

Федеральное государственное образовательное бюджетное  
учреждение высшего образования  
**«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»**

**Кафедра «Государственное и муниципальное управление»  
Факультета «Высшая школа управления»**

## **ПРОГРАММА**

вступительного испытания  
для поступающих на обучение по программам подготовки научных и  
педагогических кадров в аспирантуре

### **«ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»**

Москва — 2026

## **Содержание**

I.	Общие положения.....	4
II.	Содержание программы вступительного испытания.....	5
II.I.	Компьютерное тестирование.....	5
II.II.	Исследовательский проект.....	15
III.	Учебно-методическое обеспечение.....	18
IV.	Примеры тестовых заданий.....	26
V.	Оценка результатов сдачи вступительных испытаний	32
	Приложение № 1 к Программе.....	33

## I. Общие положения

*Предназначение программы.* Программа вступительных испытаний предназначена для лиц, поступающих на обучение по программе подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре по направлению 38.06.01 «Экономика», образовательная программа 5.2.7. ««Государственное и муниципальное управление»».

*Цель и задачи программы.* Дать общее представление об основных разделах, включенных в содержание специальной дисциплины научной специальности «Государственное и муниципальное управление». В рамках общей цели выделяются следующие задачи: определить пределы повторения материала по дисциплинам учебных курсов бакалавриата и магистратуры, необходимые для успешного прохождения вступительных испытаний, ознакомление поступающих с примерами вступительных испытаний, системой оценивания результатов экзамена, а также перечнем необходимой учебно-методической литературы и нормативными актами.

Поступающий в аспирантуру на обучение по программе подготовки научных и научно-педагогических кадров по направлению 38.06.01 «Экономика», образовательная программа 5.2.7. «Государственное и муниципальное управление» должен иметь глубокие знания как теории, так и практики в области государственного и муниципального управления и стратегического планирования экономических и социальных процессов. Кроме того, обязательным является знание нормативных и законодательных актов Российской Федерации, регулирующих экономические и социальные процессы, происходящие в обществе.

Вступительный экзамен в аспирантуру по специальной дисциплине по научной специальности 5.2.7. «Государственное и муниципальное управление» (образовательная программа «Государственное и муниципальное управление») проводится в комбинированной форме: компьютерное тестирование и защита исследовательского проекта.

Компьютерное тестирование содержит различные формы тестовых заданий. Исследовательский проект пишется по конкретной научной дисциплине и размещается в личном кабинете поступающего. Защита исследовательского проекта проходит в очной форме.

## **II. Содержание программы вступительного испытания**

### **Раздел II.1. Компьютерное тестирование**

#### **Тема 1. Теоретико-методологические аспекты и тенденции развития системы государственного и муниципального управления (публичного) управления**

Понятие и предмет государственного и муниципального управления.

Развитие теории государственного и муниципального управления в современной России. Научно-концептуальные вклады Г.В. Мальцева, О.Е. Кутафина, И.Н. Барцица, Е.В. Охотского, Г.В. Атамчука, Ю.А., Ю.А. Тихомирова, Н.М. Добрынина, А.М. Марголина, А.Б. Зеленцова В.И. Якунина. Взгляды ученых французской научной школы государственного и муниципального управления – Ш.-Ж. Б. Боннена, Н. Деламара, Ф. Кенэ. Концепции и идеи представителей научной школы публичного (государственного и муниципального) управления США- В. Вильсона, Ф.У. Тэйлора, Р.К.Мертона, Д. Вальдо. Немецкая научная школа государственного и муниципального управления – Л. фон Штейн, Й. фон Зонненфельс, Р.Моль, О. Майер, М.Вебер. Британская публичного (государственного и муниципального) управления.

Классическая, неоклассическая, кейнсианская, монетаристская, институциональная, неоинституциональная, неолиберальная, современная социал-демократическая научные школы экономической политики государства.

«Новое государственное управление» - содержание, особенности, практическое применение. Сетевой подход к государственному управлению. Концепция «good governance». Колониальная модель государственного управления. Теория давиантологии государственного управления

Государственное и муниципальное управление по результатам

Государственное и муниципальное управление по целям

Проектно-ориентированное государственное и муниципальное управление

Agile-подход в государственном управлении

Клиенто-ориентированное государственное управление  
Риск-ориентированные подходы к системе государственного и муниципального управления.

## **Тема 2. Механизмы, инструменты, институты и технологии государственного и муниципального управления**

Механизмы, инструменты, формы и методы государственного и муниципального управления

Экономические функции и экономические основы государственного и муниципального управления

Государственный сектор экономики. Государственное и муниципальное имущество. Экономическая природа государственной и муниципальной собственности.

