персонализированное обслуживание клиентов может предоставляться круглосуточно, повышая удовлетворенность и вовлеченность.

## ИИ в банковской сфере (1/2)

### Ключевые сферы применения ИИ в банковской сфере



- Согласно недавнему исследованию TCS по ИИ в 13 секторах, 86% руководителей предприятий в банковском и финансовом секторе заявили, что уже используют эту технологию. Прошло несколько лет, и почти каждый из опрошенных руководителей полагал, что они включат ИИ в свои операции в какой-то момент цепочки создания стоимости к 2020 году. Кажется очевидным, что ИИ будет играть все более важную роль в продвижении изменений в секторе финансовых услуг.

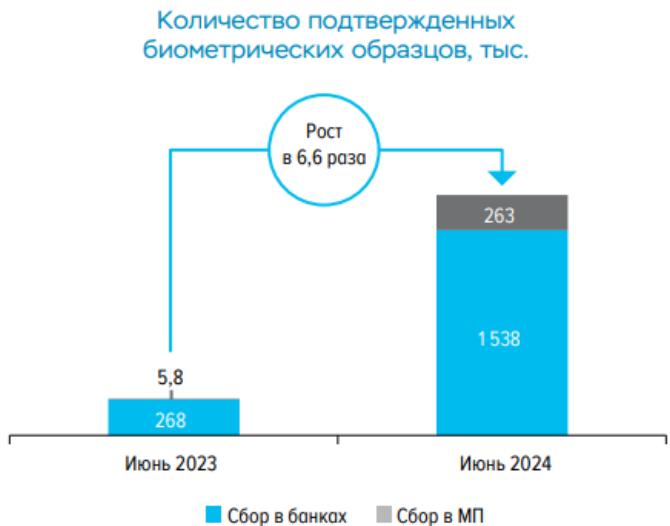
## Единая биометрическая система (ЕБС)

### Система ЕБС

 **>180** банков  
подключены  
к ЕБС



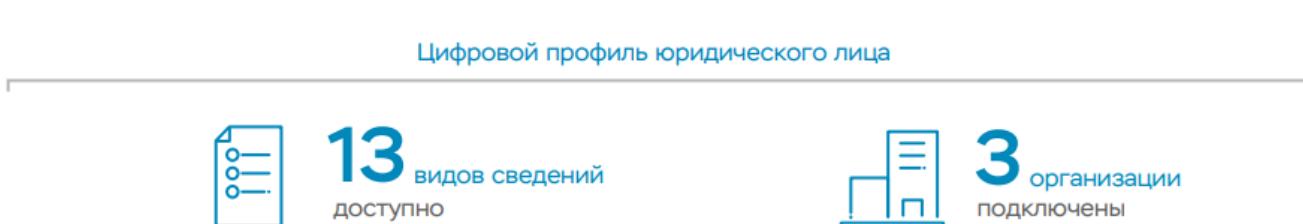
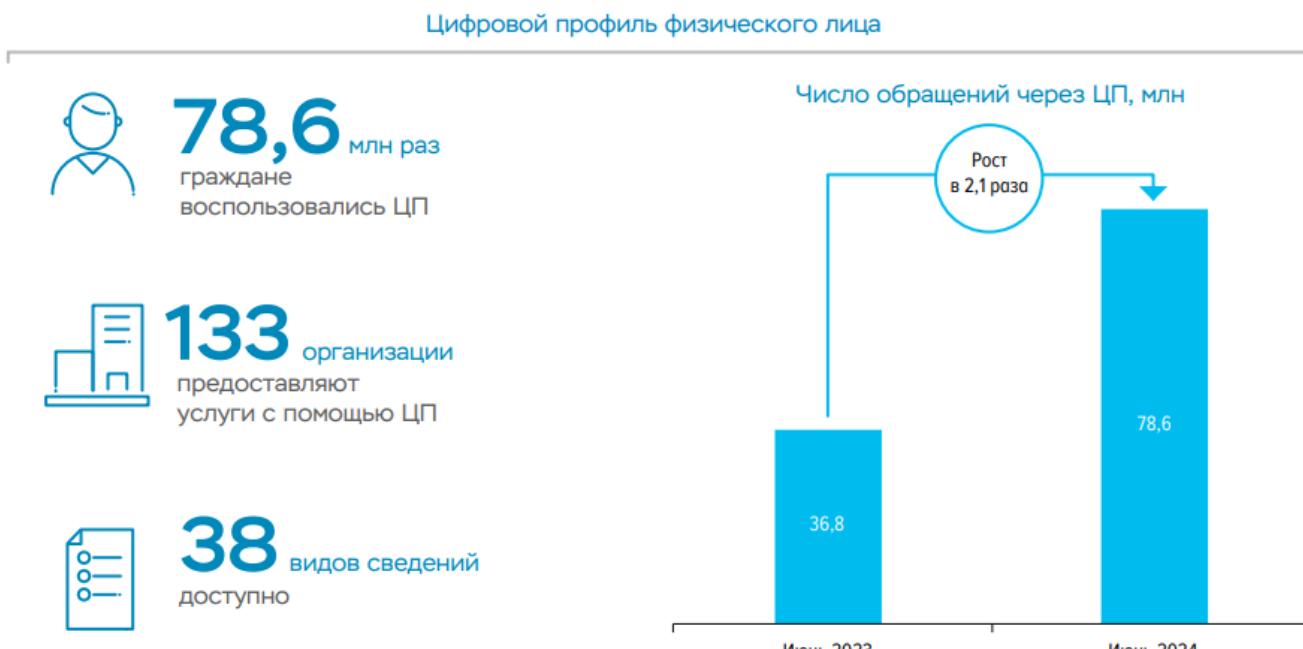
 **>12** тыс.  
отделений банков  
собирают биометрию



