

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования

**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

(Финансовый университет)

Смоленский филиал

Кафедра «Экономика и менеджмент»

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

**по подготовке и защите выпускной квалификационной работы
по программам магистратуры**

для студентов, обучающихся по направлениям подготовки
38.04.01 «Экономика», 38.04.02 «Менеджмент»

Смоленск 2026

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**
(Финансовый университет)
Смоленский филиал

Кафедра «Экономика и менеджмент»

УТВЕРЖДАЮ

Директор Смоленского филиала

 С.В. Земляк
«23» апреля 2026 г.

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ
по подготовке и защите выпускной квалификационной работы
по программам бакалавриата

для студентов, обучающихся по направлениям подготовки
38.04.01 «Экономика», 38.04.02 «Менеджмент»

*Рекомендовано Ученым советом Смоленского филиала
протокол № 40 от 21 апреля 2026 г.*

*Одобрено кафедрой «Экономика и менеджмент»
(протокол № 04 от 14 апреля 2026 г.)*

Смоленск 2026

Г.А. Хроменкова, И.Е. Ноздрева, С.Ю. Сивакова

Методические рекомендации по подготовке и защите выпускной квалификационной работы по программам магистратуры (для студентов, обучающихся по направлениям подготовки 38.04.01 «Экономика», 38.04.02 «Менеджмент»). – Смоленск. – Смоленский филиал Финансового университета, 2026. – 37 с.

Учебно-методическое издание

Г.А. Хроменкова, И.Е. Ноздрева, С.Ю. Сивакова

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ
по подготовке и защите выпускной квалификационной работы
по программам магистратуры

для студентов, обучающихся по направлениям подготовки
38.04.01 «Экономика», 38.04.02 «Менеджмент»

© Смоленский филиал Финуниверситета, 2026

СОДЕРЖАНИЕ

1.	Общие положения	5
2.	Определение темы выпускной квалификационной работы	6
3.	Руководство и контроль подготовки выпускной квалификационной работы	7
4.	Структура и содержание выпускной квалификационной работы	11
5.	Порядок подготовки выпускной квалификационной работы	16
6.	Требования к оформлению выпускной квалификационной работы ...	19
7.	Подготовка к защите выпускной квалификационной работы	27
8.	Критерии оценки выпускной квалификационной работы	29
	Приложения.....	30

1. Общие положения

1.1. Методические рекомендации разработаны в соответствии с Положением о выпускной квалификационной работе по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете, утвержденным Приказом Финуниверситета № 2203/о от 18.10.2021(с изменениями Финуниверситета от 09.01.2024 № 0011/о, от 17.04.2024 № 0985/о, от 25.03.2026 №0777/о), Регламентом подготовки и защиты выпускной квалификационной работы, выполненной в виде Start Up проекта, утвержденным Приказом Финуниверситета № 3136/о от 05.10.2023, Регламентом размещения, хранения и списания курсовых проектов (работ) и выпускных квалификационных работ обучающихся в электронном виде в информационно-образовательной среде Финуниверситета, утвержденным Приказом Финуниверситета № 1853/о от 13.09.2021, Образовательными стандартами высшего Федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» по уровням высшего образования: бакалавриат и магистратура от 03.06.2021 № 1311/о, по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» по уровням высшего образования: бакалавриат и магистратура от 03.06.2021 № 1302/о (далее – ОС ФУ).

1.2. Выпускная квалификационная работа по программе магистратуры (далее – ВКР) представляет собой самостоятельную работу исследовательского характера, посвященную решению актуальной задачи, имеющей теоретическое и (или) прикладное значение, обладающую внутренним единством, содержащую совокупность научных обобщений, практические рекомендации и положения, выдвигаемые автором для публичной защиты, и демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

1.3. ВКР может быть выполнена индивидуально или несколькими обучающимся совместно (коллективная ВКР). Особенности, порядок выполнения и защиты коллективной ВКР определяется п. 4.3. и разделом 6 Положения о

выпускной квалификационной работе по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете.

1.4. ВКР может быть подготовлена и представлена на защиту в виде реализации Start Up проекта (далее – ВКР-стартап). ВКР-стартап представляет собой формализованный отчет об основных целях, задачах, положениях и результатах осуществляемого инновационного предпринимательского проекта, разработанного обучающимся или несколькими обучающимися (командой стартапа), и демонстрирующий умения и навыки, достаточные для самостоятельной профессиональной деятельности и необходимые для присвоения соответствующей квалификации в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами или образовательными стандартами Финансового университета.

1.5. Особенности, порядок выполнения и защиты ВКР-стартап определяются Регламентом подготовки и защиты выпускной квалификационной работы, выполненной в виде Start Up проекта.

2. Определение темы выпускной квалификационной работы

2.1. Примерный перечень тем выпускных квалификационных работ ежегодно разрабатывается (актуализируется) выпускающей кафедрой «Экономика и менеджмент» совместно с представителями организаций-работодателей, а также с учетом научных интересов кафедры и обучающихся.

Кафедра доводит до сведения обучающихся перечень тем ВКР, размещая сведения в электронной информационно-образовательной среде Смоленского филиала Финуниверситета на странице сайта кафедры «Экономика и менеджмент» в сети Интернет.

Выбор темы осуществляется обучающимся самостоятельно с учетом научных интересов студента, актуальности темы, ее практической значимости, наличия литературы, нормативно-правового и методического обеспечения. Обучающийся имеет право предложить собственную тему ВКР, написав заявление на имя руководителя кафедры с обоснованием целесообразности ее

разработки.

Обучающийся подает письменное заявление о закреплении за ним выбранной темы ВКР на имя руководителя кафедры по форме согласно приложению 1.

Руководители ВКР и темы ВКР закрепляются за студентами приказом Финуниверситета в сроки, установленные п. 2.8 Положения о выпускной квалификационной работе по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете:

- ✓ по очной форме обучения по программам магистратуры – не позднее 15 декабря первого года обучения;

- ✓ по очно-заочной и заочной формам обучения по программам магистратуры – не позднее 30 января первого года обучения.