Государственная экономическая политика поддержания темпов экономического роста, повышения эффективности и конкурентоспособности экономики, поддержания конкуренции в секторах и отраслях экономики.

Стратегическое планирование в системе государственного и муниципального управления.

Проектное управление в органах власти.

Антимонопольная политика государства и инструменты государственного управления повышением конкуренции в различных отраслях и секторах экономики.

Государственно-частное и муниципально-частное партнерство

Взаимодействие с некоммерческими организациями, формы и методы государственной поддержки некоммерческих организаций

Экономико-организационные, институциональные и административные вопросы взаимодействия органов публичного управления и гражданского общества

Государственное предпринимательство, поддержка малого и среднего предпринимательства

Организация и управление закупками в публичном секторе экономики

Управление государственными и муниципальными финансами в финансовых системах стран с федеративной и унитарной формой государственного устройства

Налоговая и бюджетная политика муниципальных органов власти

Государственный аудит. Стратегический аудит. Государственный и муниципальный контроллинг

### **Тема 3. Система государственной и муниципальной службы: теоретические основы и тренды развития**

Теоретические основы и модели государственной и муниципальной службы. Модели государственной службы Российской Федерации и зарубежных стран.

Нормативные и правовые акты, регулирующие функционирование российской, государственной и муниципальной службы.

Информационное и организационное обеспечение государственной гражданской службы

Конфликт интересов на государственной и муниципальной службе.

Технологии противодействия коррупции в органах власти.

Развитие государственной и муниципальной службы, формирование кадрового потенциала и кадровые технологии в системе государственного и муниципального управления.

Механизмы стимулирования труда государственных и муниципальных служащих.

Методы оценки результативности деятельности государственных и муниципальных служащих.

### **Тема 4. Муниципальное управление как объект изучения в экономической науке**

Система органов местного самоуправления. Механизмы и инструменты муниципального управления.

**Сущность местного самоуправления. Основные модели организации местного самоуправления**

**Экономическая основа местного самоуправления. Бюджет муниципального образования.**

**Налоговая и бюджетная политика муниципальных органов власти.**

**Инициативное бюджетирование. Муниципальный долг.**

**Муниципальное управление на территориях со специальными режимами – в ТОРах, наукоградах, ЗАТО**

## **Тема 5. Государственное и муниципальное управление отраслями социальной сферы**

**Методологические основы управления в социальной сфере. Управление социальной сферой и социальное государство.**

**Основные вопросы социальной политики и управления в социальной сфере, общая направленность преобразований в период перехода общества к рыночным отношениям, концепции, стратегии, программы по развитию отраслей социальной сферы.**

**Государственная политика повышения уровня и качества жизни населения.**

**Государственное управление развитием человеческих ресурсов.**

**Управление социальной сферой как фактор устойчивого социально-экономического развития.**

**Национальные и международные инструменты управление миграцией**

**Управление демографическими процессами.**

**Управление национальными пенсионными системами.**

**Управление социальной защитой населения.**

**Обеспечения занятости на национальном и региональном уровнях.**

**Управление в сфере труда и занятости.**

Взаимодействие органов власти с социально ориентированными некоммерческими организациями, оказывающими социальные услуги населению.

Особенности государственного управления отраслями социальной сферы и системами управления здравоохранением, образованием, культурой, наукой.

Управление организациями публичного сектора.

### **Тема 6. Региональное управление**

Предмет и эволюция теории региональной экономики, важнейшие аспекты развития экономики региона.

Взаимодействие федерального и регионального уровней управления. Методы и механизмы улучшения социально-экономических показателей регионов. Взаимодействие федерального и регионального уровней управления. Методы и механизмы улучшения социально-экономических показателей регионов. Управление региональными инновационными системами. Управление городскими агломерациями. Цели межрегионального сотрудничества.

Кластерная политика.

Управление территориальным развитием, инвестиционная, инновационная, экологическая политики регионов, основы территориального планирования, управление региональными финансами, региональный маркетинг, формирование имиджа регионов, создание территорий с особым экономическим статусом, конкурентоспособность территорий.

Управление городскими агломерациями.

Особенности управления федеральными округами.

### **Тема 7. Цифровая трансформация государственного и муниципального управления**

Цифровая трансформация экономики и управления.

Стадии внедрения информационно-коммуникационных технологий в государственном управлении России

Взаимодействие государства с населением в Интернет-пространстве

Механизм управления достижением национальной цели «цифровая трансформация»

Инструменты достижения «цифровой зрелости» ключевых отраслей экономики - прогнозирование, программирование и планирование

Цифровые платформы, сервисы и экосистемы

Государственная система цифровизации промышленности, налоговой сферы, осуществление цифрового государственного финансового контроля. Цифровое казначейство, ГИИС «Электронный бюджет», Единый портал бюджетной системы Российской Федерации.