- Создана и функционирует ЕБС, функции оператора которой в конце 2022 года возложены на Акционерное общество «Центр Биометрических Технологий» (АО «ЦБТ»).
- Оптимизирован процесс размещения биометрии в ЕБС через мобильное приложение. Граждане могут самостоятельно раздельно размещать биометрические персональные данные разных модальностей (изображение лица, запись голоса). При этом необходимость обязательного использования заграничного паспорта отсутствует.
- Предоставлена возможность физическим лицам открывать счета, вклады и получать кредиты после прохождения ими идентификации с использованием ЕБС. Для юридических лиц разработан сервис дистанционного открытия счета в банке с использованием биометрии их представителей.

# Цифровой профиль физического лица

## Статистика цифрового профиля



- С 2023 года к Цифровому профилю, помимо кредитных организаций, страховых компаний и микрофинансовых организаций, также могут подключиться операторы информационных систем, в которых осуществляется выпуск ЦФА, операторы обмена ЦФА, профессиональные участники рынка ценных бумаг, негосударственные пенсионные фонды, управляющие компании инвестиционных фондов, паевых инвестиционных фондов и негосударственных пенсионных фондов, государственная корпорация «Агентство по страхованию вкладов», бюро кредитных историй, специализированные депозитарии инвестиционных фондов, паевых инвестиционных фондов и негосударственных пенсионных фондов, операторы финансовых платформ и операторы инвестиционных платформ.



## Калмыков Виктор

- Со-портфельный управляющий в Сигнет Капитал
- Генеральный директор в ООО "Руспромо"
- Партнер в NVC Group
- Партнер в ООО "АФИН"
- Руководитель проектов в DataStata

Кандидат экономических наук

+10 лет опыта в международном консалтинге (Big4), +7 лет в сфере портфельного управления, Член экспертного совета по листингу иностранных эмитентов СПБ биржи, член менторского совета Фонда Сколково, автор ряд учебных курсов для МВА

Телефон 1: +7 904 031 87 54

Телефон 2: +7 977 868 29 83

Tg: @Viktor\_VL\_K

?