2.2. Сроки и порядок изменения (уточнения) темы ВКР установлены п. 2.9 Положения о выпускной квалификационной работе по программе бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете.

В исключительных случаях изменение темы ВКР возможно не позднее, чем за 1 месяц, а уточнение темы – не позднее, чем за 10 календарных дней до начала ГИА на основании личного заявления обучающегося с обоснованием причины корректировки на имя заведующего кафедрой, согласованного с руководителем ВКР.

Изменение или уточнение темы ВКР обучающихся утверждается заведующим кафедрой и оформляется приказом директора филиала.

3. Руководство и контроль подготовки выпускной квалификационной работы

Непосредственное руководство ВКР осуществляет научный руководитель, назначенный из числа профессорско-преподавательского состава выпускающей кафедры.

При необходимости может привлекаться профессорско-преподавательский

состав другой кафедры филиала, по согласованию с заведующим соответствующей кафедры.

3.1. В обязанности руководителя ВКР входит:

- оказание помощи обучающемуся при составлении плана ВКР;
- разработка и утверждение плана-задания на ВКР по форме согласно приложению 2;
- консультирование обучающегося по подбору литературы и фактического материала;
- содействие в выборе методики исследования;
- проведение систематических консультаций с обучающимся по проблематике работы, предоставление квалифицированных рекомендаций по содержанию ВКР;
- осуществление постоянного контроля за ходом выполнения ВКР в соответствии с планом и графиком ее выполнения;
- осуществление контроля за качеством подготовки ВКР и принятие решения о размещении завершенной ВКР обучающимся в электронном виде на платформе org.fu.ru, входящей в электронную информационно-образовательную среду Финуниверситета (далее – платформа);
- своевременное информирование заведующего кафедрой, а также директора филиала в случае несоблюдения обучающимся графика подготовки ВКР и сроков размещения ВКР на платформе;
- проверка размещенной ВКР, в том числе анализ отчета системы «Антиплагиат.ВУЗ» на наличие заимствований, принятие решения о готовности ВКР;
- консультирование обучающегося при подготовке презентации и доклада для защиты ВКР;
- подготовка и своевременное размещение на платформе письменного отзыва о работе обучающегося в период подготовки ВКР по форме согласно приложению 3.

3.2. Обязанности обучающегося определены пунктом 3.6 Положения о выпускной квалификационной работе по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете.

В обязанности обучающегося входит:

- выбрать тему ВКР;
- разработать план и согласовать с руководителем план-задание на ВКР, разместить его для утверждения руководителем ВКР на платформе не позднее **15 календарных дней** с даты издания приказа о закреплении темы ВКР;
- систематически работать над ВКР в соответствии с установленными сроками и требованиями к ВКР;
- осуществлять научный поиск необходимого для проведения исследования материала по библиографическим и иным источникам, использовать разнообразный аналитический инструментарий и интерпретировать полученные результаты, предлагать пути и способы решения выявленных проблем, формулировать практические рекомендации;
- обосновывать авторскую позицию, получать научные результаты в процессе работы над ВКР и апробировать их в формате выступлений на научных мероприятиях, конкурсах научных работ, опубликования научных результатов в научных изданиях;
- регулярно общаться с руководителем ВКР и информировать его о проделанной работе;
- оформить ВКР в соответствии с установленными требованиями;
- загрузить (разместить) ВКР на платформе в установленные сроки для проверки работы руководителем;
- пройти процедуру предзащиты ВКР;
- разметить окончательную версию ВКР на платформе;
- подготовить доклад и презентацию для защиты ВКР, согласовать их с руководителем ВКР.

3.3. В отзыве на выпускную квалификационную работу руководителем отражается:

– актуальность темы, полнота обзора отечественной и зарубежной научной литературы по теме исследования;

– оценка законченности и полноты проведенного исследования, достоверности полученных результатов, их соответствия поставленным целям и задачам;

– характеристика использования в работе современных методов научных исследований, математического и статистического инструментария, моделирования, расчетов, пакетов специальных прикладных программ, баз данных и т.п.;

– степень самостоятельности (доля (%) заимствований в ВКР и корректность оформления заимствованного текста);

– оригинальность идей и практическая значимость полученных результатов (наличие научных выводов, теоретический и практический вклад автора в решение проблемной ситуации);

– апробация основных положений и результатов работы, в т.ч. подготовка научных публикаций по теме исследования, участие с докладами в научных/научно-практических конференциях, наличие акта о внедрении, участие студента в грантах, Госзаданиях и проч.;

– сформированность компетенций в ходе работы над ВКР;

– недостатки работы обучающегося в период подготовки ВКР.

В отзыве руководитель дела делает вывод о соответствии (несоответствии) выпускной квалификационной работы предъявляемым требованиям и рекомендует (не рекомендует) к защите на заседании Государственной экзаменационной комиссии (ГЭК).

В случае выполнения выпускной квалификационной (магистерской) работы совместно несколькими студентами руководитель представляет отзыв об их совместной работе в период подготовки выпускной квалификационной работы.

3.4. Выпускная квалификационная работа магистранта подлежит рецензированию.

Рецензент оценивает:

- актуальность темы выпускной квалификационной работы, полноту изложения основных вопросов темы, степень достижения поставленных цели и задач;

- качество проведенного анализа, уровень его самостоятельности, умение студента использовать научную литературу и нормативные правовые акты;

- обоснованность выводов и предложений;

- наличие элементов новизны и практическое значение исследования;

- качество оформления выпускной квалификационной работы;

- достоинства и недостатки работы, ее дискуссионные положения (при их наличии);

- другие вопросы по усмотрению рецензента.

Рецензия должна заканчиваться словами: выпускная квалификационная работа соответствует (не соответствует) требованиям, предъявляемым к выпускным квалификационным работам, рекомендуется (не рекомендуется) к защите на заседании государственной экзаменационной комиссии с рекомендуемой оценкой: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно» (приложение 4).