Официальный сайт для размещения информации о государственных и муниципальных учреждениях.

Государственная информационная система о государственных и муниципальных платежах (ГИС ГМП).

Государственная информационная система электронных сертификатов при реализации прав граждан на получение мер социальной защиты (поддержки)

Государственная информационная система для проведения торгов по продаже государственного, муниципального и иного имущества

Цифровизация отраслей социальной сферы - образования, здравоохранения, спорта, туризма

Данные как основа цифровой трансформации экономики и управления Политика Российской Федерации в отношении открытых данных

Развитие государственной статистики в условиях цифровизации.

Цифровая аналитическая платформа Росстата

Цифровизация кадровых технологий в сфере гражданской службы

Государственное регулирование цифровой экономики. Механизмы и инструменты государственного регулирования цифровой экономики.

Оценка эффективности государственного регулирования цифровизации

## **Раздел II. Исследовательский проект**

Исследовательский проект должен содержать: титульный лист; оглавление; введение; основную часть; заключение; список использованных источников; приложения (при необходимости).

Титульный лист – первый лист исследовательского проекта, оформляется в соответствии с формой (приложение № 1 к Программе вступительных испытаний).

Исследовательский проект должен отвечать следующим требованиям:

- авторская самостоятельность;
- полнота исследования;
- внутренняя логическая связь, последовательность изложения;
- грамотное изложение на русском литературном языке;
- высокий теоретический уровень.

### *Требования к оформлению исследовательского проекта*

Исследовательский проект оформляется на листах белого цвета формата А4 с размерами полей: сверху – 20 мм, снизу – 20 мм, справа – 15 мм, слева – 30 мм. Шрифт Times New Roman, кегель (шрифт) – 14, через полтора интервала.

Текст исследовательского проекта следует печатать на одной стороне, цвет шрифта черный, выравнивание по ширине.

Объем исследовательского проекта должен составлять не более 35 страниц напечатанного текста.

Защита исследовательского проекта проводится экзаменационной комиссией по программам подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре, по научной специальности (далее – комиссия) согласно утвержденному расписанию.

Процедура защиты исследовательского проекта включает в себя:

- доклад поступающего (предусматривается не более 8 минут на доклад);
- вопросы членов комиссии по исследовательскому проекту и докладу поступающего (при ответах на вопросы поступающий имеет право пользоваться исследовательским проектом).

Доклад должен включать в себя: обоснование избранной темы; описание цели и задач исследовательского проекта; объект и предмет исследования; круг рассматриваемых проблем и методы их решения; результаты анализа

практического материала и их интерпретацию; конкретные рекомендации по совершенствованию разрабатываемой темы. В заключительной части доклада отражается значимость полученных результатов и даются общие выводы.

После выступления автор исследовательского проекта отвечает на вопросы членов комиссии.

Комиссия при определении результата защиты исследовательского проекта принимает во внимание:

- актуальность темы для теории и практики;
- отражение степени разработанности темы;
- логичность изложения основных вопросов;
- наличие дискуссионных вопросов;
- наличие аргументированной точки зрения автора;
- полнота раскрытия темы.

На основании этого комиссия выставляет баллы.

Исследовательский проект выполняется на русском языке.

Исследовательский проект должен быть выполнен по тематике профиля научной специальности с указанием департамента (кафедры).

### **Критерии оценивания исследовательского проекта**

Критерии	Содержание исследовательского проекта	Защита исследовательского проекта	Итого
Баллы	до 20: - актуальность темы для теории и практики (до 2); - отражение степени разработанности темы (до 3); - логичность изложения основных вопросов (до 2); - наличие дискуссионных вопросов (до 4); - наличие аргументированной точки зрения автора (до 5); - полнота раскрытия темы (до 4)	до 30: - оригинальность и научная обоснованность постановки проблемы и гипотезы предполагаемой темы исследования (до 11); - знание актуальных научных концепций по тематике исследования (до 7); - умение профессионально грамотно и обосновано раскрыть авторскую научную позицию и предложения по теме исследования (до 12)	50