## 2. Меры поддержки цифровизации



# Льготное кредитование цифровой трансформации

## ПОЛУЧАТЕЛЬ ПОДДЕРЖКИ

Российские организации, реализующие проекты по цифровой трансформации, разрабатывающие и внедряющие ИТ-решения

## ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ

Государственная поддержка через механизм льготного кредитования направлена на ускорение процессов цифровой трансформации предприятий различных отраслей экономики, а также на поддержку отечественных разработчиков программного обеспечения и программно-аппаратных комплексов

## ОБЪЕМ КРЕДИТА НА ПРОЕКТ

От 5 млн рублей до 5 млрд рублей

## ОБЪЕМ КРЕДИТА НА ПРОГРАММУ

От 500 млн рублей до 10 млрд рублей

## ПРОЦЕНТНАЯ СТАВКА<sup>1</sup>

1–5%

Банку субсидируется 100% ключевой ставки при наличии у заемщика **стратегии цифровой трансформации компании**

## СОФИНАНСИРОВАНИЕ

Не требуется

## СРОК ПРОЕКТА

до 10 лет

срок расходования затрат по проекту и выдачи средств до конца 2024 г.



Есть возможность **возмещения** понесенных расходов, но не ранее чем за 180 дней до получения кредита), в т. ч. **затрат на разработку Стратегии цифровой трансформации**

## НА ЧТО МОЖНО ПОТРАТИТЬ СРЕДСТВА

- Приобретение прав на РИД (лицензии, патенты)
- Приобретение ПО
- Проведение инжиниринговых работ, включая подготовку плана внедрения и адаптации
- Сертификация, лицензирование и иные обязательные платежи
- Накладные расходы по проекту
- Затраты на оплату труда и обязательные (страховые) платежи
- Затраты на оплату услуг привлекаемых сторонних организаций
- Затраты на разработку для собственных нужд отечественных ПО, сервисов, платформенных решений

# Грантовая поддержка проектов по разработке или внедрению отечественного ПО

## ПОЛУЧАТЕЛЬ ПОДДЕРЖКИ

Российские компании, реализующие проекты по разработке отечественного ПО, цифровой трансформации или внедряющие ИТ-решения

## ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ

Проекты по разработке или внедрению отечественных решений на базе цифровых технологий, включая проекты развития дистанционных сервисов, проекты по переходу на отечественное программное обеспечение

## ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ПРОЕКТУ

- Соответствие приоритетным направлениям поддержки проектов по разработке и внедрению отечественного программного обеспечения
- Включение разработанного продукта в реестр отечественного ПО (реестр радиоэлектронного оборудования для программно-аппаратного комплекса)

## РАЗМЕР ГРАНТА

от **20** млн

до **6** млрд рублей  
(для особо значимых проектов)

## СОФИНАНСИРОВАНИЕ

**20%**

не менее 20% от общей стоимости проекта

## СРОК ПРОЕКТА

**6–60** месяцев

## НА ЧТО МОЖНО ПОТРАТИТЬ СРЕДСТВА

1  
Затраты на оплату труда работников, связанных с реализацией проекта

2  
Накладные расходы

3  
Затраты на оплату работ (услуг) сторонних организаций, непосредственно привлекаемых к реализации проекта

4  
Расходы на приобретение нефинансовых активов

# Поддержка пилотных проектов внедрения отечественных цифровых решений

## ПОЛУЧАТЕЛЬ ПОДДЕРЖКИ

Компании-заказчики, реализующие пилотные проекты по внедрению отечественных продуктов, сервисов и платформенных решений

## ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ

Проект имеет характер пилотного внедрения (первого промышленного или коммерческого внедрения) инновационного технологического решения в определенной отрасли и может включать мероприятия, направленные на повышение уровня готовности технологии, а также на адаптацию продукта к отраслевым и другим условиям внедрения

## ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ПРОЕКТУ

- Соответствие приоритетным направлениям поддержки проектов по разработке и внедрению отечественного программного обеспечения
- Включение разработанного продукта в реестр отечественного ПО (реестр радиоэлектронного оборудования для программно-аппаратного комплекса)

## РАЗМЕР ГРАНТА

20-700

млн рублей

## СОФИНАНСИРОВАНИЕ

20%

не менее 20% от общей стоимости проекта

## СРОК ПРОЕКТА

6-30 месяцев

## НА ЧТО МОЖНО ПОТРАТИТЬ СРЕДСТВА

1  
Затраты на оплату труда работников, связанных с реализацией проекта

2  
Накладные расходы

3  
Затраты на оплату работ (услуг) сторонних организаций, непосредственно привлекаемых к реализации проекта