4. Структура и содержание выпускной квалификационной работы

4.1. Выпускная квалификационная работа должна отвечать следующим требованиям:

- наличие в работе всех структурных элементов;

- использование необходимого методического и аналитического инструментария, способствующих раскрытию темы исследования;

- целостность выпускной квалификационной работы, взаимосвязь теоретической и практической частей;

- перспективность исследования: наличие в работе материала, который может стать источником дальнейших исследований;

- достаточность использования библиографического материала.

4.2. Выпускная квалификационная работа должна включать:

- титульный лист (приложение 5);
- содержание;
- введение;
- основную часть, структурированную на главы и параграфы;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения.

4.3. Во **введении** выпускной квалификационной работы должны быть отражены:

- актуальность темы, степень ее разработанности;
- цель, задачи, объект и предмет исследования;
- теоретическая и методологическая основы, информационная база исследования;
- научная новизна;
- положения, выносимые на защиту;
- структура работы;
- практическая значимость;
- апробация основных положений и результатов работы;
- публикации по теме исследования;
- компетенции, реализованные в процессе написания ВКР.

Цель выпускной квалификационной работы должна быть направлена на ожидаемые результаты выпускной квалификационной работы. Как правило, цель ВКР отражается в названии третьей главы.

Задачи выпускной квалификационной работы формулируются согласно содержания выпускной квалификационной работы, в соответствии с названиями параграфов первой и второй глав ВКР.

В качестве *объектов исследования* в выпускной квалификационной работе, как правило, выступают различные экономические субъекты (коммерческие и некоммерческие организации различных организационно-правовых форм, государственные и муниципальные учреждения, публично-правовые образования

и т.д.).

Предмет исследования, как правило, характеризует отдельные составляющие в деятельности экономического субъекта и присутствует в названии темы выпускной квалификационной работы.

При характеристике *теоретической основы* выпускной квалификационной работы коротко перечисляются авторы, внесшие значительный вклад в развитие выбранной тематики исследования, труды которых присутствуют в списке использованных источников.

Методологическая основа отражает комплекс научных подходов, принципов, методов и теорий, используемых для достижения поставленных цели и задач. Она определяет логику, структуру и инструменты анализа, обеспечивая научную достоверность и обоснованность выводов работы.

Информационная база выпускной квалификационной работы, как правило, включает нормативно-правовые документы, статистические данные, бухгалтерскую (финансовую) отчетность экономических субъектов и другие источники.

Научная новизна – это оригинальный результат исследования, полученный автором впервые, который дополняет, уточняет или меняет существующие знания в выбранной тематике исследования. Она отражает личный вклад автора и отличает работу от предыдущих исследований.

Положения, выносимые на защиту – это основные научные результаты, выводы и утверждения, которые автор считает новыми, обоснованными и имеющими ценность для науки или практики. Они формулируются в виде четких, лаконичных тезисов и отражают личный вклад автора в решение поставленной научной проблемы.

Структура работы отражается согласно содержания работы с перечислением и краткой характеристикой основных разделов.

Практическая значимость характеризует возможность использования результатов исследования в функционировании объекта исследования в целях совершенствования и развития его деятельности.

Апробация основных положений и результатов выпускной квалификационной работы – это публичное представление, обсуждение и оценка полученных автором научных или практических результатов с целью подтверждения их достоверности, новизны и практической ценности (участие с докладами в научных/научно-практических конференциях, наличие акта о внедрении результатов ВКР (приложение 6), участие студента в грантах, Госзадании и т.д.).

Публикации по теме исследования приводятся с указанием всех выходных данных. Выходные данные – это совокупность обязательных библиографических сведений, которые однозначно идентифицируют научную статью и позволяют ее найти, проверить и правильно оформить ссылку в списке литературы. В выходные данные входят: фамилия и инициалы автора(ов), название статьи (полностью, без кавычек, с заглавной буквы), название журнала или сборника статей, год выпуска, номер выпуска, страницы (через тире первая и последняя страница, на которых напечатана статья).

Компетенции, реализованные в процессе написания ВКР, отражаются в соответствии с учебным планом по каждому направлению (профилю) подготовки.

Рекомендуемый объем введения ВКР – 3-4 страницы.

4.4. Основная часть выпускной квалификационной работы должна содержать, как правило, три главы. Названия глав не должны дублировать название темы, а название параграфов – название глав. Формулировки должны быть лаконичны и отражать суть представленного материала в главе (параграфе).

Первая глава содержит теоретические аспекты исследуемой проблемы. В ней содержится обзор библиографических источников по выбранной тематике, раскрываются теоретические основы, информационное обеспечение исследования.

Сведения, содержащиеся в этой главе, должны давать полное представление о состоянии и степени изученности выбранной темы исследования.

Написание первой главы базируется на сформированном списке источников, в которых освещаются вопросы, в той или иной степени

раскрывающие тему выпускной квалификационной работы.

Объем первой главы должен составлять до 35% от всего объема ВКР.

Вторая глава посвящена методическим основам и анализу практического материала, собранного во время производственной (в том числе преддипломной) практики. В ней отражаются методический инструментарий исследования и анализ особенностей деятельности объекта исследования, а также практические аспекты существующих проблем.

Аналитический материал по избранной теме должен быть представлен за период не менее 3-х лет. В ходе анализа используются аналитические таблицы, рисунки, формулы и расчеты.

Объем второй главы должен составлять, как правило, до 45% от всего объема ВКР.

В третьей главе рассматриваются и обосновываются направления решения выявленных проблем, конкретные практические рекомендации и предложения по совершенствованию и развитию деятельности объекта исследования, изучаемых явлений и процессов. В данной главе должны быть сделаны самостоятельные выводы и представлены экономические расчеты.

Объем третьей главы должен составлять, как правило, до 25% от всего объема ВКР.