## **Профиль научной специальности по департаментам (кафедрам)**

<b>Департамент (кафедра)</b>	<b>Профиль научной специальности</b>
Департамент бизнес-аналитики	Экономический анализ. Экономическая статистика
Департамент аудита и корпоративной отчетности	Учет, аudit и формирование корпоративной отчетности
Департамент экономической безопасности и управления рисками	Экономическая безопасность государства и хозяйствующих субъектов; Финансовые расследования; Управление рисками в деятельности хозяйствующих субъектов
Департамент отраслевых рынков	Экономика промышленных экономических систем
Департамент туризма и гостиничного бизнеса	Экономика туризма и рекреации
Департамент логистики	Логистика
Департамент корпоративных финансов и корпоративного управления	Экономика промышленных экономических систем; Экономика инновационных систем
Департамент психологии и развития человеческого капитала	Экономика труда
Кафедра «Системный анализ в экономике»	Экономика промышленных экономических систем; Экономика инновационных систем; Теория и методология административно-территориальных и пространственных экономических систем
Департамент экономической теории	Теория и методология административно-территориальных и пространственных экономических систем; Управление административно-территориальными и пространственными экономическими образованиями

Департамент стратегического и инновационного развития	Экономика промышленных экономических систем; Экономика инновационных систем
Департамент менеджмента	Экономика промышленных экономических систем
Департамент маркетинга и спортивного бизнеса	Управление маркетинговой деятельностью; Развитие элементов комплекса маркетинга
Департамент финансового и инвестиционного менеджмента	Экономика промышленных экономических систем
Кафедра «Государственное и муниципальное управление»	Теория и методология административно-территориальных и пространственных экономических систем; Управление административно-территориальными и пространственными экономическими образованиями
Департамент бизнес-информатики	Управление маркетинговой деятельностью; Развитие элементов комплекса маркетинга

### **III. Учебно-методическое обеспечение**

#### **Нормативные правовые акты<sup>1</sup>:**

1. «Конституция Российской Федерации» (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020).
2. «Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)» от 30 ноября 1994 года № 51-ФЗ (ред. от 24.07.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.10.2023).
3. «Жилищный кодекс Российской Федерации» от 29.12.2004 № 188-ФЗ (ред. от 04.08.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2023).
4. «Трудовой кодекс Российской Федерации» от 30.12.2001 № 197-ФЗ (ред. от 04.08.2023, с изм. от 24.10.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2023).
5. Федеральный закон «Об обороте земель сельскохозяйственного назначения» от 24.07.2002 № 101-ФЗ (ред. от 13.06.2023).
6. Федеральный закон от 25.02.1999 № 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляющейся в форме капитальных вложений» (ред. от 28.12.2022).
7. Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» (ред. от 04.08.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.10.2023).
8. Федеральный закон от 28.12.2009 № 381-ФЗ «Об основах государственного регулирования торговой деятельности в Российской Федерации» (ред. от 04.08.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2023).
9. Федеральный закон от 22.07.2005 № 116-ФЗ «Об особых экономических зонах в Российской Федерации» (ред. от 04.08.2023).
10. Федеральный Закон от 29.07.1998 № 135-ФЗ «Об оценочной деятельности в Российской Федерации» (ред. от 13.06.2023).
11. Федеральный закон от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции» (ред. от 10.07.2023).
12. Федеральный закон от 23.08.1996 № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике» (ред. от 24.07.2023).

---

<sup>1</sup>) Все нормативные правовые акты с изменениями и дополнениями в редакции на день обращения в информационно-справочную правовую систему.

13. Федеральный закон от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» (ред. от 04.08.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 03.11.2023).
14. Федеральный закон от 24.07.2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» (ред. от 10.07.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 28.07.2023).
15. Федеральный закон от 29.12.2014 № 473-ФЗ «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации» (ред. от 10.07.2023).
16. Федеральный закон Российской Федерации от 28.06.2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» (ред. от 17.02.2023).
17. Указ Президента РФ от 13.03.2000 № 849 «О полномочном представителе Президента Российской Федерации в федеральном округе» (с изм. и доп., вступ. в силу с 26.06.2023).
18. Указ Президента РФ от 16.01.2017 № 13 «Об утверждении Основ государственной политики регионального развития Российской Федерации на период до 2025 года».
19. Указ Президента РФ от 4.02.2021 № 68 «Об оценке эффективности деятельности высших должностных лиц (руководителей высших исполнительных органов государственной власти) субъектов Российской Федерации и деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации» (ред. от 09.09.2022).
20. Основные направления деятельности Правительства Российской Федерации на период до 2024 года (утверждены Правительством РФ 29.09.2018 № 8028п-П13).
21. Постановление Правительства РФ от 26.06.1995 № 594 «О реализации Федерального закона «О поставках продукции для федеральных государственных нужд» (ред. от 15.11.2022).
22. Распоряжение Правительства РФ от 08.12.2011 № 2227-р «Об утверждении Стратегии инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года» (ред. от 18.18.2018).
23. Федеральные стандарты бухгалтерского учета (положение по бухгалтерскому учету) // СПС «КонсультантПлюс».
24. Федеральный закон от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» (ред. от 24.07.2023).

