

ФИНУНИВЕРСИТЕТ

Факультет «Высшая школа
управления»
Кафедра общего и проектного
менеджмента

Направление подготовки
38.04.02 «Менеджмент»
Программа магистратуры
«Реструктуризация бизнеса и
антикризисное управление»

УТВЕРЖДАЮ

Декан Факультета
«Высшая школа управления»

 Г.М. Кадырова
«09» сентября 2026 г.

ПРИМЕРНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ тем выпускных квалификационных работ на 2026/2027 учебный год

1. ВКР как стартап

1. Разработка предпринимательского проекта по созданию платформы автоматизированной предпродажной проверки компании в предбанкротном состоянии.
2. Стартап по оказанию консалтинговых услуг по антикризисному HR-менеджменту и оптимизации организационных структур при слияниях.
3. Стартап по разработке платформы для для автоматического предиктивного анализа рисков банкротства малого и среднего бизнеса.
4. Стартап по оказанию <каких> услуг для <кого> в условиях санкций.

2. Темы, предложенные организацией-партнером Финуниверситета Федеральным агентством по управлению государственным имуществом (Росимущество) (с возможностью пройти практику и в дальнейшем трудоустроиться)

5. Использование внутреннего финансового аудита в целях установления предкризисного состояния при комплексной диагностике бизнеса.
6. Особенности управления предприятием в процессе его приватизации (реорганизации).
7. Внедрение механизмов государственно-частного партнерства и заключение концессионных соглашений с целью повышения эффективности инвестиционной деятельности предприятий с учетом отраслевой специфики.

8. Анализ эффективности взаимодействия коммерческих структур и органов государственной власти при вовлечении публичного имущества в хозяйственный оборот.
9. Реструктуризация основных фондов предприятия с учетом эколого-экономической эффективности инвестиций в природоохранные мероприятия (на примере отраслевой специфики).
10. Формирование системы антикризисного мониторинга хозяйственных обществ (федеральных государственных унитарных предприятий, акционерных обществ с государственным участием), в отношении которых полномочия собственника выполняет Российская Федерация.
11. Совершенствование механизма цифровой трансформации хозяйственных обществ с государственным участием для повышения их антикризисной гибкости к изменяющимся условиям
12. Совершенствование законодательства о банкротстве в целях защиты интересов Российской Федерации как собственника компаний с государственным участием.
13. Обеспечение и защита интересов Российской Федерации в делах о банкротстве хозяйственных обществ с государственным участием
14. Разработка программы финансового оздоровления федерального государственного унитарного предприятия (на примере XXX).
15. Разработка программы финансового оздоровления акционерного общества с государственным участием (на примере XXX).
16. Механизм, особенности и возможности государства по финансовому оздоровлению компаний с государственным участием.
17. Развитие механизма предупреждения банкротства компаний с государственным участием.
18. Прогнозирование вероятности кризиса государственных предприятий с использованием современных моделей и методов.
19. Тактические и стратегические аспекты применения реструктуризации бизнеса государственных унитарных предприятий.
20. Антикризисные PR и коммуникационные стратегии как инструмент сохранения деловой репутации и клиентской базы государственных унитарных предприятий.
21. Анализ и оценка финансово-хозяйственной деятельности государственных унитарных предприятий.
22. Стратегия антикризисной реструктуризации как мера повышения эффективности и результативности деятельности государственных унитарных предприятий.

23. Современные инструменты антикризисного управления в отдельных отраслях экономики деятельности государственных унитарных предприятий.
24. Совершенствование методов управления задолженностью государственных унитарных предприятий.
25. Развитие инструментов финансового оздоровления государственных унитарных компаний на разных стадиях жизненного цикла государственных унитарных организаций
26. Развитие и совершенствование санационной направленности института банкротства в качестве инструмента повышения эффективности управления государственным имуществом.
27. Антикризисные стратегии управления федеральным государственным имуществом
28. Совершенствование методологии управления эффективностью использования федерального имущества
29. Совершенствование управления федеральными земельными участками как инструмент повышения эффективности государственного имущества
30. Повышение качества государственных услуг в области управления государственным имуществом в условиях цифровой экономики
31. Реструктуризация активов государственных предприятий как инструмент повышения эффективности управления государственным имуществом
32. Реструктуризация обязательств государственных предприятий как инструмент их финансового оздоровления
33. Совершенствование механизма ведомственного и корпоративного контроля за деятельностью государственных предприятий.
34. Повышение эффективности учета федерального государственного имущества.
35. Инструменты совершенствования стандартов качества в области корпоративного управления: оценка российского и зарубежного опыта.
36. Совершенствование системы управления рисками в отношении федерального имущества.
37. Внедрение современных инструментов антикризисного управления в систему управления федеральным имуществом.
38. Повышение эффективности корпоративного управления в акционерных обществах с государственным участием.
39. Совершенствование деятельности Совета директоров в акционерных обществах с государственным участием.

40. Совершенствование системы управления федеральным имуществом с учетом опыта Китая (или других стран).
41. Повышение эффективности контрольно-надзорной деятельности за использованием федерального имущества как инструмент превентивного антикризисного управления.

3. Основные темы

42. Влияние цифровизации экономики на кризисоустойчивость компании: тренды, вызовы направления решения.
43. Антикризисный мониторинг как инструмент предотвращения неплатежеспособности субъекта экономики.
44. Логистическое обеспечение антикризисной устойчивости субъекта рыночной экономики.
45. Развитие диагностического анализа в системе антикризисного управления компанией.
46. Обеспечение финансовой безопасности компании на основе современных инструментов антикризисного управления.
47. Современные инструменты антикризисного управления: возможности, проблемы, направления их применения в новой информационной среде.
48. Антикризисное управление платежеспособностью компании в условиях действия антироссийских санкций.
49. Повышение качества учетно-аналитического обеспечения антикризисного управления компанией в современных условиях.
50. Стратегическое планирование в системе корпоративного антикризисного управления предприятием в современных условиях его функционирования.
51. Совершенствование антикризисной маркетинговой стратегии компании в условиях кризиса российской экономики.
52. Реструктуризация задолженности компании как метод восстановления ее финансовой устойчивости.
53. Цифровая трансформация компаний как стратегический инструмент антикризисного управления.
54. Антикризисное управление компанией в условиях цифровой экономики.
55. Формирование антикризисной программы развития компании на основе риск-менеджмента.
56. Формирование риск-ориентированной стратегии устойчивого развития компании.
57. Формирование финансовой и кредитной политики компании в системе ее антикризисного управления.

58. Реструктуризация бизнеса и его обязательств при финансовом оздоровлении организации.
59. Реструктуризация долга как мера финансового оздоровления неплатежеспособного бизнеса.
60. Совершенствование механизма реструктуризации долга как мера стабилизации финансового состояния организации.
61. Развитие методов повышения эффективности управления финансовыми активами организации
62. Развитие инструментов превентивной реструктуризации и внесудебного предупреждения банкротства.
63. Трансформация инструментов реструктуризации бизнеса в условиях цифровой экономики.
64. Цифровая трансформация компании как антикризисная реструктуризация в условиях технологических революций в экономике.
65. Совершенствование антикризисного инструментария управления бизнесом в условиях цифровой экономики.
66. Особенности реструктуризации цифровых компаний.
67. Совершенствование методов и инструментов реструктуризации бизнеса в целях восстановления платежеспособности организации.

**Заведующий Кафедрой
общего и проектного менеджмента**



А.А. Ксенофонов