4.5. Заключение является завершающей частью выпускной квалификационной работы и содержит краткий обзор проведенного исследования.

При этом выводы общего порядка, не вытекающие из результатов и содержания ВКР, не допускаются. Выводы также не могут подменяться механическим повторением выводов по отдельным главам.

Объем заключения, как правило, составляет 4-5 страниц. Заключение лежит в основе доклада студента на защите.

4.6. Список использованных источников должен содержать сведения об источниках, которые использовались при написании работы (*не менее 60*). Как правило, список использованных источников содержит:

– нормативно-правовые акты, которые отражаются в следующей последовательности: Конституция, Кодексы, Законы, Указы Президента, Постановления Правительства, другие нормативные акты (письма, приказы и т.д.). Внутри каждой подгруппы документы располагаются в хронологическом порядке;

– монографии, учебники, учебные пособия, научные статьи (в алфавитном порядке);

– интернет-источники.

4.7. *Приложения* включают дополнительные материалы, необходимые для полноты исследования: бухгалтерскую отчетность экономических субъектов, статистические данные, рисунки и таблицы, не включенные в основной текст ВКР и т.п.

4.8. За достоверность данных, представленных в выпускной квалификационной работе, правильность аналитических расчетов ответственность несет обучающийся.

4.9. Предложения по использованию результатов проведенного исследования, возможности их внедрения оформляются актом о внедрении (приложение 5).

4.10. Выпускная квалификационная работа должна быть распечатана и переплетена. Рекомендуемый объем выпускной квалификационной работы составляет от 80 до 100 страниц без учета приложений (для коллективной ВКР 150-200 страниц без учета приложений).

5. Порядок подготовки выпускной квалификационной работы

5.1. Обучающийся выполняет выпускную квалификационную работу согласно установленному графику. Кафедра осуществляет постоянный контроль за ходом подготовки ВКР. На заседаниях кафедры научные руководители регулярно информируют о подготовке обучающимися ВКР и соблюдении ими установленного графика.

5.2. Обучающийся обязан разместить законченную и оформленную в соответствии с требованиями, а также согласованную с руководителем выпускную квалификационную работу в электронном виде на платформе *не позднее десяти календарных дней до начала ГИА* согласно календарному графику, ежегодно утверждаемому приказом об организации учебного процесса. Размещение ВКР осуществляется обучающимся самостоятельно, через личный кабинет обучающегося.

5.3. Загрузка обучающимся в электронном виде выпускной квалификационной работы на платформе означает подтверждение самостоятельности выполнения работы, аналогично собственноручной подписи на титульном листе, а также подтверждает согласие на обработку персональных данных, размещение и хранение ВКР.

5.4. Если обучающийся не разместил в электронном виде ВКР на платформе в установленные сроки, руководитель ВКР информирует заведующего кафедрой о нарушении сроков представления ВКР и необходимости подготовки проекта приказа об отчислении обучающегося из Финансового университета как не выполнившего обязанностей по добросовестному освоению образовательной программы и выполнению учебного плана.

5.5. Обучающийся обязан выполнить выпускную квалификационную работу в соответствии с предъявляемыми к ней требованиями на основании методических рекомендаций по подготовке и защите ВКР.

5.6. Руководитель ВКР обязательно проводит анализ отчета ВКР, сформированный системой «Антиплагиат.ВУЗ». В случае выявления заимствований (без цитирований) в объеме более 15% руководитель ВКР проводит анализ текста на соблюдение норм заимствований и принимает решение о правомерности использования заимствованного текста в выпускной квалификационной работе.

При необходимости руководитель вправе дополнительно проверить работу на наличие заимствований. В случае выявления факта использования неправомерных заимствований ВКР возвращается обучающемуся на доработку.

5.7. После размещения студентом законченной ВКР на платформе руководитель составляет письменный отзыв о работе обучающегося в период подготовки выпускной квалификационной работы и размещает его на платформе.

При отсутствии замечаний, которые не позволяют допустить ВКР к защите, руководитель осуществляет допуск ВКР к защите, устанавливая статус «Допущен (-а) к защите».

Статус «Допущен (-а) к защите» устанавливается руководителем ВКР и в случае написания им отрицательного отзыва, а также при невыполнении отдельных требований к оформлению или содержанию работы и невозможности их исправить (например, из-за окончания срока размещения работы). Указанные несоответствия отражаются в отзыве руководителя до установления статуса. Установление статуса исключает загрузку новых версий файлов.

Размещение отзыва руководителя и установление им статуса «Допущен (-а) к защите» аналогично собственноручной подписи руководителя на титульном листе ВКР и осуществляется не позднее *пяти календарных дней до даты защиты ВКР*.

5.8. Заведующий кафедрой по итогам допуска руководителем ВКР к защите осуществляет ее проверку на соответствие требованиям и на титульном листе выпускной квалификационной работы устанавливает статус «Соответствует требованиям» («Не соответствует требованиям»).

Получение отрицательного отзыва руководителя ВКР или статуса «Не соответствует требованиям» не является препятствием к представлению ВКР на защиту и обязательно озвучивается в ходе защиты работы.

5.9. ВКР в распечатанном и переплетенном виде, соответствующем электронной версии, размещенной на платформе, подписывается обучающимся, руководителем ВКР и представляется обучающимся вместе с письменным разрешением обучающегося на размещение ВКР на платформе, отзывом руководителя ВКР, рецензией и отчетом о проверке на заимствования по системе «Антиплагиат. ВУЗ» на кафедру *не позднее 5-ти календарных дней до даты защиты ВКР*.

К защите ВКР допускаются обучающиеся, не имеющие академической задолженности и в полном объеме выполнившие учебный план или индивидуальный учебный план по соответствующей образовательной программе высшего образования – программе магистратуры, успешно сдавшие государственный экзамен.

6. Требования к оформлению выпускной квалификационной работы

6.1. Текст выпускной квалификационной работы выполняют на одной стороне листа формата А4, с выравниванием по ширине, без переносов слов.