25. Федеральный закон от 29.11.2007 № 282-ФЗ «Об официальном статистическом учете и системе государственной статистики в Российской Федерации» (ред. от 28.02.2023).
26. Федеральный закон от 06.12.2011 N 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» (ред. от 05.12.2022) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2023).
27. Федеральный закон от 27.07.2010 № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» (ред. от 26.07.2019, с изм. от 07.04.2020).
28. Концепция бухгалтерского учета в рыночной экономике России // СПС «КонсультантПлюс».
29. Концептуальные основы подготовки финансовых отчетов // СПС «КонсультантПлюс».
30. Международные стандарты финансовой отчетности // СПС «КонсультантПлюс».

#### **Основная литература:**

1. Региональная экономика: учебник для вузов / Е.Л. Плисецкий, Л.Н. Еремеева, Н.В. Иванова [и др.]; Финуниверситет ; под ред. Е.Л. Плисецкого - Москва: Юрайт, 2021. - 533 с. - Высшее образование. - Текст: непосредственный. - То же. - 2021. - Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468975> (дата обращения: дата обращения: 03.06.2022). - Текст: электронный.
2. Федеральные округа России. Региональная экономика: учебное пособие для студентов, обучающихся по направлениям «Экономика», «Государственное и муниципальное управление», «Менеджмент» и «Туризм» / В.Г. Глушкова [и др.]; Финуниверситет ; ВШЭ ; под ред. В.Г. Глушковой, Е.Е. Плисецкого - Москва: Кнорус, 2020 - 289 с. - Текст : непосредственный. – То же. – 2020. – ЭБС BOOK.ru. – URL: <https://book.ru/book/932279> (дата обращения: 03.06.2022). — Текст: электронный.
3. Сычева, И. В. Экономика промышленного предприятия : учебное пособие для вузов / И. В. Сычева, Н. Г. Абрамкина, Н. А. Сычева. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 289 с. - Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/477668> (дата обращения: 03.06.2022). - Текст : электронный.

4. Экономика сельского хозяйства : учебник для вузов / Н. Я. Коваленко [и др.] ; под редакцией Н. Я. Коваленко. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 406 с. - Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489362> (дата обращения: 03.06.2022). - Текст : электронный.
5. Экономика и управление природопользованием. Ресурсосбережение : учебник и практикум для вузов / А. Л. Новоселов, И. Ю. Новоселова, И. М. Потравный, Е. С. Мелехин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 390 с. — (Высшее образование). — Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469335> (дата обращения: 03.06.2022). — Текст : электронный.
6. Романова, М.М. Экономика сферы услуг. : учебник / М.М. Романова. — Москва : КноРус, 2022. — 148 с. ЭБС BOOK.ru. — URL: <https://book.ru/book/943155> (дата обращения: 03.06.2022). — Текст : электронный. Для студентов бакалавриата, обучающихся по направлениям «Сервисная деятельность», «Туризм», «Гостиничное дело», а также для магистрантов, аспирантов, преподавателей и работников сферы услуг.
6. Экономика транспорта : учебник и практикум для вузов / Е. В. Будрина [и др.] ; под редакцией Е. В. Будриной. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 366 с. - Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489678> (дата обращения: 03.06.2022). - Текст : электронный.
7. Неруш, Ю. М. Логистика: теория и практика проектирования : учебник и практикум для вузов / Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 422 с. — (Высшее образование). - Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488979> (дата обращения: 03.06.2022). - Текст : электронный.
8. Котляров, М.А. Экономика недвижимости : учебник и практикум для вузов / М. А. Котляров. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 238 с. — (Высшее образование). — ЭБС Юрайт. — URL: <https://urait.ru/bcode/470940> (дата обращения: 03.06.2022). — Текст : электронный.
9. Тебекин, А. В. Управление качеством : учебник для вузов / А. В. Тебекин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 410 с. -

Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488819> (дата обращения: 03.06.2022). — Текст : электронный.

10. Агафонов В.А. Стратегический менеджмент. Модели и процедуры: монография / В.А. Агафонов. — Москва : ИНФРА-М, 2018. — 276 с. — (Научная мысль). — ЭБС ZNANIUM.com. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/975795> (дата обращения: 03.06.2022). — Текст : электронный.

11. Гришкина, С.Н., Финансовый учет (продвинутый курс) : учебник / С.Н. Гришкина, О.В. Рожнова, Ю.В. Щербинина, В.П. Сиднева. — Москва : КноРус, 2021. — 264 с. — ЭБС BOOK.ru. — URL: <https://book.ru/book/942649> (дата обращения: 03.06.2022). — Текст : электронный.