4  
Расходы на приобретение нефинансовых активов

# Поддержка малых инновационных предприятий

## ПОЛУЧАТЕЛЬ ПОДДЕРЖКИ

Средства выделяются малым предприятиям на проекты по разработке решений в области информационных технологий в целях развития сквозных цифровых решений

## ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ПРОЕКТУ

Соответствие приоритетным направлениям поддержки проектов по разработке и внедрению отечественного программного обеспечения

## РАЗМЕР ГРАНТА

до **24** млн рублей  
по программе «Старт»

до **30** млн рублей  
по программе «Развитие»

## СРОК ГРАНТА

**1** год  
по программе «Старт»

**1-2** года  
по программе «Развитие»

## СОФИНАНСИРОВАНИЕ

**0% ≥ 30%**

## КОМПЛЕКТ ДОКУМЕНТОВ

1. Заявление на участие в конкурсе
2. Техническое задание на выполнение НИОКР
3. Смета расходов
4. Календарный план
5. Сведения о среднесписочной численности работников
6. Бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах и др.
7. Бизнес-план (по программе «Развитие»)

## НА ЧТО МОЖНО ПОТРАТИТЬ СРЕДСТВА

1. Заработная плата
2. Начисления на заработную плату
3. Материалы, сырье, комплектующие
4. Работы и услуги производственного характера, выполняемые сторонними организациями
5. Прочие общехозяйственные расходы

# Промышленные разработки

## ПОЛУЧАТЕЛЬ ПОДДЕРЖКИ

Разработчики программного обеспечения, компании, оказывающие консультационные услуги в сфере информационных технологий

## РАЗМЕР ПОДДЕРЖКИ

Величина субсидии

≤ 50%

фактически понесенных и документально подтвержденных затрат

## ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ПРОЕКТУ

Проект должен включать в себя комплекс мероприятий по разработке цифровых платформ или программных продуктов **в целях создания или развития производств высокотехнологичной промышленной продукции:**

- Выполнение НИОКР
- Организация апробации результатов проекта
- Последующая коммерциализация результатов проекта
- Создание высокопроизводительных рабочих мест

СРОК ВЫПОЛНЕНИЯ НИОКР: 24 мес.

## НА ЧТО МОЖНО ПОТРАТИТЬ СРЕДСТВА

1. Оплата труда работников, занятых разработкой цифровых платформ/программных продуктов
2. Накладные расходы
3. Расходы на оснащение и обслуживание высокопроизводительных рабочих мест, вновь создаваемых и модернизируемых в ходе выполнения НИОКР
4. Затраты на приобретение/изготовление стендов, испытательных станций и др. специального оборудования
5. Затраты на соисполнителей
6. Расходы на приобретение у российских и иностранных организаций лицензий на ПО

# Программа ФРП «Цифровизация промышленности»\*

## ПОЛУЧАТЕЛЬ ПОДДЕРЖКИ

Российское предприятие  
в сфере промышленности

## ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ

Программа предназначена  
для финансирования проектов,  
направленных на внедрение  
цифровых и технологических  
решений, призванных  
оптимизировать  
производственные процессы

## СУММА ЗАЙМА

от 100 до 1 000  
млн рублей

## Основные условия

### ПРОЦЕНТНАЯ СТАВКА

**1%** с софтом РФ, системным  
интегратором РФ или при  
приобретении российских роботов

**3%** в остальных  
случаях

### СРОК ЗАЙМА

до 5 лет

до 3 лет — освобождение от  
уплаты основного долга

### СОФИНАНСИРОВАНИЕ

≥ 20%

бюджета проекта, в том числе за счет  
собственных средств, средств частных  
инвесторов или банков

### СРЕДНЕГОДОВОЙ РОСТ ВЫРАБОТКИ НА 1 СОТРУДНИКА

≥ 5% со второго года  
после получения займа

от суммы займа в год, начиная  
со 2-го года серийного производства

## НА ЧТО МОЖНО ПОТРАТИТЬ СРЕДСТВА

1. Системы обработки данных  
и управления производством:

- ERP, EAM;
- MES, MRP;
- АСУ ТП.

2. Системы проектирования  
и разработки:

- CAM, CAE, CAD;
- CAPP.

3. Новые производственные  
технологии:

- промышленные  
робототехнические  
комплексы;
- 3D-принтеры.