К защите принимаются сброшюрованные работы.

6.2. Требования к оформлению текста ВКР:

шрифт – *Times New Roman*, кегль 14;

межстрочный интервал – 1,5;

абзацный отступ – 1,25 см;

размер полей: левое – 30 мм, правое – 15 мм, верхнее и нижнее – 20 мм.

В тексте работы использование полужирного шрифта и подчеркивания текста не допускается.

Нумерация страниц – арабскими цифрами, шрифт «Times New Roman», сквозная по всему тексту, включая приложения, по центру нижней части страницы без точки. Титульный лист включают в общую нумерацию страниц без простановки номера страницы.

В тексте выпускной квалификационной работы названия структурных элементов, таких как «ВВЕДЕНИЕ», «ЗАКЛЮЧЕНИЕ», «СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ», «ПРИЛОЖЕНИЯ» выполняют прописными (заглавными) буквами, располагают посередине строки, без кавычек и без проставления точки в конце заголовка.

Названия глав выполняются с абзацного отступа прописными (заглавными) буквами с выравниванием по ширине. После названия главы точка не ставится. Каждую главу работы начинают с новой страницы.

Названия параграфов в каждой главе выполняются с абзацного отступа

строчными буквами с выравниванием по ширине. Параграфы следует нумеровать арабскими цифрами в пределах каждой главы. Номер параграфа должен состоять из номера главы и номера параграфа, разделенных точкой. После названия параграфа точка не ставится.

Название параграфа приводят через одну пропущенную строку после названия главы.

После окончания текста параграфа перед названием следующего параграфа пропускают две строки.

Параграфы на составные части не подразделяются.

Пример оформления названия глав и параграфов:

ГЛАВА 1. ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ КАК ОСНОВА ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

1.1 Сущность и роль финансового анализа в системе управления организацией

Текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст

6.3. Для наглядности представления материалов и результатов исследования в выпускной квалификационной работе используют иллюстрации (графики, схемы, диаграммы), которые называются «Рисунок» и располагаются непосредственно после текста, имеющего на них ссылку, с выравниванием по центру страницы. Название рисунков помещается под ними, пишется без кавычек с указанием порядкового номера, без знака №. Точка после названия рисунка не ставится.

Источники, использованные для представления графического материала, располагаются ниже названия рисунка с выравниванием по центру страницы.

Примеры оформления рисунков:

Текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст... Наглядно изменение стоимости чистых активов представлено на рисунке 1.

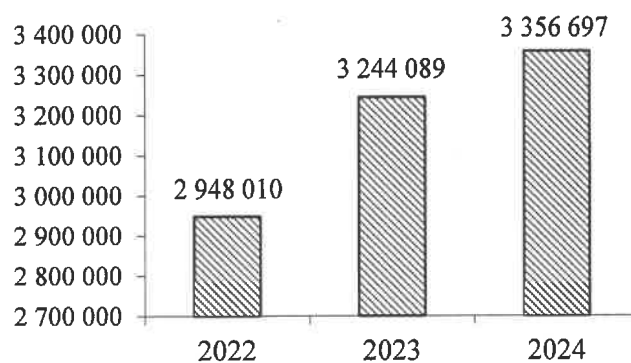


Рисунок 1 – Динамика стоимости чистых активов, тыс. руб.

Источник: [21, С. 96]

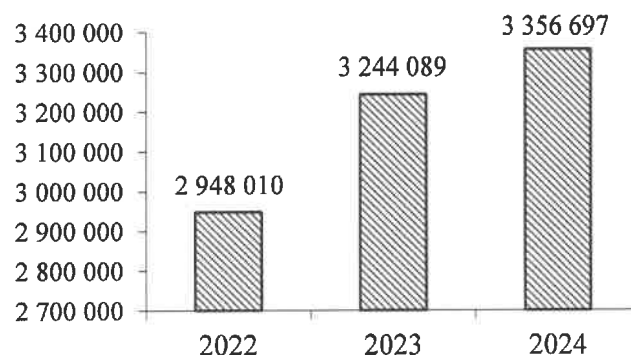


Рисунок 1 – Динамика стоимости чистых активов, тыс. руб.

Источник: составлено автором по данным [14, 25]

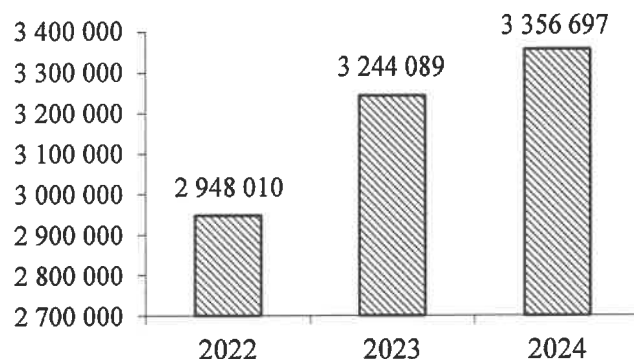


Рисунок 1 – Динамика стоимости чистых активов, тыс. руб.

Источник: составлено автором

6.4. Таблицы располагаются непосредственно после текста, имеющего на них ссылку, нумеруются арабскими цифрами сквозной нумерацией в пределах всей работы.

Название таблицы располагается без абзацного отступа с выравнением по ширине страницы. Точка после названия таблицы не ставится. В таблицах допускается применять шрифт меньшего размера, чем в текстовой части работы.

Источники, использованные для представления табличного материала, располагаются под таблицей с абзацного отступа с выравнением по ширине страницы.

Примеры оформления таблиц

Текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст.... (таблица 1).

Таблица 1 – Динамика изменения коэффициентов финансовой устойчивости

Название	Название			
	Название	Название	Название	Название

Источник: [15, С. 125]

Таблица 1 – Динамика изменения коэффициентов финансовой устойчивости

Название	Название		Название	
	Название	Название	Название	Название

Источник: составлено автором по данным [14, 20, 32]

Таблица 1 – Динамика изменения коэффициентов финансовой устойчивости

Название	Название	Название	Название	Название

Источник: составлено автором

В таблице необходимо указывать единицы измерения показателей. Единицы измерения могут указываться в названии таблицы через запятую, если все показатели выражены в одних единицах, или непосредственно в названиях строк и столбцов.