12. Ефимова, О.В. Финансовый анализ: инструментарий обоснования экономических решений : учебник / О.В. Ефимова. — Москва : КноРус, 2021. — 320 с. — (Магистратура). — ЭБС BOOK.ru. — URL: <https://book.ru/book/940504> (дата обращения: 03.06.2022). — Текст : электронный.

13. Салин В.Н. Статистика: учебник для студентов, обучающихся по укрупненной группе направлений «Экономика и управление» / В.Н. Салин, Е.П. Шпаковская, Э.Ю. Чурилова; Финуниверситет - Москва: Кнорус, 2018, 2020 - 327 с. — Текст : непосредственный. — То же. — 2020. — ЭБС BOOK.ru. — URL: <https://www.book.ru/book/932153> (дата обращения: 03.06.2022). — Текст : электронный.

#### **Дополнительная литература:**

1. Лукманова, И. Г. Экономика строительства : учебно-методическое пособие / И. Г. Лукманова, В. В. Полити, С. В. Ревунова. — Москва : МИСИ – МГСУ, 2020. — 62 с. - ЭБС Лань. - URL: <https://e.lanbook.com/book/145074> (дата обращения: 03.06.2022). — Текст : электронный.

2. Одегов, Ю. Г. Экономика труда : учебник и практикум для вузов / Ю. Г. Одегов, Г. Г. Руденко. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 387 с. — (Высшее образование). — Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488926> (дата обращения: 03.06.2022). — Текст : электронный.

3. Алиев, И. М. Экономика труда : учебник и практикум для вузов / И. М. Алиев, Н. А. Горелов, Л. О. Ильина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 486 с. — (Высшее образование). — Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/495709> (дата обращения: 03.06.2022). — Текст : электронный.
4. Реброва, Н. П. Маркетинг : учебник и практикум для вузов / Н. П. Реброва. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 277 с. - Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489477> (дата обращения: 03.06.2022). - Текст : электронный.
5. Сергеев, А. А. Экономическая безопасность предприятия : учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. — 3-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 275 с. — (Высшее образование). — ЭБС Юрайт. — URL: <https://urait.ru/bcode/477585> (дата обращения: 03.06.2022). — Текст : электронный.
6. Финансовый учет: учебник / под ред. В.Г. Гетьмана. - Москва: Инфра-М, 2014, 2016, 2017, 2019. - 622 с. - Бакалавриат. - Текст: непосредственный. - То же. - 2019. - [www.dx.doi.org/10.12737/24378](http://www.dx.doi.org/10.12737/24378). - ЭБС ZNANIUM.com. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/996155> (дата обращения: 05.12.2019). - Текст: электронный.
7. Вахрушина, М.А., Бухгалтерский управленческий учет + е Приложение: Тесты : учебник / М.А. Вахрушина. — Москва : КноРус, 2021. — 392 с. — ISBN 978-5-406-08775-6.
8. Международные стандарты финансовой отчетности: учебник / В.Г. Гетьман [и др.]; Финуниверситет; под ред. В.Г. Гетьмана. - Москва: Инфра-М, 2022 - 582 с. - (Высшее образование). - То же [Электронный ресурс]. - 2022. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/996147>.

## **Интернет-ресурсы**

1. [www.government.ru](http://www.government.ru) – официальный сайт Правительства РФ.
2. [www.minfin.ru](http://www.minfin.ru) – официальный сайт Министерства финансов РФ.
3. [www.economy.gov.ru](http://www.economy.gov.ru) – официальный сайт Министерства экономического развития РФ
4. [www.rosmintrud.ru](http://www.rosmintrud.ru) – официальный сайт Министерство труда и социальной защиты РФ