Таблицу с большим количеством строк допускается переносить на другую страницу. При переносе части таблицы на другую страницу пишется фраза «Продолжение таблицы» без абзачного отступа с выравниванием по ширине страницы и указанием порядкового номера таблицы.

Пример переноса части таблицы на другую страницу

Продолжение таблицы 1

1	2	3
Расходы на выполнение НИОКР, других услуг и работ для целей капитальных вложений, а также на приобретение прав на результаты интеллектуальной деятельности	Операции с нефинансовым и активами	Группа 200 Расходы, статья 220 «Оплата работ, услуг»
Арендная плата за пользование земельными участками и другими природными объектами	Доходы от собственности	Группа 200 Расходы, статья 220 «Оплата работ, услуг»

Источник: составлено автором по данным [5]

6.5. Формулы в тексте выпускной квалификационной работы выделяют в отдельную строку. Они набираются в специальном приложении – редакторе формул и располагаются по центру строки.

На все формулы должны быть ссылки в тексте работы. Формулы нумеруются сквозной нумерацией по всему тексту арабскими цифрами в круглых скобках в крайнем правом положении в строке.

Пояснения значений символов и числовых коэффициентов приводят непосредственно под формулой. Расшифровку каждого символа приводят с новой строки.

Первую строку пояснения начинают со слова «где» без двоеточия.

Пример оформления формул

Текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст, текст... (формула 1):

$$K_m = \frac{СК}{ОА}, \quad (1)$$

где K_m – коэффициент маневренности собственного капитала;

СК – собственный капитал;

ОА – оборотные активы.

6.6. В выпускной квалификационной работе обязательно должны быть ссылки на источники, которые приведены в списке использованных источников.

Ссылки приводятся в квадратных скобках с указанием порядкового номера источника из списка использованных источников ВКР и номера страницы в самом источнике, на которой располагается указанная информация.

Разрешается указывать только порядковый номер источника без указания номера страниц в источнике.

Сноски в конце страницы не допускаются.

Примеры оформления ссылок на использованные источники

Проблемы обеспечения сбалансированности региональных бюджетов подробно рассмотрены в ряде научных работ [40, С. 41].

Одним из ключевых показателей доходности бизнеса является рентабельность, которая характеризует экономическую эффективность деятельности компании [10].

6.7. Основой оформления списка использованных источников является библиографическое описание источников.

Пример оформления списка использованных источников

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.consultant.ru>, свободный (дата обращения 28.01.2026).

2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 31.07.2025) [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.consultant.ru>, свободный (дата обращения 10.02.2026).

3. Налоговый кодекс Российской Федерации от 31 июля 1998 года № 146-ФЗ (ред. от 15.10.2025) [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.consultant.ru>, свободный (дата обращения 24.01.2026).

4. Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ (ред. от 31.07.2025) «Об акционерных обществах» [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.consultant.ru>, свободный (дата обращения 13.01.2026).

5. Архангельский Л.В., Аверьянова Т.А. Анализ эффективности деятельности организации и пути ее повышения // Научный Лидер. – 2024. – № 10 (160). – С. 99-100.

6. Корпоративные финансы: учебник / М.А. Эскиндаров, М.А. Федотова, Е.И. Шохин [и др.]; под ред. М.А. Эскиндарова, М.А. Федотовой. – Москва: КНОРУС, 2025. – 480 с.

7. Савицкая Г.В. Экономический анализ: учебник / Г.В. Савицкая. – 15-е изд., испр. и доп. – Москва: ИНФРА-М, 2024. – 587 с.

49. Официальный сайт АО «Газпром газораспределение Смоленск» [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.gas-smolensk.ru/>, свободный (дата обращения 30.01.2026).

50. Официальный сайт Федеральной налоговой службы [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.nalog.gov.ru/>, свободный (дата обращения 06.02.2026).

6.8. Приложения должны начинаться с новой страницы, располагаться и нумероваться в порядке появления ссылок на них в тексте. Перед приложениями на отдельной странице, которая является началом этого раздела, в центре пишут слово ПРИЛОЖЕНИЯ.

Каждое приложение располагают с новой страницы с указанием в правом верхнем углу слова ПРИЛОЖЕНИЕ и его номера без знака №. Приложения нумеруются арабскими цифрами. Название приложения располагается ниже по центру строки с прописной буквы.

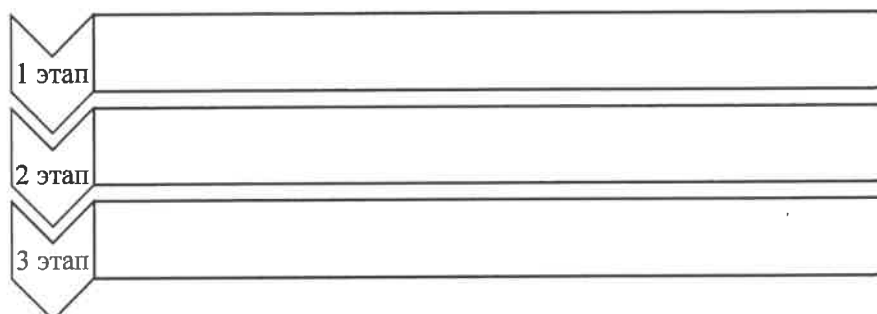
Примеры оформления приложений

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

Отчёт о финансовых результатах ООО «АВС», тыс. руб.

Название	Название	Название	Название

Этапы оценки имущественного потенциала организации



6.9. Законченная работа подписывается собственноручно студентом на титульном листе, в конце заключения пишется фраза: «Данная работа выполнена мною самостоятельно», проставляются дата, подпись студента и ее расшифровка.

6.10. Выпускная квалификационная работа представляется на кафедру в печатном виде, твердом переплете в одном экземпляре, а также размещается в электронном виде на платформе org.fa.ru, входящей в электронную информационно-образовательную среду Финуниверситета.

7. Подготовка к защите выпускной квалификационной работы

Завершающим этапом выполнения выпускной квалификационной работы является подготовка к ее защите и защита.

К защите выпускной квалификационной работы допускаются обучающиеся, завершившие в полном объеме освоение основной образовательной программы, успешно сдавшие государственный экзамен (отсутствующие на государственном экзамене по уважительной причине) и допущенные руководителем ВКР к защите.

Для контроля готовности студентов к защите выпускной квалификационной работы перед государственными экзаменационными комиссиями кафедра организует и проводит предварительную защиту выпускных квалификационных работ не позднее чем *за 20 календарных дней до начала Государственной итоговой аттестации (ГИА).*

Явка студентов на предварительную защиту является обязательной.

Процедура предварительной защиты выпускной квалификационной работы устанавливается заведующим выпускающей кафедрой.

Цель проведения предзащиты – выявление уровня готовности выпускной квалификационной работы и помощь студентам в подготовке к ее защите.

7.1. Требования к содержанию доклада и его продолжительности.

На доклад обучающемуся на защите ВКР отводится не более 10 минут.

Доклад должен включать в себя:

- обоснование выбранной темы, описание цели и задач работы;
- круг рассматриваемых проблем и методы их решения;
- результаты анализа практического материала и их интерпретация;
- конкретные теоретические и практические рекомендации по теме исследования.

7.2. Доклад должен сопровождаться презентацией, иллюстрирующей основные положения работы с использованием мультимедийных средств, выполненной в программе PowerPoint. В презентацию выносятся информация (таблицы, рисунки и т.д.), содержащаяся в выпускной квалификационной работе.

Количество слайдов, сопровождающих изложение доклада, –10-15.

7.3. Процедура защиты выпускной квалификационной работы, как правило, включает:

- открытие заседания Государственной экзаменационной комиссии (ГЭК);
- доклады обучающихся;
- вопросы членов комиссии по выпускной квалификационной работе и докладу обучающегося. При ответах на вопросы обучающийся имеет право пользоваться своей работой;
- выступление руководителя выпускной квалификационной работы либо, в случае его отсутствия, заслушивание текста отзыва.

7.4. ГЭК при определении результата защиты ВКР принимает во внимание:

- оценку руководителем ВКР качества работы, степени ее соответствия требованиям, предъявляемым к ВКР;

– наличие практической значимости и обоснованности выводов и рекомендаций, сделанных обучающимся в результате проведенного исследования;

– общую оценку членами ГЭК содержания работы, её защиты, включая доклад, ответы на вопросы членов ГЭК.

В случае возникновения спорной ситуации при равном числе голосов председатель ГЭК обладает правом решающего голоса.

В случае получения неудовлетворительной оценки на защите выпускной квалификационной работы, а также в случае неявки студента на защиту по неуважительной причине повторная защита проводится в соответствии с Порядком проведения государственной итоговой аттестации в Финансовом университете.

7.5. По результатам защиты ВКР обучающийся имеет право подать письменную апелляцию о нарушении, по его мнению, установленной процедуры проведения защиты выпускной квалификационной работы.

Апелляция подается лично обучающимся в апелляционную комиссию в день объявления результатов защиты выпускных квалификационных работ.

8. Критерии оценки выпускной квалификационной работы

Результат защиты выпускной квалификационной работы определяется оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно» и объявляется в тот же день после оформления в установленном порядке протоколов заседаний ГЭК по защите выпускных квалификационных работ.

Оценка *«отлично»* выставляется при условии, что – выпускная квалификационная работа имеет исследовательский характер, грамотно изложенные теоретическую и практическую части, логичное, последовательное изложение материала с соответствующими выводами и обоснованными предложениями. При ее защите студент свободно оперирует данными исследования, легко отвечает на поставленные вопросы. На работу имеется положительный отзыв руководителя.

Оценка «хорошо» выставляется при условии, что – выпускная квалификационная работа имеет исследовательский характер, грамотно изложенные теоретическую и практическую части, последовательное изложение материала с соответствующими выводами и обоснованными предложениями. При ее защите студент показывает знание тематики исследования, но при этом имеются замечания при ответах на поставленные вопросы. На работу имеется положительный отзыв руководителя.

Оценка «удовлетворительно» выставляется при условии, что – выпускная квалификационная работа имеет исследовательский характер, содержит теоретическую часть, базируется на практическом материале, но анализ выполнен поверхностно, просматривается непоследовательность изложения материала, представлены необоснованные предложения. При защите работы студент проявляет неуверенность, показывает слабое знание вопросов темы, не дает полного, аргументированного ответа на заданные вопросы. В отзыве руководителя имеются замечания по содержанию работы и/или методике анализа.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется при условии, что – выпускная квалификационная работа не носит исследовательского характера, в ней отсутствуют выводы или они носят декларативный характер. При защите работы студент затрудняется отвечать на поставленные вопросы, при этом допускает существенные ошибки. В отзыве руководителя имеются критические замечания.

ИНУНИВЕРСИТЕТ

Смоленский филиал
Кафедра «Экономика и менеджмент»

Заведующему кафедрой
«Экономика и менеджмент»

(И.О. Фамилия, уч. степень, уч. звание)

(Фамилия И.О. обучающегося)

СОГЛАСОВАНО

(подпись) (И.О. Фамилия)

«___» _____ 20__ г.

направление _____

профиль _____

№ учебной группы _____

Тел. обучающегося _____

E-mail обучающегося _____

ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу закрепить за мной тему ВКР «_____»

(название темы)

С Положением о выпускной квалификационной работе по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете, графиком выполнения ВКР, а также Регламентом размещения, хранения и списания курсовых проектов (работ) и выпускных квалификационных работ, обучающихся в электронном виде в информационно-образовательной среде Финуниверситета ознакомлен (а).