5. [www.mnr.gov.ru](http://www.mnr.gov.ru) – официальный сайт Министерства природных ресурсов и экологии РФ
6. [www.gks.ru](http://www.gks.ru) – официальный сайт Федеральной службы государственной статистики
7. [www.nalog.ru](http://www.nalog.ru) – официальный сайт Федеральной налоговой службы
8. [www.fa.ru](http://www.fa.ru) – официальный сайт Финансового университета
9. [www.cyberleninka.ru](http://www.cyberleninka.ru) – научная электронная библиотека «Киберленинка»
10. [www.rhr.ru](http://www.rhr.ru) – Человеческие ресурсы. Портал
11. Электронные ресурсы БИК:
  - Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/>
  - Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
  - Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>
  - Электронно-библиотечная система Znaniум <http://www.znanium.com>
  - Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» <https://urait.ru/>
  - Электронно-библиотечная система издательства «Проспект» <http://ebs.prospekt.org/books>
  - Деловая онлайн-библиотека Alpina Digital <http://lib.alpinadigital.ru/>
  - Электронная библиотека Издательского дома «Гребенников» <https://grebennikon.ru/>
  - Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>
  - Национальная электронная библиотека <http://нэб.рф/>
  - Финансовая справочная система «Финансовый директор» <http://www.1fd.ru/>
  - Ресурсы информационно-аналитического агентства по финансовым рынкам Cbonds.ru [https://cbonds.ru/](https://cbonds.ru)
  - СПАРК <https://spark-interfax.ru/>
  - Academic Reference <http://ar.cnki.net/ACADREF>
  - Пакет баз данных компании EBSCO Publishing, крупнейшего агрегатора научных ресурсов ведущих издательств мира <http://search.ebscohost.com>
  - Электронные продукты издательства Elsevier <http://www.sciencedirect.com>
  - Emerald: Management eJournal Portfolio <https://www.emerald.com/insight/>

- Информационно-аналитическая база данных EMIS Global  
<https://www.emis.com/php/companies/overview/index>
- Henry Stewart Talks: Библиотека Онлайн Лекций по Бизнесу и Маркетингу  
<https://hstalks.com/business/>
- Oxford Scholarship Online <https://oxford.universitypressscholarship.com/>
- Коллекция научных журналов Oxford University Press  
<https://academic.oup.com/journals/>
- Scopus <https://www.scopus.com>
- Электронная коллекция книг издательства Springer: Springer eBooks  
<http://link.springer.com/>
- Видеотека учебных фильмов «Решение» (тематические коллекции «Менеджмент», «Маркетинг. Коммерция. Логистика», «Юриспруденция», «Управление персоналом», «Психология управления») <http://eduvideo.online/>
- База данных научных журналов издательства Wiley  
<https://onlinelibrary.wiley.com/>

### **Информационно-справочные и поисковые системы**

[www.consultant.ru](http://www.consultant.ru) – Справочная правовая система «КонсультантПлюс».

[www.garant.ru](http://www.garant.ru) – Справочная правовая система «Гарант».

[www.skrin.ru](http://www.skrin.ru) – Система комплексного раскрытия информации «СКРИН».

## **IV. Примеры тестовых заданий**

### **Задание 1.**

Планирование деятельности федерального органа исполнительной власти включает:

подготовка планов и показателей деятельности на планируемый период, включая показатели федеральных и ведомственных целевых программ

выполнение научно-исследовательских работ по приоритетным направлениям деятельности государственного органа

оптимизация численности федерального органа исполнительной власти и способы экономии бюджетных ресурсов

участие в порядке, определяемом Правительством, в подготовке проекта федерального бюджета на очередной финансовый год

анализ зарубежной практики планирования деятельности государственных органов

### **Задание 2.**

Федеральный министр рассматривает и представляет в Правительство РФ проекты планов и показателей федеральных служб и федеральных агентств, находящихся в ведении федерального министерства, в течение ... календарных дней.

3

7

10

14

21

### **Задание 3.**

Организационная структура системы управления проектной деятельностью в Правительстве Российской Федерации:

органы исполнительной власти – ответственные за проектную деятельность

постоянные органы управления проектной деятельностью  
экспертные органы управления проектной деятельностью  
формируемые в целях реализации проектов (программ) временные  
органы управления проектной деятельностью  
проектные лаборатории  
обеспечивающие и вспомогательные органы управления проектной  
деятельностью

#### **Задание 4.**

Муниципальное образование разрабатывает следующие документы стратегического планирования:

прогноз социально-экономического развития муниципального образования на среднесрочный или долгосрочный период

основные направления деятельности муниципального образования

муниципальная программа

перспективный план развития муниципальной службы

план мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития муниципального образования

стратегия социально-экономического развития муниципального образования

схема территориального планирования муниципального образования

бюджетный прогноз муниципального образования на долгосрочный период

#### **Задание 5**

Подход, разработанный в рамках программы СИГМА Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), заключается в оценке прогресса реформ по сравнению с первоначальным состоянием в следующих областях:

государственная служба

управление разработкой и реализацией политики

управление государственными расходами

уровень развития рынка ценных бумаг  
контроль за международными финансовыми операциями  
внешний аудит  
эффективность системы рефинансирования

#### **Задание 6.**

Governance Research Indicator Country Snapshot (GRICS) – индекс, оценивающий эффективность государственного управления, рассчитывается по показателям:

право голоса и подотчетность  
политическая стабильность и отсутствие насилия  
свобода СМИ  
эффективность правительства  
качество законодательства  
верховенство закона  
контроль коррупции

#### **Задание 7**

«Эффективность работы правительства» как составная часть индекса, оценивающего эффективность государственного управления (GRICS), включает показатели:

качество государственных услуг  
контроль уровня цен  
компетенцию госслужащих  
эффективность и предсказуемость законодательной системы  
уровень независимости гос службы от политического давления  
уровень доверия к политике, проводимой правительством  
степень возможности участия граждан в выборе правительства

#### **Задание 8**

Разработанные Всемирным банком показатели государственного управления «второго поколения» характеризуются следующими особенностями:

позволяют осуществлять мониторинг и оценку состояния системы государственного управления без «привязки» к определенным программным целям реформ

ориентированы для мониторинга эффективности деятельности органов исполнительной власти, но могут также применяться для других ветвей власти

отражают уровень инвестиций в человеческий капитал

демонстрируют динамику свободного времени населения страны

позволяют осуществлять международные сопоставления (по определенному кругу стран с учетом ряда методологических поправок)

сочетают качественные и количественные показатели эффективности

связаны со стратегическими целями развития

### **Задание 9.**

Выделение грантов в целях содействия достижению наилучших значений показателей по итогам оценки эффективности деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации по достижению высоких темпов наращивания экономического (налогового) потенциала территорий осуществляется ...

Президентом Российской Федерации

Правительством Российской Федерации

Министерством финансов Российской Федерации

Казначейством России

по решению Комитета Государственной Думы по региональной политике и проблемам Севера и Дальнего Востока

### **Задание 10.**

Предоставление государственных и муниципальных услуг в многофункциональных центрах предусматривает соблюдение следующих условий обслуживания заявителей:

обращение заявителей в многофункциональный центр осуществляется в том числе по предварительной записи

организуется не менее десяти каналов связи, защищенных в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в сфере защиты информации

время ожидания в очереди для подачи документов и получения результата услуги не превышает 15 минут

прием заявителей в многофункциональном центре, расположенному на территории муниципального образования с численностью населения до 25 тыс. человек, осуществляется не менее 5 дней в неделю и не менее 6 часов в течение одного дня

наличие платного доступа к федеральной информационной системе

### **Задание 11.**

Координационный центр Правительства Российской Федерации в пределах своей компетенции имеет право:

запрашивать у федеральных органов исполнительной власти, органов исполнительной власти субъектов РФ и организаций необходимые материалы, информацию и данные

осуществлять оценку рисков при реализации проектов, связанных в том числе с достижением национальных целей развития РФ и их целевых показателей

привлекать для участия в своей работе уполномоченных представителей федеральных органов исполнительной власти

вносить в установленном порядке в Правительство РФ предложения по вопросам, требующим решения Президента РФ или Правительства РФ

направлять федеральным органам исполнительной власти, органам исполнительной власти субъектов РФ и организациям рекомендации по вопросам, отнесенными к компетенции Координационного центра

### **Задание 12**

S: Проектный комитет рассматривает поступивший паспорт федерального проекта с целью принятия одного из следующих решений:

об утверждении паспорта федерального проекта, входящего в состав национального проекта

об одобрении паспорта федерального проекта, не входящего в состав национального проекта

о подготовке запроса на изменение паспорта федерального проекта

об одобрении паспорта федерального проекта и целесообразности внесения изменений в паспорт национального проекта

о необходимости доработки паспорта федерального проекта с указанием в протоколе заседания проектного комитета имеющихся замечаний

## **V. Оценка результатов сдачи вступительных испытаний**

Вступительное испытание оценивается из расчета 100 баллов:  
компьютерное тестирование – до 50 баллов;  
защита исследовательского проекта оценивается до 50 баллов и результаты защиты заносятся в ведомость заседания комиссии.

В случае возникновения спорной ситуации при равном числе голосов председательствующий обладает правом решающего голоса.

Общее время выполнения компьютерного тестирования по вступительному испытанию составляет 50 минут.

Время собеседования по исследовательскому проекту составляет 15-20 минут.

Приложение № 1  
к Программе

**ФОРМА**  
**ТИТУЛЬНОГО листа исследовательского проекта**

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования «Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации»

Исследовательский проект  
на тему «\_\_\_\_\_»  
(*название темы*)

Научная специальность \_\_\_\_\_  
(*шифр*) \_\_\_\_\_ (*наименование*)

Департамент (кафедра) \_\_\_\_\_  
(*наименование*)

Выполнил:  
Ф.И.О.

\_\_\_\_\_  
(*личная подпись*)

Москва – 202\_\_\_\_