«___» _____ 202__ г.

(подпись обучающегося)

И.О Фамилия

Согласовано:

Руководитель ВКР

(подпись)

(И.О.Фамилия)

«___» _____ 20__ г.

**Смоленский филиал
ФИНУНИВЕРСИТЕТА**

Кафедра «Экономика и менеджмент»

УТВЕРЖДАЮ

Руководитель выпускной
квалификационной (магистерской)
работы

(должность, уч. степень, уч. звание)

(подпись)

(И.О. Фамилия)

« ____ » _____ 202_ г.

ПЛАН-ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу

обучающегося _____
(фамилия, имя, отчество)

Тема выпускной квалификационной работы: « _____ »

закреплена приказом Смоленского филиала Финуниверситета

« ____ » _____ 202_ г. № ____/у

Целевая установка¹: _____

План ВКР (основные вопросы, подлежащие исследованию и разработке):

1. _____
- 1.1 _____
- 1.2 _____
- 1.3 _____
2. _____
- 2.1 _____
- 2.2 _____
- 2.3 _____
3. _____
- 3.1 _____
- 3.2 _____
- 3.3 _____

Дополнительные рекомендации руководителя ВКР по проведению исследования:

(подпись обучающегося)

(И.О. Фамилия обучающегося)

План-задание согласовывается руководителем с обучающимся и размещается обучающимся в личном кабинете на платформе не позднее 15 календарных дней с даты издания приказа о закреплении темы ВКР.

¹ Руководитель ВКР совместно с обучающимся может конкретизировать целевую установку задачами.

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Финансовый университет)
Смоленский филиал Финуниверситета

ОТЗЫВ РУКОВОДИТЕЛЯ
о работе обучающегося в период подготовки выпускной квалификационной
работы по программе магистратуры

Обучающийся _____
(фамилия, имя, отчество)

Кафедра «Экономика и менеджмент»

Направление подготовки:

Направленность программы:

Наименование темы: _____

Руководитель: _____
(Имя, отчество, фамилия, должность, ученое звание, ученая степень)

1. Актуальность темы, полнота обзора отечественной и зарубежной научной литературы по теме исследования:

2. Оценка законченности и полноты проведенного исследования, достоверности полученных результатов, их соответствия поставленным целям и задачам:

3. Характеристика использования в работе современных методов научных исследований, математического и статистического инструментария, моделирования, расчетов, пакетов специальных прикладных программ, баз данных и т.п.:

4. Степень самостоятельности (доля (%) заимствований в ВКР и корректность оформления заимствованного текста): _____

5. Оригинальность идей и практическая значимость полученных результатов (наличие научных выводов, теоретический и практический вклад автора в решение проблемной ситуации):

6. Апробация основных положений и результатов работы, в т.ч. подготовка научной публикации по теме исследования, участие с докладом в научной/научно-практической конференции, наличие справки о внедрении, участие студента в грантах, Госзадании и проч.:

7. Сформированность компетенций в ходе работы над ВКР: компетенции, предусмотренные Программой государственной итоговой аттестации и подлежащие оценке в ходе ВКР, сформированы (не сформированы):

8. Недостатки работы обучающегося в период подготовки ВКР:

9. ВКР обучающегося _____ соответствует (не соответствует) требованиям, предъявляемым к ВКР, и может (не может) быть рекомендована к защите на заседании ГЭК:

(И.О.Фамилия руководителя)

(подпись руководителя)

« ____ » _____ 202__ г.

РЕЦЕНЗИЯ на выпускную квалификационную работу

Студент _____
(фамилия, имя, отчество)

Направление подготовки:

Направленность программы:

Наименование темы « _____
»

Текст рецензии¹

(фамилия, имя, отчество рецензента,
должность, ученая степень, ученое звание)

М.П.

подпись рецензента

« _____ » _____ 202__ г.

Рецензент отражает¹: актуальность темы выпускной квалификационной работы, полноту изложения основных вопросов темы, степень достижения поставленных цели и задач; качество проведенного анализа, уровень его самостоятельности, умение студента использовать научную литературу и нормативные правовые акты; оценку достигнутых результатов, обоснованность выводов и предложений; наличие элементов новизны и практическое значение исследования; качество оформления выпускной квалификационной работы; достоинства и недостатки работы, ее дискуссионные положения (при наличии таковых); другие вопросы по усмотрению рецензента.

Рецензия заканчивается словами: выпускная квалификационная работа соответствует (не соответствует) требованиям, предъявляемым к выпускным квалификационным работам, рекомендуется (не рекомендуется) к защите на заседании государственной экзаменационной комиссии с рекомендуемой оценкой: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

Рецензия оформляется на фирменном бланке организации (предприятия) рецензента и заверяется печатью. Шрифт 12 или 14 компьютерного текста через 1,5 интервала.

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Финуниверситет)

Смоленский филиал Финуниверситета

Кафедра «Экономика и менеджмент»

Выпускная квалификационная работа

на тему: «РЫНОК БАНКОВСКИХ ПРОДУКТОВ И УСЛУГ: ПРОБЛЕМЫ
И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Направление подготовки:

Направленность программы:

Выполнил студент учебной группы

Иванов Иван Иванович

Руководитель д.э.н., доцент

Петрова Анна Петровна

**ВКР соответствует предъявленным
требованиям**

Заведующий кафедрой

к.п.н., доцент

Хроменкова Г.А.

«___» _____ 20__ г.

Смоленск – 20__

Бланк предприятия
(организации)

УТВЕРЖДАЮ

(руководитель, директор)

(наименование предприятия)

« ____ » _____ 20 __ г.

М.П.

АКТ

о внедрении результатов

выпускной квалификационной (магистерской) работы

на тему

(наименование выполненной ВКР)

по направлению подготовки

**направленность
программы**

выполненную

(Ф.И.О. студента)

Текст автора